



ÅRSBERETNING 2015



GCRIEBER

INNHOOLD

3 /	Konsernleders blikk
5 /	Konsernet GC Rieber
7 /	Konsernledelse og styre
9 /	Industri
11 /	Shipping
13 /	Eiendom
15 /	Styrets beretning
19 /	Regnskap konsernet GC Rieber
24 /	Regnskap GC Rieber AS

KONSERNLEDERS BLIKK 2015



*Vi må like det – å være
litt utilstrekkelig*

BRYTNINGSTID

Jeg tenker brytningstid
Brytningstid mellom gammelt og nytt, mellom før og nå, mellom nå og fremtid
Som alltid
Men kraftigere og hurtigere nå – synes jeg.

IS, flyktningestrøm, oljepris – nesten ufattelig
Snakket vi om det for 1-2 år siden?
Jo forresten, vi snakket om oljeuavhengighet – vi snakket ganske mye!
Om både kongeriket og om GC Rieber.

Brytning mellom det som går bra og der hvor vi sliter
Derfor har vi lagt eggene i flere kurver
Roller byttes – forretningsmodellen funker.

Brytningstid i kongeriket
Mange i samme situasjon
Noen bedre - mange verre ute enn oss.

Brytning i tid
Det går rasende fort. Alt går så fort
Ledere og fagfolk, ja eg` og! - løper tussete omkring
24-7
Tar vi gode beslutninger? Når alt går så fort?
Får vi bearbeidet, modnet og vurdert?
Men sånn fortsetter det
Vi må like det – å være litt utilstrekkelige.

Brytning i arbeidsform
Fra seig repetitiv og langvillig drift - fra Charlie Chaplins Modern Times
Til prosjekt. Alt blir til prosjekt. Prosjekt på prosjekt
Tar metodikken over for nerven?



*Vi vil fortsatt være
mennesker, for
mennesker*

Rapporteringskravene tar over for tanken
Vi må tåle det og – men bare inntil en grense!
Vi vil fortsatt være mennesker, for mennesker.

Brytning i mulighetsbildet – og digital transformasjon
Det liker vi – no question!
Et hav av muligheter - for vekst - og utvikling
Muligheter for å vinne - og for å gå skikkelig «på trynet»
Ingen lek for pyser – ei for pusekatter
Vi må velge. Mellom alle fristelser.

Styret og ledere kan velge. Og velge bort
Tone, lade, stake kurs, inspirere, evaluere – en sjelden gang; destruere! Ved behov!
Der kverket vi den – den dårlige ideen! Som ikke kunne fly
Men der ble tent en ny gnist.....

Vi har så dyktige folk
Ledere som jeg er utrolig imponert over. Og stolt!
En organisasjon som er kunnskapsrik, villig, innovativ – og tidvis fan`en så sta!

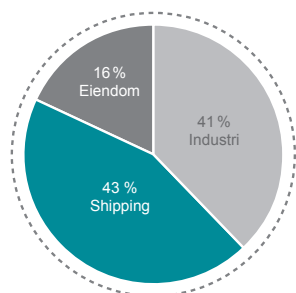
Vi har finansene – i alle fall så lenge!
Det er Nedbrytningstid og Årelating
Men også tid for realisering – av seigt opptjente verdier
DNB-bygget - den satt! Fra start til ende et godt prosjekt
Skaper robusthet – for hele hopen
Ser man det – konglomeratenes tid er ikke forbi.

Vi har verdigrunnlaget, forretningsideen, samfunnsrollen og drømmen!
Drømmen lever!
Drømmen om hva?
Seiler i et hav av utfordringer som skaper nye muligheter
Brytningstid

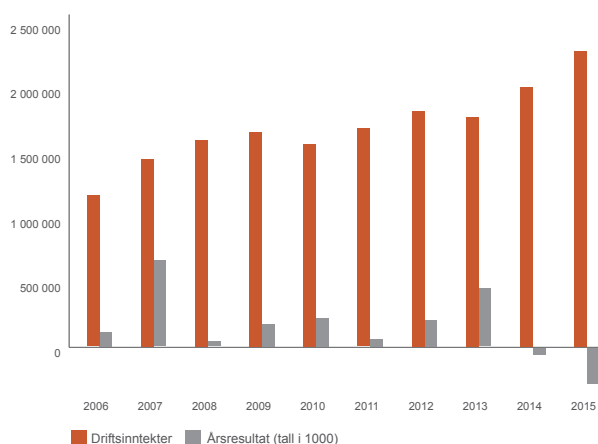
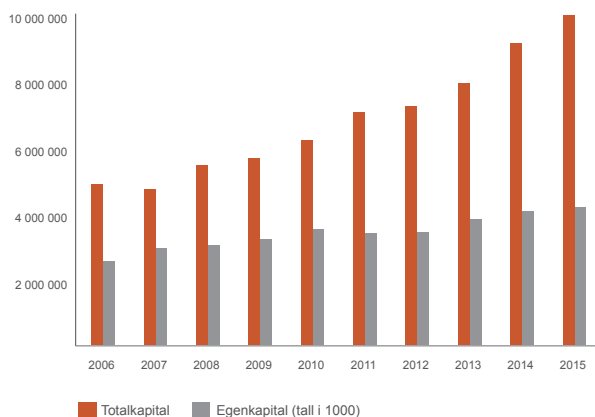
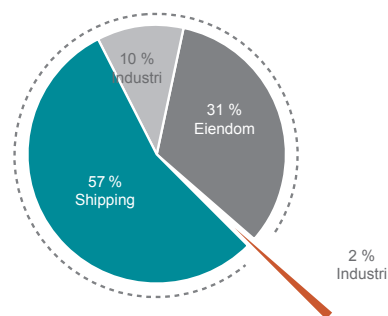
KONSERNET GC RIEBER

NØKKELTALL

Omsetning fordelt på forretningsområde



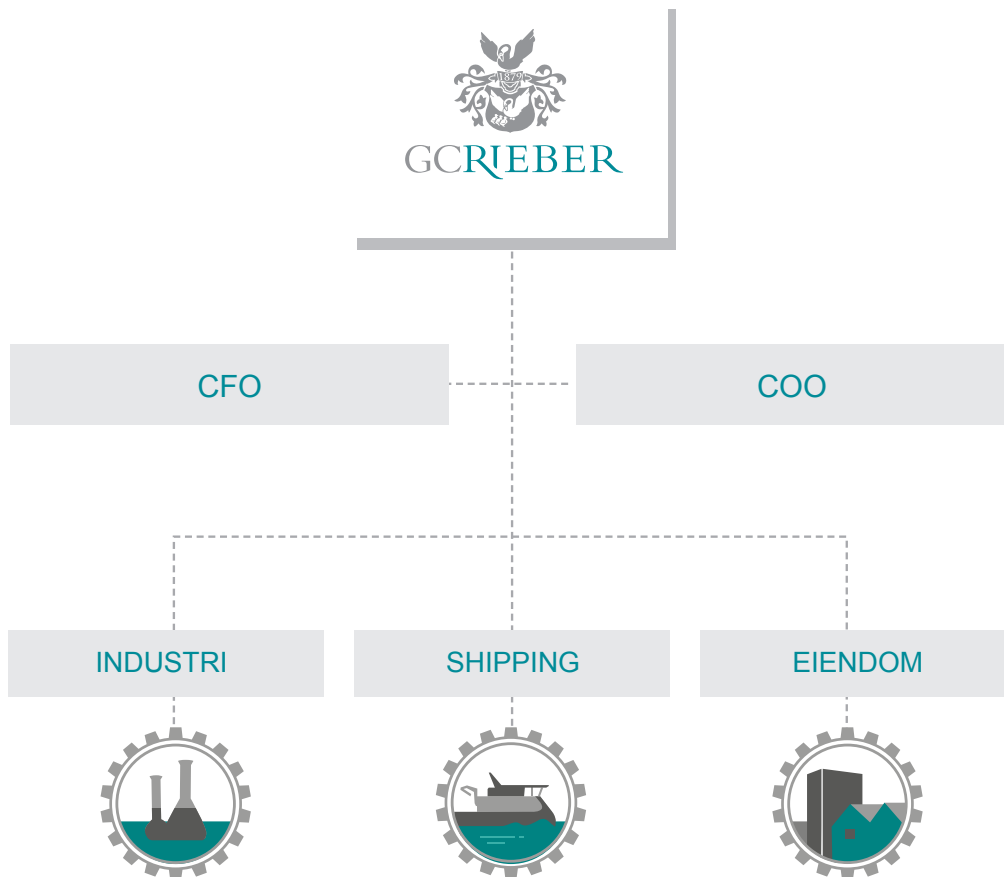
Totalbalanse fordelt på forretningsområde



