



UTVIKLER VERDIER



GCRIEBER

Innhold

OM GC RIEBER	6
NØKKELTALL	6
KONSERNLEDERS BLIKK 2014	8
EIERSKAP, LEDELSE OG ORGANISERING	10
DET SKJEDDE I 2014	12
INDUSTRI	14
SHIPPING	16
EIENDOM	18
SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT	20
STYRETS BERETNING	26
STYRET	27
REPRESENTANTSKAPETS MELDING	31
REGNSKAP 2014 - KONSERNET GC RIEBER	34
REGNSKAP 2014 - GC RIEBER AS	62
REVISORS BERETNING	76
DIRECTORS' REPORT	78
FINANCIAL STATEMENTS 2014 - THE GC RIEBER GROUP	82

GC Rieber Årsberetning 2014

/ FOTO / ILLUSTRASJON

Alf Gundersen

Diverse foto: Camilla Waage,

Marius Beck Dahle, Tommy Chia,

Jens Jakob Larsen, Tom Jarane, Mostphotos

/ DESIGN

Alf Gundersen

/ TRYKK

Molvik

LEVEREGEL

11.

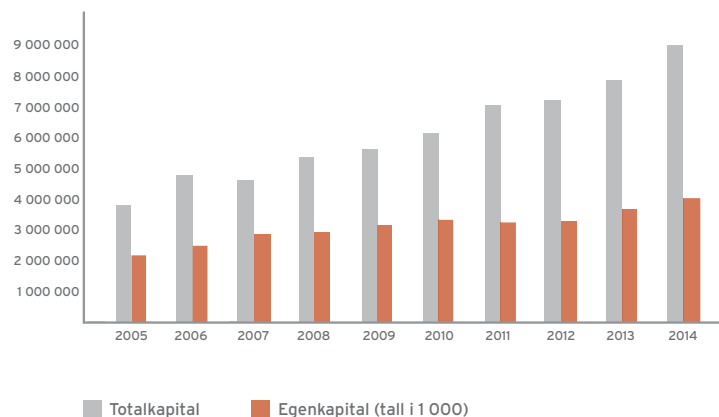
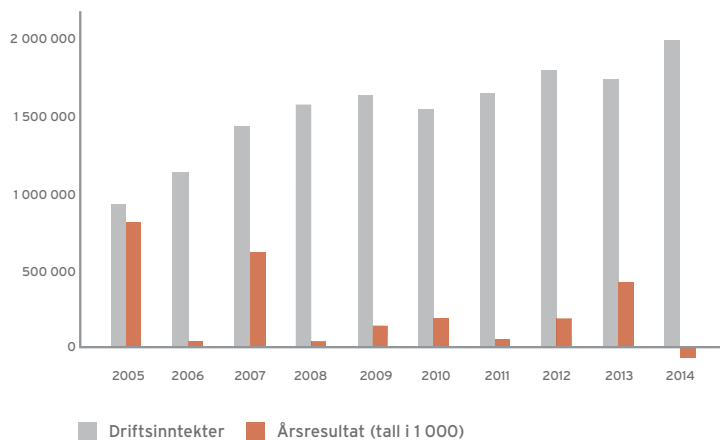
«Forutsetningen for vekst og utvikling er et åpent samspill mellom samfunn, forretningsforbindelser, ansatte og eiere. For at bedriften skal kunne nå sine mål, må ingen av disse grupperingene utnytte sin styrke på bekostning av andre»



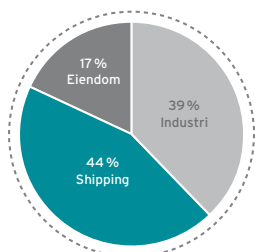
OM GC RIEBER

GC Rieber er et privateid selskap som utøver langsiktig og aktivt eierskap til et utvalg av kjerneområder innen Industri, Shipping og Eiendom. Vi skal være en drivkraft som utvikler verdier for fremtiden, både nærings- og samfunnsmessig. I GC Rieber er vi tett på løsningene. Solid kundeforståelse, markedsledende fagkompetanse og leveranser med høy kvalitet står sentralt i alt vi gjør. Fra hovedkontoret i Bergen har vi et globalt perspektiv på våre operasjoner. Et tydelig verdigrunnlag og en felles bedriftskultur danner grunnlag for aktivt samfunnsansvar og bærekraft i alle ledd.

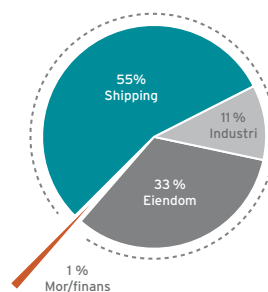
NØKKELTALL FOR KONSERNET 2014



Omsetning
fordelt på forretningsområde



Totalbalanse
fordelt på forretningsområde



800

ANSATTE ER SYSSELSATT I
KONSERNET



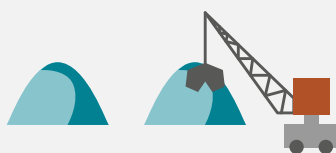
GC RIEBER COMPACT
PRODUSERTE

38 500 000



ENHETER FOR FOREBYGGING OG
BEHANDLING AV AKUTT /MODERAT
UNDERERNÆRING

GC RIEBER SALT
SELGER ÅRLIG



500 000

TONN SALT

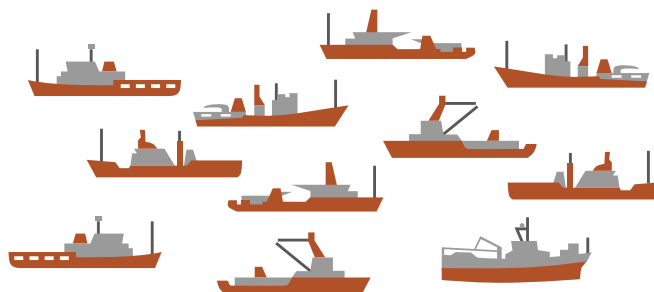
GC RIEBER OILS
MEST KONSENTRERTE
OLJE INNEHOLDER.

90%

 OMEGA-3

11

SPESIALSKIP OPERERES
AV **GC RIEBER SHIPPING**



22

EIENDOMMER I BERGEN DRIFTES
AV **GC RIEBER EIENDOM**



KONSERNLEDERS BLIKK 2014

ANSVARLIG INNOVASJON

I GC Rieber har vi alltid følt et naturlig medansvar for samfunnet rundt oss. Dette er en del av vårt "genmateriale" som stammer fra eierfamiliens aner i Syd-Tyskland tidlig på 1800-tallet - en tid og et område preget av nøkternhet og omsorg for hverandre og sitt hjemsted.

Nyere generasjoner av ledere, styre og eiere har bygget videre på denne verdimesige forankringen. Samfunnsansvar har vært og er et viktig element for å oppnå forretningsmessige konkurransefortrinn. Jeg kaller dette ansvarlig innovasjon.

Investorlegenden Warren Buffet uttaler at «samfunnsansvar koster». Han hevder at for å kunne opptre ansvarlig, må noe ofres, og at dette kan gå på bekostning av avkastningen. Men undersøkelser viser at selskaper som utøver aktivt samfunnsansvar både kan ha høyere lønnsomhet enn andre bedrifter - og motsatt!

På kort sikt er det trolig riktig at samfunnsansvar kan utgjøre en kostnad. Bedriften må kanskje si fra seg en lønnsom kontrakt fordi den ikke oppfyller interne krav. Et prosjekt kan bli dyrere enn antatt på grunn av utredninger og risikoavlastning. Og du kan i hvert fall ikke «kutte hjørner» eller gjøre noe halvveis for å spare kostnader.

