

Årsrapport 2021

GC Rieber



Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Kjære venner av GC Rieber

Ved inngangen til 2022 kunne vi i GC Rieber nesten sagt (noe vi ikke gjør!) som Statsråd Trygve Lie spøkefullt sa det i 1937, da kronprins Olav og kronprinsesse Märtha fødte en sønn, prins Harald; «Alt lykkes for denne regjering».

Ja, for mye pekte GC Riebers vei i 2021 og i starten av 2022;

- *Vi var så godt som ferdig med Covid-19 pandemien og forholdene var i ferd med å normaliseres*
- *GC Rieber Eiendom var sammenslått med Solheimsviken Næringspark og Marineholmen Forskningspark til et nytt stort eiendomsselskap med betydelig kraft til videre satsing*
- *GC Rieber Fondene, var direkte og indirekte i ferd med å bli GC Riebers største aksjonær ved at mange mindre aksjonærer ble løst ut*
- *GC Rieber hadde gjenopprettet en solid balanse og likviditetsreserve til videre satsing*
- *GC Rieber Shipping hadde solgt omtrent alle sine skip, var blitt gjeldfrie og hadde flere spennende nye prosjekter under utvikling*
- *GC Rieber VivoMega, GC Rieber Fortuna og GC Rieber Salt leverte alle historisk gode resultater*
- *Og vi skulle «bare fikse» GC Rieber Compact!*

Så, etter over 75 års fred kom krigen tilbake til Europa, med president Putins brutale angrep på Ukraina. Ikke bare et bestialsk angrep på det

ukrainske folk, men også på de grunnleggende verdiene, demokratiet og menneskerettighetene som bl.a. ligger i bunnen også av GC Riebers virksomhet gjennom over 140 år.

GC Rieber er direkte eksponert i situasjonen gjennom GC Rieber Shipping sitt deleierskap (50 %) i en russisk isbryter som assisterer oljetankere ved Sakhalin. Vi har besluttet at vi skal ut av denne virksomheten så raskt som overhodet mulig. Dilemmaet er imidlertid at skipet er på bindende langtidskontrakt til en befракter som fortsatt driver oljevirkosmhet som ikke er sanksjonert. Norske og europeiske myndigheter kunne fått en slutt på dette ved å forby denne type virksomhet. I stedet overlates bedriftene til selv å gjøre moralske og juridiske vurderinger, som ikke minst også kan føre til uoversiktlige og alvorlige konsekvenser for våre russiske medarbeidere.

GC Rieber vil også, som omtrent alle andre virksomheter i verden, bli påvirket av krigens følger, gjennom store forstyrrelser og endringer i forsyningskjeder, transporttjenester, priser og generell ustabilitet i verdensøkonomien. Prisene for kritiske varer og tjenester har de siste månedene økt med 10 %, 30 % og så mye som 300 % for enkelte av dem. På kort sikt skaper



Paul Chr. Rieber, Adm. dir.

dette utfordringer og usikkerhet, mens det på lengre sikt også vil gi oss muligheter til fornyelse og innovasjon.

Våre tanker går nå først og fremst til det ukrainske folket som også kjemper en kamp for oss. Derneft tenker vi å benytte vårt etablerte varemerke og omdømme, vår kompetanse og erfaring, våre finansielle ressurser og vårt fremtidshåp på best mulig måte for å bidra til å komme gjennom dette. Sjelden har vår drøm passet bedre; «Creating Joint Futures».

Nøkkeltall GC Rieber Gruppen

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

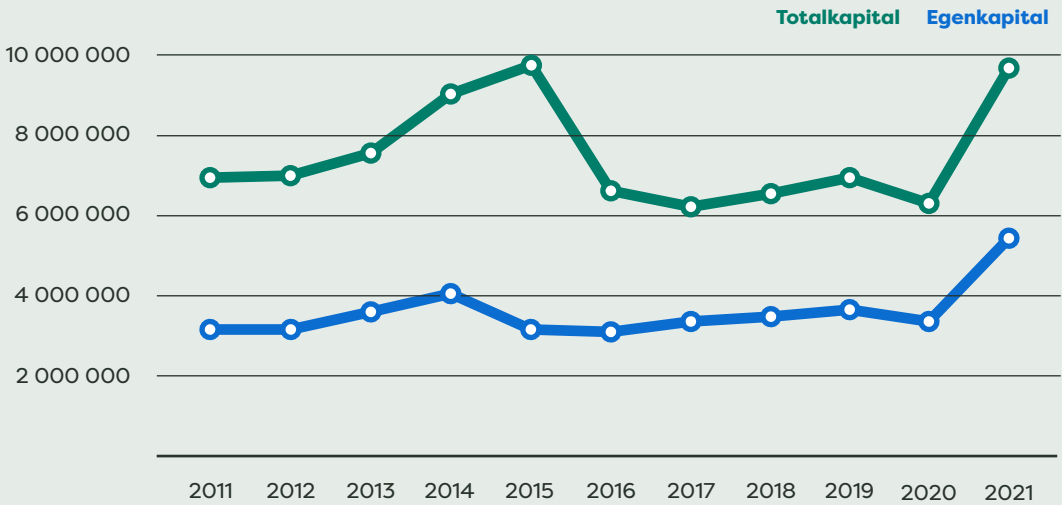
[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

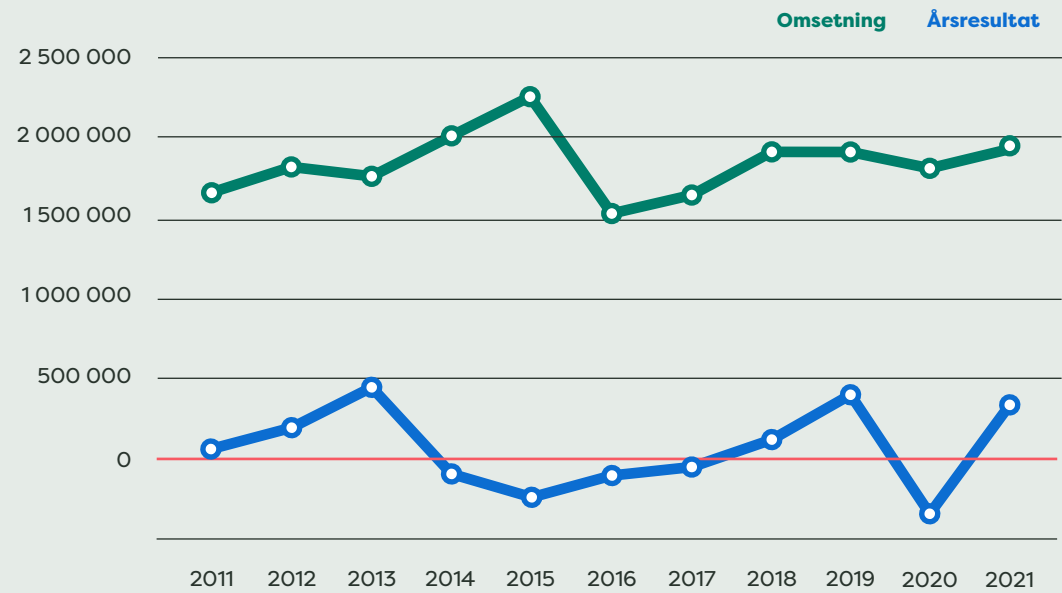
[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

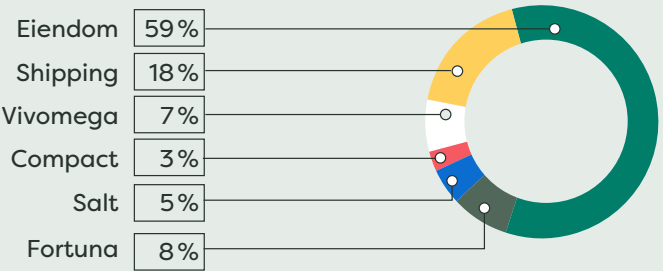
Nøkkeltall fra balansen (tall i 1000 kr)



Nøkkeltall fra resultatet (tall i 1000 kr)



Totalbalanse fordelt på forretningsområde



Omsetning fordelt på forretningsområde



Totalt ansatte

567

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

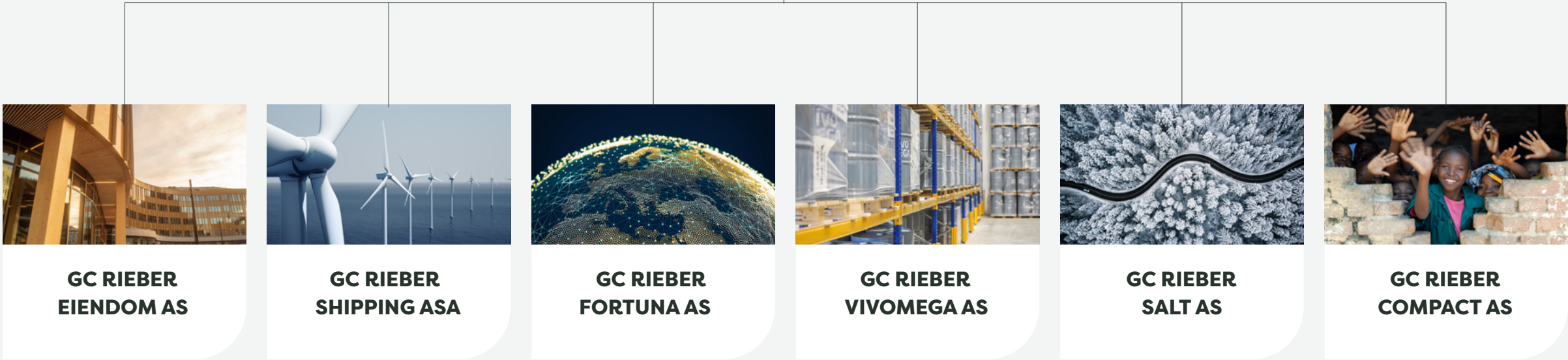
[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

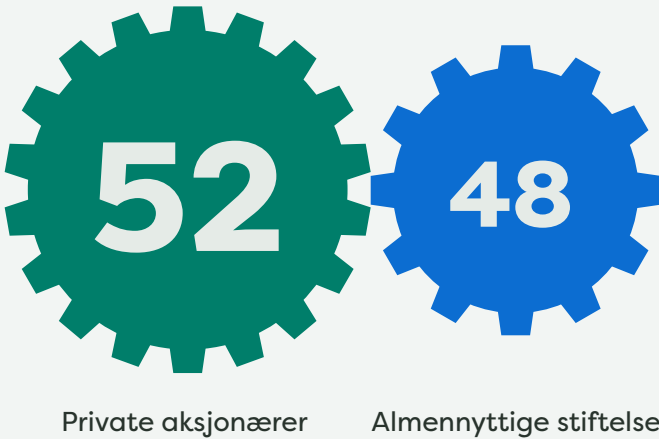
[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



Eierskap i %



Private aksjonærer Almennyttige stiftelser

Ledergruppen

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



PAUL CHR. RIEBER
(F. 1958)

ADM.DIR. / GC RIEBER AS

[Linkedin](#)



PÅL SELVIK
(F. 1972)

CFO / GC RIEBER AS

[Linkedin](#)



METTE HENRIKSEN
(F. 1961)

COO / GC RIEBER AS

[Linkedin](#)



FREDRIK HARLOFF
(F. 1967)

CIO / GC RIEBER AS

[Linkedin](#)



FREJA SKOV CHRISTENSEN
(F. 1986)

GENERAL COUNSEL / GC RIEBER AS

[Linkedin](#)

Styret – GC Rieber

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



CAMILLA GRIEG
(F. 1964)
STYRELEDER



PER OTTO DYB
(F. 1955)
NESTLEDER



SØREN MARTENS
(F. 1959)
STYREMEDLEM



CATHRINE RIEBER
(F. 1991)
STYREMEDLEM



TORE ULSTEIN
(F. 1967)
STYREMEDLEM

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



Foto: Francisco Munoz

GC Rieber Eiendom

2021 har vært nok et år hvor samfunnet har vært preget av store endringer og usikkerhet i forbindelse med Covid-19 pandemien. Noen av våre leietakere har hatt behov for ekstra bistand i denne perioden, men til tross for dette har den underliggende eiendomsdriften vært robust med lav ledighet.

Organisasjonen har gjennom pandemien arbeidet målrettet med å fullføre pågående prosjekt samt starte nye. I 2020/21 ferdigstilte vi kontorbygget Skipet og hotellbygget Viken Brygge, to bygg på til sammen 23.000 m². I 2022/23 har vi planer om oppstart av to nye bygg på til sammen 13.000 m² med svært høye bærekraftsmål.

2021 har vært et år fylt med spennende initiativ og arrangement for å koble, dele og vise frem oppstartsmiljø, næringsklynger og akademia i Solheimsviken og på Marineholmen. Det har vært arbeidet aktivt gjennom pandemien for å gjøre miljøet kjent utad i mange kanaler. Da samfunnet var nedstengt ble det laget videoer som presenterte innovasjonsdistriktet. Når det var anledning å samle mennesker ble politikere og viktige nøkkelpersoner invitert til fysiske omvisninger i laboratorier, inkubatorer og i gründermiljøet.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap
Konsernet GC Rieber
Regnskap
GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement
GC Rieber Group
Annual Directors' Report

I 2022 er fokuset på tiltak som gjør at våre kunder, gjester og leietakere får en å positive opplevelse, ny inspirasjon, ny energi og en effektiv arbeidshverdag når de igjen kommer tilbake på kontoret. Det handler både om å forstå og levere på gamle og nye forventninger. På flere områder er byggene fysisk oppgradert under perioder med påbud om hjemmekontor. Det er kommet nye tjenester i våre digitale kontaktflater mot kundene og nyeste tilskudd til våre kunder er gratis medlemskap i [Bildelingen.no](#) hvor 350 biler i Bergen kan bestilles, låses opp og betales via vår egen «Pluss App».

I 2021 fusjonerte GC Rieber Eiendom AS og Solheimsviken Næringspark AS. I tillegg ble Marineholmen Forskningspark AS lagt inn i det nye selskapet. Dette har ført til at aksjonærene i de fusjonerte selskapene eier aksjer i GC Rieber Eiendom AS. GC Rieber Eiendom AS fremstår nå som et enda mer kraftfullt selskap med betydelige kapital og menneskelige ressurser for videre vekst og utvikling. GC Rieber Eiendom AS har som mål å gjøre aksjen mer kjent og interessant for nye investorer og derved stimulere til mer likviditet i aksjen.

Generell markedsbeskrivelse
Eiendomsmarkedet i Bergen vurderes som godt for de fleste kundesegmenter GC Rieber Eiendom forvalter. Ved utgangen av 2021 er ledigheten i Bergen 8,2 %, noe som er samme

nivå som i 2020. Det er stor forskjell i ledighet mellom bydelene. Etterspørselen etter kontorlokaler i våre bygg oppleves som god, med lav ledighet og stabile leiepriser.

2021 ble nok et godt år i transaksjonsmarkedet i Bergen for kjøp og salg av eiendom i Bergen. Prime yield (mål for eiendommenes avkastningsverdi) i Bergen vurderes nå til å ligge på 3,75 %, ned fra 4,0 % i 2020. I 2022 forventes prime yield igjen å øke til ca. 4 %.

Innovasjon og bærekraft
FNs bærekraftmål er implementert i GC Rieber Eiendoms strategi og fungerer som «et kompass for fornuftige beslutninger». I 2021 ble GC Rieber Eiendom AS sertifisert som Miljøfyrtårn og selskapets første klimaregnskap vil bli utarbeidet for 2021. Dette skal danne grunnlag for systematisk reduksjon av CO2 utslipp. Kontorbygget Skipet ble i 2021 kåret til Årets trebyggeri.

Selskapet har pekt ut fire bærekraftmål hvor vi har størst direkte effekt og kan gjøre en størst mulig forskjell:

- Nr. 7 «Ren energi for alle»**
- Nr. 11 «Bærekraftige byer og samfunn»**
- Nr. 12 «Ansvarlig forbruk og produksjon»**
- Nr. 13 «Stopp klimaendringene»**

Gjennom vår satsing på den marine klyngen på Marineholmen bidrar vi også i særlig grad til bærekraftsmål nr. 14 «Livet under vann».

Vi tilstreber at byggene våre skal bygges og driftes med lavt klimaavtrykk. Å få oversikt over, og å redusere, klimaavtrykket er et av fokusområdene våre de neste årene. Siden 2012 har GC Rieber Eiendom benyttet miljøsystemet Breeam, en standard for tredjeparts miljøklassifisering av næringsbygg i Norge og internasjonalt. I dag er alle eksisterende bygg i henhold til standarden Breeam In Use. Det er klare paralleller mellom Breeam og FNs bærekraftsmål.

Solheimsviken og Marineholmen peker seg ut som vitale urbane innovasjonsdistrikt og har høstet anerkjennelse internasjonalt. Områdene våre skal være åpne og inviterende for alle i byen. Vi ønsker å bidra til å bygge ned forskjellene mellom bydelene ved å legge til rette for tilgjengelighet, gratistilbud, delingsøkonomi, gjestehavn og kulturtilbud. Bystrand, Makerspace, VilVite og Cornerteateret er eksempler på slike tilbud som blir benyttet av både lokale og tilreisende. Her blir det også lagt til rette for nye bedrifter og arbeidsplasser innenfor bærekraftige næringer som marin, teknologi og finans.

I vårt neste prosjekt Krohnen har vi enda høyere bærekraftsambisjoner og sikter mot vårt første “Null CO2” bygg. Dette er et ledd i vårt mål om å

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap
Konsernet GC Rieber
Regnskap
GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement
GC Rieber Group
Annual Directors' Report

lede an innenfor fremtidsrettet og klimavennlig områdeutvikling.

Marineholmen – bridging great people

Marineholmen utvikles til et sentrumsnært innovasjonsdistrikt og huser over 150 virksomheter og 3500 ansatte, med en majoritet knyttet til havnæringene. Det høyteknologiske og innovative Recirculating Aquaculture System (RAS-anlegg) for forskning på fisk på Marineholmen skal bidra til å løse både teknologiske, miljømessige og fiskehelsemessige utfordringer innen havbruksnæringen.

Gjennom 2021 er det jobbet videre med reguleringsplanen på Marineholmen. I tillegg til å øke næringsklyngen, planlegges det å bygge boliger på store deler av området. GC Rieber ønsker å bidra til å realisere byens målsetning for boligbygging, både sentrumsnært og ved knutepunkter.

Solheims\:iken – en etablert klynge innen fintech & energi

Merkevaren Solheims\:iken bygger på områdets lange historie. Solheimsviken som i dag huser over 5 000 leietakere, har over tid blitt konvertert fra verftsområde til forretningsdistrikt. Dette er et område med stor utvikling og våre største investeringer i året som har gått er knyttet til nybyggene Skipet, som ble ferdigstilt i november 2020, og Viken Brygge hotell, som åpner i

2021. Den nye kaifronten rundt hotellet vil gjøre området enda mer tilgjengelig for byens befolkning.

Bontelabo – Fishpacking district

I 2021 er det blitt arbeidet videre med en revitalisering av Bontelabo. Store arealer er rehabilitert til topp moderne kontorfasiliteter for Bergen kommune. Vi ønsker å dele opp eksisterende bygningsmasse for å tilgjengeliggjøre og skape nytt liv på en av byens beste tomter. Flere nye tilbud som glassblåser, kunstgalleri og Urban Zoo er allerede etablert på gateplan. Det er igangsatt et arbeid med en ny reguleringsplan for fryseboksen for å kunne oppføre et nybygg som er noe mindre enn eksisterende volum.

Birkelandshagen – en vital og grønn bydel

Birkelandshagen ligger sentralt til på Birkeland utenfor Bergen. Med to bybanestopp i umiddelbar nærhet, og kort vei til Bergen Lufthavn, har området svært god kollektivdekning. I 2021 har det vært arbeidet videre med ny reguleringsplan for Birkelandshagen. GC Rieber Eiendom har en 50/50 samarbeidsavtale (JV) med boligbyggeren JM om å utvikle 150–200 boliger i bydelen.