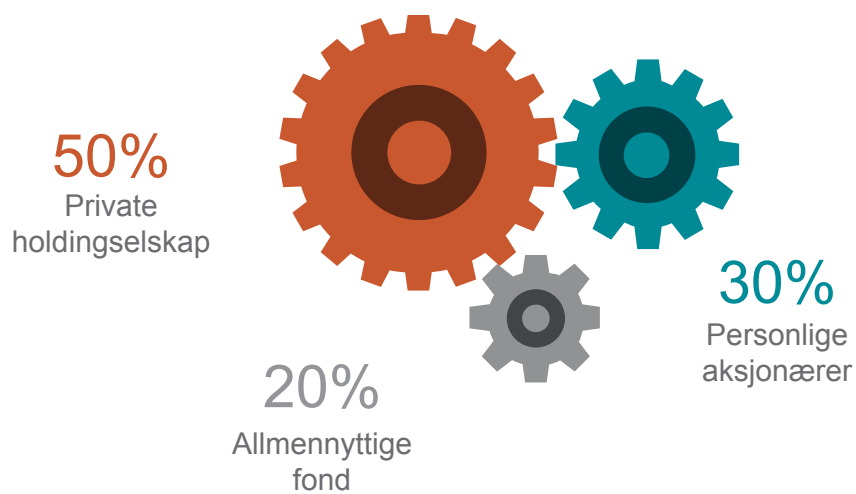
/ FAKTA GC RIEBER AS

- GC Rieber er et privateid selskap som utøver langsiktig og aktivt eierskap i et utvalg av kjerneområder innen Industri, Shipping og Eiendom.
- Vi skal være en drivkraft som utvikler verdier for fremtiden, både nærings- og samfunnsmessig.
- I GC Rieber er vi tett på løsningene.
- Solid kundeforståelse, markedsledende fagkompetanse og leveranser med høy kvalitet står sentralt i alt vi gjør.
- Fra hovedkontoret i Bergen har vi et globalt perspektiv på våre operasjoner.
- Et tydelig verdigrunnlag og en felles bedriftskultur danner grunnlag for aktivt samfunnsansvar og bærekraft i alle ledd.
- Selskapet omfatter ca. 700 arbeidsplasser

KONSERNSTRUKTUR



EIERSKAP



KONSERNLEDELSE



Paul Christian Rieber

(f. 1958)

Adm.dir.
GC Rieber AS

Siviløkonom fra NHH og MBA fra IMI, Genève. Rieber ble ansatt i GC Rieber i 1986 og har hatt stillingen som konsernleder siden 1990. Han er styreleder i de fleste datterselskapene av GC Rieber og i den liberale tankesmien Civita.



Pål Sevik

(f. 1972)

Dir. Finans GC Rieber AS
Adm.dir.
GC Rieber Industri AS

MBA fra NHH. Selvik har vært direktør finans i GC Rieber siden 2008 og administrerende direktør i GC Rieber Industri siden 2013. Han har flere interne styreverv og er styremedlem i Borea Asset Management AS.



Irene Waage Basili

(f. 1967)

Adm.dir.
GC Rieber Shipping ASA

Bachelor in Business Administration fra Boston University, samt lederutdanning fra IMD, Lausanne og AFF Solstrandprogrammet. Basili har vært administrerende direktør i GC Rieber Shipping siden 2011. Hun er styremedlem i Kongsberg Gruppen AS, Bergens Rederiforening og Pacific Basin Shipping Limited.



Tor Instanes

(f. 1972)

Adm.dir.
GC Rieber Eiendom AS

Siviløkonom og Executive MBA i strategisk ledelse fra NHH. Instanes ble ansatt i konsernet i 2002 og har hatt rollen som administrerende direktør i GC Rieber Eiendom siden 2013. Han har flere styreverv internt og er styremedlem i Hardangertun/ Mikkelparken og Stiftelsen Kirkens Bymisjon Bergen.



Irene Philipps

(f.1973)

COO
GC Rieber AS

LL.M. fra Universitet i Zürich, Sveits og videreutdanning fra Master of Management, BI. Hun ble ansatt i konsernet i 2014 og har hatt rollen som Chief Operating Officer siden 2015. Hun er også styremedlem i WISTA Norway.

STYRET GC RIEBER AS



Camilla Grieg

(f. 1964)

Styreleder

MBA med fordypning innen finans fra University of San Francisco, samt sertifisert Finansanalytiker (AFA). Hun er adm. dir. i Grieg Star Group, hvor hun også har en rekke styreverv. I tillegg er hun styremedlem i Norges Rederiforbund og sitter i Valgkomiteen i DNB.



Per Otto Dyb

(f. 1955)

Nestleder

Siv. ing. fra NTH. Var adm. dir. i Siemens Norge fra 2004 til 2014. Før dette hadde han ulike ledende roller i Siemens og ABB, både i Norge og internasjonalt. Dyb er styreleder i Innovasjon Norge og nestleder i styret i Veidekke ASA.



Bjart Nygaard

(f. 1948)

Styremedlem

Siv. arkitekt fra London. Var adm. dir. i GC Rieber Eiendom fra 1982 til 2013. Han har en rekke styreverv, bl.a. styreleder i Marineholmen Forskningspark AS, Fløibanen AS, AdO Arena Drift AS og Bergen Arkitekthøyskole. Nygaard arbeider i tillegg som konsulent i flere prosjekter.



Henriette Rieber

(f. 1988)

Styremedlem

Masterstudent ved NHH, hovedprofil økonomisk styring. Styremedlem i GC Rieber Fondene fra 2008 til 2012. Har arbeidserfaring innen shipping, næringsmidler, administrasjon og salg, samt flere ledende roller som arrangør av konferansen NHH-Symposiet for næringslivet.



Tor Morten Osmundsen

(f. 1959)

Styremedlem

Master of Science fra UMIST, Manchester, UK og har tilleggsutdannelse innen juss og business. Han har internasjonal arbeidserfaring fra Statoil, ABB og Lærdal Medical AS hvor han var COO og CEO i 11 år. I dag er Osmundsen CEO i Skangas AS som er eiet av Gasum (Finland) og Lyse AS.



INDUSTRI

GC Rieber Compact - Kvalitetsfokus

Det er en positiv underliggende markedsutvikling for GC Rieber Compact sine produkter. Dette gjenspeiles ikke i selskapets resultater, hovedsakelig grunnet kvalitetsutfordringer, spesielt i India.

Det har i løpet av året blitt brukt mye tid på å bedre driften i India. Dette har medført tapt produksjonstid, og dermed tapte inntekter.

Totalt i gruppen er det igangsatt et større LEAN-prosjekt. Arbeidet med ny varmebehandlingsteknologi er kommet langt og en endelig beslutning av ny teknologi vil kunne foreligge i løpet av våren 2016.

Fabrikken i Sør-Afrika skal ennå gjennom noen justeringer før den kan produsere for fullt, mens omsetningen i Compact Norge er god og stabil.

Innføring av nytt ERP-system har, som i 2014, krevd store ressurser. Systemet vil gå live for Compact Norge i løpet av våren 2016.

Administrerende direktør går, etter eget ønske, over i ny lederstilling i GC Rieber Eiendom AS, og erstatter var på plass

1. februar 2016. Det er også ansatt ny daglig leder i det Indiske selskapet.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell i løpet av året. Det har imidlertid vært en alvorlig hendelse med skadeomfang som har ført til innrapportering til Arbeidstilsynet.