På lengre sikt derimot, mener jeg at et godt innarbeidet samfunnsansvar i alle våre gjøremål er lønnsomt. I sin ytterste konsekvens er det faktisk en forutsetning for å kunne overleve som bedrift.

Mye av det vi driver med i næringslivet handler om tillit, og dette gjelder overfor alle bedriftens interessegrupper. Vårt omdømme er bedriftens aller viktigste ressurs. Et godt omdømme bidrar til at de beste talentene søker jobb hos oss, at solide kunder og leverandører ønsker å handle med oss og at nye generasjoner av aksjonærer ønsker å satse sine penger på bedriften. I tillegg er det viktig at myndigheter, media og publikum vet hvem GC Rieber er og hva vi står for. Ved å ta hensyn til alle våre interesser, viser vi ikke bare at vi forsøker å gjøre ting riktig. Vi viser også at vi er lydhør for hva omverdenen forventer av oss. På den måten kan vi justere kursen i tide, og levere produkter og tjenester som skaper verdier for alle parter. Det motsatte blir kostbart.



Vi er genuint forpliktet til kontinuerlig forbedring.

Vi gjør dessverre ikke alt riktig hver gang. Utviklingen tar noen ganger en annen retning enn vi hadde regnet med. Vi har ennå et stykke vei å gå før vi oppnår våre bærekraftsmål. Men vi er genuint forpliktet til kontinuerlig forbedring. Dersom vi på slutten av dagen - eller året - ikke

kan dokumentere at vi har bidratt til å gjøre verden litt bedre, bør vi trekke oss ut av det aktuelle prosjektet, det geografiske området eller selskapet det gjelder. Både for samfunnets og GC Riebers del.



EIERSKAP, LEDELSE OG ORGANISERING

KONSERNLEDELSE



PAUL-CHRISTIAN RIEBER

(f. 1958)
Adm.dir.
GC Rieber AS

Siviløkonom fra NHH og MBA fra IMI, Genève. Rieber ble ansatt i GC Rieber i 1986 og har hatt stillingen som konsernleder siden 1990. Han er styreleder i de fleste datterselskapene av GC Rieber og i den liberale tankesmien Civita.



PÅL SELVIK

(f. 1972)
Dir. Finans
GC Rieber AS
Adm.dir.
GC Rieber Industri AS

MBA fra NHH. Selvik har vært administrerende direktør i GC Rieber Industri siden 2013 og som direktør finans i GC Rieber siden 2008. Han har flere interne styreverv og er styremedlem i Borea Asset Management AS.



IRENE WAAGE BASILI

(f. 1967)
Adm.dir.
GC Rieber Shipping ASA

Bachelor in Business Administration fra Boston University, samt lederutdanning fra IMD, Lausanne og AFF Solstrandprogrammet. Basili har vært administrerende direktør i GC Rieber Shipping siden 2011. Hun er styremedlem i Kongsberg Gruppen AS, Bergens Rederiforening og Pacific Basin Shipping Limited.



TOR INSTANES

(f. 1972)
Adm.dir.
GC Rieber Eiendom AS

Siviløkonom og Executive MBA i strategisk ledelse fra NHH. Instanes ble ansatt i konsernet i 2002 og har hatt rollen som administrerende direktør i GC Rieber Eiendom siden 2013. Han har flere styreverv internt og er styreleder i Hardangertun/ Mikkelparken.



REGNSKAP

IKT

FINANS

HR / BRAND / CSR

INDUSTRI

SHIPPING

EIENDOM



EIERSKAP

50%
Private
holdingselskap

20%
Allmennyttige
fond

30%
Personlige
aksjonærer



DET SKJEDDE I

2014

FEBRUAR

Marineholmen Forskningspark AS, et datterselskap av GC Rieber AS, signerer langsiktig leiekontrakt med DNV GL for nytt bygg som skal ferdigstilles september 2016. Bygget på ca. 6.600 m² oppføres med en svært høy miljøklasse og blir et av de første byggene i Bergen som blir klassifisert som Breeam Excellent.

FEBRUAR

28. februar 2014 ble subseaskipet Polar Onyx døpt ved Ulstein Verft i Ulsteinvik. Skipet er det mest moderne skipet i GC Rieber sin flåte og går rett på en 5 års kontrakt med Ceona Services (UK) Limited.

APRIL

GC Rieber Oils AS utvider fabrikken og produksjonskapasiteten dobles.

MAI

Seismikkskipet Polar Marquis er satt i drift igjen etter en større oppgradering. Kapasiteten er dermed større enn noen gang.

MAI

Reguleringsplanen for GC Riebers næringspark på Birkeland blir vedtatt. Næringsparken har potensiale på 70.000 m² og 2.500 arbeidsplasser.

MAI

GC Rieber Compact South Africa (Pty) Ltd blir etablert med nytt produksjonsanlegg i Cape Town. Det nye anlegget er GC Riebers første investering i det sørlige Afrika og er en del av en større strategi for å utvide konsernets nærvær i regionen.



DESEMBER

GC Rieber Salt AS etablerer nytt saltlager i Lystrup ved Århus. Lageret er på hele 2.550m² og vil med dette tilby enda bedre kapasitet.

SEPTEMBER

GC Rieber Oils AS er nå stolt innehaver av sertifiseringen Friend of the Sea. I mai mottok de også en viktig miljøsertifisering fra IFFO RS – The Marine Ingredients Organisation. Sertifiseringen er en viktig strategi for bærbar og sporbar handel med fiskeolje for human konsum.

AUGUST

GC Rieber inngår avtale med Advania og Microsoft Dynamics AX for første del av et prosjekt for levering av nytt forretningssystem. En spennende prosess som skal sørge for at teknologi og arbeidsprosesser fungerer optimalt sammen.

JUNI

18. juni er GC Rieber 135 år! Det blir feiret på Cornerteateret på Marineholmen i Bergen.



INDUSTRI



GC Rieber Compact Ny fabrikk og fortsatt god vekst

Omsetningen i selskapet har i 2014 nådd nye høyder. Salget av maritime beredskapsprodukter er stabil og god. Veksten er hovedsakelig relatert til økt etterspørsel etter selskapet nye spesialnæringsprodukter for behandling og forebygging av underernæring.

I 2014 har det blitt brukt vesentlige ressurser på å ferdigstille en ny fabrikk i Sør-Afrika. Fabrikken eies 85 % av GC Rieber Compact AS og 15 % av lokale interesser. Fabrikken vil gi bedret markedstilgang i en rekke afrikanske land. Prøveproduksjon er i gang, og fabrikken er auditert av selskapets potensielt største kunde, UNICEF. Selskapets fabrikk i India har også blitt utvidet og har levert det høyeste volumet noensinne.

Stadig økte kvalitetskrav og standarder gjør at selskapet søker etter forbedret produksjonsprosess. Som et ledd i dette arbeides det også aktivt med å forbedre selskapets forretningsssystemer (ERP), som etter hvert også

skal rulles ut i datterselskapene internasjonalt. I henhold til avtale ble minoritetsaksjonærene i selskapet kjøpt ut pr 01.01.15.