FAKTA GC RIEBER EIENDOM

- *Et integrert eiendomsselskap som utvikler, eier, drifter, leier ut og selger næringsbygg i Bergen.*
- *Selskapet har fokus på å helhetlig byutvikling for å skape gode steder for å bo, arbeide og leve.*
- *Målsetningen til selskapet er å være ledende innenfor både utvikling og forvaltning, og på denne måten skape verdier og bærekraft for fremtidige generasjoner.*
- *GC Rieber Eiendoms største næringsområder er innovasjonsdistriktet Marineholmen og Solheimsviken i tillegg til Bontelabo og Birkelandshagen.*

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsinntekter	372
Driftsresultat	50
Resultat før skatt	51
Totalkapital	5 487
Antall ansatte	39

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

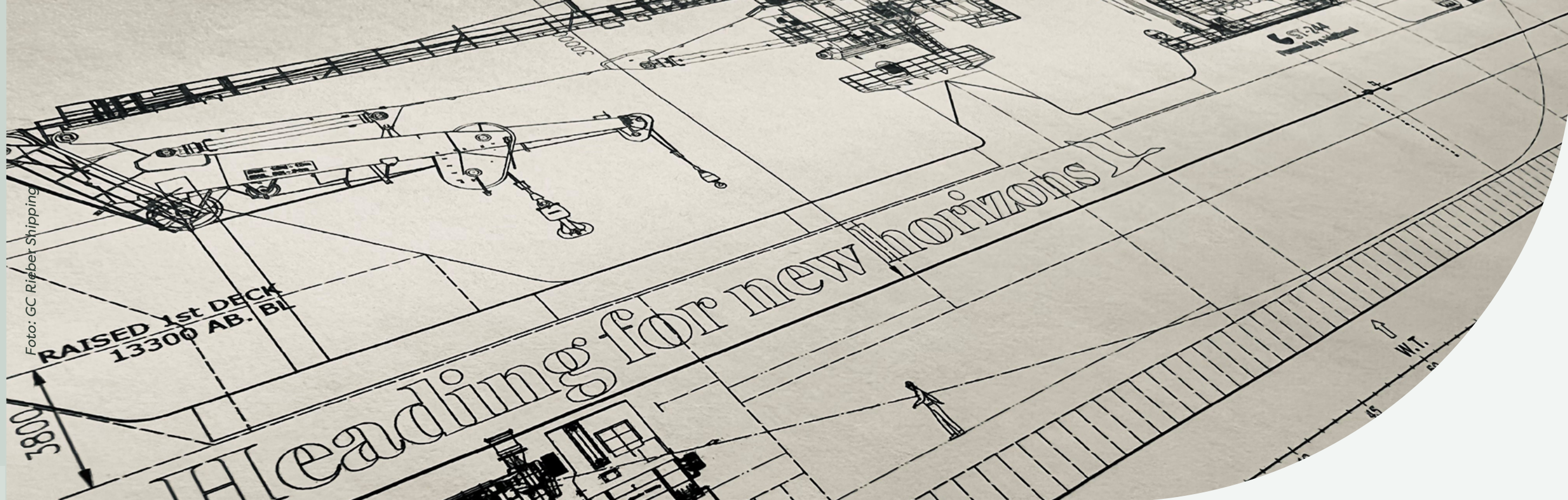
[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



GC Rieber Shipping

For GC Rieber Shipping har de siste syv årene vært en endringsreise. Store grep er tatt og selskapet er klart for nye bærekraftige og lønnsomme investeringer.

Endringsreisen startet med det brå oljeprisfallet i 2014 som førte til en svært utfordrende periode for hele shipping- og offshore-bransjen. Utallige restruktureringer og nye konstellasjoner i sektoren har vært helt nødvendige. For GC Rieber Shipping har perioden vært både krevende og innholdsrik, og har blant annet resultert i etablering av Shearwater som på få år har blitt til verdens største seismikkselskap. Videre har GC Rieber Shipping gått fra å være et fullintegrt rederi til å bli et prosjekthus, og fra å ha om lag NOK 3 milliarder i gjeld i 2015 til å være et gjeldfritt rederi i første kvartal 2022.

I 2020 tok GC Rieber Shipping et strategisk veivalg om å redusere selskapet sin oljeeksponering, redusere sine gjeldsforpliktelser og samtidig dreie kjerneaktiviteten i retning av fornybar energi til havs. Som et ledd i dette arbeidet har selskapet over de to siste årene avhendet sin Subsea & Renewables flåte og realisert halvparten av sin aksjebeholdning i Shearwater. Når man gjør opp status primo 2022 kan det kort oppsummeres med at retningsendringen er fullført og kursen satt; Selskapets oljeeksponering er vesentlig redusert, gjelden er betalt og det er skapt et solid

fundament for GC Rieber Shipping sin videre satsning på bærekraftige maritime prosjekter.

I det følgende gis det en kort oversikt over selskapets segmenter i overgangen til år 2022, samt en mer utførlig beskrivelse av GC Rieber Shipping som prosjekthus.

Subsea & Renewables

I mars 2021 solgte GC Rieber Shipping skipet Polar Queen. Subsea & Renewables segmentet har deretter bestått av konstruksjonsskipet Polar Onyx. Polar Onyx har hatt god beskjeftigelse frem til skipet ble besluttet solgt i slutten av 2021. Skipet ble overlevert til ny eier i februar 2022.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Marin seismikk

I juli 2021 solgte GC Rieber Shipping halvparten av sine aksjer i Shearwater og eier nå 8,5 % av selskapet. Shearwater GeoServices Holding AS (Shearwater) er en verdensledende global fullservicetilbyder av marine geofysiske tjenester med 800 ansatte og en flåte på 20 seismikkskip.

Shearwater har fått flere nye kontrakter i 2021, men Covid-19 har også i år hatt vesentlig innvirkning på markedene for marin seismikk. I april 2021 kjøpte Shearwater seks seismikkskip og streamere som tidligere hadde tilhørt Polarcus og selskapet er godt posisjonert for et forventet tilbakevendende marked.

Is/support

GC Rieber Shipping har i 2021 hatt eierskap i tre skip innen is/support segmentet. Isbryteren Polar Pevek og crewbåtene Polar Piltun og Polar Baikal (solgt i 2022) eies gjennom ulike 50/50 joint ventures med eksterne partnere. Fartøyene opereres av selskapets russiske driftsselskap, OOO Polarus i Yuzhno-Sakhalinsk, Russland.

Polar Pevek opererer på oljeterminalen De-Kastri for Exxon Neftegas Ltd frem til høsten 2023. Polar Piltun har i 2021 vært på kontrakt til Sakhalin Energy Investment Company (SEIC) og har fraktet personell til oljerigger på Sakhalin feltet. Skipet ligger nå i opplag. Polar Baikal ble i februar 2022 solgt etter å ha ligget i opplag i 2021.

Som følge av den pågående krigen i Ukraina og relaterte sanksjoner mot Russland, har selskapet startet prosessen med å avslutte sin virksomhet i Russland. Se note 27 for mer informasjon.

Prosjekthus

GC Rieber Shipping sin strategi er å være et prosjekthus som eier skip og utvikler og investerer i lønnsomme og bærekraftige maritime prosjekter. Selskapet består per 31.12.2021 av ni ansatte, hvorav halvparten er dedikert til utvikling av nye prosjekter. Selskapets prosjektavdeling har omfattende kompetanse innen marin arkitektteknikk samt prosjektledelse av nybygg og har en lang historie med å gjøre krevende prosjekter om til høykvalitets fartøy. Ved å bygge på selskapets sterke arv med å håndtere komplekse kundekrav og teknologier er GC Rieber Shipping unikt posisjonert til å utvikle skreddersydde, innovative og bærekraftige løsninger for kunder over hele verden.

GC Rieber Shipping har historisk utviklet en rekke prosjekter innenfor subsea, is/forskning og seismikk. Fremover vil GC Rieber Shipping ha spesielt fokus på miljømessig og økonomisk bærekraftig prosjektutvikling innenfor nisjer hvor man kan utgjøre en forskjell. GC Rieber Shipping sin tilnærming er at nye skipsdesign i størst mulig grad skal ta utgangspunkt i å løse et skip sine arbeidsoppgaver på en mest mulig effektiv måte, men samtidig så sikkert og skånsomt som mulig overfor mennesker og miljø. Et lavest mulig klimaavtrykk i hele skipets levetid vil i så måte

være en viktig forutsetning ved utvikling av nye skipsprosjekter.

GC Rieber Shipping ønsker å invitere finansielle og/eller industrielle partnere inn i sine ulike prosjekter i prosjekthuset.

FAKTA GC RIEBER SHIPPING

- *Prosjekthus med fokus på utvikling av bærekraftige marine prosjekter*
- *Lang erfaring med å utvikle prosjekter innen fornybar energi, is/ forskning, subsea og seismikk*
- *8,5 % eierandel i Shearwater GeoServices, en verdensledende global tilbyder av marine geofysiske tjenester*
- *50 % eierskap i isbryteren Polar Pevek og crewbåten Polar Piltun*
- *Selskapet har hovedkontor i Bergen og er notert på Oslo Børs med ticker RISH*

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsinntekter	105
Driftsresultat	128
Resultat før skatt	178
Totalkapital	1 714
Antall ansatte	9

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Illustrasjon: iStock



GC Rieber Fortuna

GC Rieber Fortuna AS er et selskap som forvalter midler i finansmarkedet. Selskapet er 100 % eid av GC Rieber AS. Selskapet har en langsiktig og konservativ profil på sine investeringer.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Virksomheten i selskapet startet opp 01.01.2020 som følge av at GC Rieber AS overførte hele sin finansielle portefølje til selskapet. Selskapet er etter denne transaksjonen et eget forretningsområde i GC Rieber gruppen.

Selskapets resultater knyttes til fremtidig utvikling i finansmarkedet, herunder aksjemarkeder, rente- og kredittmarkeder, råvarer og valuta. Selskapet opererer med en relativt lav aksjeandel og en ellers veldiversifisert portefølje, både mht. aktivaklasser, geografi, bransjer og forvaltere/utstedere. Markedene er fra tid til annen ustabile, og man må derfor også forvente svingninger i selskapets resultat.

Styret i selskapet har godkjent et investeringsmandat som angir en rekke beskrankninger, hvorav aksjeandel på maksimalt 50 % er den viktigste. Mandatet er med noen få endringer en videreføring av investeringsmandatet i GC Rieber AS som ble skrevet i 2009. I perioden 2009 - 2020 har porteføljen gitt en avkastning i overkant av det man kan forvente.

Som kjent er historisk avkastning ikke er en garanti for fremtidig avkastning. For tiden er dette et tema som debatteres mye i finansbransjen og blant makroøkonomer. Det er en rekke forhold som peker mot at forventet avkastning på kapital de neste 10 årene kan bli lavere enn de man har sett de siste 30 årene. Hovedårsaken er lave renter, men

demografi, lavere produktivitetsvekst, knappere ressurstilgang, ESG-fokus og handelshindringer kan også bidra. En prising som ligger langt over historisk gjennomsnitt gir også en større nedsiderisiko enn normalt.

2021 ble et sjeldent godt år i finansmarkedet. De fleste aktivaklasser ga en avkastning godt over det man kan forvente. I tillegg hadde selskapet god uttelling på den taktiske allokeringen med en overvekt mot norsk bank- og finanssektor, og fikk også realisert flere unoterte aksjer med god gevinst.

I sum oppnådde porteføljen en avkastning på 11,8 %, mot forventet 6,5 %. Aksjeandelen har i løpet av året lagt på ca. 35 %. I slutten av 2021 vedtok styret i selskapet å justere opp maksimal aksjeandel fra 40 % til 50 %.

Selskapet har også en mindre andel investeringer i unoterte aksjer, såkornfond og venturefond. Disse bidro godt til avkastningen i 2021, og denne delen av porteføljen har fremdeles et spennende potensiale.

Selskapet har i løpet av 2021 nedbetalt resterende gjeld til GC Rieber AS, og er etter dette 100 % egenkapitalfinansiert.

Selskapet videreutvikles på grunnlag av GC Riebers strategi og forretningsprinsipper, herunder vurderinger vedrørende Good Corporate Governance (god virksomhetsstyring)

og CSR (samfunnsansvar). I tillegg følger selskapet NBIM's («Oljefondet») retningslinjer for ansvarlige investeringer.

Selskapet har per dags dato ingen ansatte, men har leid inn CFO i GC Rieber AS som adm.dir/ ansvarlig forvalter.

FAKTA GC RIEBER FORTUNA

- Forvalter GC Rieber Gruppens overskuddslikviditet i finansmarkedet
- Etablert som eget forretningsområde i januar 2020
- Opererer med en konservativ risikoprofil og veldiversifisert portefølje mht. aktivaklasser, geografi, bransjer og forvaltere/utstedere

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsresultat	-4
Netto finans	83
Resultat før skatt	79
Totalkapital	759

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Foto: Andre T. Ormset-Paredes / Fotograf Paredes



GC Rieber VivoMega

2021 har vært et historisk godt år med rekord både i omsetning og lønnsomhet. På samme tid har fulle ordrebøker gjort året krevende med håndtering av kundeforespørsler som ikke fullt ut kunne innfris.

Vi har lagt bak oss enda et år med minimal reisevirksomhet der dialog med kunder, leverandører og samarbeidsparter primært har foregått digitalt. Manglende fysisk kontakt med kunder utløste et konsument-vareprøveprosjekt. En GC Rieber VivoMega innovasjon som foruten å få mye oppmerksomhet i markedet, har bidratt til å gi kunder ideer til konsument-produkter og – formuleringer.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Tross fortsatte store logistikkutfordringer og varierende tilgang til enkelte innsatsfaktorer, har vi fortsatt å levere våre produkter over hele verden i et rekordstort volum noe som ga historisk høy omsetning og lønnsomhet i GC Rieber VivoMega. Samlet resulterte dette i sterk positiv topplinjevekst i alle salgsregioner samt en rekordsterk bunnlinje.

Den organiske vekststrategien har fortsatt i 2021. Et viktig område har vært forsterket fokus på de mest høykonsentrerte produkter. Ikke minst har GC Rieber VivoMega lyktes med bærekraftstrategien ved å flytte en større andel av sidestrømmene fra produksjonen tilbake til næringskjeden. Produkter som fortsatt benyttes som brensel av aktører i bransjen flyttes av oss over til mat til norsk oppdrettslaks.

Generell markedsbeskrivelse

GC Rieber VivoMega er en ledende produsent av omega-3-konsentratingredienser til et globalt marked. Den globale paraplyorganisasjonen for omega-3 (GOED) anslår den totale verdien av dette markedet til NOK 13 milliarder.

De siste årene har markedet for konsentratingredienser hatt en årlig verdivekst på omkring 11 %, mens samlet verdivekst for omega-3 ingredienser har ligget på 9 %. GOED forventer at veksten vil fortsette på linje med tidligere år.

USA er det største markedet for omega-3-konsentrater og representerer 41 % av totalmarkedet målt i verdi. Kina og Europa har siden 2020 byttet plass hvor førstnevnte er nest størst med en andel på 17 %, etterfulgt av Europa med 15 %. Selv om konsentratingrediensene fortsatt kun står for 20 % av samlet volum, utgjør de likevel hele 43 % av verdien av det totale omega-3-markedet. Dette viser at konsentrater er høyverdige produkter, og at produksjon av konsentratingredienser er et avansert håndverk basert på stadige flere høyteknologiske prosesser.

Vi erfarer en forsterket trend med forflytting av salgsvolum fra raffinerte oljer til konsentrater. Sluttbrukernes preferanse for færre og mindre kapsler er en viktig driver for våre produkter, hvor konsentrater også lett lar seg kombinere med andre vitaminer i samme enhet. Veksten fremover forventes å fortsette i kosttilskuddsmarkedet. I tillegg til fortsatt vekst i det farmasøytiske markedet har markedet for algeoljer skutt ytterligere fart i løpet av 2020. Globalt brer vegetartrenden om seg og algeoljer fremstår som et mer og mer reelt ubegrenset råvarealternativ til fiskeolje. Algeoljer har i dag et høyt prispunkt med begrenset volum. En svært økende tilbudsside forventes å endre dette bildet markant fremover ved å drive prisene og kostnadene ned.

Omega-3-markedet er fortsatt preget av høy konkurranse. Den sterkeste konkurransen oppleves på mer lavverdige og lavkonsentrerte produkter. Markedet for høykonsentrerte oljer er derimot preget av færre aktører, noe som gir et annet konkurransebilde. Konkurrentene består hovedsakelig av større internasjonale kjemikonsern og mindre norske aktører hvor flere er tilknyttet den marine klyngen i Møre og Romsdal. Konkurrenter som er etablert av råvareleverandører i Sør-Amerika har fortsatt ikke lyktes i særlig grad. Nærhet til råvarer er i seg selv ikke en stor nok fordel for å lykkes i markedet.

Markedsutvikling

Det siste året har vi opplevd en kraftig vekst i omsetning og volum av omega-3 konsentrater i samtlige regioner. Den sterkeste omsetnings- og volumveksten har GC Rieber VivoMega hatt i Nord Amerika, tett etterfulgt av Asia og Oceania. Det europeiske markedet har også levert historisk sterk tosifret vekst i både omsetning og volum.

Fra bransjehold rapporteres det om en utsolgt situasjon som har kommet som en følge av sterk vekst av omega-3 etterspørsel. Hovedårsaken antas å være økende konsumentfokus globalt på immunhelse som følge av Covid-19 pandemien. I tillegg har en massiv forflytting av konsument salg fra fysiske

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

butikker til e-commerce økt tilgjengeligheten og redusert distribusjonskostnadene av omega-3 produktene.

Problemer i globale forsyningskjeder under pandemien antas å ha utløst økt behov for varelagerdekning og dertil større etterspørsel.

Innovasjoner og ekspansjon

Innovasjonsarbeidet for å skape lønnsomme og bærekraftige løsninger, har fått ytterligere forsterket fart og fokus i året som har gått. FoU-avdelingen har en fremtredende rolle for å drive dette arbeidet gjennom tverrfaglige grupper i samarbeid med produksjons- og salgsavdelingene. Pilotanlegg et og laboratoriet som er utvidet med nytt utstyr i 2021, er sentrale verktøy i produkt- og prosessinnovasjoner. Selskapets organisasjon, kultur og kompetanse gir hurtighet i fasene fra idé til et industrialisert produkt. FoU avdelingen er i løpet av året forsterket med to ansatte med doktorgrader og teller nå syv ansatte. GC Rieber VivoMega har i løpet av 2021 ansatt en forretningsutvikler som er dedikert inn mot nye vekstområder og i tillegg styrket kvalitetsavdelingen med en ansatt. For å sikre bærekraft i alle ledd har CSR-gruppen blitt utvidet med flere representanter fra de ulike avdelingene.

Vårt fremste fokus i 2021 for å sikre videre lønnsom vekst har vært gjennomføring av ekspansjon ved Trinn 5, videre utviklingsarbeid

knyttet til nye avanserte teknologiske prosesser på konsentratfabrikken. I tillegg har det også vært fokusert på en vridning av porteføljen i retning mer høykonsentrerte produkter og utredning av videre ekspansjon med Trinn 6.

GC Rieber VivoMega har med støtte fra Innovasjon Norge i 2021 gjennomført pilotstudie av ny potensiell oppkonsentreringsteknologi. Prosjektet samsvarer godt med selskapets klare strategi om å være posisjonert innenfor høykonsentrater.

Som et ledd i vårt arbeid med bærekraftmålene nr. 3 «God helse og livskvalitet» og nr. 13 «Stoppe klimaendringene», har vi i 2021 lyktes med å bli kvitt et stort antall tankbiler fra trafikken ved å flytte transport over til sjø. Mindre landbasert transport og utslipp samt at vi sparer naboene til GC Rieber VivoMega for mye trafikkstøy.

GC Rieber Distribution

GC Rieber Distribution AS, partnerskapet med det peruanske fiskerikonsernet Hayduk, har fortsatt veksten i året som har gått. Salgsomsetning og -volum har vært historisk stort i 2021. Veksten er forventet å fortsette i 2022. Ny større tanklagringskapasitet fra kommende sommer og sterk kapitalbase vil styrke inntjeningen med forventet etterspørselsvekst i kommende år.

FAKTA GC RIEBER VIVOMEGA

- GC Rieber VivoMega er en ledende leverandør av høykonsentrerte omega-3 oljer til produksjon av ferdigvarer.
- Produktserien VivoMegaTM tilbyr et rikt utvalg av EPA og DHA konsentrater, med blant annet noen av de høyest konsentrerte omega-3 oljene som finnes på markedet.
- Konsentratene blir levert til kunder over hele verden.

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsinntekter	469
Driftsresultat	101
Resultat før skatt	103
Totalkapital	631
Antall ansatte	80

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



GC Rieber Salt

Til tross for flere store utfordringer gjennom hele 2021 på grunn av Covid-19 pandemien, oppnådde GC Rieber Salt AS en av de høyeste omsetningene noensinne i tillegg til en meget god lønnsomhet.

Bortimot alle våre produkter fraktes inn sjøveien, noe som er utfordrende når fraktratene flerdobles. Ved hjelp av god planlegging og tidlig sikring av fraktrater har vi likevel vært i stand til å tilfredsstille all etterspørsel og i tillegg opprettholde nødvendige marginer.

Vi vokser organisk i våre kjerneområder som er salt til veivedlikehold, fiskeindustrien, oljeindustrien, matvareindustrien og landbruk. I tillegg er vi i ulike prosesser med en rekke interessante innovasjonsprosjekter innenfor området sirkulære salter. Dette er salter som

utvinnes som sidestrømmer til andre industrier.