De omstillingene vi har gjort betyr at selskapet vårt har blitt mer bærekraftig og bedre rustet for framtiden

GC Rieber Oils - Markedsgjennombrudd

GC Rieber Oils har lagt bak seg et år med kraftig topplinjevækst, og leverer driftsoverskudd for første gang siden 2008. Fabrikken produserer for fullt, og har stort sett vært utsølt i hele 2015.

Det er liten kapasitet til å betjene nye kunder før ny produksjonskapasitet (trinn 3) er på plass i juni 2016.

Interessen for selskapets produkter er meget god, og det forhandles om forlengelse av selskapets største kontrakter.

Situasjonen har lagt press på selskapets arbeidskapital, og det jobbes med å få ned kredittid til kunder, mer effektiv råvaretilgang

og lavere kapitalbinding i råvarelager. Nye distributørvtaler er inngått i løpet av året.

Det er igangsatt LEAN-prosjekt i bedriften, og det jobbes kontinuerlig med å forbedre produktspesifikasjonene, som allerede er i verdensklasse.

Pr. 01.01.16 har GC Rieber Oils fusjonert med sitt 100% eide datterselskap, GC Rieber Omega-3 Concentrates AS. Selskapet markerte for øvrig 50-års jubileum i juni.

GC Rieber Salt - Konsolideringsår

2015 gav en forbedring i driftsresultatet, i hovedsak som følge av økt salg av veisalt og en generell bedring i marginer i Danmark.

Det er i løpet av året vunnet en rekke nye kontrakter på veisalt i Norge. På fiskerisalt ble det også i 2015 et godt år, til tross for noe lavere volumer.

Marginen er generelt negativt påvirket av den svake kronekursen, da selskapet importerer alle råvarene.

Det er fortsatt utfordringer knyttet til engasjementet i Tunisia. Produksjonsanlegget har økt sine leveranser sammenlignet med 2014, men er ennå ikke lønnsomt. Større leveranser fra anlegget i Tunis er viktig for vår konkurransekraft, særlig i det danske markedet.

Det nye lageret i Hammerfest er i ferd med å ferdigstilles, og ny kran i Oslo er satt i drift. Det er ikke planlagt større investeringer i 2016.

GC Rieber Chemicals har ansatt ny daglig leder fra 1. jan. 2016. Selskapet har opprettholdt volumet i et vanskelig oljemarked, men det har vært betydelig press på marginene. Det er fremdeles stor tro på de egenproduserte kjemikaliene.

Også i 2015 er det lagt ned et solid stykke arbeid innenfor HMS, noe som har resultert i et år uten skader. ISO 9001 og GMP+ sertifisering er på plass for saltvirksomheten, og i løpet av 2016 forventes tilsvarende sertifisering for GC Rieber Chemicals.

I 2016 blir det satt ekstra fokus på å redusere kostnadene i alle avdelinger, og det forventes at dette vil slå positivt ut på resultatet kommende år.



*Det er fremdeles stor tro
på de egenproduserte
kjemikaliene til GC Rieber
Chemicals*

/ FAKTA GC RIEBER INDUSTRI

- GC Rieber Industri består av konsernets aktiviteter innen vare- og prosessindustri.
- Området består i dag av fire hovedselskaper; GC Rieber Compact AS (100 %), GC Rieber Oils AS (100 %), GC Rieber Salt AS (100 %) og GC Rieber Skinn AS (100%).
- GC Rieber Industri opererer innen bransjene for industri- og næringssalter, høyverdige omega-3 oljer, pelsvarer og ernæringsprodukter.

- GC Rieber Industri AS er ved utgangen av 2015 besluttet fusjonert med morselskapet GC Rieber AS. De fire virksomhetene Compact, Oils, Salt og Skinn vil fra 01.01.16 bli rapportert som selvstendige forretningsområder.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	926
Driftsresultat	5
Resultat før skatt	-7
Totalkapital	1047
Antall ansatte	312



FOTO AV POLAR ONYX: MARIUS BECK DAHLE

SHIPPING

Overordnet markedsutvikling

Som leverandør av tjenester til oljeserviceselskaper er GC Rieber Shippings aktivitetsnivå innen alle forretningsområder tett knyttet opp mot utviklingen i energimarkedene. Utviklingen i oljeprisen er den viktigste driveren for oljeselskaperes lete- og produksjonsbudsjetter og dermed for aktiviteten offshore. Oljeprisen over tid er derfor, sammen med tilbudssiden av offshoreskip, den viktigste enkeltfaktoren for selskapets videre utvikling.

Det dramatiske oljeprisfallet som startet i andre halvår 2014 medførte stor usikkerhet til prisutviklingen i 2015. I midten av januar 2015 nådde oljeprisen et midlertidig bunnpunkt på i underkant av 50 dollar fatet, med påfølgende styrking til i overkant av 60 dollar i mai. Men styrkingen viste seg å bli kortvarig. I andre halvdel av 2015 falt prisene gradvis og endte på under 38 dollar fatet ved utgangen av 2015. Prisene har falt ytterligere til i underkant av 30 dollar i januar 2016. Årsakene til den fallende oljeprisen er sammensatt. Viktige faktorer har vært skifergassrevolusjonen i USA og den påfølgende økningen i landets oljeproduksjon, samt Opec sin strategi om å opprettholde medlemslandenes markedsandeler. Dette har ført til overskudd av olje i markedet. Til tross for stadig økende oljeforbruk, har

overskuddet av olje enda ikke blitt absorbert i markedet.

Dagens oljepriser medfører negativ kontantstrøm hos de fleste oljeselskaper. For å motvirke dette, har alle de større oljeselskapene iverksatt omfattende programmer for å redusere sine løpende

kostnader både til drift og investering. Dette har medført betydelig reduksjon i etterspørselen etter både subsea og seismikk. Størst har virkningen vært innen seismikk, som i begrenset grad er knyttet mot felt som allerede er i produksjon. Selv om produksjonen av skiferolje nå avtar, må det forventes at det vil ta noe tid før overskuddet av olje i markedet absorberes. Man kan derfor ikke anta vesentlig styrking av oljeprisen i 2016. GC Rieber Shipping jobber derfor målrettet med å tilpasse driften av skip og organisasjon til et lavere kostnadsnivå for å opprettholde sin konkurranseevne i et svakt marked. På lengre sikt har GC Rieber Shipping et positivt markedssyn innenfor de segmentene selskapet opererer i basert på forventninger om vedvarende vekst i det globale energibehovet.



*Markedet oppleves
fortsatt som avventende;
preget av økt
prispress og lengre
beslutningsprosesser*

Subsea

I juni ble et av subseaskipene, Polar Prince, solgt til noe over bokført verdi i et ellers tungt marked. GC Rieber Shipping eier

dermed tre, og opererer ytterligere to skip, innen subseasegmentet. To av selskapets egne subsea skip opererer innen konstruksjons- og IMR segmentet (Inspection, Maintenance and Repair). Sistnevnte segment er i utgangspunktet mindre eksponert mot reduserte investeringer blant oljeselskapene sammenlignet med segmenter som retter seg mot nye prosjekter. Oljeselskapenes økte kostnadsfokus har imidlertid også medført utsettelse i planlagt og forventet vedlikehold.

Polar Queen er på tidscerteparti frem til april 2018, mens Polar King søkes beskjeftiget på kortere prosjekter, og har hatt flere slike oppdrag i løpet av 2015. Polar Onyx gikk av tidscerteparti med Ceona Services (UK) Limited i begynnelsen av september 2015. Fra starten av 2017 er skipet på en mellomlang kontrakt med Nexans utenfor oljesektoren. I den forbindelse overtok GC Rieber Shipping eierskapet til VLS tårnet (Vertical Lay System) om bord. Denne investeringen styrker GC Rieber Shippings markedsposisjon innenfor SURF segmentet (Subsea Umbilicals, Risers & Flowlines). Polar Onyx har gått på en tomånederskontrakt med Marine Platform Ltd i Nigeria primo 2016.