GC Rieber Oils Videre oppbygging og ekspansjon

GC Rieber Oils har lagt bak seg et år med et forbedret, men fortsatt negativt driftsresultat. Selskapet har fulgt fastlagt strategi fra 2012, og er i en oppbyggingsfase for å bli en ledende nisjeleverandør av høykonsentrerte DHA marine omega-3 oljer. 2014 viser en oppgang i selskapets salgsvolumer og inntekter i tråd med fastsatte planer. Salgsmiksen dreier noe bort fra høykonsentrater.

Det er lagt ned et betydelig arbeid i å innhente nye kontrakter, og selskapets ordrebok ved slutten av året ser bedre ut enn på lenge. Det inngåtte samarbeidet med distributør i USA fungerer godt, og det søkes etter distributører i andre markeder. Selskapet har kontinuerlig jobbet med produktspesifikasjoner, og er godt innenfor gjeldende krav, også når det



gjelder sporing og bærekraft. I 2014 ble produktenes holdbarhet utvidet fra 2 til 3 år.

En utvidelse av fabrikken ble ferdigstilt i april, et prosjekt som ble gjennomført på tid og budsjett. En dobling av produksjonskapasitet gjør selskapet i stand til å møte en økende etterspørsel etter selskapets produkter. Prosjektet inneholdt også elementer som klargjør for ytterligere ekspansjon. I løpet av året er aksjeposten i raffineringsanlegget i Marokko blitt avhendet, og tre nye sertifiseringer er gjennomført (*IFFO RS; a non-profit certifying organ for responsible fishery, FoS - Friend of the Sea; a non-profit, non-governmental organization whose mission is the conservation of the marine habitat, Halal; certified by the Islamic Council Norway*).

GC Rieber Salt Investeringsår

Vinteren 2013/14 var en relativt mild vinter, og setter sitt preg på selskapets resultater og omsetning for 2014, til tross for økt satsning på andre markedssegmenter enn veisalt. Spesielt utfordrende har det danske veisaltmarkedet vært. Siste halvår viser også et press på marginer i flere produktkategorier.

Selskapet har imidlertid vunnet flere viktige kontrakter for 2015. I 2014 ble oppkjøpet av DPI Chemical Industrier AS i Sandnes gjennomført, noe som vil gi selskapet enda større produktbredde mot industrien. Det er vedtatt og gjennomført betydelige investeringer i og oppgradering av eksisterende terminalstrukturer, både i Norge og Danmark. I Tunisia er det fortsatt utfordringer knyttet til operasjonen, men selskapet har i siste halvår vist seg leveringsdyktig. I 2015 forventes det betydelig økt salgsvolum fra det Tunisiske selskapet.

GC Rieber Salt arbeider kontinuerlig med å utvikle og forbedre logistikk-løsninger for å styrke markedsposisjonen og for å kunne tilby kundene fleksible løsninger. Et sterkt fokus på HMS har bidratt til at det ikke forekom noen alvorlige arbeidsulykker i 2014, og kvalitetsstyringssystemet er blitt en naturlig del av arbeidet i organisasjonen. Selskapet har i løpet av året lagt ned betydelig arbeid i ISO 9001 og GMP+ sertifisering. Disse forventes endelig oppnådd i løpet av første halvår 2015. Det forventes totalt sett vekst i 2015, men med mulighet for noe svekket lønnsomhet grunnet høy eurokurs. Som følge av oppnådd pensjonsalder for adm.dir er det rekruttert ny leder i selskapet.

GC Rieber Skinn AS Et år med begrenset volum

Etter etablering av partnerskap i Canada i 2012 mellom GC Rieber Carino Ltd og Nutan Furs Inc, har det nye oppsettet vist seg å være robust i forhold til sviktende markeder. Som følge av en svak vinter, kombinert med politisk ustabilitet ble 2014 et relativt svakt år med tanke på volum. Prisene holder seg foreløpig på et akseptabelt nivå, til tross for en overkapasitet i pelsmarkedet generelt, og minkpels spesielt. Det forventes volumvekst i 2015, men selskapet har behov for et endelig gjennombrudd i det kinesiske markedet. Økt fokus blir også lagt på det canadiske innenlandsmarkedet. Det ligger også potensiale i å utvikle markedet for selolje- og kjøtt, og det arbeides aktivt mot canadiske myndigheter for igjen å kunne eksportere olje til det kinesiske markedet.

Selv om mesteparten av selskapets aktivitet nå skjer ut fra Canada, opprettholdes kontakten med norske myndigheter og det norske fangstmiljøet. Det er ikke handlet skinn fra norsk fangst siste to år. Rammebetingelsene for salg av selprodukter er fortsatt utfordrende, med forbud i Russland, USA og EU. Økt markedstilgang vil være avgjørende for selskapets videre lønnsomhet.

/ FAKTA GC RIEBER INDUSTRI

GC Rieber Industri består av konsernets aktiviteter innen vare- og prosessindustri. Området inneholder i dag fire hovedselskaper; GC Rieber Salt AS (100 %), GC Rieber Oils AS (100 %), GC Rieber Skinn AS (100 %) og GC Rieber Compact AS (100 %). GC Rieber Industri opererer innen bransjene for industri- og næringsssalter, høyverdige omega-3 oljer, pelsvarer og ernæringsprodukter.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	777
Driftsresultat	-7
Resultat før skatt	-33
Totalkapital	1041
Antall ansatte	303