Som alle andre rundt oss savner vi den direkte kontakten med kunder og leverandører, men har gjennom pandemien erfart at digital samhandling fungerer veldig bra.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Generell Markedsbeskrivelse

GC Rieber Salts virksomhet spenner vidt. Først og fremst redder vi liv på veiene ved at salt skaper friksjon vinterstid og demper støv om sommeren. Dernest trygger vi matforsyningskjeder gjennom salt til fiskerinæringen, næringsmiddelindustrien og landbruket. I tillegg bidrar vi til å trygge og effektivisere energiforsyningen ved spesialprodukter til oljeindustrien. Geografisk er vi representert med egne selskaper i Norge, Danmark, på Island og på Færøyene.

Våre markeder er avhengige av snø om vinteren, sol om sommeren og godt fiske. Dette kan gjør oss sårbare for de store variasjonene som er fra år til år i tillegg til de store svingningene innenfor hver sesong. Den diversifisert portefølje gir oss en naturlig risikospredning og i et historisk perspektiv er totalbildet relativt stabilt.

I Norge har vi et veldiversifisert marked med salg til alle segmenter. I Danmark er vår virksomhet konsentrert rundt veivedlikehold. Det gir store variasjoner fra år til år. På Island og på Færøyene er markedene primært basert på fisk og veisalt.

Markedsutvikling

2021 ble på mange måter et godt år. Ved inngangen til året var bekymringene størst over lave marginer og økte kostnader. Vi har imidlertid jobbet godt og grundig med våre leverandører av varer og tjenester, samtidig som

vår operasjon og logistikk har vært gjenstand for en omfattende gjennomarbeiding. Noe som har gitt gode resultater.

I Norge opplevde vi en økning i salg av veisalt sammenlignet med et labert 2020. For de andre produktene har det vært mindre endringer i salgsvolum, men en generell bedring i marginer. Vi opplever i noe grad et marginpress. Konkurransen i Norge er til tider hard noe som fører til krevende forhandlinger med de største kundene. Vi ser imidlertid ofte at kunder foretrekker oss på bakgrunn av leveringssikkerhet, kvalitet og service.

Det ble et godt år i Danmark med vinter både i 1. kvartal og 4. kvartal. Til tider har det vært utfordrende for vår lille danske organisasjon å holde tritt med etterspørselen. Men med en kombinasjon av fleksibel logistikk og god dialog med kunder ble dette imidlertid løst på en trifiedsstillende måte.

Bærekraft og innovasjon

Med stadig mer fokus på klima og miljø, stilles det ofte kritiske spørsmål til bruk av salt, spesielt til veivedlikehold. Det forskes mye på alternativer til veisalt. GC Rieber Salt deltar også i ulike forskningsprosjekter for å avdekke alternative og bedre metoder/produkter som gir samme gevinst med tanke på veisikkerhet. Vi har også styrket vårt fokus på sirkulære salter. Dette er en alternativ prosess for fremstilling av

salter hvor disse produseres som sidestrømmer i ulike industrielle prosesser. Spesielt interessant her er utviklingen innen resirkulering av flyveaske fra avfallshåndtering. I 2021 styrket vi vår organisasjon med en forretningsutvikler for å løfte innovasjon høyere opp på vår agenda. I løpet av de neste par årene både håper og tror vi at dette arbeidet vil bære frukter.

FAKTA GC RIEBER SALT

- GC Rieber Salt leverer et bredt spekter av salter og mineraler til nordiske og internasjonal markeder.
- En bred produkt – og kundeportefølje med stedlige kommersielle aktiviteter fra Norge, Danmark, Færøyene, Sverige, Island og Tunisia.
- Kommersialiserer aktivt sirkulære mineraler i sine kjernemarkeder.

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsinntekter	780
Driftsresultat	58
Resultat før skatt	56
Totalkapital	501
Antall ansatte	65



[Snarveier](#)

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

GC Rieber Compact

GC Rieber Compact produserer ernæringsprodukter til humanitære behov, mat for kriseberedskap samt matrasjoner og drikkevann til livbåter. Produksjonen foregår i selskapets fabrikker i Norge, Sør-Afrika og India.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

GC Rieber Compacts tre hovedmarkeder vokste i 2021, men i likhet med øvrig internasjonal virksomhet har selskapet som følge av Covid-19, møtt utfordringer i forbindelse med forsyningskjeder i tillegg til økte frakt-, emballasje- og råvarekostnader. Et kvalitetsavvik tilbake i 2020 (GC Rieber Compact Sør-Afrika) har også i 2021 påvirket den generelle økonomiske situasjon i Compact-gruppen. Covid-19 pandemien har ikke bare medført utfordringer, den har også bidratt til økt etterspørsel etter kriseberedskapsnæring fra myndigheter og private husholdninger.

GC Rieber Compact etablerte i 2021 Compact Provisions, en forretningside rettet mot det voksende private beredskapsmarked. Salg skjer via etablering av en B2C produktlinje som når kunder via nettsalg. Trinn 1 for Compact Provisions er markedsetablering i USA. Produktlinjen ble lansert i Amazon Brand Store i august 2021.

Etter seks år som administrerende direktør sa Geir-Arne Åsnes opp sin stilling våren 2021 med fratreddelse høsten 2021. Styret i GC Rieber Compact AS har ansatt Susanne Almestad som ny Adm.dir. i selskapet. Hun startet i stillingen 01.01.22.

Det humanitære marked

I 2021 solgte Compact 23 millioner måltid til det humanitære markedet, og bidro dermed til at mer enn 550 000 underernærte barn fikk behandling.

GC Rieber Compact har produsert næringsmidler på nivå med 2020, og bidrar derved godt til FN's bærekrafts mål nr. 2 «Utrydde sult». 2021 ble likevel et utfordrende år for GC Rieber Compact, noe som i hovedsak skyldes forhold knyttet til Covid-19 samt kvalitetsutfordringer i produksjon.

Behovet for våre næringstette produkter fortsetter å øke, og vi erfarer stigende etterspørsel fra våre kunder. Den globale containermangel har ført til forsinket råvareleveranse samt forsinkelser i utsendelser til våre kunder. Våre viktigste kunder henter varene direkte fra våre produksjonsanlegg, men har likevel møtt på store logistikkutfordringer.

GC Rieber Compact India har hatt jevn produksjon og jevnt salg gjennom året, med unntak av kortere produksjonsstans grunnet fulle ferdigvarelagre. Lokalt salg i India er stigende, men ligger fremdeles på et lavt nivå.

GC Rieber Compacts produksjonsanlegg i Sør-Afrika har hatt positiv utvikling siden etableringen i 2015 og fram til 2020. Et stort kvalitetsavvik som ble avdekket og løst i løpet

av 2020 preget driften også gjennom 2021, noe som har påvirket selskapets regnskap. Tiltak som ble iverksatt har gitt god kvalitetsmessig produksjonen i 2021.

GC Rieber Compacts produksjonsanlegg i Norge har hatt et godt år. En rekke forbedringstiltak, som blant annet kontinuerlig produksjon, er implementert for herigjennom å øke produksjonsvolumet og sikre jevn kvalitet.

Det maritime marked

Produksjon av GC Rieber Compacts maritime produktserie, Seven OceanS®, skjer utelukkende i Norge og produktporteføljen er begrenset til mat- og vannrasjoner. Seven OceanS® har en ledende posisjon i markedet og GC Rieber Compact har langtidsavtaler med flere ledende flåteprodusenter.

Covid-19 legger fortsatt en betydelig demper på den global cruisenæring, en vesentlig aktør i det maritim marked. I 2021 kunne flåte og livbåtaktørene igjen utføre planlagte servicer. Med oppmagasinert etterspørsel i markedet resulterte dette i god ordreinngang for Seven OceanS®. Trenden vi så i 2020, hvor Seven OceanS® matrasjoner også ble etterspurt til beredskapsformål, har forsterket seg gjennom 2021.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Beredskapsmarkedet

Fortsatt global pandemi, økt politisk uro samt flere naturkatastrofer bidro til stabil etterspørsel etter våre beredskapsprodukter. Flere lands myndigheter oppfordrer nå sine innbyggere til å være selvhjulpen i et gitt antall timer før hjelp kan forventes. Dette, kombinert med en generelt økt usikkerhet i samfunnet, bidro i 2021 til stigende oppmerksomhet omkring beredskapsproviant, og i august 2021 lanserte GC Rieber Compact, gjennom sitt nyopprettede datterselskap Compact Provisions, nettsalg av matrasjoner direkte til forbrukermarkedet i USA.

Investeringer og effektivisering.

ERP-systemet Dynamics365 ble implementert i GC Rieber Compact Norge AS i 2021, med oppstart 01.01.2022. Videre utrulling av Dynamics365 er planlagt for GC Rieber Compact Sør-Afrika i 2022 og GC Rieber Compact India i 2023.

Produksjonskapasiteten i GC Rieber Compact Sør-Afrika har økt betraktelig etter at nytt produksjonsutstyr, inkludert ny pakkemaskin, ble installert i tredje kvartal.

Innovasjon og Bærekraft

FN's bærekraftsmål er noe GC Rieber Compact aktivt jobber for. Bærekraftsmål nr. 2 «Utrydde sult» er ikke kun et mål, men også et uttrykk for noe av visjonen til GC Rieber Compact. Vi leverer produkter med høy kvalitet, til behandling av underernærte barn samt sultrammede mennesker ved humanitære kriser.

GC Rieber Compact har identifisert ytterligere to mål hvor selskapet ønsker å ha vesentlig påvirkningskraft, og selskapet arbeider aktivt i forhold til disse. Gode arbeidsforhold ved fabrikkene, likhet mellom kjønnene og anti-korrupsjonsarbeid er viktige elementer i dette arbeidet. Disse kan knyttes direkte til bærekraftsmål nr. 3 «God helse», og nr. 8 «Anstendig arbeid og økonomisk vekst».

Selskapet jobber fortsatt med å utvikle lokale leverandører i India og Sør-Afrika slik at disse vil kunne levere i henhold til våre kvalitetskrav. Å handle lokalt, bidrar blant annet til reduserte CO2-utslipp, samt overføring av holdninger, kunnskap og teknologiske løsninger til både India og Sør-Afrika. Innovasjon og kontinuerlig utvikling er også hovedelementer i GC Rieber Compacts' strategi.

FAKTA GC RIEBER COMPACT

- GC Rieber Compact utvikler og produserer «ready to use» ernæringsprodukter som redder liv.
- Produktene benyttes i katastrofe-rammede områder i hele verden, og benyttes blant annet av ulike FN organisasjoner.
- Med vår egen merkevare SevenOceanS®, tilbyr vi også mat- og vannrasjoner til livbåter og redningsflåter.

NØKKELTALL (I MNOK)

Driftsinntekter	321
Driftsresultat	-62
Resultat før skatt	-68
Totalkapital	253
Antall ansatte	220

Glimt fra året

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



Foto: Trond Åge Roksvåg / GC Rieber VivoMega

Februar

GC Rieber AS inngikk avtale med Kirk Kapital AS om overtakelse av ca. 32 % eierskap i GC Rieber VivoMega AS. GC Rieber AS eier fortsatt det alt overveiende av de resterende ca. 68 % av aksjene. Samarbeidet med Kirk Kapital AS ble etablert for å støtte videreutviklingen og veksten i GC Rieber VivoMega AS.

Mars

GC Rieber Shipping ASA inngikk en avtale om salg av fartøyet Polar Queen. Salget ble fullført i mars 2021. Senere er det også inngått avtale om salg av Polar Onyx med positiv likviditetseffekt noe som gjør selskapet gjeldfritt.

GC Rieber VivoMega AS signerte avtale med KBK om deltagelse i prosjektet «Action Now». Dette er et samarbeid initiert på Nordmøre av KBK, hvor samfunnsansvar og bærekraft settes i fokus og skal inspirere til handling. GC Rieber VivoMega AS er en av flere “Bærekraftambassadører” og håper å kunne både lære og inspirere andre.



Foto: Marius Beck Dahle

Juni

GC Rieber gruppen starter prosessen med rapportering i henhold til Global Reporting Initiative (GRI).

Med målsettingen om å få ryddigere eierforhold i eiendomskonsernet, en mer skalerbar eiermodell – med muligheter for kjøp og salg av aksjer besluttet det en sammenslåing av Solheimsviken Næringspark AS, Marineholmen Forskningspark AS og GC Rieber Eiendom AS.

Juli

GC Rieber Salt AS inngikk ny 4-årig kontrakt for levering av veisalt til i Danmark. Kontrakten er en av de største GC Rieber Salt AS har vunnet i hele sin historie.

GC Rieber Shipping ASA inngikk en avtale om å selge aksjer i Shearwater GeoServices Holding AS, som reduserte eierandelen fra 17 % til 8,5 %. Salget økte GC Rieber Shipping ASA sin investeringskapasitet og posisjonerer selskapet til å bygge en diversifisert portefølje av investeringer for å utvikle maritime prosjekter.



Foto: iStock

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



August

GC Rieber Eiendom AS og GC Rieber Eiendom Drift AS ble sertifisert som Miljøfyrtårn. Miljøfyrtårn er et verktøy som vil bidra til enda mer målrettet jobbing med å forbedre miljøprestasjoner innen ulike områder som bl.a. arbeidsmiljø, avfallshåndtering, energibruk og transport.

GC Rieber Eiendom AS mottok prisen Årets Trebyggeri 2020 for sitt bygg Skipet. Bygget har bæresystem i massivtre og limtre, har generelt sett omfattende trebruk og er totalt på 14.200 kvadratmeter. Prosjektet har gjennomgående god arkitektonisk kvalitet, høye miljøambisjoner og er godt tilpasset byggene rundt, skrev juryen i en pressemelding.



September

GC Rieber Compact AS lanserte gjennom Compact Provision AS sitt nye produkt, BP-5s Emergency Food, til konsumentmarkedet. I første omgang vil det være salg av Ready-to-Eat Emergency Food Bars gjennom Amazon store til det amerikanske markedet.

Nytt produksjonsutstyr og ny pakkemaskin ble satt i drift noe hos GC Rieber Compact South-Africa. Dette er med på å økte den totale produksjonskapasiteten i GC Rieber Compact AS.



Desember

Mobilitet er en viktig del av våre verdikjeder og spesielt innenfor Eiendom. GC Rieber Gruppen har gjennom GROWIT investert i 2 selskaper som skal hjelpe byer å løse sine mobilitetsutfordringer. Nivel utvikler programvare som hjelper byer med å få det beste ut av nye mikromobilitetsløsninger gjennom dynamisk, digital regulering. AsIsToBe benytter AI og store datamengder til å planlegge og optimalisere kollektive transportnett på tvers av ulike transportformer.

Oktober

I forkant av messen Supply Side West lanserte GC Rieber VivoMega AS et prøveprogram for å bidra til å gi kundene ideer og inspirasjon til nye produkter skreddersydd for å gi tilpassede helseeffekter for bl.a. hjerte, øynene, hjernen, gravide, sportsutøvere osv.

November

Sammen med RagnSells, EasyMining & Alfa Laval's deltok GC Rieber Salt på COP26, FN's klimaendringskonferanse, hvor de snakket om «Hvordan partnerskap over hele verdikjeden muliggjør sirkulær transformasjon» basert på erfaringene med Ash2Salt.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Årsberetning

Styrets årsberetning

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Om GC Rieber

GC Rieber AS er et privat aktivt eierselskap for en diversifisert forretningsportefølje av uavhengige virksomheter som man har eiermessig innflytelse på. Ved utgangen av 2021 besto porteføljen av strategiske eierposter i GC Rieber Shipping (77 %), GC Rieber Compact (100 %), GC Rieber VivoMega (68 %), GC Rieber Salt (100 %), GC Rieber Fortuna (100 %) og GC Rieber Eiendom (53 %). Forretningsmodellen er basert på selvstendige forretningsområder med sterke markedsposisjoner, fremtidsrettet kompetanse og høy innovasjonstakt i sine markeder.

GC Rieber AS utøver sitt eierskap under visjonen Creating Joint Futures og har ett felles verdigrunnlag og merke for all sin virksomhet. Forretningsmodellen er i 2021 blitt spisset.

Ved inngangen til 2022 er det gjennomført betydelige endringer i eierskapet til GC Rieber AS for å rette selskapet mot fremtiden. Direkte og indirekte vil de allmennyttige stiftelsene GC Rieber Fondene eie tett oppunder halvparten av selskapet primo 2022.

GC Rieber har opprinnelse som familieselskap fra 1879 og har dokumenterte resultater for godt samfunnsansvar som en integrert del av virksomhetens strategi og drift.

GC Rieber Gruppen har kraftige ambisjoner for sin videre satsing på innovasjon og bærekraft fremover. Blant annet er etablert et eget investeringsområde kalt GROWIT, med et eget mandat til å identifisere og utvikle nye bærekraftige forretningsområder for fremtiden.

GC Rieber har hovedkontor i Bergen og operative datterselskaper og tilknyttet virksomhet i Norge, Danmark, Australia, Russland (u. avvikling), India, Sør-Afrika, Tunisia, Island og på Færøyene. Gruppen har en samlet omsetning på ca. kr 2 milliarder, en totalbalanse på ca. kr 10 milliarder, om lag 600 arbeidsplasser og nærmere 130 aksjonærer.

For informasjon om forretningsområdene viser vi til presentasjoner i selskapets årsrapport og på vår hjemmeside www.gcrieber.com

Hovedinntrykk

Det 142. regnskapsår ble et godt år for GC Rieber Gruppen. Til tross for den pågående Covid-19-pandemien med tilhørende negative konsekvenser for oljepriser og verdenshandel, så var det flere andre faktorer som gikk GC Riebers vei. Omsetningen økte fra kr 1 810 mill. i 2020 til kr 2 048 mill. i 2021. Driftsresultatet ble kr 6 mill. mot kr -367 mill. året før, mens resultat før skatt ble kr 366 mill. mot kr -309 mill. i 2020. Egenkapitalavkastningen ble 8,2 % mot -8,6 % året før. Styret mener at de underliggende verdiene i selskapet er bygget ytterligere opp i 2021.

Den underliggende driften i virksomhetene varierte betydelig, slik man må forvente i en diversifisert forretningsmodell. GC Rieber VivoMega, GC Rieber Fortuna og GC Rieber Salt leverte alle historisk gode resultater, mens GC Rieber Eiendom også gav tilfredsstillende resultater. GC Rieber Compact er fortsatt preget av store negative engangsposter mens GC Rieber Shippings negative driftsresultater ble mer enn oppveiet av positive salgsgevinster og store regnskapsmessige engangseffekter som følge av endret forretningsmodell.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

GC Riebers balanse og likviditetssituasjon er solid. Egenkapitalandelen var ved utgangen av 2021 56,5 %, mens den var 53,6 % året før.

Nøkkeltall		
NØKKELTALL GC RIEBER KONSERN (MNOK)	2021	2020
Samlede driftsinntekter	2 048	1 810
Resultat før skatt	366	-309
Egenkapital	5 552	3 402
Totalkapital	9 830	6 350
Avkastning på egenkapitalen (før skatt)	8,2 %	-8,6 %
Avkastning på totalkapitalen (før skatt)	5,4 %	-3,2 %
Egenkapitalandel	56,5 %	53,6 %

Viktige hendelser i 2021

- *Sammenslåing av GC Rieber Eiendom AS, Solheimsviken Næringspark AS og Marineholmen Forskningspark AS til en selskapsstruktur med felles eierskap*
- *Salg av 32 % i GC Rieber VivoMega og etablering av partnerskap med Kirk Kapital AS*
- *Salg av halvparten av aksjene i Shearwater Geoservices med positiv resultateffekt*
- *Salg av skipet «Polar Queen» med positiv resultateffekt*
- *Historisk gode resultater i GC Rieber VivoMega, GC Rieber Fortuna og GC Rieber Salt*

Viktige hendelser etter regnskapsårets slutt

- *Gjennomført betydelig endring av eierstruktur i GC Rieber AS i samarbeid med GC Rieber Fondene*
- *Salg av skipet «Polar Onyx» med positiv likviditetseffekt som gjorde selskapet gjeldfritt*

Finans

GC Riebers strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter, slik at man til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer. Det er videre bestemt at gruppen over tid skal ha en viss andel av balansen eksponert mot finansmarkedet. Nivået på likviditetsreservene skal fastsettes på årlig basis.

GC Rieber Gruppen driver internasjonal virksomhet og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt-, likviditets-, rente- og valutarisiko. Man benytter seg av ulike finansielle instrumenter for å redusere denne type risiko. Deler av gruppens netto renteeksponering er sikret på ulike måter, herunder gjennom fastrentelån og rentesikringsavtaler. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Også direkte investeringer i utenlandske verdipapirer sikres som hovedregel. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta

mot NOK, eventuelt ved bruk av valutakonti i konsernkontosystemet.

Styret vurderer samlet sett gruppens finansielle og likviditetsmessige situasjon som god. Det understrekes likevel at GC Rieber AS må være rustet til å støtte oppunder investeringer i virksomhetene, samt å bevare handlekraft hvis disse opplever aktivitetsbortfall. Det er etablert en beredskap for å skaffe seg ytterligere likviditet hvis det skulle være nødvendig.