Markedet oppleves fortsatt som avventende; preget av økt prispress og lengre beslutningsprosesser. Det forespørres svært få lange tidscertepartier, og av den grunn har det vært nødvendig å fokusere på flere kortere kontrakter for å opprettholde best mulig beskjeftigelse i segmentet.

Marin seismikk

GC Rieber Shipping tok levering av høykapasitetsskipet Polar Empress fra Kleven eide Myklebust Verft i mai 2015, og eier og opererer dermed fire 3D seismikkskip. Alle skipene var på kontrakt med Dolphin Geophysical i 2015. GC Rieber Shipping tok tidlig tilbakelevering av Polar Duke i oktober, og skipet ble lagt i opplag. Resten av flåten ble tilbakelevert da Dolphin Geophysical begjærte oppbud i desember 2015.

Det jobbes nå med å sikre beskjeftigelse for Polar Empress, Polar Marquis og Polar Duchess. GC Rieber Shippings tonnasje regnes

som høykapasitetsskip innen dette segmentet, og selskapets strategi er å være en kvalitetsleverandør innen det øvre sjikt av markedet.



*GC Rieber Shipping
tok levering av
høykapasitetsskipet Polar
Empress fra Kleven eide
Myklebust Verft i mai
2015*

Offshoremarkedet er preget av usikkerhet og kutt i nyinvesteringer grunnet økt kostnadsfokus og fall i oljeprisen. Dette merkes spesielt på aktivitetsnivået i seismikkbransjen, hvor 2015 har vært et utfordrende år. Seismikkselskapene har rapportert svakere resultater og lavere ordreserver. Mange skip er lagt i opplag eller er kondemnert som følge av den lave aktiviteten. Spesielt sistnevnte styrker mulighetene på sikt for våre fartøy, selv om markedet forventes å bli svakt også i 2016.

Is/support

GC Rieber Shipping eier fire skip innen is/support segmentet, hvorav en isbryter og to crewbåter eies via to 50/50 joint venture virksomheter.

Isbryteren Polar Pevek eies gjennom et 50/50 joint venture med Maas Capital Offshore. Crewbåtene Polar Piltun og Polar Baikal eies gjennom et 50/50 joint venture med Primorsk Shipping Corporation. Disse tre båtene drives av selskapets driftsselskap i Yuzhno-Sakhalinsk og opererer i Sakhalinområdet.

Forskningsskipet Ernest Shackleton er på bareboat certeparti til British Antarctic Survey til august 2017 for operasjon i Antarktis.

Usikkerheten for GC Rieber Shipping er som tidligere i hovedsak knyttet til den politiske utviklingen i Russland, og en eventuell eskalering av konflikten mellom Russland og Ukraina som medfører handelsmessige sanksjoner mot Russland. I is/support segmentet er markedet stabilt og vi forventer at aktiviteten forblir uendret.

/ FAKTA GC RIEBER SHIPPING

- GC Rieber Shippings virksomhet innenfor offshore/shipping omfatter eierskap i spesialskip, høykvalitets maritim drift og prosjektutvikling innen segmentene subsea, is/support og marin seismikk.
- Selskapet har spesialisert kompetanse innen operasjoner offshore i værharde omgivelser, samt på design, utvikling og maritim drift av offshoreskip.
- Konsernet GC Rieber Shipping har hovedkontor og driftsselskap i Bergen, og i tillegg et driftsselskap i Yuzhno-Sakhalinsk (Russland). Selskapet er notert på Oslo Børs med ticker RISH.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	980
Driftsresultat	-96
Resultat før skatt	-247
Totalkapital	5672
Antall arbeidsplasser	337



EIENDOM

Overordnet markedsutvikling

Eiendomsmarkedet i Bergen preges av det som skjer i oljesektoren, og kontorledigheten er økende som følge av fristilte areal – spesielt på Kokstad/Sandsli. Større flyttinger og samlokaliseringer har også bidratt til økt ledighet. I lys av dette oppleves en tøffere konkurranse om leietakerne, og graden av fremleie øker. I GC Rieber Eiendom ser man likevel en mulighet i forhold til at omstilling gir muligheter for nyskaping – i form av endrede lokaler og nye løsninger. Generelle utsikter for Bergensregionen er fortsatt positive, med høy forventet tilflytting.

Transaksjonsmarkedet for eiendom har i 2015 vært «all-time-high», med økende eiendomsverdier og svært høyt salgsvolum, både nasjonalt og i Bergen. Lavrente-regimet og begrensede alternative investeringsmuligheter har gjort næringseiendom svært attraktivt. De vedvarende lave rentene bidrar til at man fortsatt tror på et godt transaksjonsmarked videre inn i 2016, men med et forventet lavere volum enn rekordåret 2015.

Helhetlig byutvikling

GC Rieber Eiendom utvikler bydeler og spennende næringsparker i

Bergen. Vi er et dedikert team som brenner for å utvikle og forvalte våre næringsparker slik at våre leietakere får de beste fasilitetene og opplevelsene. Våre bygg skal være fremtidsrettede og skal legge til rette for morgendagens arbeidssituasjon. Driften av byggene skal være fleksibel, fremtidsrettet og langsiktig.



Det er en målsetting å bygge bærekraftige bygg med BEEAM-sertifisering

Byggene som oppføres vil være en del av byen i lang tid, noe som krever at vi evner å tenke både på dagens og morgendagens krav og forventninger til løsninger og til miljø. Det skal tas særlig hensyn til energiforbruk, ventilasjon og fleksibilitet ved utvikling av næringsbygg. Det er en målsetting å bygge bærekraftige bygg med BREEAM-sertifisering (Europas ledende miljøklassifiseringsverktøy). Høsten 2016 ferdigstilles konsernets første BREEAM Excellent bygg på Marineholmen – dette får energi fra fjernvarme, sjøvann, elektrisitet og solceller. Hovedleietaker er DNV GL, og man har hatt et godt samarbeid for å finne de gode miljøløsningene i bygget.

Salg av DNB-bygget

I lys av det gode transaksjonsmarkedet for eiendom ble det i 2015 gjort en beslutning om salg av DNB-bygget i Solheimsviken. GC Rieber konsernet har lang tradisjon for å realisere verdier når

markedet er på sitt beste, og 2015 ble vurdert å være god timing for et slikt salg. Salgsprosessen har fått oppmerksomhet både lokalt, nasjonalt og internasjonalt, og det var stor kjøpsinteresse for bygget. Bygget stod ferdig i 2013, det har en lang gjenstående leietid, en sikker kontantstrøm og solide leietakere – med andre ord et attraktivt investeringscase. GC Rieber skal være en drivkraft som utvikler verdier for fremtiden, og vi mener at salget legger til rette for nye spennende byutviklingsprosjekter i fremtiden. Bygget ble overlevert til et selskap kontrollert av Storebrand Eiendomsfond primo januar 2016.

Nytt Helsehus i 2015

Bergen Helsehus – Legevakten ble ferdigstilt og offisielt åpnet i 4. kvartal 2015, etter kun ett og et halvt års total rehabilitering av Utrustningsbygget. Det gamle bygget er konvertert til et moderne helsebygg med legevakt, øyeblikkelig hjelp, avdeling for akuttmedisin, helseverntjenester og fysioterapi. Det nye helsehuset har i tillegg til god beliggenhet, og alle de moderne fasiliteter som et moderne helsehus skal ha.

Nye bygg på Marineholmen

På Marineholmen reises et nytt kontorbygg for blant annet DNV GL, med planlagt innflytting høsten 2016. Det er lagt høye energi- og miljøambisjoner for bygget, som vil bli det første BREEAM-

sertifiserte bygget i GC Riebers eiendomsportefølje. I tillegg foreligger det skisser på et nybygg i sjøkanten på Marineholmen - «Lanternen». Sistnevnte er også et kontorbygg med havutsikt og fremtidsrettede løsninger som nå tilbys potensielle leietakere. Ambisjonene om å realisere en fysisk Marin Klynge på Marineholmen er fortsatt høye, og styrket ved fremleggelsen av Nærings- og fiskeridepartementets «Masterplan for marin forskning» i september 2015. Marineholmen har stort potensiale, med et allerede etablert marint nærings- og forskningsmiljø, samt byggeklare tomter.