SHIPPING



Overordnet markedsutvikling

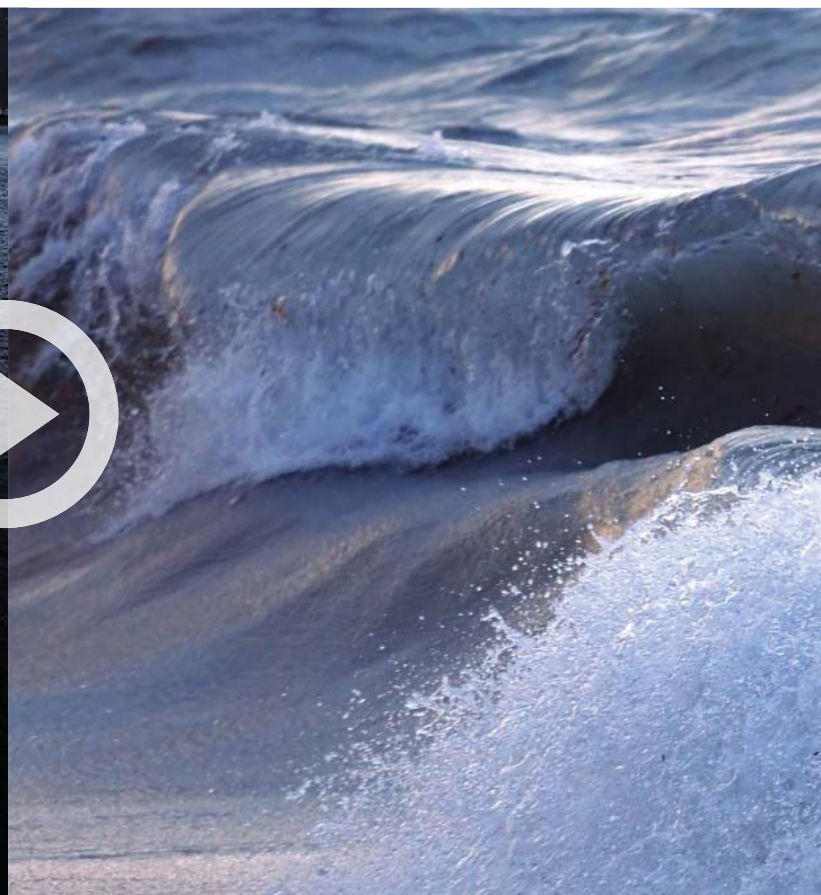
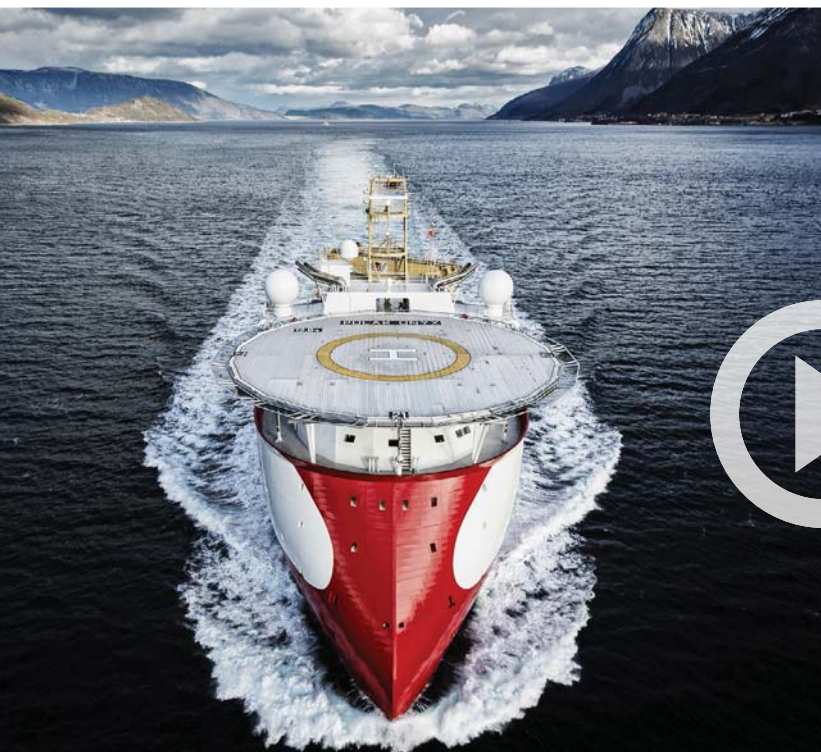
Som leverandør av tjenester til oljeserviceselskaper er GC Rieber Shippings aktivitetsnivå innen alle forretningsområder tett knyttet opp mot utviklingen i energimarkedene. Utviklingen i oljeprisen er den viktigste driveren for oljeselskapenes lete- og produksjonsbudsjetter og dermed for aktiviteten offshore. Oljeprisen over tid er derfor, sammen med tilbudsiden av offshore-skip, de viktigste enkeltfaktorene for selskapets videre utvikling.

Oljeprisen holdt seg på et relativt høyt og stabilt nivå på mellom 100 og 110 dollar fatet i første halvdel av 2014, men i juli begynte oljeprisen å falle. Ved utgangen av 2014 var prisen under 60 dollar fatet, og prisen falt ytterligere i begynnelsen av 2015. Årsakene til den fallende oljeprisen er sammensatt, og viktige faktorer har vært skifergassrevolusjonen i USA og den påfølgende økningen i landets oljeproduksjon, geopolitiske forhold (Opec/Russland), samt en noe redusert etterspørsel fra EU og Kina.

Investeringene hos oljeselskapene påvirkes negativt som følge av stigende kostnadsnivå og fallende inntektsside. Oljeselskapene kutter i letebudsjettene sine, og utsetter eller kansellerer utviklingsprosjekter og vedlikehold. Dette har bidratt til mer usikkerhet i markedene til GC Rieber Shipping på kort sikt, spesielt innen seismikk. På lang sikt har GC Rieber Shipping et positivt markedssyn innenfor de segmentene selskapet opererer i basert på forventninger om langsiktig vekst i det globale energibehovet. Som nisjeaktør med attraktive og moderne skip er GC Rieber Shipping posisjonert på en god måte i et utfordrende marked.

Subsea

GC Rieber Shipping eier fire og opererer ytterligere to skip innen subsea-segmentet. Disse skipene benyttes hovedsakelig til inspeksjon, vedlikehold og reparasjonsarbeid på subseainstallasjoner. Det nyeste tilskuddet til flåten



ble levert i første kvartal 2014, og båten gikk rett på en femårig kontrakt med Ceona Services (UK) Limited.

GC Rieber Shipping har også hatt relaterte investeringer innenfor subseamentet via en 50 % eierandel i det tilknyttede selskapet Reef Subsea, eid sammen med Hitec Vision. GC Rieber Shipping besluttet ved inngangen av 2014 å selge sin andel av Reef Subsea til Hitec Vision som et ledd i å fokusere på videreutvikling av kjernevirksomheten innen utvikling, drift og eierskap av spesialtonnasje for offshorenæringen. I februar 2015 begjærte Reef Subsea-selskapene oppbud, og et betydelig utestående beløp er tapsutsatt. I forbindelse med salget ble det gitt en selgerkreditt og garantier på tilsammen 180 millioner kroner. Kjøperne oppfylte ikke vilkårene knyttet til avtalen, og i februar 2015 ble det åpnet konkurs i Reef Subsea's morselskap. I tillegg til risiko for tap av selgerkreditten og påløpte renter er det en vesentlig risiko knyttet til utestående kundefordringer for utleie av skip til Reef Subsea og tilhørende selskaper.

Generelt har subseamarkedet vært stabilt første halvdel av 2014, mens det gradvis har svekket seg og blitt mer utfordrende mot inngangen til 2015. Kontraktene for to av skipene løp ut ved utgangen av desember 2014 og første kvartal 2015. Selskapet erfarer økt prispress og lengre beslutningsprosesser i arbeidet med å sikre kontrakter. GC Rieber Shipping har ellers god kontraktsdekning for de resterende to subseafartøylene.

Marin seismikk

GC Rieber Shipping eier og opererer tre 3D seismikkskip og venter levering av ytterligere et høykapasitetsskip fra Kleven Verft primo 2015. Skipet går rett på en langtidskontrakt med Dolphin Geophysical. Oppgraderingen av det eksisterende seismikkskipet, Polar Marquis, ble ferdigstilt i mai 2014. Også dette er på langtidskontrakt med Dolphin Geophysical.

Som nevnt over er offshoremarkedet preget av usikkerhet og kutt i nyinvesteringer grunnet økt kostnadsfokus og fall i oljeprisen. Dette merkes på aktivitetsnivået for seismikkbransjen, hvor andre halvdel av 2014 har vært relativt turbulent, og de store seismikkelskapene har rapportert svakere resultater og lavere ordreserver. Det usikre markedsbildet ventes å fortsette videre inn i 2015 og 2016. GC Rieber Shipping har full kontraktsdekning av sin seismikkflåte inn i andre kvartal 2016.

Det skjer en todeling i dette markedet, hvor man ser at lavkapasitetsskip i mindre grad enn før greier å være konkurransedyktige. De siste års investeringer og tilhørende flåtefornyelse gjør at GC Rieber Shipping er godt posisjonert i dette krevende markedet. GC Rieber Shippings tonnasje regnes som høykapasitetsskip innen dette segmentet, og selskapets strategi er å være en kvalitetsleverandør innen det øvre sjikt av markedet.

Is/support

GC Rieber Shipping eier og opererer nå ett skip innen is/support på kontrakt i Antarktisområdet. I tillegg eier og drifter selskapet to crewbåter og en isbryter gjennom et 50/50 joint venture med Primorsk Shipping Corporation. Disse tre fartøylene opererer i Sakhalinområdet.