Verdensøkonomien har i kjølvannet av Covid-19-pandemien vært igjennom et godt år i 2021, mens signalene for 2022 ser mer avdempet ut. De fleste råvarepriser og prisen på andre innsatsfaktorer som spesielt transporttjenester, er stigende, noe som medfører frykt for en tiltagende og vedvarende høy inflasjon og tilhørende renteoppgang. Normalt sett er dette negativt for finansmarkedet og for GC Riebers lønnsomhet. I tillegg kommer en historisk spent geopolitisk situasjon som følge av Russlands invasjon og krig i Ukraina. Utfallet av dette på viktige samfunnsmessige og finansielle indikatorer er ennå uvisst.

GC Rieber Gruppen har hatt en god dialog med banker og finansinstitusjoner i 2021, og opplever fortsatt god interesse for å finansiere prosjekter i regi av GC Rieber. Spesielt har det vært god respons på flere av gruppens nye og bærekraftige prosjekter.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

Likviditet og gjeld

Endring i likviditet utgjør for konsernet i 2021 kr 824 mill., hvorav kr 333 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr 860 mill. fra investeringsaktiviteter og kr -369 mill. fra finansieringsaktiviteter. Investeringsaktiviteten har i 2021 vært størst innen GC Rieber VivoMega og GC Rieber Eiendom, som i de foregående år.

Det har blitt betalt utbytte med kr 35 mill. til aksjonærene i datterselskaper innen gruppen. Fra morselskapet GC Rieber AS ble det betalt utbytte med kr 62 mill.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.21 kr 692 mill., som utgjør 16 % av den samlede gjeld, mot kr 484 mill. og 16 % i fjor.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Organisasjon

Creating Joint Futures er GC Riebers visjon og mål for fremtiden. Vi jobber for å oppfylle dette ved hjelp av de tre kjerneverdiene: Kreativitet, Driftighet og Ansvarlighet og med støtte i GC Riebers 10 leveregler. Vår ambisjon er at GC Rieber skal ha et inkluderende og innovativt arbeidsmiljø hvor vi fremmer mangfold, inkludering og talentutvikling og hvor vi arbeider aktivt for at alle skal ha like muligheter. Ved

rekruttering og karriereplanlegging vektlegges kompetanse tungt.

Ved utgangen av 2021 var det til sammen 442 direkte ansatte i gruppen, mot 409 året før. Det var 153 kvinnelige ansatte (35 %) mot 134 i 2020 og 289 mannlige ansatte (65 %) mot 275 i 2020. Det var 54 innleide sjøfolk på skipene, mot 72 i 2020. I tillegg var det 71 innleide som hovedsakelig var knyttet opp mot våre utenlandske selskaper. Samlet omfatter derved GC Rieber Gruppen 567 arbeidsplasser mot 507 i 2020. Styret takker alle medarbeidere for veldig god innsats, flott stå på-vilje og en fabelaktig evne til å snu seg rundt i krevende tider, som fortsatt har vært preget av utfordringene knyttet til Covid-19-pandemien.

GC Rieber vurderer mangfold og inkludering som en viktig forutsetning for sunn utvikling av selskapet. Mangfold omfatter for oss alder, kjønn, erfaring, kompetanse, etnisitet, kulturell bakgrunn, religion, verdier, seksuell legning og funksjonshemminger – alt som bidrar til å forme våre tanker og perspektiver. Inkludering betyr for oss at alle i GC Rieber skal føle de er del av et fellesskap hvor de kan yte sitt beste.

Det er fastsatt konkrete målsettinger og iverksatt flere aktiviteter med tanke på å bedre den kjønnsmessige balansen i gruppen. På mange områder har vi oppnådd kjønnsmessig balanse, mens vi på andre områder ikke har nådd våre mål. Vi har derfor fokus på å styrke

mangfoldet i forhold til kjønn i forbindelse med rekruttering og stillingsendringer og ved lederutviklingsaktiviteter som lederutviklingskurs og innplassering i lederteamene. Som en del av dette arbeidet følger vi også nøye med på stillinger og fagområder som er dominert av ansatte av ett kjønn.

Eierselskapets ledergruppe besto ved inngangen til 2022 av 2 kvinner og 3 menn (40 % kvinner). I virksomhetene er kvinneandelen 31 % i snitt i ledergruppene. Det er en kvinne og fem menn blant selskapslederne i virksomhetene. I fag- og mellomlederstillinger i gruppen er kvinneandelen 47 %. I styrene er det også god kjønnsmessig balanse, hvor flere selskaper har 50 % eller høyere kvinneandel. I eierselskapets styre (konsernstyret) er kvinneandelen 40 %.

GC Riebers Lederforum, som består av 30 av gruppens ledere, har hatt to samlinger i 2021, med fokus på innovasjon, ledelse og kompetanseutvikling. Utvikling av medarbeidere og kompetansebygging er høyt prioriterte områder i GC Rieber. Alle medarbeidere har individuelle kompetanse- og utviklingsplaner som følges opp jevnlig basert på selskapets målsettinger, strategier og prioriteringer. Det er GC Riebers holdning at sterk satsing på kompetanseutvikling vil være avgjørende for langsiktig forretningsmessig suksess, og for medarbeidernes trivsel og relasjon til GC Rieber som arbeidsgiver.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap
Konsernet GC Rieber
Regnskap
GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement
GC Rieber Group
Annual Directors' Report

Som ett ledd i vår teknologi- og HR-strategi, har vi valgt å samle tiltak og aktiviteter rettet mot kompetansebygging og innovasjons-kultur under en felles paraply som vi kaller GROW – GC Rieber Our Way. Vi ønsker å skape et forum og et system for kunnskapsdeling og samhandling mellom selskapene i GC Rieber. Det er behov for kontinuerlig kompetanseheving av våre medarbeidere og ledere. Vi anser det derfor som viktig med en arena hvor vi kan dele kompetanse og informasjon innen gruppen. Gjennom tiltakene ønsker vi å bygge en GC Rieber kultur hvor ansatte er fremoverlente og interesserte i å lære. Medarbeiderne vil få en vesentlig forbedret digital kompetanse samtidig som vi skaper en felles kultur hvor det er rom for å ta i bruk ny teknologi, prøve og feile.

Et av tiltakene i GROW er vårt egenproduserte lederutviklingsprogram Lead by Example. I 2021 startet vi det andre kullet på dette programmet, som er forankret i gruppens visjon Creating Joint Futures og som skal forsterke våre lederprinsipper; Resultatorientert, Inkluderende og Tydelig.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt i GC Rieber og vi har lav turnover i gruppen (4,6 %). Det gjennomføres årlige klimaundersøkelser og vernerunder. Sykefraværet i gruppen var på 2,8 % mot 3,3 % året før. Det tilbys privat helseforsikring og årlig individuell helseundersøkelse til medarbeiderne.

Det arbeides systematisk med å bedre rapporteringen av arbeidsulykker og uønskede hendelser. I 2021 er det rapportert om 36 arbeidsulykker og uønskede arbeidshendelser mot 18 i 2020. 2 av disse medførte kortere eller lengre sykefravær mens 34 ikke medførte fravær.

I selskaper i gruppen hvor GC Rieber AS har eiermessig innflytelse er det ca. 20 uavhengige styremedlemmer som ikke er ansatt i eller har aksjer i selskapene. Valg av styremedlemmer foretas på bakgrunn av kompetanse, erfaring, mangfold og integritet. Det er fastsatt en praksis med utskifting av minst ett styremedlem innen et av selskapene i gruppen hvert år. Styrehonorarer fastsettes på basis av ansvar, tidsforbruk og honorarnivå i tilsvarende foretak. Det er ikke inngått særskilte bonusavtaler, opsjonsordninger eller sluttvederlagsordninger for styreleder eller adm.dir. Alle styrene foretar en årlig egenevaluering. Retningslinjene for god virksomhetsstyring gjennomgås regelmessig. Det er tegnet ansvarsforsikring som dekker erstatningsansvar og kostnader knyttet til evt. skadekrav for styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker kun uaktsomhet, ikke forsett. Det sendes årlig ut et eierbrev til selskaper som GC Rieber har eiermessig innflytelse på, med forventede avkastningskrav og ønskede retninger og prioriteringer fra GC Rieber som eier.

Innovasjon og teknologi

På teknologisiden var 2021 et stort omstillingsår, der vi flyttet all drift av gruppens infrastruktur og nettverk til ekstern partner – Intility AS. All nettverks infrastruktur ble oppgradert og overvåkes nå fra Intility sitt sikkerhetssenter. Dette har gjort oss langt bedre rustet i forsvaret mot den stadig økende trusselen fra cyberangrep. I tillegg byttet vi selskapenes ERP- og økonomisystemer til skybaserte løsninger som også understøtter en mer desentralisert forretningsmodell og som har mindre avhengigheter mellom selskapene. Til tross fra at vi har gått fra en felles sentralisert ERP-plattform til selskapsvis oppsett, har vi beholdt de gode synergieffektene på kompetansesiden gjennom å velge samme plattform.

2021 ble det første hele året for GC Riebers nye innovasjons- og investeringsinitiativ GROWIT. Konsernstyret allokerer i 2020 kr 100 mill. til investeringer i tidligfase og vekstselskaper innfor våre verdikjeder samt til interne spin-offs. Det ble gjort 3 eksterne investeringer i 2021, i selskapene Sensario AS, Nivel AS og AslStoBe AS. De to sistnevnte er teknologiselskaper innenfor mikromobilitet og kollektivtransport som er viktig når parkeringsplassene til f.eks. leietakere reduseres kraftig. I tillegg har vi gjennom 2021 vurdert flere spennende selskaper som vi regner med vil utløse nye investeringer i 2022.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

Investeringsteamet har i 2022 blitt styrket gjennom at CTIO har blitt fristilt fra teknologi avdelingen og kan nå konsentrere seg helt og fullt om innovasjonsarbeidet som CIO (Chief Innovation Officer). Det er også blitt ansatt en forretningsutvikler dedikert til GROWIT teamet. I tillegg benyttes fagkompetanse fra gruppens selskaper i vurdering og due diligence av potensielle investeringer. I 2021 ble 26 selskaper vurdert av teamet fra en total “dealflow” på 43 investeringsmuligheter.

Vi har gjennom året også finansiert og støttet vinnerteamet fra vår interne innovasjons-konkurranse Innovation Challenge i 2020 (NorwOmega) med en ambisjon om å spinne dette ut som et eget selskap. Det foreligger nå en forretningsplan for etablering av en ny merkevare innenfor helsekost/omega-3 som henvender seg til konsumenter i det raskt voksende kinesiske e-commerce markedet

GC Riebers totale portefølje av innovasjons-prosjekter har økt betraktelig i de senere årene og disse understøttes med ressurser fra eierselskapet og fra vår partner StartupLab. Bærekraft og redusert klimaavtrykk er den aller viktigste driver for innovasjon, og vi ser at det åpnes mange nye forretningsmuligheter, spesielt innenfor sirkulærøkonomien. GC Rieber Gruppen er godt posisjonert til å være en drivkraft i det grønne skiftet. Vi har etablert et internt økosystem for innovasjon der vi

kan følge prosjekter fra ide til realisering og investering, enten innenfor et av våre selskaper eller som en spin-off hvis det ligger utenfor kjernevirksomheten. Innovation Challenge har vært en viktig arena for å bygge kompetanse og innovasjonskultur samt for å løfte frem innovasjonsprosjekter på tvers av hele gruppen. Vi har besluttet å arrangere dette annethvert år og høsten 2022 vil vi derfor arrangere den tredje Innovation Challenge i GC Rieber Gruppen.

Samfunnsansvar og bærekraft

Å ta vare på våre omgivelser i bred forstand har vært en viktig verdi og en integrert del av virksomheten til GC Rieber helt siden starten for over 140 år siden. Etableringen av GC Rieber Fondene i 1929 var ett viktig og synlig bevis på dette. Nærmere halvparten av hver krone som GC Rieber har i overskudd går fra og med 2022, direkte og indirekte til de formål som GC Rieber Fondene støtter innenfor helse, kultur og friluftsliv. Ivaretagelse av samfunnet som en av de fire interessegruppene til bedriften og integrering av godt samfunnsansvar i strategier og daglige forretninger, er andre eksempler på dette. Gruppens 10 leveregler, hvorav de fleste ble utformet for over hundre år siden, blir fortløpende benyttet som beslutningsstøtte sammen med mange andre vurderinger.

I tillegg til dette slutter GC Rieber seg fortløpende til de nyere godkjenningsordninger,

sertifiseringer og rapporteringsregimer som utvikles både nasjonalt, regionalt i Europa og internasjonalt. Både forretningspartnere, banker og investorer bruker nå ESG-rangeringer i sine beslutningsprosesser og vi har i 2021 sett flere eksempler på at våre gode score innenfor bærekraft både har ført til nye kundeforhold og til svært gode finansieringstilbud til nye prosjekter. På mange måter kan man betegne GC Rieber-aksjen som en ESG-aksje (Environment Social Governance). Alle virksomhetene i GC Rieber jobber med å vri virksomheten over til fornybare og helsemessig bærekraftige prosjekter.

I tillegg til miljømessig bærekraft, er også sosial og økonomisk bærekraft viktige verdier. GC Rieber har en egen Code of Conduct for å sikre kvalitet i leverandørkjeder og partnerskap. De ulike forretningsområdene i gruppen har valgt å vektlegge ulike deler av denne Code of Conduct, ut fra hva som er de mest sentrale utfordringene innen de ulike bransjene.

Siden 2010 har GC Rieber vært tilknyttet FN-initiativet UN Global Compact for alle sine virksomheter. Gjennom årlig rapportering og fokus på FNs bærekraftsmål, har gruppen et godt grunnlag for å intensivere arbeidet med bærekraft frem mot 2030. Selskapene i gruppen har gjennom individuelle analyser valgt ut sine prioriterte bærekraftsmål hvor de har størst direkte effekt og kan gjøre en størst mulig

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

forskjell. Les mer om disse i selskapets årsrapport og på vår hjemmeside www.gcrieber.com.

Strategi og fremtidsutsikter

Styret og ledelsen innhentet ved starten av 2021 et langsiktig eiermandat fra de største eierne i GC Rieber. På dette grunnlag har forretningsmodellen som aktivt eierselskap blitt ytterligere tydeliggjort og konkretisert. Det blir fokusert på å videreutvikle den eksisterende porteføljen, og å ha et aktivt og metodisk forhold til allokeringen av kapital til de ulike investeringsområdene og evt. til nye områder. For å oppnå skalaeffekter og for å opprettholde en ønsket risikofordeling er det et mål at hvert forretningsområde ikke må være for lite, men heller ikke for stort i forhold til helheten.

Det er blitt tydeliggjort at eierselskapet skal ha en solid balanse og likviditetsreserve, både for å kunne understøtte virksomhetene, men også for å kunne handle offensivt når muligheter byr seg. På denne bakgrunn er både eier-selskapets og flere av virksomhetenes likviditets-situasjon kraftig styrket gjennom 2021. Gruppen har ved inngangen til 2022 betydelig investeringskapasitet.

Eierselskapets rolle er å utøve aktivt kompetansebasert eierskap og å støtte og guide utviklingen av de selskapene hvor GC Rieber AS har eiermessig innflytelse. Administrative tjenester innen HR, økonomi, teknologi,

merkevare og juridisk rådgivning leveres der hvor det er hensiktsmessig. Primo 2022 er de nevnte tjenestene blitt samlet i en egen organisatorisk enhet med arbeidsnavn «Services» under en leder.

Styret er opptatt av stadig å utvikle gruppen og å allokere og reallokere kapital der hvor muligheter oppstår. GC Rieber har et langsiktig, industrielt og driftsorientert eierperspektiv på sine investeringer. Kjøp og salg av virksomheter, fusjoner og fisjoner er derfor også en naturlig del av strategien. Som et historisk viktig eksempel på dette gjennomførte man i 2021 en sammenslåing av de tre selskapene GC Rieber Eiendom AS, Solheimsviken Næringspark AS og Marineholmen Forskningspark AS til ett felles selskap under navnet GC Rieber Eiendom AS. I det sammenslåtte selskapet er det over 100 aksjonærer og GC Rieber AS eier ved inngangen til 2022 ca 53 % av selskapet. I henhold til premisser lagt for sammenslåingen har GC Rieber AS primo 2022 redusert sin eierandel til ca 46 %, gjennom en aksjebytteavtale.

Risikoeksponeringen overvåkes løpende. Det er et mål å avgrense den samlede eksponering mot enkeltbransjer og individuelle store risiki. Motpartsrisiki søkes redusert og taps-begrensende tiltak iverksettes når det er nødvendig.

Det er ved avleggelsen av denne årsberetningen knyttet høy usikkerhet til det geopolitiske bildet, spesielt som følge av krigen i Ukraina. I tillegg kommer en nesten eksplosiv økning i digitale angrep (cyberangrep). Og på toppen synes Covid-19-pandemien ikke helt å ha sluppet taket, ei heller ettervirkningene av denne. Alle de ovennevnte risikofaktorene antas å føre til negative konsekvenser på priser, kostnader, leverandørkjeder og tilgangen på viktige råvarer. Styret og ledelsen i GC Rieber følger utviklingen nøye, men finner det likevel utfordrende å entydig fastslå konsekvensene for GC Rieber av denne utviklingen. Samlet sett kan det gi både negative og positive følger. Den beste forsikring i forhold til dette vil etter styrets oppfatning være å videreutvikle en diversifisert portefølje og å holde høy beredskap i form av en god likviditetsreserve. Med disse forutsetningene mener styret at GC Rieber samlet sett er godt rustet for fremtiden og man har et positivt markedssyn for de fleste av gruppens virksomheter til tross for den store usikkerheten i verden.

Aksjonærforhold

GC Riebers aksjonærpolitikk er over tid å gi en konkurransedyktig avkastning på investert kapital i form av løpende utbytter og verdistigning. Det legges til rette for tidvis å kunne tilby aksjonærene muligheter for deltagelse i eiertransaksjoner og direkte i prosjekter og selskaper i gruppen.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

GC Rieber-aksjen omsettes gjennom DNB og aksjeadministrasjon er ivaretatt gjennom VPS. GC Rieber har vært et familieeid selskap i mange generasjoner. Det har over tid medført en økning i antall aksjonærer. Mange mindre aksjonærer har ønsket mer aktiv utbyttepolitikk, mens de største aksjonærene har ønsket å beholde større andel av overskuddet i bedriften for å sikre den langsiktige utvikling av selskapet. På denne bakgrunn ble det mot slutten av året, i samarbeid med GC Rieber Fondene, rettet et tilbud til aksjonærene i GC Rieber AS, om hhv salg og/eller bytte av aksjer mot aksjer i GC Rieber Eiendom AS. Tilbudet ble svært godt mottatt og om lag halvparten av selskapets aksjonærer benyttet seg av tilbudet i en eller annen form. Det er således registrert et stort antall aksje-transaksjoner ved inngangen til 2022. Etter gjennomføringen av aksjesalg/bytte av aksjer er GC Rieber Holding AS fortsatt selskapets største enkeltaksjonær, men GC Rieber Fondene eier direkte og indirekte tett oppunder 50 % av GC Rieber. Det foreligger fortsatt ingen planer

om børsnotering eller listing av GC Rieber-aksjen på den unoterte listen.

Det har vært en målsetting å tilby aksjonærene utbytter som minst dekker de løpende eierkostnadene for personlige aksjonærer, i form av formueskatt og utbytteskatt, samt noe til løpende nettoavkastning. Over tid har det vært en utdelingsprosent på oppunder 50 % av konsernresultatet, mens målsettingen er minst 20 %. Den så vidt høye utdelingsprosenten er bl.a. påvirket av store underskudd i flere år.

Som kjent har det i 2020 og 2021 vært høy grad av usikkerhet knyttet til Covid-19-pandemien. Dette påvirket utbetalingen av utbytte for hhv regnskapsårene 2019 og 2020.

Etter hvert som vi erfarte at GC Riebers utvikling og likviditetssituasjon ble bedre utover i 2021 ble det fra styrets side foreslått et tilleggsutbytte for 2020 med kr 200,- per aksje, godkjent i ekstraordinær generalforsamling den 09.12.2021,

og utbetalt til aksjonærene primo 2022. Dette tilleggsutbyttet kom i tillegg til det ordinære utbyttet på kr 150,- per aksje som ble utbetalt til aksjonærene våren 2021. Det ble i forbindelse med tilleggsutbyttet og den ekstraordinære generalforsamlingen opplyst til aksjonærene at man i lys av det så vidt store tilleggsutbyttet for 2020, ikke kunne påregne utbytte for 2021. På dette grunnlag er det ikke foreslått utbytte for 2021 nå.

Av det samlede utbyttet på kr 350,- for 2020, er det beregnet at ca kr 229 per aksje (65 %) går med til å dekke eierskattene for en typisk personlig aksjonær som benytter bunnfradraget på annen formue, mens ca kr 121 per aksje (35 %) blir nettoutbytte til aksjonæren.