Visjoner om boligbygging

I lys av siste tids utvikling i markedet for næringseiendom i Bergen, samt Bergen Kommunes ønske om økt boligbygging, så har GC Rieber Eiendom en ambisjon om å bygge boliger på henholdsvis Marineholmen og på Birkeland. Dette arbeidet er påbegynt, og det jobbes parallelt med å endre reguleringsplaner for å kunne realisere planene innen overskuelig fremtid. GC Rieber ønsker å bidra positivt til å realisere byens målsetting for boligbygging.



GC Rieber ønsker å bidra positivt til å realisere byens målsetting for boligbygging

/ FAKTA GC RIEBER EIENDOM

- GC Rieber Eiendom er et integrert eiendomsselskap som utvikler, eier, drifter og selger næringsbygg i Bergen.
- I tillegg til å være byutvikler og utbygger, så er GC Rieber Eiendom en stor utleier av attraktive næringsarealer.
- Målsetningen til selskapet er å være ledende innenfor både utvikling og løpende forvaltning, og på denne måten skape verdier for sine eiere.

- GC Rieber Eiendoms største næringsområder er i Solheimsviken, på Marineholmen, på Bontelabo og på Birkeland.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	355
Driftsresultat	96
Resultat før skatt	105
Totalkapital	3004
Antall ansatte	32

STYRETS BERETNING

Om GC Rieber

GC Rieber er et privateid konsern med virksomhet organisert rundt tre forretningsområder: Shipping, Industri og Eiendom. (Fra 01.01.16 fem virksomhetsområder: Shipping, Oils, Compact, Salt og Eiendom.) Hvert forretningsområde har egen ledelse og eget styre og er preget av høy kompetanse innen sine markeder.

Konsernets hovedkontor er i Bergen. Det er operative datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark, Canada, Australia, Russland, India, Sør-Afrika og Tunisia. Konsernet GC Rieber har en omsetning på kr. 2,3 milliarder, en totalbalanse på kr. 10 milliarder, 700 arbeidsplasser og 200 aksjonærer.

Hovedinntrykk

Det 136. regnskapsår ble det svakeste i GC Riebers historie. Som følge av en dramatisk nedgang i oljeprisen gikk tre store kunder av Shipping konkurs. Dette førte til betydelige tap på utestående fordringer, manglende kontraktsoppfølging og lav beskjeftigelse for skipene. Den utfordrende markedssituasjonen fortsetter inn i 2016.

De tre Industrivirksomhetene Oils, Salt og Compact fikk alle resultater på rundt null. Eiendom oppnådde et tilfredsstillende resultat. Mot slutten av året ble det inngått avtale om salg av DNB-bygget i Bergen, noe som vil gi en betydelig regnskapsmessig gevinst i 2016.

Den internasjonale økonomiske utvikling har i 2015 vært sterkt preget av det kraftige oljeprisfallet. Ved inngangen til 2016 viser også norsk fastlandsøkonomi tegn til vesentlig svekkelse, med en kraftig og hurtig oppgang i arbeidsledigheten og et kraftig fall i aktivitetsnivået generelt.

Konkret har dette materialisert seg gjennom store nedbemanninger og kostnadsreduksjonsprogrammer i hele den oljebaserte verdikjeden. Dette gir også ringvirkninger til andre bransjer. For en del eksportbransjer har den lave oljeprisen og lav kronekurs imidlertid ført til økt etterspørsel og bedret konkurranseevne.

For øvrig var 2015 preget av økt terrorisme med utspring i den ekstreme bevegelsen IS, borgerkrig i Syria med økt internasjonal involvering fra henholdsvis USA og Russland samt en stor flyktingestrøm fra Syria og andre land til Europa, inklusive Norge. Man kan trygt si at den samlede risiko internasjonal og innenlandsk forretningsvirksomhet har økt gjennom 2015, noe som også gir seg utslag i forventningene for 2016. Likevel forventes verdensøkonomien samlet sett å vokse også i 2016 – dog med Kina som en vesentlig usikkerhetsfaktor.

NØKKELTALL

NØKKELTALL GC RIEBER KONSERN (MNOK)	2015	2014
Samlede driftsinntekter	2283	2008
Resultat før skatt	-204	-45
Totalkapital	9931	9065
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	4125	4010
Avkastning på totalkapitalen	0,0%	0,5%
Avkastning på egenkapitalen	-5,5%	-1,2%
Egenkapitalandel	41,5%	44,2%

Viktige hendelser

- *HitecVision-selskapet Reef Subsea, Goldman Sachs-selskapet Ceona og det børsnoterte selskapet Dolphin Geophysical gikk konkurs, noe som førte til betydelige tap i shippingvirksomheten.*
- *Overtakelse av seismikkskipet MV «Polar Empress» fra Kleven Verft.*
- *Inngått avtale om salg av DNB-bygget i Bergen med en betydelig gevinst.*
- *Ferdigstilt Bergen Helsebygg – Legevakten, samt satt i drift.*
- *Igangsatt bygging av trinn 3 ved konsentratfabrikken for Oils i Kr. Sund.*

Nærmere om forretningsområdene

Shippingområdet har opplevd sitt historisk verste år noen gang, med 3 store kundekonkurser. Oljeprisen har falt dramatisk med påfølgende nedsmelting av markedet for både seismikk- og subseaoperasjoner. Ved utgangen av 2015 ligger flere skip i opplag og andre har kun kortsiktig beskjeftigelse. Seismikkskipet MV Polar Empress ble levert fra Kleven Verft AS i første halvår. Driften av skipene har forløpt godt. Det har vært arbeidet målrettet og systematisk med å tilpasse organisasjonen og kostnadsnivået i selskapet til det nye markedet. Balansen ble refinansiert tidlig i 2015.

Salgsutviklingen for Oils har fortsatt utviklet seg positivt og resultatet er svakt positivt for første gang på mange år. På dette grunnlag er det besluttet å utvide konsentratkapasiteten med et tredje produksjonstrinn.

Innen Salt er resultatene ikke tilfredsstillende, hovedsakelig som følge av en svak vinterseong for salting, spesielt i Danmark. Forholdene rundt saltproduksjonsanlegget i Tunisia er fortsatt krevende, men man har lyktes med å hente ut et økende volum med salt.

I Compact er resultatet heller ikke tilfredsstillende, spesielt grunnet

kvalitetsutfordringer ved den Indiske fabrikken. Skinnvirksomheten er på det nærmeste lagt i møllpose grunnet et svakt marked. Ved utgangen av 2015 er GC Rieber Industri AS blitt fusjonert med GC Rieber AS, slik at Oils, Compact og Salt etter dette blir selvstendige forretningsområder på linje med Shipping og Eiendom.

Eiendomsområdet har hatt god leiedekning og god drift. Mot slutten av året ble det inngått avtale om salg av DNB-bygget i Solheimsviken, Bergen, noe som vil gi en betydelige gevinst i regnskapet for 2016. Ombyggingen av Bergen Helsehus – Legevakten i Solheimsviken, Bergen ble ferdigstilt i henhold til plan. Oppføringen av nytt bygg for DNV GL på Marineholmen, Bergen har fortsatt planmessig. Det er igangsatt omreguleringsarbeid for et mulig hotell- og konferansesenter i Solheimsviken, Bergen. Det er videre lagt ned store ressurser i et prosjekt for å samlokalisere den marine klyngen på Marineholmen, Bergen.

Finans

Resultatet av selskapets finansportefølje i 2015 er noe under forventet. Spesielt skyldes dette en spread-utgang i obligasjonsmarkedet, samt et volatilt aksjemarked. En kraftig svekkelse av oljeprisen er i hovedsak den underliggende årsaken.