Fokus på oljerelatert virksomhet i arktiske farvann er stadig aktuelt. Sterke politiske og strategiske interesser bidrar til at denne utviklingen trolig vil fortsette, selv om tidshorisont og omfang er usikre. De politiske urolighetene i Russland bidrar til enda større usikkerhet, og GC Rieber Shipping følger utviklingen tett. På bakgrunn av GC Rieber Shippings etablerte konkurransemessige fortrinn vurderes likevel is/support som et interessant satsingsområde i tiden fremover.

/ FAKTA GC RIEBER SHIPPING

GC Rieber Shipping utvikler, eier og opererer avanserte fler-funksjonelle spesialskip for definerte markeder innen marin seismikk, subsea og is/support. Selskapet spesialiserer seg på offshore og undervannsoperasjoner, og har lang erfaring med virksomhet i krevende farvann. Selskapet er notert på Oslo Børs, og er representert med datterselskap i Russland.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	881
Driftsresultat	280
Resultat før skatt	-78
Totalkapital	4 948
Antall ansatte	458

EIENDOM



Markedet for kontoreiendommer i Bergen er preget av lavere etterspørsel og høyere tilbud av ledige lokaler. Årsaken til det økte tilbudet av ledige lokaler ligger både i forventet ledighet som følge av at mange virksomheter har flyttet fra gamle bygg til nybygg, og at noen leietakere har måttet redusere arealet sitt på grunn av færre ansatte. Vi ser også at flere virksomheter er usikre og avventende til fremtiden, noe som påvirker søk etter nye lokaler. Vi opplever derfor økt konkurranse og noe økt ledighet.

I tillegg ser vi muligheter i tider hvor virksomheter har økt press på kostnader og hvor omstillingsbehovet øker. Omstilling krever ofte nye eller endrede lokaler.

Helhetlig byutvikling

GC Rieber Eiendom AS utvikler bydeler og spennende og vitale næringsparker i Bergen. Vi er et dedikert team som brenner for å utvikle

gode bydeler og forvalte våre næringsparker slik at våre leietakere får de beste fasilitetene. Byggene vi oppfører vil være en del av byen i lang tid, noe som krever at vi evner å tenke både på dagens, samt morgendagens krav og forventninger til løsninger og miljø. Bærekraftige bygg med høy BREEAM-klasse vil stå seg bedre enn kortsiktige minimumsløsninger. BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) er Europas ledende miljøklassifiseringsverktøy. Vi er stolte av at vi i 2016 vil ferdigstille vårt første BREEAM excellent bygg som får energi fra fjernvarme, sjøvann, elektrisitet og solceller.

Å skape gode arbeidsplasser og produktive miljøer i våre nærings- og forskningssentre er den største verdiskapingen vi kan gi til samfunnet. Vi ønsker å bidra til omstilling og verdiskaping ved å legge til rette for spennende kompetansemiljøer i våre forsknings- og næringsparker. Bergen Helsehus og DNV GL (tidligere Veritas) er begge eksempler på dette.



Bergen Helsehus - Legevakten

I juni 2014 startet ombyggingen av Utrustningsbygget i Solheimsviken, Bergen fra et kontorbygg til et avansert helsehus. Bygget vil huse flere helsetjenester både fra Bergen kommune og Helse Bergen. Bergen Legevakt flytter inn i første etasje og deler av andre etasje. Helsehuset skal også romme et nytt kommunalt tilbud om øyeblikkelig hjelp, Helse Bergen sin avdeling for rusmedisin, samt kontorer for etat for Helseverntjenester. Barnas Fysioterapisenter blir værende i første etasje. Innflytting er planlagt i november 2015.

Nytt bygg for DNV GL

I juni 2014 startet byggarbeidene for et nybygg for DNV GL på Marineholmen i Bergen, hvor det er lagt høye energi- og miljøambisjoner. Det har spesielt vært fokus på riktig og lavt energibruk. Kjølningen foregår 100 % med sjøvann forsynt fra Indre Puddefjorden Energisentral. I tillegg installeres det solceller på taket som skal dekke ca. 1/8 av byggets strømforbruk. Byggets doble fasade, form, isolasjonstykkelse og valg av belysning vil bidra til lavt energiforbruk.

Bygget skal klassifiseres innenfor sertifiseringsordningen BREEAM-NOR og det satses på det nest høyeste nivået; Excellent. Dette blir et av de første byggene i Bergensområdet som får denne klassifiseringen, og som flere av de store landsdekkende byggherrene satser på. Bygget vil være klart for innflytting i september 2016.

Andre prosjekter

Det arbeides målrettet for å samlokalisere det marine forsknings-, forvaltnings- og næringsmiljøet i Bergen på Marineholmen. I tillegg ønsker vi å realisere et større hotell, messe og konferansesenter i Solheimsviken. Begge disse prosjektene er i tidlig planfase og er ennå ikke besluttet.

UTMERKELSER

GOD MERKEVARE & LEIETAKERTILFREDSHET

NORSK LEIETAKERINDEKS

er en kundeverdianalyse som tar for seg områder som service og kundebehandling, lokaler og tilpasning, pris, image, miljø og beliggenhet. I årets undersøkelse klarte GC Rieber Eiendom en score på **80 poeng**, noe som er det høyeste et eiendomsselskap noen gang har oppnådd i Norsk Leietakerindeks.

NORSK EIENDOM / NE KUNNSKAP / NE MEET

har tildelt prisen "**Beste merkevare i eiendomsbransjen**" til GC Rieber Eiendom basert på en spørreundersøkelse blant ca. 1900 eiendomsaktører i Norge. Respondentene er spurt om kjennskap og image, med underpunkter som dyktighet, attraktivitet som arbeidsgiver og hvor fornøyde leietakerne er.

/ FAKTA

GC RIEBER EIENDOM

GC Rieber Eiendom tar mål av seg til å utvikle og drive moderne fremtidsrettete næringsbygg hvor det spesielt er tilrettelagt for morgendagens arbeidssituasjon. Det skal særlig tas hensyn til miljø, energiforbruk, ventilasjon og fleksibilitet for bruk av lokaliteter. Driften av eiendommene skal være fleksibel, fremtidsrettet og langsiktig.

De største utviklede næringsområdene er Solheimsviken Næringspark og Marineholmen Forskningspark, mens Fiskerisenteret Bontelabo og større tomteområder på Birkeland og Kokstad er utviklingsprosjekter for fremtiden.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	369
Driftsresultat	91
Resultat før skatt	98
Totalkapital	2 859
Antall ansatte	30

SAMFUNNSANSVAR SOM KONKURRANSEFORTRINN



*Vi stimuleres av å sette
sammen brikker på nytt og tør
å stille spørsmål ved etablerte
«sannheter»*

Et aktivt samfunnsansvar med bakgrunn i et sterkt verdifundament og god forankring i hele organisasjonen, har helt siden gründerdagene vært et kjerneelement i GC Rieber sin virksomhet. Samtidig gjør endringer i økonomiske og samfunnsmessige rammebetingelser det nødvendig at vår tolkning av begrepet samfunnsansvar er dynamisk. Vi må fortløpende tilpasse oss endrede forventninger og krav fra våre interessenter.

Innovasjon gjennom kontinuerlig videreutvikling og tilpasning av vår bærekraftstrategi, er en forutsetning for å bevare det konkurransefortrinnet som et aktivt samfunnsansvar innebærer for GC Rieber.

Vi har identifisert tre hovedtrender i den samfunnsmessige utviklingen som vil ha stor påvirkning på vår virksomhet og måten vi utøver vårt CSR arbeid på.