DISPONERING GC RIEBER AS	MNOK
Årets resultat	380,0
Avsatt til utbytte	0,0
Overført til annen egenkapital	380,0
Sum disponert	380,0

Bergen 31. mars 2022
Styret GC Rieber AS

Camilla Grieg
Styreleder

Per Otto Dyb
Nestleder

Søren Martens
Styremedlem

Cathrine Rieber
Styremedlem

Tore Ulstein
Styremedlem

Paul Chr. Rieber
Adm. dir.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Regnskap Konsernet GC Rieber 2021

Resultatregnskap

KONSERNET GC RIEBER

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekt	3	1 892 427	1 690 218
Annen driftsinntekt		107 335	119 206
Vinning ved avgang av anleggsmidler		47 862	844
Sum driftsinntekter		2 047 624	1 810 268
Varekostnad	4	952 241	764 736
Lønnskostnad	5,6,7	331 003	373 372
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	218 267	238 348
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	31 850	443 135
Annen driftskostnad	6	508 498	357 369
Sum driftskostnader		2 041 860	2 176 959
Driftsresultat		5 764	-366 691

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	10,11	156 730	53 260
Gevinst ved salg av virksomhet	2	174 429	41 116
Renteinntekt		3 314	5 501
Annen finansinntekt		94 856	49 697
Valutagevinst (tap)		6 361	-4 681
Verdiendring av finansielle instrumenter		22 653	33 026
Nedskrivning / reversering av nedskrivning av finansielle anleggsmidler		1 924	-318
Rentekostnad		-72 460	-94 366
Annen finanskostnad		-27 930	-25 906
Resultat av finansposter		359 876	57 329
Resultat før skattekostnad		365 640	-309 363
Skattekostnad	12	-28 058	-20 670
Årsresultat		337 582	-330 033
Minoritetens andel		82 824	-97 996
Majoritetens andel		254 758	-232 037

Balanse – Eiendeler

KONSERNET GC RIEBER

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	9	7 417	4 750
Utsatt skattefordel	12	0	62 779
Goodwill	9	1 305	8 297
Sum immaterielle eiendeler		8 722	75 825
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		5 249 038	1 858 748
Maskiner og anlegg		342 696	324 120
Skip/skipsbyggingskontrakter		583 597	899 240
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		64 912	59 679
Sum varige driftsmidler	8	6 240 242	3 141 787
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	10,11	217 536	942 392
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	13	25 330	25 652
Investeringer i aksjer og andeler	14	484 291	35 209
Andre fordringer	15	28 252	10 548
Sum finansielle anleggsmidler		755 408	1 013 801
Sum anleggsmidler		7 004 373	4 231 413

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	16	314 894	321 734
FORDRINGER			
Kundefordringer	17	303 708	253 286
Andre fordringer		95 539	139 463
Sum fordringer		399 247	392 748
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	18	218 453	276 962
Markedsbaserte obligasjoner	18	436 436	495 915
Sum investeringer		654 889	772 877
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	1 457 084	631 196
Sum omløpsmidler		2 826 114	2 118 556
Sum eiendeler		9 830 487	6 349 969

Balanse – Egenkapital og gjeld

KONSERNET GC RIEBER

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		29 400	29 400
Egne aksjer		-579	-579
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 235	463 234
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		3 311 696	2 302 020
Sum opptjent egenkapital		3 311 696	2 302 020
Minoritetsinteresser		1 777 089	637 239
Sum egenkapital	20	5 552 020	3 402 494

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser	7	44 275	40 606
Utsatt skatt	12	390 379	0
Sum avsetning for forpliktelser		434 655	40 606
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,22,23	2 738 443	2 075 051
Øvrig langsiktig gjeld	21,22	413 026	347 439
Sum annen langsiktig gjeld		3 151 469	2 422 490
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	22,24	94 955	100 099
Leverandørgjeld		205 688	169 882
Betalbar skatt	12	30 292	17 196
Skyldige offentlige avgifter		44 175	40 750
Utbytte	20	137 090	72 299
Annen kortsiktig gjeld		180 144	84 154
Sum kortsiktig gjeld		692 344	484 380
Sum gjeld		4 278 468	2 947 475
Sum egenkapital og gjeld		9 830 487	6 349 969

Bergen 31. mars 2022
Styret GC Rieber AS

Camilla Grieg
Styreleder

Per Otto Dyb
Nestleder

Søren Martens
Styremedlem

Cathrine Rieber
Styremedlem

Tore Ulstein
Styremedlem

Paul Chr. Rieber
Adm. dir.

Kontantstrømpoppstilling

KONSERNET GC RIEBER

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	2021	2020
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	365 640	-309 363
Periodens betalte skatt	-17 196	-14 403
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-47 862	-844
Tap/gevinst ved salg av virksomhet	-174 429	-41 116
Ordinære avskrivninger	218 267	238 348
Nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	29 926	443 454
Resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-156 730	-53 260
Mottatte renter	-3 314	-5 501
Betalte renter	72 460	94 366
Endring varelager	6 840	-30 465
Endring kundefordringer	-50 125	-6 375
Endring leverandørgjeld	29 121	11 553
Endring pensjoner over resultatet	45	4 670
Tap (gevinst) på markedsbaserte omløpsmidler	-22 653	-33 026
Urealisert valutatap (gevinst)	-9	-2 388
Endring andre tidsavgrensningsposter	83 427	9 604
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	333 409	305 253

(NOK 1000)	2021	2020
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-164 377	-235 250
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	341 281	283 683
Salg av virksomhet (salgspris)	19 184	41 116
Netto endring langsiktige fordringer	39 681	-9 183
Mottatte renter	3 314	5 501
Investering i andre aksjer / verdipapirer	-298 500	-518 020
Realisering av andre aksjer / verdipapirer	919 142	575 788
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	859 726	143 634

C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Opptrekk av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	47 993	265 868
Nedbetaling av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-557 765	-607 423
Netto endring annen langsiktig gjeld	-29 056	-22 447
Netto endring kassekreditt	-5 144	42 665
Kontanteffekt av restrukturering, oppkjøp og konserndannelse	344 307	0
Betalte renter	-72 460	-94 366
Utbetalt utbytte	-96 827	-32 609
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-368 952	-448 312

Netto endring likvider (A+B+C)	824 183	575
--------------------------------	---------	-----

Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	631 196	638 302
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	1 705	-7 681
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	1 457 084	631 196

Noter – Konsernet GC Rieber

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Alle tall i notene er oppgitt i NOK 1 000, med mindre annet er særskilt oppgitt.

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet GC Rieber AS samt følgende datterselskap:

DATTERSELSKAP	EIERANDEL	FUNKSJ. VALUTA	FORRETNINGS- ADRESSE
GC Rieber Shipping ASA	77 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping BV	100 %	USD	Nederland
Polar Explorer AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Ship Invest AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Ship Invest II AS	100 %	USD	Bergen
Polar Ship Invest III AS	100 %	USD	Bergen
Polarus AS	100 %	USD	Bergen

DATTERSELSKAP	EIERANDEL	FUNKSJ. VALUTA	FORRETNINGS- ADRESSE
GC Rieber Eiendom AS	53 %	NOK	Bergen
Administrasjonsbygget Solheimsviken AS	100 %	NOK	Bergen
Bergen Helsehus AS	100 %	NOK	Bergen
Bontelabo AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Eiendom Drift AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Eiendom Pluss AS	100 %	NOK	Bergen
Kokstad Nord AS	55 %	NOK	Bergen
Krohn AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Forskningspark AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Datablokken 13-15 AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Slippen AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Teaterbygg AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Basen AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Merkantilen AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Magasinet AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Ocean Energy AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen RASLAB AS	53 %	NOK	Bergen
Motorhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Nye Administrasjonsbygget AS	100 %	NOK	Bergen
Nye Beddingen AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Skipet AS	100 %	NOK	Bergen
Skipsbyggerhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Skuteviksboder 1-2 AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsgaten AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsviken AS	100 %	NOK	Bergen

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)
[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)
[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)
[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

DATTERSELSKAP	EIERANDEL	FUNKSJ. VALUTA	FORRETNINGS-ADRESSE
GC Rieber VivoMega AS	68 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Oils Australia Pty Ltd.	100 %	AUD	Australia
RFO AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Salt AS	100 %	NOK	Oslo
GC Rieber Føroyar Sp/f	100 %	DKK	Færøyene
GC Rieber Salt AB	100 %	SEK	Sverige
GC Rieber Salt A/S	100 %	DKK	Danmark
Saltkaup ehf	100 %	ISK	Island
GC Rieber Compact AS	100 %	NOK	Bjørnafjorden
Compact India Pvt Ltd.	100 %	INR	India
Compact Provisions AS	100 %	NOK	Bjørnafjorden
GC Rieber Compact A/S	100 %	DKK	Danmark
GC Rieber Compact South Africa Proprietary Ltd.	100 %	ZAR	Sør-Afrika
GC Rieber Fortuna AS	100 %	NOK	Bergen

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske miljøet der enheten driver sin virksomhet. Dette innebærer at for datterselskap med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes eiendeler og gjeld til dagskurs på balansedagen, og eventuelle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen. Inntekter og kostnader omregnes til transaksjonskurs gjennom året (eventuelt gjennomsnittskurs). Konsernregnskapet presenteres i NOK.

Datterselskap

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datter-selskapenes regnskap omarbeides til de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Alle vesentlige interne mellomværender og transaksjoner mellom selskapene er eliminert.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, inkluderes i konsern-regnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås eller inntil kontroll opphører.

Kjøpte datterselskap regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte anleggsmidlenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på de investerte selskapenes resultat etter skatt, med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdier. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer etter hvert som inntekten er opptjent.

Leieinntekter inntektsføres løpende, i henhold til leiekontrakt.

Inntekter og kostnader relatert til skipenes reiser, periodiseres ut fra det antall dager reisen varer før og etter årsskiftet.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varebeholdninger

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost med tillegg for frakt. Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen, vurderes til markedsverdi i regnskapet.

Andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmiddel vurderes til anskaffelseskost, og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrullet akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Ervervede rettigheter og andre immaterielle eiendeler balanseføres og avskrives over estimert brukstid. Egne utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger 15. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Lineær metode for ordinære avskrivninger benyttes.

Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Med virkelig verdi menes gjenvinnbart beløp, dvs. det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Innen shippingvirksomheten er netto salgsverdi det beløp som skipet inklusive fraktkontrakter kan selges for, fratrullet kostnader ved salget. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere, inklusive kontantstrømmer knyttet til utrangering.

Eventuelle nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Snarveier

Kjære venner av GC Rieber

GC Rieber Gruppen

Ledergruppen

Styret

GC Rieber Eiendom

GC Rieber Shipping

GC Rieber Fortuna

GC Rieber VivoMega

GC Rieber Salt

GC Rieber Compact

Glimt fra året

Årsberetning

Regnskap
Konsernet GC Rieber

Regnskap
GC Rieber AS

Revisors beretning

Financial Statement
GC Rieber Group

Annual Directors' Report

Innen konsernets shippingvirksomhet benyttes lineær metode for ordinære avskrivninger basert på 20 og 25 års økonomisk levetid fra skipet var nytt. Konsernet benytter kostpris på skip med 5 % restverdi. I særlige tilfeller vil konsernet vurdere alternativ avskrivningshorisont hvor forholdene tilsier det, f.eks. ved kjøp og/eller oppgradering av eldre skip. Påkostninger blir balanseført og avskrevet over skipets gjenværende levetid. For periodisk vedlikehold er den lineære metode for ordinære avskrivninger benyttet, basert på en tidsperiode på 2,5 til 5 år.

Konsernet aktiverer udgifter påløbt ved dokking af konsernets skib, og amortiserer disse over perioden frem til næste dokking ("balanseføringsmetoden").

Skip under bygging er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Skip under bygging blir ikke avskrevet før skipet blir tatt i bruk.

Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonene bak inngåelsen av disse avtalene. Ved inngåelsen defineres avtalene enten som sikringsforretninger eller handelsforretninger. I de tilfeller hvor de inngåtte avtaler blir definert som sikringsforretninger, blir inntektene/kostnadene periodisert og klassifisert på samme måte som de tilhørende balansepostene.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser inkluderer minoritetens andel av balanseført verdi av datterselskaper, dette inkluderer andel av identifiserte merverdier på oppkjøpstidspunktet.

Tap i et konsolideret datterselskap som kan henføres til minoritetsinteressens, kan ikke overstige minoritetens andel av egenkapitalen i det konsoliderte datterselskapet. Overstigende tap regnskapsføres mot majoritetsinteressens

andel i datterselskapet i den grad minoriteten ikke er forpliktet og kan ta sin del av tapet. Om datterselskapet begynner å gå med overskudd, skal majoritetens andel av datterselskapets egenkapital justeres inntil minoritetsinteressens andel av tidligere tap er dekket.

Leieavtaler

En leieavtale som overfører det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll fra utleier til leietaker betraktes som en finansiell leieavtale. Ved finansielle leieavtaler balanseføres leieavtalen av leietaker. Øvrige leieavtaler betraktes som operasjonelle leieavtaler, og leiebeløpet kostnadsføres som annen driftskostnad.

Pensjoner

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Noen av pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til kursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er regnskapsført til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte tap og gevinster klassifiseres som finansielle poster.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)
[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)
[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)
[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Skatt

Selskap underlagt ordinær beskatning

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Rederibeskattede selskap

Etter endring i rederibeskatningsreglene med virkning fra 1.1.2000 inngår agio/disagio i skattepliktig finansinntekt, og langsiktig gjeld i USD ble tillagt valutakurs pr. 31.12.1999 som inngangsverdi. Samtidig ble rederibeskattede selskaper gitt rett til fremføring av skattemessig negativt finansunderskudd mot positiv finansinntekt i senere år. Fra 1.1.2010 skal realisasjon av finansielle instrumenter, hvor avtalen er inngått etter 1.1.2010, skattebelastes med en andel tilsvarende finansaktiva i det underliggende selskap, mot en 100 % skattebelastning tidligere år. Midlertidige forskjeller vedrørende finansposter utlignes ved beregning av utsatt skatt/-fordel, som er 22 % av netto midlertidige forskjeller. Den regnskapsmessige behandlingen følger de generelle vurderingsregler for balanseføring.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjon på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimer og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig pensjonsforpliktelser, vurdering av goodwill og varelager, samt andre generelle nedskrivningsvurderinger. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimer og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimer regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 2 – Endringer i konsernstruktur

I datterselskapet GC Rieber Eiendom AS er det kommet inn minoritetsaksjonærer med en eierandel på 47,19 %, først gjennom et tingsinnskudd fra aksjonærer i underkonsernet Marineholmen Forskningspark, og deretter en fusjon med konsernet Solheimsviken Næringspark.

I datterselskapet GC Rieber VivoMega AS er det kommet inn minoritetsaksjonærer med en eierandel på 32,31 % etter et salg av aksjer.

Alle tre transaksjonene er egenkapitaltransaksjoner for konsernet og har medført en samlet økning i egenkapitalen på 2 111 670.

Fram til mars 2021 eide og drev konsernet to skip innenfor subsea-segmentet, Polar Queen og Polar Onyx. I mars 2021 ble Polar Queen solgt, og i desember ble det inngått avtale om salg av Polar Onyx. Subsea-segmentet anses derfor som avviklet per 31.12.2021. Dette medfører en inntektsføring av omregningsdifferanser knyttet til segmentet tidligere tatt mot egenkapitalen. Disse omregningsdifferansene utgjør 155 245 og er presentert som gevinst ved salg av virksomhet.

NOTE 3 - Salgsinntekt

VIRKSOMHETSOMRÅDE	2021		2020	
Shipping	75 735		201 699	
Eiendom	299 959		225 362	
VivoMega	455 879		356 530	
Salt	748 245		533 974	
Compact	312 610		372 654	
Sum salgsinntekter	1 892 427		1 690 218	

GEOGRAFISK FORDELING	NORGE	ØVRIGE	NORGE	ØVRIGE
Shipping	1 676	74 058	57 726	143 972
Eiendom	299 959	0	225 362	0
VivoMega	74 025	381 853	88 900	267 631
Salt	369 495	378 749	324 276	209 698
Compact	1 796	310 814	1 987	370 667
Sum salgsinntekter	746 952	1 145 475	698 250	991 968

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 4 - Varekostnad

Total varekostnad for konsernet utgjør 952 241, etter en reduksjon i beholdning råvarer og varer i arbeid på 12 013 og en økning i beholdning ferdigvarer på 5 173.

NOTE 5 - Lønnskostnad

	2021	2020
Lønnskostnader	271 769	317 739
Styrehonorar	4 875	4 258
Arbeidsgiveravgift	30 427	27 853
Pensjonskostnad	14 373	17 612
Andre personalkostnader	9 558	5 909
Sum personalkostnader	331 003	373 372

Konsernet hadde ved utgangen av 2021 442 ansatte og 125 innleide, totalt 567 årsverk.

NOTE 6 – Godtgjørelse til Adm. dir., styre og revisor

For informasjon om godtgjørelse til adm. dir. i morselskapet, henvises det til note 13 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

For samtlige selskap i konsernet er det utbetalt 4 875 i honorar til selskapenes styrrer.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller adm. dir., eller inngått avtaler med disse om bonus, overskuddsdeling eller opsjoner. Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i konsernet.

	2021	2020
HONORAR TIL REVISOR FOR SAMTLIGE SELSKAP I KONSERNET		
Revisjon	2 600	2 822
Andre attestasjonsoppgaver	117	186
Skatterådgivning	0	757
Andre tjenester	896	108
Totalt honorar	3 613	3 873

Alle beløp er eks. mva.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 7 - Pensjonskostnad og pensjonsforpliktelser

Konsernet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernets ytelsesordning er fra 31.12.2016 avviklet for alle landansatte og erstattet av ny innskuddsbasert pensjonsordning. Konsernets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Konsernet har førtidspensjonsavtale for mange av de ansatte født i 1962 eller tidligere, og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Konsernet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Driftspensjonsordningene omfatter 23 personer pr. 31.12.2021, hvorav 10 mottok pensjon i 2021.

I tillegg til driftspensjonsordningene, er det kostnadsført 8 854 i innskuddspensjon i årets regnskap.

I tillegg til ordinær innskuddspensjon har selskapet etablert en kompensasjonsordning for ansatte som tidligere hadde ytelsesbasert pensjonsordning. Ordningen er innskuddsbasert, og årlig tilskudd overføres til verdipapirfond med pantesikring. Tilskuddene til verdipapirfondene er en pantsatt eiendel for selskapet, samt en tilsvarende brutto pensjonsforpliktelse til de ansatte. Det beregnes og avsettes for arbeidsgiveravgift av sum tilskudd og verdiutvikling til verdipapirfondene. Netto pensjonsforpliktelse knyttet til dette punkt tilsvarer dermed avsatt arbeidsgiveravgift, klassifisert som annen kortsiktig gjeld i balansen. Midlene utbetales til medlemmene ved pensjonering, fratredelse eller død. Denne ordningen omfatter 71 personer ansatt i konsernets selskap.

Årets kostnadsførte innskudd til kompensasjonsordningen utgjør 2 718. Avsatt arbeidsgiveravgift utgjør 3 280.

	2021	2020
Årets pensjonskostnad		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 816	5 565
Netto rentekostnad / (inntekt)	639	779
Arbeidsgiveravgift	346	895
Netto pensjonskostnad	2 801	7 239

	31.12.2021	31.12.2020
Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	38 804	35 588
Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse	-38 804	-35 588
Arbeidsgiveravgift	-5 471	-5 018
Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler	-44 275	-40 606

	2021	2020
Aktuarielle gevinster og tap		
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 01.01.	23 712	23 290
Årets endring i estimatavvik	3 625	422
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 31.12.	27 337	23 712

	31.12.2021	31.12.2020
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER		
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet avkastning	1,90 %	1,70 %
Lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
G-regulering	2,50 %	2,00 %
Pensjonsregulering	1,73 %	1,24 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %	0,00 %

Snarveier

Kjære venner av GC Rieber

GC Rieber Gruppen

Ledergruppen

Styret

GC Rieber Eiendom

GC Rieber Shipping

GC Rieber Fortuna

GC Rieber VivoMega

GC Rieber Salt

GC Rieber Compact

Glimt fra året

Årsberetning

Regnskap

Konsernet GC Rieber

Regnskap

GC Rieber AS

Revisors beretning

Financial Statement

GC Rieber Group

Annual Directors' Report

NOTE 8 – Varige driftsmidler

	TOMTER/ GRUNNAREAL	BYGNINGER/ FAST EIENDOM	MASKINER/ ANLEGG	SKIP/ KONTRAKTER	DRIFTSLØSØRE/ INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost pr. 01.01.	527 267	2 280 341	685 978	1 930 072	171 460	5 595 118
Restrukturering, oppkjøp og konserndannelse	489 816	3 284 827	248	0	18 095	3 792 987
Tilgang i året	14 158	82 361	52 017	0	9 612	158 148
Avgang til anskaffelseskost	-549	-73 447	-7 196	-709 422	-13 129	-803 742
Årets endring i omregningsdifferanser	0	-2 024	-1 845	43 836	-1 195	38 773
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 030 692	5 572 059	729 202	1 264 486	184 844	8 781 284
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	33 137	915 722	361 859	1 030 832	111 781	2 453 331
Restrukturering, oppkjøp og konserndannelse	25 197	309 522	248	0	4 113	339 081
Akk. avskrivning på årets solgte driftsmidler	-211	-40 006	-5 856	-451 312	-12 938	-510 323
Årets ordinære avskrivninger	4 774	106 659	31 708	47 030	17 543	207 714
Årets nedskrivninger	0	0	0	31 850	0	31 850
Årets endring i omregningsdifferanser	0	-1 082	-1 452	22 489	-567	19 388
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	62 898	1 290 815	386 506	680 889	119 933	2 541 041
Balanseført verdi pr. 31.12.	967 795	4 281 242	342 696	583 597	64 912	6 240 242
Avskrivningsmetode		lineær	lineær	lineær	lineær	
Økonomisk levetid		25 - 50 år	3 - 20 år	3 - 25 år	3 - 15 år	

Alle skip har bokførte verdier i USD som i konsernregnskapet regnes om til NOK med balansedagens kurs. Kursendring gir omregningseffekt som føres mot egenkapitalen. Akkumulerte omregningsdifferanser inngår i beløpene over.