Selskapets behov for likviditet til prosjekter og arbeidskapital har medført jevnlig netto realisering av verdipapirer siden finanskrisen. Dette er nå i hovedsak stanset, grunnet mer ekstern finansiering i datterselskapene som erstatning av finansiering fra morselskapet, samt behov for å beholde mer likviditet i morselskapet. Porteføljen er i tråd med investeringsmandatet som ble utformet i 2008. Hovedandelen av porteføljen består ved utgangen av året av bankinnskudd og obligasjoner med middels kredittrisiko.

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt-, likviditets-, rente- og valutarisiko. Man benytter seg av ulike finansielle instrumenter for å redusere denne type risiko. Deler av konsernets netto renteeksponering er sikret på ulike måter, herunder gjennom fastrentelån og rentesikringsavtaler. For å redusere valutaeksponeringen er deler av konsernets gjeld i USD.

Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Også direkte investeringer i utenlandske verdipapirer sikres. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK, samt bruk av valutakonti i konsernkontosystemet.

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter, slik at man til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse.

Styret vurderer samlet sett konsernets finansielle og likviditetsmessige situasjon som god. Det understrekes likevel at denne bufferen fortsatt bør være større enn normalt grunnet behov for handlekraft ved større uroligheter i finansmarkedet eller ved langvarig aktivitetsbortfall i konsernets sektorer. Selskapet har derfor til hensikt å opprettholde tidligere opprettede trekkfasiliteter.

Markedet for finansiering av nye prosjekter synes å ha svekket seg noe igjennom 2015. Bankenes finansieringskostnad ser ut til å være noe på vei opp igjen, og dette påvirker igjen selskapet lånemarginer i negativ retning. Regulatoriske endringer medfører økte krav til egenkapital i bankene, som igjen skyver en nedgang i lånemarginer ut i tid. Konsernet har hatt en god dialog med banker og finansinstitusjoner i 2015, og har opplevd fortsatt god interesse

for å finansiere prosjekter i regi av konsernet GC Rieber.

Likviditet og gjeld

Endring i likviditet utgjør for konsernet i 2015 kr 156 mill., hvorav kr 368 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr -558 mill. fra investeringsaktiviteter og kr 345 mill. fra finansieringsaktiviteter. Investeringsaktiviteten har fortsatt vært stor, spesielt innen Eiendom og Shipping.

Det har vært solgt en vesentlig eiendel i Eiendomsområdet i løpet av året (tre seksjoner i Høyteknologiserteret på Marineholmen). Det er også solgt ett skip (Polar Prince) i 2015. Netto kontantstrøm fra investeringer (hensyntatt økt låneopptak) er kr 99 mill. Det har blitt betalt utbytte med kr 62 mill. til aksjonærene, hvorav kr 32 mill. fra morselskapet og kr 30 mill. fra datterselskapene.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.15 kr 517 mill., som utgjør 9 % av den samlede gjeld, mot kr 843 mill. og 17% i fjor. Konsernets finansielle stilling er god.

Endring i likviditet utgjør for morselskapet i 2015 kr 33 mill., hvorav kr 39 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr -2 mill. fra investeringsaktiviteter og kr -4 mill. fra finansieringsaktiviteter. Det har blitt betalt ut kr 32 mill. til aksjonærene i form av utbytte. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.15 kr 159 mill., som utgjør 31 % av den samlede gjeld, mot kr 120 mill. og 26 % i fjor. Selskapets finansielle stilling er god.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Organisasjon og kompetanse

GC Riebers forretningsmodell (konsernmodellen) har blitt videreutviklet. Antall forretningsområder er ved utgangen av året endret fra tre til fem selskap. Selskapene har stor grad av selvstendighet innenfor sine bransjemessige markeds- og kompetanseområder. Man samarbeider om fellestjenester hvor det er hensiktsmessig. De fleste av disse er i løpet av året blitt samlet under ledelse av en COO. Tilsvarende er CFO-rollen i konsernet blitt tydeliggjort og har i tillegg fått ansvar for konsernutvikling. Morselskapet bidrar til å realisere samarbeid og stordriftsfordeler på tvers av konsernet.

Det er igangsatt et omfattende arbeid for å forenkle og effektivisere virksomheten og etablere en fremtidsrettet infrastruktur. Et kostnadsreduksjonsprogram innbefatter nedbemanning, omplasseringer og omorganisering. Det har gjennom hele året blitt arbeidet intenst med å implementere et nytt felles forretningsssystem (ERP-system). Dette vil bli implementert i første halvår 2016. Konsernets nye web-sider gikk på luften i 2015 og har fått god respons. Det er igangsatt et prosjekt for lansering av nytt intranett våren 2016. Det er foretatt ombygging og intern flytting på kontoret i Bergen, med hovedformål å oppnå en mer åpen bedriftskultur og bedre informasjonsdeling på tvers av selskaps- og avdelingsgrenser.

Ved utgangen av 2015 var det til sammen 507 ansatte i konsernet, som året før. Det var 125 kvinnelige ansatte mot 108 i fjor og 382 mannlige ansatte mot 399 i fjor. I tillegg er det 207 innleide sjøfolk på skipene, mot 317 i fjor. Samlet omfatter derved konsernet 714 arbeidsplasser mot 824 i fjor. Nedgangen skyldes primært betydelig lavere aktivitet i Shipping. Styret takker alle medarbeidere for god innsats gjennom et krevende år.

GC Rieber vurderer mangfold som et naturlig element for en sunn utvikling av selskapet. Derfor tilstrebes det god balanse hva gjelder kompetanse, alder, kjønn, etnisitet og kulturell bakgrunn blant medarbeiderne. Ved rekruttering og karriereplanlegging vektlegges disse forhold. Innenfor enkelte stillingskategorier, inkludert lederstillinger, er det en historisk betinget ubalanse mellom kjønnene. Konsernets ledergruppe består av to kvinner og tre menn. Det er kvinner i ledende stillinger i datterselskapene og i fag- og mellomlederstillinger i konsernet.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Sykefraværet i konsernet var på 4,1 % mot 3,2 % året før. Det er gjennomført vernerunder og gitt tilbud om fysikalsk behandling for utsatte grupper. Konsernet tilbyr privat helseforsikring og årlig individuell helseundersøkelse til de ansatte.

Det er rapportert om 31 arbeidsulykker mot 11 i fjor. 9 av disse medførte kortere eller lengre sykefravær mens 22 ikke medførte skadefravær. Det er satt i verk tiltak for å redusere antall hendelser.

Konsernets Lederforum, som består av 25 av GC Riebers ledere har hatt to samlinger i 2015 med fokus på å styrke samarbeidet innen konsernet. Flere ansatte har gjennomført individuell videreutdanning ved ulike institusjoner.

Ordningen med en skjønsmessig overskuddsdeling er videreført, hvor fastsatte avkastningskrav for selskapene og konsernet utgjør en bunnplanke for om deling vurderes. Ordningen kan utløse inntil 1 månedslønn ekstra basert på selskapenes utvikling og inntil 1 månedslønn ekstra basert på konsernets utvikling. I lys av resultatene i 2015 er det ikke avsatt noe til overskuddsdeling.

I majoritetseide selskap innen konsernet er det ca. 20 uavhengige styremedlemmer som ikke er ansatt eller har aksjer i selskapene. Valg av styremedlemmer foretas på bakgrunn av kompetanse, erfaring og integritet. Det tilstrebes mangfold i styrene. I morselskapets styre er det 2 kvinner og 3 menn. Det er fastsatt en praksis med utskifting av minst ett styremedlem innen et av konsernselskapene hvert år. Ved generalforsamlingen i 2015 gikk styreleder Trygve Bruvik av. Styret retter en stor takk til ham for 18 års godt arbeid i styret. Styrehonorarer fastsettes på basis av ansvar, tidsforbruk og honorarnivå i tilsvarende foretak. Det er ikke inngått særskilte bonusavtaler, opsjonsordninger eller sluttvederlagsordninger. De fleste styrene foretar en regelmessig egenevaluering. Retningslinjene for god virksomhetsstyring gjennomgås regelmessig. Det er etablert et eiermandat for styrene i konsernet med forventede avkastningskrav og retningslinjer for kompetansefordelingen mellom de ulike styrenivåene innen konsernet. Ved inngangen til 2016 utredes det å avvikle representantskapet og erstatte kommunikasjonen med aksjonærene med digitale kvartalspresentasjoner.