TREND # 1: REGULERING OG STANDARDISERING

Hva skjer?

- Listen for godt CSR arbeid heves

I Stortingsmelding nr. 10 (2008-2009) defineres næringslivets samfunnsansvar som det «bedriftene gjør på en frivillig basis utover å overholde eksisterende lover og regler i det landet man opererer.» Siden da har det vært en økende nasjonal og internasjonal regulering av samfunnsmessige tiltak og krav til rapportering. I tillegg skjer det en standardisering av måleparametere for bærekraftig virksomhetsstyring, enten gjennom flere samfunnsaspekter i eksisterende ledelsesstandarder eller i form av nye ISO standarder. I løpet av 2016 vil det for eksempel komme ny ISO standard for styring av selskapsinterne anti-korrupsjonssystemer.

Listen for det som anses å være bedriftens frivillige aktiviteter utover det lovpålagte, heves med andre ord når enkelte aktørers *best practice* formaliseres som minimumsstandard for hele næringslivet. Samtidig utvikles det mer konkrete målekriterier for godt samfunnsarbeid som finner sitt nedslag i økte krav til dokumentasjon og rapportering. Det skaper også et voksende marked for sertifisering gjennom uavhengige tredjeparter.

- Samfunnsansvar omfatter hele verdikjeden

Et annet viktig aspekt under standardiserings- og reguleringsparaplyen er økende krav til tredjepartsvurderinger. Utviklingen har sin bakgrunn i forventningen om at god styring av bærekraftsrisiko skal omfatte hele leverandørkjeden. Dette er særlig viktig innen emner som anti-korrupsjon eller arbeidstakerrettigheter hvor bedrifter gjennom medvirkningsbestemmelsene i norsk straffelov kan få et juridisk ansvar med potensielt store implikasjoner.

Konsekvensen er at bedriftenes evne til å styrke sin konkurransekraft gjennom samfunnsansvar på sikt vil være avhengig av gode systemer for implementering og styring av bærekraftsrisiko på tvers av verdikjeden. I tillegg må CSR arbeidet kunne dokumenteres i henhold til gjeldende standarder.

/ FAKTA

SERTIFISERINGER OG GODKJENNELSER

- GC Rieber Shipping AS er ISO 14001 sertifisert og gjennomfører regelmessige audits av klasseselskapet i forhold til miljø- og sikkerhetsmessige aspekter
- GC Rieber Compact AS og Compact India Private Limited er FSSC 22000 sertifisert, og GC Rieber Compact South Africa har gjennomført første fase av 22 000 sertifisering samt UNICEF audit.
- GC Rieber Eiendom AS tar sikte på BREEAM-sertifisering av alle nybygg. Øvrige bygg har fått energjattest
- GC Rieber Salt AS har besluttet å ISO-sertifiseres i løpet av 2015.



Irene Philipps
Leder CSR og juridisk

Hva gjør vi?

Selskapene i GC Rieber har lang erfaring med standardisering og måling av aktiviteter gjennom sin tilstedeværelse i bransjer, som på grunn av sin risikokvotering er blitt ledende innen operasjonell kvalitetssikring.

Organisasjonen har høy bevissthet i forhold til betydningen av kvalitetsstandarder og sertifisering, og det finnes mye kunnskap om implementering av systemer for virksomhetsstyring. Denne erfaringen vil vi kunne nyte godt av i forhold til videre standardisering av bærekraftspekter.

- Rapportering i henhold til UN Global Compact

GC Rieber har siden 2011 vært tilsluttet UN Global Compact initiativet og implementert de 10 prinsippene for bedrifters samfunnsansvar i alle ledd av vår virksomhet. Gjennom systematisk rapportering i henhold til UN Global Compact prinsippene er vi allerede kommet et godt stykke på vei. Det gjenstår imidlertid ytterligere systematisering og standardisering av CSR arbeidet i konsernet, ikke minst i forhold til å tilpasse relevant informasjon og gjøre den tilgjengelig for våre interessenter.

- Leverandøroppfølging gjennom Code of Conduct

GC Rieber følger en systematisk leverandørstrategi gjennom vår Code of Conduct som kreves undertegnet av våre samarbeidspartnere. I tillegg er det i 2014 igangsatt utarbeidelse av et bedre rammeverk for en risikobasert tredjepartsvurdering i forkant av kontraktsinngåelser eller investeringer. Vurderingen omfatter særlig aspekter relatert til korrupsjon og økonomisk kriminalitet, sammen med samarbeidspartneres samfunnsansvar.

Rammeverket vil inngå i mer omfattende leverandørgodkjenningssystemer som flere konsernselskaper allerede har på plass eller er i ferd med å implementere som en del av sin operasjonelle kvalitetsstyring.

/ FAKTA

SYSTEMATISK LEVERANDØRSTRATEGI

- GC Rieber Oils AS gjennomfører leverandøraudits og gir forrang til IFFO sertifiserte RS (Responsible Supply) aktører.
- GC Rieber Shipping AS er medlem i Incentra som kvalitetssikrer og sertifiserer maritime leverandører i henhold til ISO standard og menneskerettigheter. Incentragodkjente leverandører prefereres.

TREND # 2: TEKNOLOGI OG SOSIALE MEDIER

Hva skjer?

- Digitalisering av arbeidslivet

Teknologi er blitt en av det største og mest betydningsfulle endringsfaktorer for næringslivet. For det første skjer det en digitalisering av arbeidshverdagen som ikke bare påvirker hvordan vi utfører kjente arbeidsprosesser, men medfører at prosesser må revideres og tilpasses i lys av nye teknologiske løsninger, og for å møte endrede forventninger og atferdsmønstre fra samarbeidspartnere, kunder og egne ansatte. Samtidig åpner smartere og bedre integrerte forretningssystemer for mer effektiv og målrettet datainnsamling og muliggjør således bedre virksomhetsstyring, også i forhold til sosiale og miljømessige faktorer.

- Utvidelse av interessentgruppen gjennom sosiale medier

Sist men ikke minst, oppstår det som følge av utviklingen av sosiale medier nye fora med global rekkevidde og gjennomslagskraft, som følger og overvåker både statens og næringslivets aktiviteter. Kretsen av virksomhetens potensielle interessenter utvides i rekordfart, og dialogen knyttet til bedriftenes samfunnsaktiviteter styres mer og mer av eksterne prioriteter og behov.

For bedriftene betyr dette at de må kalibrere sine handlingsplaner for samfunnsarbeid mot temaer som er vesentlige både for virksomheten og for interessentene. I tillegg må de tilpasse sin kommunikasjonsstrategi for å kunne delta i en dialog når, hvor og hvordan interessentene måtte ønske det, fremfor å styre enveis informasjon etter egne premisser.