	2021	2020
Årets ordinære avskrivninger på varige driftsmidler	207 714	225 156
Årets ordinære avskrivninger på immaterielle eiendeler	10 553	13 191
Sum ordinære avskrivninger	218 267	238 348
Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	31 850	443 135
Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler	0	0
Sum nedskrivninger	31 850	443 135

Det er foretatt nedskrivning på skip på til sammen 31 850.

Det foreligger pr. 31.12.2021 ingen øvrige indikasjoner på verdifall på konsernets varige driftsmidler.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 9 - Immatrielle eiendeler

	RETTIGHETER / PATENTER O.L.	GOODWILL	SUM
Anskaffelseskost pr. 01.01.	36 243	40 807	77 049
Tilgang i året	6 229	0	6 229
Avgang i året	-21 374	0	-21 374
Anskaffelseskost pr. 31.12.	21 098	40 807	61 904
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	31 493	32 511	64 004
Akk. avskrivning på årets avgåtte driftsmidler	-21 374	0	-21 374
Årets ordinære avskrivninger	3 561	6 992	10 553
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	13 681	39 503	53 183
Balanseført verdi pr. 31.12.	7 417	1 305	8 722
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5-10 år	5 år	

Balanseførte rettigheter/patenter o.l. pr. 31.12.2021 relaterer seg i det vesentligste til rettigheter og FOU i datterselskapene GC Rieber VivoMega AS og GC Rieber Shipping ASA.

Balanseført goodwill ved utgangen av året gjelder i sin helhet oppkjøp av datterselskapet Saltkaup ehf i 2017. Goodwill ble beregnet til 43 713 på oppkjøpstidspunktet og avskrives over forventet levetid på fem år.

Øvrig goodwill i konsernet er fullt avskrevet pr. 31.12.2021.

NOTE 10 - Investering i tilknyttet selskap

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttet selskap som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden:

SELSKAP	FORRETNINGS- KONTOR	EIER-/ STEMMEANDEL	BOKFØRT VERDI 31.12.2020	TILGANG / AVGANG 2021	ANDRE ENDRINGER 2021	RESULTAT- ANDEL 2021	BOKFØRT VERDI 31.12.2021	ANSKAFFELSE- KOST 31.12.2021
Tunisel S.A.	Tunisia	34 %	0	0	0	0	0	12 541
SARL Exporsel	Tunisia	34 %	0	0	0	0	0	3 302
Saltkaup Nordic ehf	Island	0 %	7 927	-7 927	0	0	0	0
Ocean Innovation Norwegian Catapult AS	Bergen	20 %	130	0	0	0	130	200
Shearwater GeoServices Holding AS	Bergen	9 %	740 602	-692 692	13 802	-61 712	0	0
SUM			748 659	-700 619	13 802	-61 712	130	16 043

Eierandel i Shearwater GeoServices Holding AS er redusert ved salg av aksjer fra 17 % til 8,5 % i 2021. Gevinst ved salget og etterfølgende endret verdivurdering er presentert som resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet. Balanseført verdi av de gjenværende 8,5 % er presentert som langsiktig investering i aksjer.

Snarveier

Kjære venner av GC Rieber

GC Rieber Gruppen

Ledergruppen

Styret

GC Rieber Eiendom

GC Rieber Shipping

GC Rieber Fortuna

GC Rieber VivoMega

GC Rieber Salt

GC Rieber Compact

Glimt fra året

Årsberetning

Regnskap

Konsernet GC Rieber

Regnskap

GC Rieber AS

Revisors beretning

Financial Statement

GC Rieber Group

Annual Directors' Report

NOTE 11 - Investering i felleskontrollert virksomhet

Konsernet har følgende investeringer i felleskontrollert virksomhet som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden:

SELSKAP	LAND	VIRKSOMHET	EIERANDEL
Polar Pevek Ltd	Kypros	Isbryter/taubåt	50 %
OOO Polarus	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
OOO De Kastri Tugs	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
Shipworth Shipping Company Ltd	Kypros	Mannskapsbåt	50 %
GC Rieber Distribution AS	Kristiansund	Salgsselskap	50 %

Aggregert finansiell informasjon for de felleskontrollerte virksomhetene (100 %):

USD 1000	2021	2020
EIENDELER		
Omløpsmidler	36 466	32 555
Anleggsmidler	31 155	29 862
GJELD		
Kortsiktig gjeld	15 840	15 326
Langsiktig gjeld	2 026	1 850
Netto eiendeler (andel egenkapital)	49 755	45 240
Driftsinntekter	53 573	48 515
Driftskostnader	-45 601	-35 495
Netto finansposter	-508	-1 066
Netto resultat før skatt	7 464	11 954
Skattekostnad	-351	-465
Årsresultat	7 113	11 489
Årsresultat i NOK 1000	61 513	108 582
Konsernets andel (50 %)	30 757	54 291

Avstemming mellom aggregert finansiell informasjon vist over, og balanseført verdi av investering i felleskontrollert virksomhet:

USD 1000	2021	2020
Netto eiendeler 01.01.	45 414	41 275
Periodens resultat	7 113	11 489
Utbytte	-2 400	-7 350
Netto eiendeler 31.12.	50 127	45 414

NOK 1000	2021	2020
Valutakurs på balansedagen	8,82	8,53
Netto eiendeler 31.12. til balansedagens kurs	442 093	387 501
Eierandel 50 %	221 046	193 750
Elimineringer	-3 641	-17
Bokført verdi	217 406	193 733

Total investering	217 406	193 733
-------------------	---------	---------

	2021	2020
RESULTAT FRA TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET		
Resultatandel fra tilknyttet selskap	-61 712	-32 098
Resultatandel fra felleskontrollert virksomhet	30 757	54 291
Gevinst ved salg av aksjer i tilknyttet selskap	187 685	31 068
Sum resultat	156 730	53 260

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 12 – Skattekostnad

	2021	2020
SKATTEKOSTNADEN I KONSRNET BESTÅR AV FØLGENDE:		
Betalbar skatt	30 292	17 399
Endring utsatt skatt, 22 %	-2 234	3 272
Skattekostnad	28 058	20 670
UTSATT SKATT:		
Endring utsatt skatt i resultatet	-2 234	3 272
Utsatt skatt på poster ført direkte mot egenkapitalen	-91	-1 978
Skatteeffekt av tilgang / avgang datterselskap	455 483	0
Endring utsatt skatt i balansen	453 158	1 293
BETALBAR SKATT:		
Betalbar skatt i skattekostnaden	30 292	17 399
Skatteeffekt av poster ført mot egenkapitalen	0	-203
Betalbar skatt i balansen	30 292	17 196

	31.12.2021	31.12.2020
MIDLERTIDIGE FORSKJELLER:		
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-2 577	-4 073
Varelager	1 824	9 734
Aksjer og andeler	1 925	-2 036
Driftsmidler	1 925 412	-127 797
Gevinst - og tapskonto	11 883	167
Pensjonsforpliktelse	-44 275	-39 462
Finansielle instrumenter	3 835	901
Netto finansposter rederibeskattede selskaper	74	-5 974
Andre forskjeller	-29 024	-30 374
Framførbart underskudd	-1 238 278	-1 155 969
Sum midlertidige forskjeller	630 798	-1 354 882
Forskjeller som ikke inngår i grunnlag utsatt skatt	1 143 653	1 069 524
Grunnlag utsatt skatt	1 774 452	-285 358
Skattesats	22 %	22 %
Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	390 379	-62 779

	2021	2020
FORKLARING TIL HVORFOR SKATTEKOSTNAD IKKE		
UTGJØR 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:		
22 % av resultat før skatt	80 441	-68 060
Skatteeffekt av rederibeskatning/utenlandsk beskatning	22 359	109 663
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	16 309	5 478
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	797	93
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-91 848	-26 504
Skattekostnad	28 058	20 670

Ikke balanseført utsatt skattefordel i konsernet pr. 31.12.2021 utgjør 251 604, hvorav 15 517 relaterer seg til ordinært beskattede selskap.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 13 – Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

	31.12.2021	31.12.2020
Langsiktig lån til Tunisel S.A.	16 394	17 752
Langsiktig lån til GC Rieber Distribution AS	8 935	7 899
Sum	25 330	25 652

NOTE 14 – Investeringer i aksjer og andeler

SELSKAP	EIERANDEL	ANSK. KOST 31.12.2021	BALANSE- FØRT VERDI 31.12.2021
Sea-Hawk Navigation AS	19,9 %	11 595	884
Fløibanen AS	13,6 %	5 923	5 923
Sensario AS	4,6 %	3 001	3 001
Asistobe AS	2,0 %	500	500
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %	<10,0 %	355 798	473 983
Sum		376 817	484 291

NOTE 15 – Fordringer med forfall senere enn 1 år

	31.12.2021	31.12.2020
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	12 356	9 964

NOTE 16 – Varelager

	31.12.2021	31.12.2020
Råvarer og varer i arbeid	86 883	98 896
Ferdigvarer	228 011	222 839
Sum	314 894	321 734

NOTE 17 – Kundefordringer

	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer til pålydende	307 219	269 558
Avsetning for tap	-3 511	-16 273
Sum	303 708	253 286

NOTE 18 – Aksjer og obligasjoner

	31.12.2021	31.12.2020
MARKEDSAKSJER		
Anskaffelseskost	176 619	245 212
Balanseført verdi	218 453	276 962
Markedsverdi	218 453	276 962
OBLIGASJONER		
Anskaffelseskost	432 601	494 722
Balanseført verdi	436 436	495 915
Markedsverdi	436 436	495 915

Markedsbaserte aksjer og obligasjoner er vurdert til børskurs.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 19 - Bundne bankinnskudd

Av konsernets bankinnskudd er 8 281 bundne midler innsatt på skattetrekkskonto.

NOTE 20 - Endring i egenkapital

	AKSJEKAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	ANNEN INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITETS- INTERESSER	SUM EGENKAPITAL
Inngående balanse pr. 01.01.	29 400	-579	433 840	574	2 302 020	637 239	3 402 494
Årets endring i estimater					-2 177	-651	-2 827
Endret eierandel i datterselskap					943 421	1 168 249	2 111 670
Omregningsdifferanser funksjonell valuta					-104 303	-31 398	-135 700
Andre endringer ført mot egenkapitalen					321	99	420
Årets resultat					254 758	82 824	337 582
Avsatt utbytte minoriteter						-79 274	-79 274
Avsatt utbytte GC Rieber AS					-82 344		-82 344
Total egenkapital pr. 31.12.	29 400	-579	433 840	574	3 311 696	1 777 089	5 552 020

Generalforsamlingen har gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer i GC Rieber AS inntil 15 % av totalt antall. Pr. 31.12.2021 eide selskapet 8 277 egne aksjer.

For oversikt over aksjeeiere henvises det til note 16 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 21 - Langsiktig gjeld

Konsernet hadde ved utgangen av 2021 følgende avdragsplan for den rentebærende gjeld:

	31.12.2021	31.12.2020
Forfall innen 1 år	878 924	75 257
Forfall om 1-2 år	914 278	1 022 333
Forfall om 2-3 år	921 224	739 421
Forfall om 3-4 år	5 884	52 742
Forfall om 4-5 år	5 884	169 549
Forfall senere enn 5 år fra balansedato	12 250	15 750
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	2 738 443	2 075 051
Herav USD	435 052	823 800
Herav DKK	2 038	3 160
Herav NOK	2 301 354	1 248 092

Langsiktig gjeld i USD og DKK er omregnet til NOK etter balansedagens kurs.

Øvrig langsiktig gjeld er uten avtalt forfallstidspunkt.

NOTE 22 – Pantstillelser og garantier

	31.12.2021	31.12.2020
PANTESIKRET GJELD, PANTSTILLELSER OG GARANTIER		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 738 443	2 075 051
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	94 955	100 099
Garantier	536 265	30 631
Andre pantstillelser	125 115	107 346
Sum	3 494 777	2 313 127

REGNSKAPSFØRT VERDI AV PANTESIKREDE EIENDELER		
Faste eiendommer	2 223 223	1 361 249
Grunnarealer	342 554	336 294
Driftstilbehør	24 408	14 955
Skip	583 597	899 240
Aksjer	160 694	460 694
Varelager	229 287	208 854
Kundefordringer	166 164	116 186
Sum	3 729 927	3 397 472

NOTE 23 – Finansiell markedsrisiko og finansielle instrumenter

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt-, likviditets-, rente-, bunkers- og valutarisiko. Konsernet benytter seg av ulike finansielle produkter for å redusere valutarisiko og renterisiko.

Likviditet

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter slik at en til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse. I likviditetsforvaltningen benyttes plasseringer i finansinstitusjoner med høy kredittverdighet, samt rentebærende papirer med høy likviditet og lav kredittrisiko.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Rente

Konsernet har sikret store deler av sin netto renteeksponering. Det benyttes i den sammenheng både fastrentelån og rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået. Det er lagt til grunn sikringsbokføring for flere av rentederivatene. Disse har en løpetid mellom 1 og 10 år.

RENTESIKRET DEL AV LANGSIKTIG GJELD	31.12.2021	31.12.2020
Forfall innen 1 år	338 143	39 411
Forfall om 1-2 år	55 911	599 233
Forfall om 2-3 år	47 598	25 175
Forfall om 3-4 år	39 286	17 988
Forfall om 4-5 år	39 286	10 800
Forfall senere enn 5 år fra balansedato	30 571	183 600
Sum	550 795	876 207
Herav USD	282 233	542 094
Herav NOK	268 563	334 113

BALANSEFØRTE RENTEDERIVATER	VALUTA	BELØP	FORFALL	RENTESATS	VERDI
Rentebytteavtale	NOK	47 250	2024	2,47 %	-1 018
Rentebytteavtale	NOK	144 000	2024	1,71 %	-291
Rentebytteavtale	NOK	144 000	2029	1,74 %	560
Rentebytteavtale	NOK	126 750	2031	2,59 %	-6 622
Sum rentederivater					-7 371

Bunkers

Konsernet har som hovedregel ingen eksponering for endring i bunkerspriser for skip, da denne risiko ligger hos befrakter.

Det er følgelig ikke inngått sikringsforretninger knyttet til risiko for endring i bunkerspriser.

Valuta

En del av konsernets inntekter er i USD og EUR, mens bare en mindre del av drifts- og administrative kostnader er i USD/EUR. For å redusere konsernets valutaeksponering, er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK.

Konsernet har inngått terminkontrakter for å redusere valutarisikoen for kontantstrømmer i 2022.

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Konsernets portefølje av finansielle valutasikringsinstrumenter utgjorde på balansedagen:

	I VALUTA		FORFALL	KURS	I NOK VERDI
	VALUTA	BELØP			
Termin for sikring av salgsinntekter	AUD	70	2022	0,72	-1
Termin for sikring av salgsinntekter	USD	2 700	2022	8,88	157
Termin for sikring av salgsinntekter	EUR	1 600	2022	10,06	120
Termin for sikring av salgsinntekter	USD	3 600	2022	8,51	-671
Termin for sikring av salgsinntekter	EUR	800	2022	10,62	97
Sum finansielle sikringsinstrumenter					-298

NOTE 24 - Ubenyttet del av kassakreditt

Konsernets konsernkontoordning med kassekreditt ble avviklet i 2021.

For selskapene som har egne kassekredittordninger er samlet limit 241 000, herav opptrukket 94 955, resterende ubenyttet limit er på 144 662.

NOTE 25 - Valutakurser

	31.12.2021	31.12.2020
SLUTTKURSER		
US dollar	8,82	8,53
Euro	9,99	10,47
Britiske pund	11,89	11,65
Australske dollar	6,40	6,59
Indiske rupi (100 INR)	11,86	11,68
Danske kroner (100 DKK)	134,32	140,71
Svenske kroner (100 SEK)	97,45	104,35
Sør-Afrikanske rand	0,55	0,58
Islandske kroner (100 ISK)	6,77	6,71

	2021	2020
GJENNOMSNIITT		
US dollar	8,60	9,40
Euro	10,16	10,72
Britiske pund	11,83	12,05
Australske dollar	6,45	6,48
Indiske rupi (100 INR)	11,63	12,68
Danske kroner (100 DKK)	136,68	143,82
Svenske kroner (100 SEK)	100,19	102,26
Sør-Afrikanske rand	0,58	0,57
Islandske kroner (100 ISK)	6,77	6,95

Konsernet har NOK som presentasjonsvaluta. Funksjonell valuta er forskjellig for de ulike selskapene i konsernet.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 26 - Betingende utfall

I desember 2012 solgte GC Rieber Shipping ASA totalt 3 217 697 aksjer i Octio AS til Equinor Venture AS. Resterende eierandel ble solgt i 2013. I tillegg til salgssummen var det avtalt en earn-out dersom Equinor Venture AS solgte aksjer eller deler av Octio AS’ eiendeler. Earn-out beløpet skulle utgjøre 5 % av salgsprisen ved salg innen 31. desember 2022. I desember 2021 solgte Equinor sin andel i Octio og GC Rieber Shipping mottok en earn-out på 780.

NOTE 27 - Hendelser etter balansedagen

GC Rieber er dypt bekymret over Russlands invasjon av Ukraina og har startet prosessen med å avslutte sin virksomhet i Russland.

Crew-båten Polar Baikal, tidligere eid 50 % av GC Rieber Shipping, ble solgt i februar 2022. Crew-båten Polar Piltun, 50 % eid av GC Rieber Shipping, er for tiden i lay-up og GC Rieber Shipping har avslått å inngå ny kontrakt for fartøyet i Russland.

GC Rieber Shipping eier også 50 % av den isbrytende slepebåten Polar Pevek som har operert for samme klient siden 2006. Skipets kunde annonserte i mars at de vil avvikle sine aktiviteter i Sakhalin. Kontrakten løper til september 2023, og det er høyst usikkert om kontrakten kan sies opp eller heves på et tidligere tidspunkt. Eierne av Polar Pevek har ingen rettigheter til å si opp eksisterende kontrakt så lenge operasjonene overholder alle sanksjoner.

GC Rieber Shipping vil ikke inngå nye kontrakter i Russland.

Videre eier GC Rieber Shipping 50 % av det russiske selskapet som administrerer og drifter Polar Pevek og Polar Piltun. GC Rieber Shipping vil fortsette med å støtte de lokalt ansatte på best mulig måte.

GC Rieber Shipping jobber tett sammen med sine partnere, kunder og lokalt ansatte for å sikre overholdelse av sanksjoner og sikkerheten til selskapenes personell..