CSR - Samfunnsansvar

GC Rieber har gjennom sitt verdigrunnlag og langvarig innarbeidet praksis forpliktet seg til å ivareta hensynet til samfunnet og miljøet rundt bedriften i bred forstand. Konsernet har siden 2010 vært tilsluttet FNs Global Compact.

Initiativet følges løpende opp av styret og ledelsen gjennom regelmessig rapportering, herunder også GC Riebers årlige CSR-rapport. Det er etablert en felles konsernstandard for kvalitetssikring av leverandørkjeder i form av en egen Code of Conduct. Alle nye prosjekter vurderes i egen CSR-analyse. Det er i 2015 igangsatt et arbeid for å forbedre selskapenes oppfølging og rapportering, herunder bl.a. med en CSR-koordinator i hvert

selskap. Se forøvrig GC Riebers CSR-rapport som det presenteres utdrag fra i årsberetningen.

Strategi og fremtidsutsikter

GC Riebers strategi og forretningsmodell ligger fast, men vurderes fortløpende i lys av skiftende tider, muligheter og utfordringer. Det er et sentralt element å opprettholde en diversifisert virksomhet i form av shipping- og eiendomsvirksomhet og et fåtall andre virksomheter som er uavhengige av hverandre. Det har vært, og vil fortsatt være, fokus på å avgrense den samlede eksponering mot petroleumssektoren. Om det på kort sikt ikke lar seg gjøre å allokere kapital til lønnsomme prosjekter utover Shipping og Eiendom, vil dette bli gjort gjennom finansielle plasseringer. GC Rieber er tradisjonelt kjennetegnet av å holde en solid balanse og god likviditet.

Styret er opptatt av å omstille eller gå ut av virksomheter som ikke har tilfredsstillende lønnsomhet og tilrettelegge for utvikling av nye prosjekter som kan bidra til å forbedre konsernets avkastning. Risikoeksponeringen overvåkes løpende. Motpartsrisiki søkes redusert og tapsbegrensende tiltak iverksettes når det er nødvendig. Avhending av virksomheter og aktiva er naturlige og nødvendige elementer for videre vekst.

I Industriområdet videreutvikles de eksisterende virksomhetene innen Oils, Compact og Salt som individuelle forretningsområder. Det er gitt et tydelig vekstmandat til disse selskapene.

Shippingområdet konsolideres med vekt på å tilpasse organisasjons- og kostnadsnivå til de nye markedsforholdene. Søkefeltet for beskjeftigelse er utvidet og nye samarbeidmuligheter og prosjekter vurderes. Shippingvirksomheten er svært avhengig av utviklingen i oljeprisen. Det knytter seg større usikkerhet enn normalt til verdierestimater på selskapets skip.

I Eiendomsområdet skal nytt prosjekt for DNV GL på Marineholmen fullføres på en god måte. Nye prosjekter som nytt hotell- og konferansesenter i Solheimsviken, marin klynge på Marineholmen samt eiendommene Bontelabo, Birkeland og Kokstad er langsiktige prosjekter både reguleringsmessig og markedsmessig. Det vurderes løpende gode salgsmuligheter. Eiendomsvirksomheten er eksponert mot oljeprisen og mot næringsutviklingen i Bergensområdet generelt.

Aksjonærforhold

GC Riebers aksjonærpolitikk er over tid å gi en konkurransedyktig avkastning på investert kapital i form av løpende utbytte og verdistigning. Det legges til rette for tidvis å kunne tilby aksjonærene muligheter for deltagelse i spin-offs og i parallellinvesteringer i enkelte av selskapets prosjekter. I 2015 er det vurdert ulike modeller for allokering av salgsprovenyet fra salg av DNB-bygget i Bergen.

Omsetningskanalen for GC Rieber-aksjen gjennom DNB har fungert godt. Aksjen har vært løpende omsatt, men kursbildet har vært kraftig nedadgående i takt med oljeprisen og nedgangen i kursen på GC Rieber Shipping-aksjen. Administrasjon og oppfølging av aksjebok og aksjeinformasjon har også fungert godt gjennom verdipapirsentralen (VPS). Det foreligger ingen planer om børsnotering eller registrering av aksjen på den unoterte listen.

Det har vært en målsetting å tilby aksjonærene et utbyttensnivå som minst dekker de løpende eierkostnadene for personlige aksjonærer,

i form av formuesskatt og utbytteskatt. Over tid har det vært en utdelingsprosent på i underkant av 20 % av konsernresultatet. Det er et mål på sikt å minst opprettholde dette nivået. På bakgrunn av det betydelige underskuddet i 2015 og de helt spesielle og usikre utsiktene for 2016 foreslår styret imidlertid at det ikke deles ut utbytte for 2015.

DISPONERING GC RIEBER AS	MNOK
Arets resultat	-280
Overført til annen egenkapital	-280
Sum disponert	-280

Bergen, 05. april 2016

Camilla Grieg
Styrets Leder

Per Otto Dyb
Styrets nestleder

Bjart Nygaard
Styremedlem

Henriette Rieber
Styremedlem

Tor Morten Osmundsen
Styremedlem

Paul Christian Rieber
Adm. dir

REGNSKAP

KONSERNET GC RIEBER

2015

RESULTATREGNSKAP

KONSERNET GC RIEBER

ALLE TALL NOK 1 000.	NOTE	2015	2014
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	4	2 220 868	1 937 453
Annen driftsinntekt		61 708	70 821
Vinning avgang anleggsmidler	6	19 147	155
Sum driftsinntekter		2 301 723	2 008 429
Varekostnad	8	601 316	486 268
Lønnskostnad	5,15,26	418 997	400 047
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	410 478	317 592
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	281 619	43 891
Annen driftskostnad	10,26	651 421	451 912
Sum driftskostnader		2 363 832	1 699 710
Driftsresultat		-62 109	308 718
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat fra tilknyttet selskap	11	79	-545
Resultat fra felleskontrollert virksomhet	12	36 088	23 373
Gevinst (tap) på markedsbaserte omløpsmidler	14	-24 588	-6 133
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		0	-158 634
Renteinntekt		22 522	32 954
Annen finansinntekt	25	52 280	36 830
Gevinst ved salg av virksomhet	3	69 879	73 806
Rentekostnad		-206 832	-170 043
Annen finanskostnad	25	-91 763	-185 154
Resultat av finansposter		-142 335	-353 547
Resultat før skattekostnad		-204 444	-44 829
Skattekostnad	16	71 117	7 895
Årsresultat		-275 560	-52 723
Minoritetens andel		-59 061	13 064
Majoritetens andel		-216 499	-65 787

BALANSE – EIENDELER

KONSERNET GC RIEBER

ALLE TALL I NOK 1 000.	NOTE	31.12.2015	31.12.2014
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	7	13 060	1 167
Utsatt skattefordel	16	91 340	157 767
Goodwill	7	4 378	9 577
Sum immaterielle eiendeler		108 778	168 511
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter		462 374	489 811
Bygninger		2 481 677	2 320 739
Skip/skipsbyggingskontrakter		4 777 351	4 063 619
Maskiner og anlegg		244 353	244 886
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		31 943	18 446
Sum varige driftsmidler	6,24	7 997 698	7 137 500
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	0	699
Investeringer i felleskontrollert virksomhet	12	179 160	135 980
Investeringer i aksjer og andeler	13	30 396	49 035
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	22	22 023	29 733
Andre langsiktige fordringer	20,26	17 927	10 285
Sum finansielle anleggsmidler		249 505	225 732
Sum anleggsmidler		8 355 981	7 531 743
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	8,9,24	304 871	274 212
FORDRINGER			
Kundefordringer	10,24	187 719	264 491
Andre fordringer		69 747	137 162
Sum fordringer		257 466	401 653
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	14	22 524	30 734
Markedsbaserte obligasjoner	14	55 289	60 131
Sum investeringer		77 812	90 864
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	934 995	766 409
Sum omløpsmidler		1 575 145	1 533 138
Sum eiendeler		9 931 126	9 064 881

BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD

KONSERNET GC RIEBER

ALLE TALL I NOK 1 000.	NOTE	31.12.2015	31.12.2014
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	27	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 814	463 814
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		2 314 818	2 232 539
Sum opptjent egenkapital		2 314 818	2 232 539
Minoritetsinteresser		1 346 732	1 314 103
Sum egenkapital	17	4 125 364	4 010 455
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	15	63 663	82 268
Sum avsetning for forpliktelser		63 663	82 268
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,24,25	4 854 688	3 798 608
Annen langsiktig gjeld	21,23,28	370 901	330 802
Sum annen langsiktig gjeld		5 225 589	4 129 410
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18,24	125 731	209 877
Leverandørgjeld		151 532	170 452
Betalbar skatt	16	7 748	10 234
Skyldige offentlige avgifter		29 373	31 472
Utbytte	17	20 193	61 779
Annen kortsiktig gjeld		181 932	358 934
Sum kortsiktig gjeld		516 510	842 748
Sum gjeld		5 805 762	5 054 426
Sum egenkapital og gjeld		9 931 126	9 064 881

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

KONSERNET GC RIEBER

ALLE TALL I NOK 1 000.	2015	2014
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	-204 444	-44 829
Periodens betalte skatt	-10 234	-23 219
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-19 147	-155
Tap/gevinst ved salg av virksomhet	-69 879	-73 806
Ordinære avskrivninger	410 478	317 592
Nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	281 619	202 525
Resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-36 168	-22 827
Mottatte renter	-22 522	-32 954
Betalte renter	206 832	170 043
Endring varelager	-30 658	3 621
Endring kundefordringer	76 772	12 058
Endring leverandørgjeld	-18 919	3 748
Endring pensjoner over resultatet	3 245	389
Netto endring langsiktige fordringer	68	-3 203
Tap (gevinst) på markedsbaserte omløpsmidler	24 588	6 133
Urealisert valutatap (gevinst)	-37 850	9 910
Endring andre tidsavgrensingsposter	-185 853	-33 660
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	367 929	491 366
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-956 654	-1 098 073
Investering i virksomhet	-11 882	0
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	262 611	571
Salg av virksomhet (salgspris)	88 396	123 999
Mottatte renter	22 522	32 954
Investering i andre aksjer / verdipapirer	-60 121	-130 781
Realisering av andre aksjer / verdipapirer	97 613	129 668
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-557 514	-941 662
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Opptak av langsiktig gjeld	2 970 389	643 719
Nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 314 277	-274 436
Netto endring annen langsiktig gjeld	40 099	137 946
Netto endring kassekreditt	-84 146	67 607
Betalte renter	-206 832	-170 043
Innbetalt egenkapital	1 901	0
Utbetalt utbytte og tilbakebetalt kapital	-61 779	-132 482
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	345 355	272 311
Netto endring likvider (a+b+c)	155 770	-177 985
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	766 263	931 431
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	12 817	12 817
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	934 849	766 263

REGNSKAP

GC RIEBER AS

2015

RESULTATREGNSKAP

GC RIEBER AS

Alle tall i NOK 1 000.	NOTE	2015	2014
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	18,21	31 130	29 583
Sum driftsinntekter		31 130	29 583
Varekostnad		1 532	2 500
Lønnskostnad	2,8,16,21	40 138	37 794
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 394	1 218
Annen driftskostnad	16,21	18 436	15 966
Sum driftskostnader		61 501	57 479
Driftsresultat		-30 372	-27 896
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	4,21	7 923	68 188
Renteinntekt fra konsernselskap	21	7 438	9 431
Renteinntekt		3 276	5 914
Annen finansinntekt	17	3 320	3 839
Realisert og urealisert verdiendring	17	-17 463	848
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	5	-240 000	12 481
Rentekostnad til konsernselskap	21	-6 536	-2 890
Rentekostnad		-10 294	-11 391
Annen finanskostnad	17	-2 510	-3 716
Resultat av finansposter		-254 846	82 704
Resultat før skattekostnad		-285 218	54 808
Skattekostnad	9	-5 163	-1 497
Årsresultat		-280 055	56 305

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

GC RIEBER AS

Alle tall i NOK 1 000.	2015	2014
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	-285 218	54 808
Ordinære avskrivninger	1 394	1 218
Nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	240 000	-13 489
Mottatte renter	-3 276	-7 368
Betalte renter	236	223
Endring varelager	75	124
Endring leverandørgjeld	-3 481	3 763
Endring pensjoner over resultatet	694	-712
Poster klassifisert som investerings - eller finansieringsaktiviteter	17 398	-708
Endring andre tidsavgrensningsposter	71 225	185 440
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	39 047	223 299
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-10 030	-3 444
Mottatte renter	3 276	7 368
Investering i markedsbaserte verdipapir	-60 121	-119 013
Realisering av markedsbaserte verdipapir	65 114	113 855
Investering i ikke markedsbaserte verdipapir	-438	-6 755
Realisering av ikke markedsbaserte verdipapir	250	14 368
Investering i datterselskap	0	-185 000
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-1 948	-178 621
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Nedbetaling på annen langsiktig gjeld	-177 317	-334 232
Opptak av annen langsiktig gjeld	191 976	293 972
Endring langsiktige fordringer	12 585	96 873
Betalte renter	-236	-223
Utbetalt utbytte	-31 500	-63 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-4 492	-6 609
Netto endring likvider (A+B+C)	32 607	38 069
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	223 946	185 870
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	-217	7
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	256 335	223 946

BALANSE - EIENDELER

GC RIEBER AS

Alle tall i NOK 1 000.	NOTE	31.12.2015	31.12.2014
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l	3	10 117	0
Utsatt skattefordel	9	46 294	41 813
Sum immaterielle eiendeler		56 411	41 813
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Bygninger		1 893	1 975
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		5 002	6 401
Sum varige driftsmidler	3	6 895	8 376
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5,20	1 043 816	1 283 816
Investeringer i aksjer og andeler	6	30 319	49 832
Konsernfordringer	14	16 499	27 068
Andre langsiktige fordringer	12,16	6 158	8 174
Pensjonsmidler	8	1 559	375
Sum finansielle anleggsmidler		1 098 352	1 369 265
Sum anleggsmidler		1 161 658	1 419 455
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		0	75
FORDRINGER			
Kundefordringer	14	11 552	9 116
Andre fordringer	14	1 798	1 862
Sum fordringer		13 350	10 978
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	7	22 524	20 372
Markedsbaserte obligasjoner	7	50 276	55 118
Sum investeringer		72 800	75 491
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11,15	256 335	223 946
Sum omløpsmidler		342 485	310 489
Sum eiendeler		1 504 143	1 729 944

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

GC RIEBER AS

Alle tall i NOK 1 000.	NOTE	31.12.2015	31.12.2014
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital 420 000 aksjer á kr 70	19	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 814	463 814
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		532 797	810 805
Sum opptjent egenkapital		532 797	810 805
Sum egenkapital	10	996 611	1 274 619
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	8	19 722	20 572
Sum avsetning for forpliktelser		19 722	20 572
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Annen langsiktig gjeld	13,20	329 180	314 521
Sum annen langsiktig gjeld		329 180	314 521
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	14	1 792	5 273
Konserngjeld	14	146 486	77 528
Skyldige offentlige avgifter		4 495	2 695
Utbytte		0	31 500
Annen kortsiktig gjeld	14	5 856	3 237
Sum kortsiktig gjeld		158 630	120 232
Sum gjeld		507 532	455 325
Sum egenkapital og gjeld		1 504 143	1 729 944