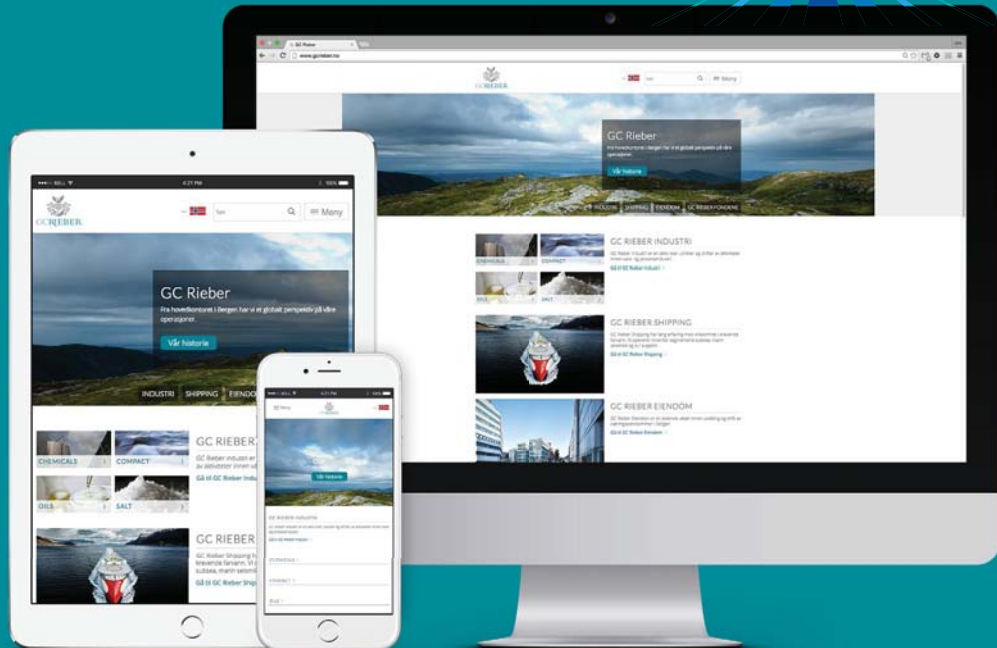
*Vi drives
av å sette oss
ambisiøse mål og
arbeider utrettelig
for å omskape
mulighetene til
synlige
resultater*

Hva gjør vi?

I løpet av 2014 har GC Rieber satt to viktige prosjekter i gang som relaterer seg til virksomhetens bruk av teknologi, og som kommer til å være avgjørende i konsernets videre arbeid med samfunnsansvar.

Første prosjekt gjelder implementeringen av et nytt forretningsystem som gjennom en harmonisering av sentrale arbeidsprosesser i hele konsernet, vil muliggjøre fortløpende registrering av relevant informasjon knyttet til sosiale og miljømessige faktorer. Et bedre datagrunnlag vil gi oss bedre grunnlag for rapportering og ikke minst overvåking, måling og synliggjøring av resultater i henhold til våre samfunnsmessige mål.

Det andre prosjektet er lansering av nye websider for hele konsernet som bygger på en kommunikasjonsfilosofi der brukeren, altså kunde, leverandør, samarbeidspartner, fremtidige medarbeidere og eiere av GC Rieber, står sentral. Denne vinklingen er helt i tråd med interessentfokus som ligger til grunn for godt CSR arbeid. Vi ser frem til å videreutvikle våre nye websider som en interaktiv kommunikasjonskanal for en åpen debatt om samfunnsansvar med våre interessenter.



TREND # 3: SAMFUNNSSAMARBEID

Hva skjer?

I sitt initiativ *The Post-2015 Business Engagement Architecture* inviterer UN Global Compact til et tettere samarbeid mellom næringslivet, institusjoner og nettverk for å fremme FN's globale målsetninger for økonomisk, sosial og miljømessig utvikling. Bak denne oppfordringen ligger erkjennelsen av at næringslivets samfunnsaktivitet ikke bare kan understøtte statenes miljømessige og sosiale utviklingsarbeid, men også muliggjøre og drive det.

- Fra samfunnsansvar til samfunnsmuligheter

I tradisjonell tenkning har global samfunnsutvikling vært et tema for politiske forhandlinger og internasjonale institusjoner. Bedrifters bærekraftstrategier skulle konsentrere seg om forvaltning og styring av egne ressurser og begrenning av selskapets sosiale og miljømessige fotavtrykk.

I fremtiden er det samfunnssamarbeid som gjelder. Ved å overføre bedriftsintern bærekraftkompetanse gjennom fleksible og uformelle samarbeidsformer til andre aktører, kan selskaper hjelpe hverandre med å håndtere sin miljø- og samfunnspåvirkning som en felles oppgave. På denne måten kan det oppnås konkurransefortrinn for hele bransjer, lokalsamfunn eller næringsregioner, og individuelt samfunnsansvar kan bli til felles samfunnsmuligheter.

- Sammen er vi sterkere

Et større behov for samarbeid i næringslivet nødvendigjøres også av at flere samfunnsmessige problemstillinger ikke kan løses eller angripes av en enkel bedrift, men må løftes opp på overordnet nivå. Enten det gjelder utvikling av nye bransjestandarder som skal ta tak i uønsket markedspraksis, eller for å bekjempe systematiske utfordringer som korrupsjon, der roten til problemet ofte ligger utenfor den enkelte bedrifts innflytelse.

/ FAKTA

SAMFUNNSSAMARBEID - INDUSTRI

- GC Rieber Oils AS har sammen med andre bransjeselskaper deltatt i et prosjekt initiert av de store dagligvarekjedene i Norge og Initiativ for Etisk Handel, for å vurdere den samfunnsmessige situasjonen i fiskeriregionen Chimbote i Peru.
- GC Rieber Salt AS har et pågående samarbeidsprosjekt med myndigheter og bransjeorganisasjoner for å se på forskjellige måter å optimalisere vinterdrift av veiene i Oslo, blant annet gjennom utvikling av kloridreduerte og -frie alternativer til tradisjonell salting.

”

Hvis GC Rieber etablerer ny virksomhet i et land som ikke har de samme forutsetninger for etikk og samfunnsansvar som Norge, skal vi trekke oss ut igjen dersom vi innen rimelig tid ikke kan bevise å ha gjort en forskjell.



Hva gjør vi?

- Forankring i lokalsamfunnet

GC Rieber har en lang tradisjon for samfunnsamarbeid på ulike nivåer. På den ene siden har vi, gjennom vår historiske forankring, et naturlig fokus på lokalsamfunnet i Bergen. En av våre største eiere, GC Rieber Fondene, utøver et aktivt samfunnsengasjement gjennom sitt arbeid med sosiale, kulturelle og forskningsmessige formål i Bergensregionen. De personlige eierne deler også GC Rieber Fondenes syn på samfunnsansvar.

Lokale prosjekter

Flere prosjekter vi har gjennomført de siste årene viser at konkurransekraften for alle involverte parter kan styrkes gjennom målrettet og langsiktig samarbeid med lokalsamfunnet. Blant annet har GC Rieber Eiendom AS formulert en tydelig strategisk satsing på utvikling av næringsklynger i Bergen.

Ved å skape attraktive eiendomsmiljøer for næringslivet med gode bærekraftige løsninger i både prosjekt og drift, kan vi løfte viktige CSR temaer for eiendomsbransjen samtidig som Bergensregionens markedsmessige attraktivitet synliggjøres.

- Gjøre en forskjell ved internasjonale investeringer

Ved nyetableringen av produksjonsenheten i Sør Afrika har GC Rieber Compact AS lagt stor vekt på bruk av lokale leverandører og lokale råvarer. Gjennom leverandøroppfølgingsprogrammer og andre holdningsskapende tiltak, skal man sikre at samarbeidspartnere lever opp til vår standard.

I tillegg satser man på å oppnå langsiktige effekter ved å overføre kompetanse innen bærekraftig virksomhetsstyring og introdusere en *best practice* som skal smitte over på flere lokale aktører. Her nyter man godt av den positive erfaringen fra etableringen av GC Rieber Compact i India i 2013.