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Regnskap GC Rieber AS 2021

Resultatregnskap

GC RIEBER AS

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Annen driftsinntekt	15, 18	46 496	48 863
Sum driftsinntekter		46 496	48 863
Varekostnad		6	85
Lønnskostnad	2, 7, 13, 18	38 106	56 607
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	3 354	6 633
Annen driftskostnad	13, 18	22 453	21 942
Sum driftskostnader		63 920	85 267
Driftsresultat		-17 424	-36 404

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekter på investering i datterselskap	4, 5, 18	464 319	178 161
Renteinntekter fra konsernselskap	18	2 640	7 824
Renteinntekter		351	669
Annen finansinntekt	14	342	3 002
Nedskrivning av konserninterne finansposter	5, 18	-56 177	43 681
Rentekostnader til konsernselskap	18	-10	-734
Rentekostnader		-7 465	-16 472
Annen finanskostnad	14	-341	-4 059
Resultat av finansposter		403 659	212 072

Resultat før skattekostnad	386 236	175 668
----------------------------	---------	---------

Skattekostnad	8	6 219	-3 656
---------------	---	-------	--------

Årsresultat	380 016	179 324
-------------	---------	---------

Balanse – Eiendeler

GC RIEBER AS

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	3	0	2 993
Utsatt skattefordel	8	15 552	21 469
Sum immaterielle eiendeler		15 552	24 461
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	1 399	1 481
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	3	1 100	1 092
Sum varige driftsmidler		2 499	2 573
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5, 17	1 914 920	1 992 342
Investeringer i aksjer og andeler	6	9 424	0
Konsernfordringer	12	36 097	150 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 960 441	2 142 342
Sum anleggsmidler		1 978 492	2 169 377

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	12	12 676	16 740
Andre kortsiktige fordringer		1 718	0
Konsernfordringer	12	200 437	98 777
Sum fordringer		214 831	115 517
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	505 736	73 619
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		505 736	73 619
Sum omløpsmidler		720 567	189 136
Sum eiendeler		2 699 059	2 358 513

Balanse – Egenkapital og gjeld

GC RIEBER AS

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

ALLE TALL I NOK 1 000.	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	16	29 400	29 400
Egne aksjer	16	-579	-579
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 235	463 234
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 780 979	1 484 381
Sum opptjent egenkapital		1 780 979	1 484 381
Sum egenkapital	9	2 244 214	1 947 616

ALLE TALL I NOK 1 000.	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser	7	14 238	13 522
Sum avsetning for forpliktelser		14 238	13 522
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld	11, 17	341 479	303 893
Sum annen langsiktig gjeld		341 479	303 893
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	12	3 433	2 155
Betalbar skatt	8	0	649
Skyldige offentlige avgifter		3 653	3 366
Utbytte		82 344	61 758
Annen kortsiktig gjeld		9 698	25 554
Sum kortsiktig gjeld		99 128	93 482
Sum gjeld		454 845	410 898
Sum egenkapital og gjeld		2 699 059	2 358 513

Bergen 31. mars 2022
Styret GC Rieber AS

Camilla Grieg
Styreleder

Per Otto Dyb
Nestleder

Søren Martens
Styremedlem

Cathrine Rieber
Styremedlem

Tore Ulstein
Styremedlem

Paul Chr. Rieber
Adm. dir.

Kontantstrømoppstilling

GC RIEBER AS

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

ALLE TALL I NOK 1 000.	31.12.2021	31.12.2020
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnader	386 236	175 668
- Betalt skatt	-649	0
+/- Tap/gevinst på aksjer i datterselskap	-227 755	0
+ Ordinære avskrivninger	3 354	6 633
+/- Nedskrivning/Reversert nedskrivning anleggsmidler	56 177	-61 072
- Mottatte renter	-351	-669
+ Betalte renter	791	8 733
Endring i kundefordringer	4 064	-3 586
Endring i leverandørgjeld	1 278	-197
Endring i pensjoner over resultat	-661	2 701
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0	18 099
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-118 945	108 170
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	103 539	254 481

B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-287	0
Mottatte renter	351	669
Investering i markedsbaserte verdipapir	0	-16
Realisering av markedsbaserte verdipapir	0	95 121
Investering i ikke markedsbaserte verdipapir	-9 424	0
Investering i datterselskap	-55 000	-36 501
Realisering av datterselskap	304 000	0
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	239 641	59 274

ALLE TALL I NOK 1 000.	31.12.2021	31.12.2020
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Opptak av langsiktig pantegjeld	0	-250 000
Nedbetaling på annen langsiktig gjeld	-149 112	-91 374
Opptak av annen langsiktig gjeld	186 698	70 633
Endring i langsiktige fordringer	113 903	-99 767
Betalte renter	-791	-8 733
Utbytte	-61 758	-24 703
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	88 939	-403 944
NETTO ENDRING LIKVIDER (A+B+C)		
	432 119	-90 189

Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	73 619	164 091
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	-2	-282
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	505 736	73 619

Noter – GC Rieber AS

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Alle tall i notene er oppgitt i NOK 1 000, med mindre annet er særskilt oppgitt.

NOTE 1 - Regnskapsprinsipp

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

Datterselskap

Datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Utbytte fra datterselskap blir inntektsført i opptjeningsåret.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen vurderes til markedsverdi i regnskapet. Verdiendring resultatføres løpende og presenteres på egen linje under finansielle poster i resultatregnskapet.

Finansielle anleggsmidler

Tilknyttede selskap og andre aksjer er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Snarveier
Kjære venner av GC Rieber
GC Rieber Gruppen
Ledergruppen
Styret
GC Rieber Eiendom
GC Rieber Shipping
GC Rieber Fortuna
GC Rieber VivoMega
GC Rieber Salt
GC Rieber Compact
Glimt fra året
Årsberetning
Regnskap Konsernet GC Rieber
Regnskap GC Rieber AS
Revisors beretning
Financial Statement GC Rieber Group
Annual Directors' Report

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger NOK 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Ervervede rettigheter og andre immaterielle eiendeler balanseføres og avskrives over estimert brukstid. Egne utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Pensjoner

Selskapet har innskuddsplaner. I tillegg til ordinær innskuddspensjon har selskapet etablert en kompensasjonsordning for ansatte som tidligere hadde ytelsesbasert pensjonsordning. Ordningen er innskuddsbasert, og årlig tilskudd overføres til verdipapirfond med pantesikring. Ved regnskapsføring av pensjonsforpliktelse er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valutaomregning

Resultatposter vedrørende transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet etter kursene på balansetidspunktet.

Realisert/urealisert agio og realisert/urealisert disagio knyttet til pengeposter resultatføres.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

NOTE 2 – Lønnskostnader

	2021	2020
Lønnskostnader	25 169	44 435
Styrehonorar	1 300	1 350
Arbeidsgiveravgift	6 960	3 828
Pensjonskostnad	2 225	4 725
Andre personalkostnader	2 452	2 270
Sum personalkostnader	38 106	56 607

Selskapet hadde 25 årsverk i 2021.

I 2020 var det avsatt totalt 21 600 til dekning av engangshonorar inkl. arbeidsgiveravgift og førtidspensjonsavtale knyttet til egenkapitaltransaksjon i GC Rieber VivoMega AS i februar 2021.

NOTE 3 - Anleggsmidler

	INVENTAR OG DRIFTS- LØSØRE	FASTE EIEN- DOMMER	PROGRAM- VARE, LISENS ERVERVET	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	8 868	2 058	21 374	32 299
Tilgang i året	287	0	0	287
Avgang til anskaffelseskost:	8 035	0	21 374	29 408
Anskaffelseskost 31.12.	1 120	2 058	0	3 177
Samlede av/nedskrivninger 01.01.	7 776	576	18 381	26 733
Akk. avskrivninger på avgåtte driftsmidler	8 035	0	21 374	29 408
Årets ordinære avskrivninger	279	82	2 993	3 354
Samlede av/nedskrivninger 31.12.	20	659	0	678
Balanseført verdi 31.12.	1 100	1 399	0	2 499

Økonomisk levetid	3-10 år	25 år	3-5 år
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær

I forbindelse med overgang til nytt regnskapssystem i november 2021 er anskaffelseskost 21 374 for tidligere system ført ut av anleggsregisteret som avgang. Dette var 100 % avskrevet på overgangstidspunktet.

NOTE 4 - Inntekt på investering i datterselskap

	2021	2020
Gevinst ved salg av datterselskap	216 976	0
Aksjeutbytte fra datterselskap	206 461	150 010
Konsernbidrag mottatt	40 882	28 152
Sum inntekter fra datterselskap	464 319	178 161

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

	PENSJONER OVER DRIFT	
	31.12.2021	31.12.2020
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER		
Diskonteringsrente	1,9 %	1,7 %
Forventet avkastning	1,9 %	1,7 %
Lønnsregulering	2,8 %	2,3 %
G-regulering	2,5 %	2,0 %
Pensjonsregulering aktive	1,7 %	1,2 %
Pensjonsregulering pensjonister	0,0 %	0,0 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,0 %	8,0 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,0 %	0,0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

NOTE 8 – Skattekostnad

	2021	2020
ÅRETS SKATTEKOSTNAD		
Resultat før skatt	386 236	175 668
Mottatt utbytte	-206 461	-150 025
Permanente forskjeller	-155 377	-42 785
Endring midlertidige forskjeller	-17 546	20 732
-anvendelse av fremførbart underskudd	-6 852	-3 589
+ justering begrensing av rentefradrag	0	2 949
Årets skattegrunnlag	0	2 949

SKATTEKOSTNADEN I REGNSKAPET BESTÅR AV FØLGENDE POSTER		
Betalbar inntektsskatt	0	649
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	303	115
Endring utsatt skatt 22 %	5 916	-4 420
Skattekostnad	6 219	-3 656

BETALBAR SKATT		
Betalbar inntektsskatt beregnet over	0	649
Betalbar skatt i balansen	0	649

	31.12.2021	31.12.2020
MIDLERTIDIGE FORSKJELLER		
Driftsmidler	-6 105	-6 279
Andre forskjeller	-3 690	-22 007
Gevinst- og tapskonto	917	1 146
Pensjonsforpliktelse	-14 238	-13 522
Fremførbart underskudd	-47 122	-53 973
Avskåret rentefradrag til fremføring	-2 949	-2 949
3 % av utbytte inntektsført ikke mottatt	2 495	0
Grunnlag utsatt skatt	-70 691	-97 584

Skattesats	22 %	22 %
------------	------	------

Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-15 552	-21 469
---	---------	---------

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

	2021	2020
FORKLARING TIL HVORFOR SKATTESATSEN IKKE UTGJØR 22 % AV RESULTAT FØR SKATT		
22 % av resultat før skatt	84 972	38 647
Skatteeffekt av mottatt utbytte	-45 421	-33 006
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	303	115
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-34 183	-9 413
Skattekostnad	6 219	-3 656

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening.

NOTE 9 - Endring i egenkapitalen

	AKSJE-KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	ANNEN INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Inngående balanse 01.01.	29 400	-579	433 840	574	1 484 381	1 947 616
Årets endring estimatavvik pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	-1 074	-1 074
Årets resultat	0	0	0	0	380 016	380 016
Avsatt tilleggsutbytte 2020	0	0	0	0	-82 345	-82 345
Total egenkapital pr. 31.12.	29 400	-579	433 840	574	1 780 979	2 244 213

NOTE 10 - Bundne bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er 1 468 bundne midler innsatt på skattetrekkskonto for konsernet.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 11 - Langsiktig gjeld

Som et ledd i sin finansiering tilbyr selskapet en innskuddsordning til ansatte og aksjonærer m.fl. til markedsvilkår. Samlet innskudd i ordningen pr. 31.12.2021 utgjorde

	31.12.2021	31.12.2020
Privatkonto, Innskuddsordning	217 949	201 017
Mellomværende GC Rieber Fondene	123 530	102 877
Sum annen langsiktig gjeld	341 479	303 893

NOTE 12 - Konsernmellomværende

Konsernmellomværende fungerer som en fleksibel finansiering der datterselskapene trekker opp ved behov og betaler ned når de har overskuddslikviditet. Det er ikke avtalt noe forfallstidspunkt.

	31.12.2021	31.12.2020
Konsernfordringer langsiktige	36 097	150 000
Kundefordring på selskap i samme konsern	12 409	16 249
Konsernfordringer kortsiktige	200 437	98 777
Sum konsernfordringer	248 944	265 025

Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	335	110
Sum konserngjeld	335	110

Netto konsernfordring	248 609	264 915
-----------------------	---------	---------

NOTE 13 - Godtgjørelser og lån til Adm. dir., styre og revisor

Adm. dir. i morselskapet har i regnskapsåret mottatt 2 920 i lønn, 265 i pensjonspremie og 22 i andre godtgjørelser.

Det er i selskapet utbetalt 1 300 i styrehonorar.

Adm. dir. er medlem av pensjonsordningen som er omtalt i note 7 og har i tillegg en førtidspensjonsavtale på 4 134 som er inkludert i pensjonsforpliktelser. Adm. dir. har ingen opsjonsavtaler med selskapet. Det finnes heller ingen spesielle sluttvederlagsordninger for adm.dir.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller adm.dir.

Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i selskapet.

	2021	2020
Revisjon	186	217
Andre attestasjonstjenester	0	57
Andre tjenester utenfor revisjonen	368	0
Totalt honorar	553	274

Alle beløp er eks.mva.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

NOTE 18 - Transaksjoner med nærstående parter

	2021	2020
DRIFTSINNTEKTER		
Administrasjonstjenester til datterselskap	45 523	46 737
Viderefakturerte kostnader til datterselskap	0	315
Sum driftsinntekter	45 523	47 052
Lønnskostnader	0	264
ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Eiendomskostnader til datterselskap	1 069	380
Andre driftskostnader til datterselskap	1 264	436
Sum andre driftskostnader	2 334	816
INNTEKTER PÅ INVESTERING I DATTERSELSKAP		
Aksjeutbytte datterselskap	206 461	150 010
Konsernbidrag mottatt	40 882	28 152
Sum inntekter på investering i datterselskap	247 343	178 161
RENTEINNTEKTER		
Renteinntekter mellomværende datterselskap	2 378	5 770
Renteinntekter konsernkonto datterselsksap	262	2 054
Sum renteinntekter fra konsernselskap	2 640	7 824
Nedskrivning av konserninterne finansposter	56 177	-43 681
Rentekostnader til konsernselskap	10	734

Snarveier

Kjære venner av GC Rieber

GC Rieber Gruppen

Ledergruppen

Styret

GC Rieber Eiendom

GC Rieber Shipping

GC Rieber Fortuna

GC Rieber VivoMega

GC Rieber Salt

GC Rieber Compact

Glimt fra året

Årsberetning

Regnskap

Konsernet GC Rieber

Regnskap

GC Rieber AS

Revisors beretning

Financial Statement

GC Rieber Group

Annual Directors’ Report



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i GC Rieber AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for GC Rieber AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Årsregnskapet for perioden som ble avsluttet 31. desember 2020 ble revidert av en annen revisor som ga uttrykk for en ikke-modifisert konklusjon om årsregnskapet den 24.mars 2021.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll

A member firm of Ernst & Young Global Limited



som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Uavhengig revisors beretning - GC Rieber AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 31. mars 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Eirik Moe
statsautorisert revisor

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Financial Statement

GC Rieber Group 2021

Profit and loss statement

GC RIEBER GROUP

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
OPERATING INCOME AND EXPENCES			
Operating income	3	1 892 427	1 690 218
Other operating income		107 335	119 206
Gains (losses) on sale of fixed assets		47 862	844
Total operating income		2 047 624	1 810 268
Cost of sales	4	952 241	764 736
Payroll expense	5,6,7	331 003	373 372
Depreciation of fixed assets and intangible assets	8,9	218 267	238 348
Write-down of fixed assets and intangible assets	8,9	31 850	443 135
Other operating expenses	6	508 498	357 369
Total operating expenses		2 041 860	2 176 959
Operating profit		5 764	-366 691

(NOK 1000)	NOTE	2021	2020
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Profit (loss) from investments in associated companies	10,11	156 730	53 260
Profit (loss) from disposal of subsidiaries	2	174 429	41 116
Interest income		3 314	5 501
Other financial income		94 856	49 697
Currency gain (loss)		6 361	-4 681
Profit (loss) from financial current assets		22 653	33 026
Write-down of financial non-current assets		1 924	-318
Interest expense		-72 460	-94 366
Other financial expense		-27 930	-25 906
Net financial income and expenses		359 876	57 330
Profit before tax		365 640	-309 363
Income tax expense	12	-28 058	-20 670
Profit for the year		337 582	-330 033
Non-controlling interests		82 824	-97 996
Controlling interests		254 758	-232 037

Balance sheet – Assets

GC RIEBER GROUP

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
NON-CURRENT ASSETS			
INTANGIBLE ASSETS			
Intangible assets	9	7 417	4 750
Deferred tax asset	12	0	62 779
Goodwill	9	1 305	8 297
Total intangible assets		8 722	75 825
TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS			
Land and buildings		5 249 038	1 858 748
Plant and machinery		342 696	324 120
Vessels and newbuilding contracts		583 597	899 240
Operating equipment		64 912	59 679
Total tangible non-current assets	8	6 240 242	3 141 787
FINANCIAL NON-CURRENT ASSETS			
Investments in associated companies and joint ventures	10,11	217 536	942 392
Loans to associated companies and joint ventures	13	25 330	25 652
Investments in shares and equity funds	14	484 291	35 209
Other long-term receivables	15	28 252	10 548
Total financial non-current assets		755 408	1 013 801
Total fixed assets		7 004 373	4 231 413

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
CURRENT ASSETS			
Inventory	16	314 894	321 734
RECEIVABLES			
Accounts receivable	17	303 708	253 286
Other receivables		95 539	139 463
Total receivables		399 247	392 748
INVESTMENTS			
Financial shares	18	218 453	276 962
Financial bonds	18	436 436	495 915
Total investments		654 889	772 877
Cash and bank deposits	19	1 457 084	631 196
Total current assets		2 826 114	2 118 556
Total assets		9 830 487	6 349 969

Balance sheet – Equity and Liabilities

GC RIEBER GROUP

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
EQUITY			
RESTRICTED EQUITY			
Share capital		29 400	29 400
Own shares		-579	-579
Share premium reserve		433 840	433 840
Other restricted equity		574	574
Total restricted equity		463 235	463 235
RETAINED EARNINGS			
Other equity		3 311 696	2 302 020
Total retained earnings		3 311 696	2 302 020
Non-controlling interests		1 777 089	637 239
Total equity	20	5 552 020	3 402 494

(NOK 1000)	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
LIABILITIES			
PROVISIONS FOR LIABILITIES			
Pension liabilities	7	44 275	40 606
Deferred tax	12	390 379	0
Total provisions for liabilities		434 655	40 606
OTHER NON-CURRENT LIABILITIES			
Liabilities to financial institutions	21,22,23	2 738 443	2 075 051
Long-term intercompany debt	21,22	413 026	347 439
Total other non-current liabilities		3 151 469	2 422 490
CURRENT LIABILITIES			
Liabilities to financial institutions	22,24	94 955	100 099
Accounts payable		205 688	169 882
Taxes payable	12	30 292	17 196
Public duties payable		44 175	40 750
Dividends	20	137 090	72 299
Other current liabilities		180 144	84 154
Total current liabilities		692 344	484 380
Total liabilities		4 278 468	2 947 475
Total equity and liabilities		9 830 487	6 349 969

Bergen 31 March 2022
Board of Directors GC Rieber AS

Camilla Grieg
Chairman

Per Otto Dyb
Vice Chairman

Søren Martens
Board Member

Cathrine Rieber
Board Member

Tore Ulstein
Board Member

Paul Chr. Rieber
CEO

Statement of Cash flow

GC RIEBER GROUP

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

(NOK 1000)	2021	2020
A) CASH FLOW FROM OPERATIONS		
Profit before tax	365 640	-309 363
Taxes paid	-17 196	-14 403
Loss/gain on sale of fixed assets	-47 862	-844
Loss/gain on disposal of subsidiaries	-174 429	-41 116
Depreciation	218 267	238 348
Write-down of non-current assets	29 926	443 454
Profit/loss from investments in associated companies	-156 730	-53 260
Interest received	-3 314	-5 501
Interest paid	72 460	94 366
Change in inventory	6 840	-30 465
Change in accounts receivable	-50 125	-6 375
Change in accounts payable	29 121	11 553
Change in pensions	45	4 670
Loss (profit) from financial current assets	-22 653	-33 026
Unrealized currency loss (gain)	-9	-2 388
Change in other accruals	83 427	9 604
Net cash flow from operations	333 409	305 253

(NOK 1000)	2021	2020
B) CASH FLOW FROM INVESTMENTS		
Investments in tangible non-current assets and intangible assets	-164 377	-235 250
Sale of tangible non-current assets (selling price)	341 281	283 683
Sale of shares in subsidiaries (selling price)	19 184	41 116
Change in non-current receivables	39 681	-9 183
Interest received	3 314	5 501
Investments in other shares/securities	-298 500	-518 020
Sale of other shares/securities	919 142	575 788
Net cash flow from investments	859 726	143 634

C) CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Cash from new long-term debts	47 993	265 868
Repayment of long-term debts	-557 765	-607 423
Net change in other non-current liabilities	-29 056	-22 447
Net change in credit facilities	-5 144	42 665
Cash effect of restructuring, acquisitions and merging	344 307	0
Interest paid	-72 460	-94 366
Dividends paid	-96 827	-32 609
Net cash flow from financing activities	-368 952	-448 312

Net change in cash and cash equivalents (a+b+c)	824 183	575
---	---------	-----

Cash and cash equivalents at the beginning of the period	631 196	638 302
Currency gain (loss) on cash and cash equivalents	1 705	-7 681
Cash and cash equivalents at the end of the period	1 457 084	631 196

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Annual Directors' Report GC Rieber Group 2021

Directors' Report 2021

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

About GC Rieber

GC Rieber AS is a privately owned active holding company with a diversified business portfolio of independent enterprises over which the company exercises stakeholder influence. At year end 2021 the portfolio comprised strategic stakes in GC Rieber Shipping (77%), GC Rieber Compact (100%), GC Rieber VivoMega (68%), GC Rieber Salt (100%), GC Rieber Fortuna (100%) and GC Rieber Eiendom (53%). The business model is based around independent business divisions with strong market positions, cutting-edge expertise and fast-paced innovation in their respective markets.

GC Rieber AS exercises its ownership under the vision Creating Joint Futures and shares a single value base and brand with all its divisions. The business model was further refined in 2021.

By the start of 2022 substantial changes had been made to the ownership structure of GC Rieber AS in order to ready the company for the future. The charitable GC Rieber Fondene will take direct or indirect ownership of close to half of the company in early 2022.

GC Rieber began as a family-owned company in 1879 and has proven results in respect of its corporate social responsibility, which is an integrated part of the company's strategy and operations.

The GC Rieber group has high ambitions for innovation and sustainability. Amongst other things, it has established a separate investment unit called GROWIT with a mandate to identify and develop new sustainable business areas for the future.

GC Rieber has its head offices in Bergen and operating subsidiaries and associates in Norway, Denmark, Australia, Russia (being wound up), India, South Africa, Tunisia, Iceland and the Faroe Islands. The group has a combined annual turnover of around NOK 2 billion, total assets of around NOK 10 billion, some 600 employees and almost 130 shareholders.

For information about the company's business divisions, please refer to the company presentations in the respective annual directors' reports and on our website www.gcrieber.com.

Highlights

GC Rieber's 142nd financial year was a good year. Despite the ongoing Covid-19 pandemic with associated negative consequences for oil prices and world trade, a number of other factors went GC Rieber's way. Turnover rose from NOK 1,810 million in 2020 to NOK 2,048 million in 2021. The operating profit totalled NOK 6 million compared with NOK -367 million the previous year. The pre-tax profit was NOK 366 million compared with NOK -309 million in 2020. Return on equity rose to 8.2% from -8.6% the previous year. The board takes the view that the company's underlying assets were further strengthened in 2021.

Underlying results in the business divisions varied considerably, as would be expected with a diversified business model. GC Rieber VivoMega, GC Rieber Fortuna and GC Rieber Salt all posted historically high profits, while GC Rieber Eiendom's profits were satisfactory. GC Rieber Compact continues

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

to be affected by significant negative non-recurring items, while GC Rieber Shipping’s operating losses were more than outweighed by positive sales proceeds and considerable non-recurring items as a result of the new business model.

GC Rieber’s balance and liquidity remain robust. The equity ratio at year end 2021 stood at 56.5% compared with 53.6% the previous year.

Key figures

GC RIEBER CONSOLIDATED FIGURES (MNOK)	2021	2020
Total operating revenue	2 048	1 810
Pre-tax profit/loss	366	-309
Equity	5 552	3 402
Total assets	9 830	6 350
Return on equity (before tax)	8.2%	-8.6%
Return on total assets (before tax)	5.4%	-3.2%
Equity ratio	56.5%	53.6%

Significant events in 2021

- *Merger of GC Rieber Eiendom AS, Solheimsviken Næringspark AS and Marineholmen Forskningspark AS into a joint ownership structure*
- *Sale of 32% stake in GC Rieber VivoMega and establishment of partnership with Kirk Capital AS*
- *Sale of half of the shares in Shearwater Geoservices with positive effect on profits*
- *The sale of the vessel Polar Queen also had a positive effect on profits*
- *Historically high profits for GC Rieber VivoMega, GC Rieber Fortuna and GC Rieber Salt*

Significant events after the end of the financial year

- *Completed significant change in the ownership structure of GC Rieber AS in partnership with GC Rieber Fondene*
- *Sale of the vessel Polar Onyx with positive effect on liquidity, leaving the company debt-free*
- *Decision on biggest ever construction project at GC Rieber VivoMega*

Finance

GC Rieber’s strategy is to sustain sufficient liquidity in the form of bank deposits, interest-bearing securities and overdraft facilities in order to finance operations and ongoing investments. It has also been decided that a certain amount of the group’s balance should be exposed to the financial markets. The size of the liquidity reserves will be determined on an annual basis.

The GC Rieber group operates internationally and is therefore exposed to various risks, including credit, liquidity, interest rate and exchange rate risks. A range of financial instruments is used to reduce these types of risk. Parts of the group’s net interest rate exposure are hedged in various ways, including with fixed interest loans and forward rate agreements. The group continues to consider whether to hedge expected future net cash flows in relevant currencies. Direct investments in foreign securities are also hedged as a general rule. Hedging primarily takes place by entering into forward exchange contracts on the sale of currency against NOK, alternatively by using currency accounts in the intercompany account system.

The board considers the group’s overall financial situation and liquidity to be good. It should be stressed, however, that GC Rieber AS must be prepared to support investment in its divisions and be ready to act if they were to see a drop in activity levels. A reserve has been created to increase liquidity if necessary.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

The global economy has had a good 2021 in the wake of the Covid-19 pandemic, but prospects for 2022 are looking more subdued. The cost of most raw materials and other factors of production such as transport services in particular is rising, causing fears of growing and lasting high inflation and associated interest rate rises. This would normally have a negative impact on the financial markets and GC Rieber’s profits. Then there is the historically tense geopolitical situation as a result of Russia’s invasion and war in Ukraine. The impact of the war on key social and financial indicators remains uncertain.

The GC Rieber group maintained a good dialogue with banks and financial institutions in 2021 and continues to see a high level of interest in funding projects operated by GC Rieber. There has been a particularly good response to many of the group’s new, sustainable projects.

Liquidity and liabilities

Changes in the group’s liquidity in 2021 amounted to NOK 824 million, of which NOK 333 million came from operating activities, NOK 860 million from investing activities and NOK

-369 million from financing activities. As in previous years, the biggest investments in 2021 were made by GC Rieber VivoMega and GC Rieber Eiendom.

Dividends of NOK 35 million have been paid to shareholders in the group’s subsidiaries. The parent company GC Rieber AS paid dividends of NOK 62 million.

The group’s current liabilities as at 31.12.21 amounted to NOK 692 million, which is equivalent to 16% of its total liabilities, compared with NOK 484 million and 16% last year.

In accordance with Section 3-3a of the Norwegian Accounting Act, the company confirms that the requirements for the going concern assumption have been satisfied.

Organisation

[Creating Joint Futures](#) is GC Rieber’s vision and goal for the future. We are working to achieve it through our three core values – [Creativity, Diligence and Responsibility](#) – and supported by GC Rieber’s 10 principles. Our ambition is for GC Rieber to have an inclusive and innovative working environment where we promote diversity, inclusion and talent development and where we work actively to ensure that everyone is given the same opportunities. Skills are strongly emphasised in recruitment and career planning.

At the end of 2021 the group directly employed 442 people compared with 409 the previous year. Of these, 153 were female (35%) compared with 134 in 2020, and 289 were male (65%) compared with 275 in 2020. There were 54 contracted sailors on the company’s vessels, compared with 72 in 2020. There were also 71 contractors primarily affiliated to our overseas companies. The group’s combined workforce thus consists of 567 people compared with 507 in 2020. The board should like to thank all employees for their exceptional efforts, commendable can-do attitude and incredible flexibility in difficult times, which continue to be impacted by the challenges relating to the Covid-19 pandemic.

GC Rieber sees diversity and inclusion as prerequisites for healthy growth. To us, diversity encompasses age, gender, experience, skills, ethnicity, cultural background, religion, values, sexual orientation and disability – everything that helps shape our ideas and perspectives. Inclusion at GC Rieber means that everyone should feel part of a community where they can perform to the best of their ability.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

We have set concrete targets and launched a range of activities with a view to improving gender balance across the group. We have achieved a good gender balance in many areas, while in others we have yet to fully meet our targets. We are therefore focusing on strengthening diversity in terms of gender when recruiting, when making changes to existing roles and when holding management development courses and appointing people to the management teams. As part of this process, we are also carefully monitoring roles and disciplines where one gender dominates.

The holding company’s management team comprised 2 women and 3 men at the start of 2022 (40% women). In the divisions the proportion of female managers stands at 31%. There are one woman and five men amongst the divisions’ managing directors. The proportion of women employed as middle managers or discipline leads is 47%. There is also a good gender balance on the respective boards, and many of the companies have 50% female representation or more. The figure is 40% for the holding company’s board.

GC Rieber’s management forum, which comprises 30 of the group’s managers, held two meetings in 2021 focusing on innovation, management and skills development. Professional development and skills development are a priority for GC Rieber. All employees have a personalised skills and development plan which is followed up regularly based on the company’s goals, strategies and priorities. GC Rieber takes the view that robust investment in skills development will be key to long-term success and to the employees’ well-being and relationship with their employer.

As part of our technology and HR strategy, we have chosen to organise initiatives and activities involving skills development and innovation under a single umbrella called GROW – GC Rieber Our Way. We wish to create a forum and a system for knowledge-sharing and interaction between the GC Rieber divisions. Our employees and managers need ongoing skills development. We therefore feel it is important to have an arena where we can share skills and information within the group.

With these initiatives we are seeking to build a GC Rieber culture where people are proactive and keen to learn. Employees will be able to significantly improve their digital skills, while we create a shared culture that welcomes the adoption of new technology as well as trial and error.

One GROW initiative is our in-house management development programme Lead by Example. In 2021 the second cohort completed the programme, which is founded on the group’s vision of Creating Joint Futures and designed to reinforce our management principles: Results-driven, Inclusive and Straightforward.

The working environment at GC Rieber is considered to be good, and turnover in the group is low (4.6%). Annual work climate surveys and health and safety inspections are carried out. Sickness absence across the group stood at 2.8% compared with 3.3% the previous year. Private health insurance and an annual individual health check-up are offered to employees.

We are working systematically to improve the reporting of occupational accidents and incidents. A total of 36 work accidents and incidents were reported in 2021 compared with 18 in 2020. Two of them resulted in short-term or long-term sickness absence, while 34 did not lead to absence from work.

The companies in the group where GC Rieber AS exercises stakeholder influence have some 20 independent board members who are not employed by or own shares in the companies. Board members are elected on the basis of their expertise, experience, diversity and integrity. A practice has been established whereby at least one board member is replaced every year at one of the companies in the group. Directors’ remuneration is set on the basis of responsibilities, time spent and remuneration levels at similar enterprises. No special bonus arrangements, options schemes or severance packages have been agreed for the chairman of the board or CEO. All the boards carry out an annual self-evaluation. The corporate governance guidelines are reviewed

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

regularly. Liability insurance has been taken out to cover liabilities and costs linked to any claim made against board members or the CEO. The insurance only covers negligence, not intent. An annual letter is sent to the companies that GC Rieber exercises stakeholder influence on, setting out their expected rate of return and desired direction.

Innovation and technology

When it comes to technology, 2021 was a year of considerable change in which we moved the running of the group’s infrastructure and networks to an external partner, Intility AS. All network infrastructure was upgraded and is now monitored by Intility’s security centre. This has made us much better prepared for defending ourselves against the ever growing threat of cyberattacks. We are also switching the companies’ ERP and finance systems to cloud-based solutions which support a more decentralised business model and reduce dependencies between the companies. Despite having moved from a shared centralised ERP platform to company-specific set-ups, we have retained the productive synergy effects when it comes to skills and expertise by opting for the same platform.

2021 was the first full year of GC Rieber’s new innovation and investment initiative GROWIT. The group board allocated NOK 100 million in 2020 to investments in early-stage and growth companies within our value chains as well as in internal spin-offs. Three external investments were made in 2021 in the companies Sensario AS, Nivel AS and AslStoBe AS. The last two are technology companies specialising in micro-mobility and public transport, something which will become important when car parking spaces for tenants are slashed, for example. During 2021 we also evaluated a number of interesting companies, which we expect to result in new investments being made in 2022.

The investment team was reinforced in 2022 by releasing the CTIO from the technology department, allowing them to concentrate fully on innovation in the role of CIO (Chief Innovation Officer). A business developer has also been added to the GROWIT team. Expertise from the group’s companies is also used to perform evaluations and due diligence of potential investments. Twenty-six companies were evaluated by the team in 2021 out of a total deal flow of 43 investment opportunities.

During the year we also funded and supported the winning team from our in-house innovation competition Innovation Challenge 2020 (NorwOmega) with a view to spinning it off as a separate company. A new business plan is now in place for establishing a new brand in the health food / omega-3 segment aimed at consumers in the rapidly growing Chinese e-commerce market.

GC Rieber’s combined portfolio of innovation projects has grown considerably in recent years, supported by resources from the holding company and our partner StartupLab. Sustainability and a reduced climate footprint are the main drivers for innovation, and we can see a number of new business opportunities arise as a result, especially in the circular economy. The GC Rieber group is well positioned to be a driver in the green shift. We have established an internal ecosystem for innovation where we can monitor projects from idea to realisation and investment, be it within one of our existing companies or as a spin-off if the project is not part of our core business. The Innovation Challenge has been an important arena for creating expertise and innovation and for highlighting innovation projects across the group. We have decided to hold the event every two years, and in autumn 2022 we will therefore be organising the third Innovation Challenge at the GC Rieber group.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Social responsibility and sustainability

Looking after the world around us in the broadest sense has been an important value and an integral part of GC Rieber ever since the beginning more than 140 years ago. The establishment of GC Rieber Fondene in 1929 was one important and conspicuous testimony to this. Starting in 2022, almost half of GC Rieber’s profits will be allocated directly or indirectly to causes supported by GC Rieber Fondene in the areas of health, culture and outdoor pursuits. The inclusion of wider society as one of the company’s four pillars and the integration of good corporate social responsibility in strategies and day-to-day business are other good examples. The group’s 10 principles, most of which were defined more than 100 years ago, continue to serve as decision-making criteria along with many other factors.

GC Rieber is also continuing to sign up to new accreditation programmes, certification schemes and reporting regimes developed in Norway, Europe and worldwide. Business partners, banks and investors are now using ESG rankings in their decision-making processes, and in 2021 we saw numerous examples of how our high sustainability score attracted both new customers and highly advantageous financing terms for new projects. In many ways the GC Rieber share can be described as an ESG share. All of GC Rieber’s companies are working to move the enterprise towards renewable, sustainable and healthy projects.

Social and economic sustainability are also important values in addition to environmental sustainability. GC Rieber has adopted a Code of Conduct to ensure the quality of its supply chain and partnerships. The respective divisions have opted to give priority to different parts of the code depending on what their biggest challenges are.

GC Rieber and all its companies have been affiliated to the UN Global Compact since 2010. With annual reporting and focus on the UN’s sustainable development goals, the group is in a good position to intensify its sustainability efforts leading up to 2030. The companies in the group have conducted individual analyses and selected those sustainable development

goals that have the greatest impact and can make the biggest difference. You can read more about them in the company’s annual report and on our website www.gcrieber.com.

Strategy and future prospects

At the start of 2021 the board and management obtained a long-term ownership mandate from the biggest shareholders in GC Rieber. On that basis, the business model as an active holding company has been further refined and defined. The focus is on further developing the existing portfolio and taking a proactive and methodical approach to the allocation of capital to the different investment areas and any new areas. To generate economies of scale and maintain the desired spread of risk, the aim is for no division to be too small or too big.

It has been reiterated that the holding company should maintain a solid balance sheet and liquidity reserve, both in order to support the divisions and to be proactive when opportunities arise. On that basis, the liquidity of the holding company and many of the divisions was significantly strengthened in 2021. The group has considerable investment capacity at the start of 2022.

The holding company’s role is to practise active, value-added ownership and to support and guide development at the companies over which GC Rieber AS has stakeholder influence. Administrative services relating to HR, finance, technology, branding and legal are supplied where appropriate. At the start of 2022 the above-mentioned services were organised into a single unit called Services under a single manager.

The board is keen to continue to grow the group and to allocate and reallocate capital when opportunities arise. GC Rieber has adopted a long-term industrial and hands-on ownership perspective on its investments. Buying and selling businesses, mergers and demergers are therefore a natural part of the strategy. One historically important example of this was the 2021 merger of the three companies GC Rieber Eiendom AS, Solheimsviken

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)

[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

Næringspark AS and Marineholmen Forskningspark AS into a single company under the name GC Rieber Eiendom AS. The merged company has more than 100 shareholders, and at the start of 2022 GC Rieber owned around 53% of the shares. In accordance with the mandate for the merger, GC Rieber AS reduced its stake to around 46% at the start of 2022 through a share swap.

The group’s risk exposure is continually monitored. One goal is to reduce the company’s overall exposure to individual sectors and major individual risks. The group is seeking to reduce counterparty risk, and steps are taken to limit its losses when necessary.

When preparing this annual directors’ report, there was considerable uncertainty around the geopolitical picture, especially as a result of the war in Ukraine. Then there is the almost explosive increase in cyberattacks. And on top of it all, the Covid-19 pandemic does not appear to have entirely gone away, nor its after-effects. All of the above-mentioned risk factors are deemed to have negative consequences for prices, costs, supply chains and access to important raw materials. The GC Rieber board and management are monitoring the situation carefully but find it difficult to draw an unambiguous conclusion as to the impact on GC Rieber. All things considered, there could be both positive and negative consequences. The best insurance, in the board’s view, is to continue to develop a diversified portfolio and to be on the alert by maintaining a healthy liquidity reserve. All things being equal, the board believes that, overall, GC Rieber is well equipped for the future and takes a positive market view for most of the group’s companies despite great uncertainty in the world at this time.

Shareholders

GC Rieber’s shareholder policy is to generate competitive returns over time on invested capital in the form of continuous dividends and rising value. The company also intends to offer shareholders the occasional opportunity to become involved in ownership transactions directly in projects and companies in the group.

The GC Rieber share is traded through DNB and deposited with VPS.

GC Rieber has been a family-owned company for many generations. Over time, this has led to an increase in the number of shareholders. Many smaller shareholders have wanted a more active dividend policy, while the largest shareholders have wanted to keep a larger share of the company’s profits to ensure the long-term development of the company. On that basis, an offer was made at the end of the year in partnership with GC Rieber Fondene to shareholders in GC Rieber AS on the sale and/or exchange of shares in return for shares in GC Rieber Eiendom AS. The offer was very well received, and around half of the company’s shareholders have accepted it in some form. A large number of share transactions were therefore recorded at the start of 2022. Upon completion of the share sale/swap, GC Rieber Holding AS remains the company’s single biggest shareholder, while GC Rieber Fondene directly and indirectly owns close to 50% of GC Rieber. There are still no plans to list the GC Rieber share or include it in the unquoted list.

The aim has been to offer shareholders dividend payments which at least cover ongoing ownership costs for private shareholders in the form of wealth and dividend taxes along with some recurring net returns. The dividend payout ratio over time has been close to 50% of the consolidated profit, but the target is at least 20%. This rather high payout ratio has been affected by major losses over several years, amongst other things.

Snarveier

[Kjære venner av GC Rieber](#)

[GC Rieber Gruppen](#)

[Ledergruppen](#)

[Styret](#)

[GC Rieber Eiendom](#)

[GC Rieber Shipping](#)

[GC Rieber Fortuna](#)

[GC Rieber VivoMega](#)

[GC Rieber Salt](#)

[GC Rieber Compact](#)

[Glimt fra året](#)

[Årsberetning](#)

[Regnskap](#)

[Konsernet GC Rieber](#)

[Regnskap](#)

[GC Rieber AS](#)

[Revisors beretning](#)

[Financial Statement](#)
[GC Rieber Group](#)

[Annual Directors' Report](#)

As we know, there was great uncertainty in 2020 and 2021 due to the Covid-19 pandemic. This affected dividend payments for both the 2019 and 2020 financial years.

As we saw GC Rieber’s development and liquidity improve during 2021, the board proposed an additional dividend for 2020 of NOK 200 per share, approved by the extraordinary general meeting on 09.12.2021 and paid to shareholders at the start of 2022. The additional dividend came on top of the ordinary dividend of NOK 150 per share, which was paid to shareholders in spring 2021. At the time of the additional dividend and EGM, shareholders were informed that in light of the relatively large additional dividend for 2020 they should not expect to receive a dividend for 2021. On that basis, we have not proposed a dividend for 2021 at this point.

Of the combined dividend of NOK 350 for 2020, around NOK 229 per share (65%) will cover ownership taxes for a typical private shareholder using their tax-free allowance for other assets, while around NOK 121 per share (35%) is net profit.

ALLOCATION GC RIEBER AS	MNOK
Profit/loss for the year	380.0
Allocated to dividends	0.0
Transferred to other equity	380.0
Total allocations	380.0

Bergen 31 March 2022
Board of Directors GC Rieber AS

Camilla Grieg
Chairman

Per Otto Dyb
Vice Chairman

Søren Martens
Board Member

Cathrine Rieber
Board Member

Tore Ulstein
Board Member

Paul Chr. Rieber
CEO