Det finnes flere eksempler i GC Rieber Industri hvor det gjennomføres nasjonale og internasjonale prosjekter og forsknings- og utviklingssamarbeid. Formålet er å dele faglig og operasjonell kompetanse og kunnskap for å oppnå en mer bærekraftig løsning som vil gagne både samfunnet og næringslivet.



Vi mener at GC Rieber har gode forutsetninger for å lykkes med arbeidet som kreves av oss fremover for å oppnå våre bærekraftsmål. Samtidig er vi ydmyke i forhold til de sosiale og miljømessige utfordringene som vår organisasjon og næringslivet generelt står overfor i tiden som kommer. Hver enkelt bedrifts evne til å ta ansvarlige valg i dag vil være avgjørende for samfunnets fremtidige muligheter.

Vi er derfor nødt til å løfte blikket enda mer utover vår egen virksomhet for å identifisere miljøer, fora og nettverk som vi kan gå sammen med for å dele informasjon, erfaringer og kunnskap om CSR arbeid. I tillegg må vi utfordre oss selv og andre til å finne gode løsninger og ta riktige valg. Dette vil gi oss mulighet til å øke egen kompetanse, videreutvikle våre kvalitetsstandarder og måle effekten av innsatsen vi gjør innenfor samfunnsarbeidet i GC Rieber. Med andre ord; øke langsiktig konkurransekraft gjennom samfunnsansvar.

STYRETS BERETNING

Om GC Rieber

GC Rieber er et privateid konsern med virksomhet organisert rundt tre forretningsområder: Industri, Shipping og Eiendom. Hvert forretningsområde er preget av høy kompetanse innen sine markeder og har sin egen ledelse og sitt eget styre. Konsernets hovedkontor er i Bergen. Det er i tillegg operative datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark, Canada, Australia, Russland, India, Sør-Afrika og Tunisia. Konsernet GC Rieber har en omsetning på ca. 2 milliarder kroner, en totalbalanse på ca. 9 milliarder kroner, ca. 800 arbeidsplasser og over 200 aksjonærer.

Hovedinntrykk

Det 135. regnskapsår ble samlet sett ikke tilfredsstillende for GC Rieber. Compact fikk et godt resultat. Eiendom oppnådde tilfredsstillende resultater som er påvirket av en større ekstraordinær salgsgevinst samt nedskrivning på en tomt. Resultatene innen Shipping, Oils og Salt ble negative. For Shippings vedkommende skyldes dette spesielt større nedskrivninger knyttet til konkursen i det tidligere tilknyttede selskapet Reef Subsea samt urealisert disagio.

Den internasjonale økonomiske utvikling har variert gjennom 2014. I USA pekte stadig flere økonomiske indikatorer oppover igjen og Kina opprettholdt en fortsatt god vekst. I Europa derimot, fortsatte det med en svak økonomisk utvikling og enkelte land, eksempelvis Hellas, fikk store finansielle utfordringer. Den uklare sikkerhetssituasjonen rundt Russlands invasjon av Ukraina og fremveksten av den ekstreme islamske staten IS, førte til økt usikkerhet i finansmarkedene. I siste halvdel av 2014 falt oljeprisen betydelig, til under det halve av året før. Dette har ført til en betydelig nedskalering av næringen og ikke minst av leverandørindustrien som GC Rieber er en del av. Det er betydelig usikkerhet og utsikter til lavere økonomisk vekst i Norge ved inngangen til 2015 som følge av dette. På den annen side fører denne utviklingen også til bedre økonomiske forutsetninger for annen landbasert eksportindustri.

Nøkkeltall i konsern

	2014	*2013
Samlede driftsinntekter	2 008	1 776
Resultat før skatt	-45	466
Totalkapital	9 065	7 858
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	4 010	3 767
Avkastning på totalkapitalen	1,5 %	8,2 %
Avkastning på egenkapitalen	-1,2 %	13,0 %
Egenkapitalandel	44,2 %	47,9 %

* 2013-tallene er omarbeidet som følge av endrede regnskapsprinsipper.

Viktige hendelser

- Overtatt subseaskipet MV «Polar Onyx» fra Ulstein Verft, vårt største nybygg noen gang.
- Salg av alle aksjene i Reef Subsea med et betydelig tap. Selskapet gikk senere konkurs.
- Inngått avtale om oppføring av nytt bygg for DNV GL på Marineholmen i Bergen.
- Solgt Administrasjonsbyggene i Solheimsviken, Bergen med en god gevinst.
- Eiendom vant Eiendomsbarometeret; en bransjeutmerkelse som beste eiendomsselskap i Norge.
- Oppstart av ny fabrikk for Compact i Sør-Afrika.
- Utvidet og etablert flere nye terminaler for Salt i Norge og Danmark.
- Utvikling av nytt felles forretningssystem (ERP) for implementering primo 2016.
- Markering av GC Riebers 135 års jubileum.

De tre forretningsområdene

Salgsutviklingen for Oils er god, selv om resultatet fortsatt er negativt. Innen Salt er det satset videre på markedsutvikling og logistikk, men konkurransebildet, spesielt i Danmark, førte til negativt resultat også her. Eiersituasjonen og driftsforholdene ved saltproduksjonsanlegget i Tunisia er fortsatt krevende, men man har lykket med å hente ut et økende volum med salt. I Compact har det vært et historisk høyt aktivitets- og resultatnivå. Det arbeides målrettet og systematisk med å møte markedets økte kvalitetskrav. Compact er ved inngangen til 2015 blitt et heleid datterselskap i konsernet GC Rieber. Skinnvirksomheten har gått på sporebluss grunnet et svakt marked.

Shippingområdet hadde en god kontraktssituasjon og historisk god drift gjennom 2014, men mot slutten av året førte oljeprisutviklingen til en kraftig forverring av markedsutsiktene. Tidlig i 2015 hadde vi to skip uten

STYRET



HENRIETTE RIEBER

(f. 1988)
Styremedlem

Masterstudent ved NHH, hovedprofil økonomisk styring. Styremedlem i GC Rieber Fondene fra 2008 til 2012. Har arbeidserfaring innen shipping, næringsmidler, administrasjon og salg, samt erfaring med å arrangere konferansen NHH-Symposiet for næringslivet.

TRYGVE BRUVIK

(f. 1952)
Styreleder

Bedriftsøkonom fra Handelshøyskolen BI og Ingeniør fra Bergen Ingeniørskole. Styreleder/ daglig leder i familieeiet eiendoms- og investeringsselskap. Fra 1994-2002 var han konsernsjef i Vesta Forsikring AS. Bruvik er styreleder i Sparebanken Vest og har i tillegg styreverv i flere mindre bedrifter.

PER OTTO DYB

(f. 1955)
Styremedlem

Siv.ing. fra NTH. Var adm.dir. i Siemens Norge fra 2004 til 2014. Før dette hadde han ulike ledende roller i Siemens og ABB, både i Norge og internasjonalt. Dyb er styreleder i Innovasjon Norge og nestleder i styret i Veidekke ASA.

CAMILLA GRIEG

(f. 1964)
Nestleder

MBA med fordypning innen finans fra University of San Fransisco, samt sertifisert Finansanalytiker (AFA). Hun er adm. dir. i Grieg Star Group, hvor hun også har en rekke styreverv. I tillegg er hun styremedlem i Norges Rederiforbund og sitter i Representantskapet, samt Valgkomiteen i DNB.

BJART NYGAARD

(f. 1948)
Styremedlem

Siv.arkitekt fra London. Var adm.dir. i GC Rieber Eiendom fra 1982 til 2013. Han har en rekke styreverv, bl.a. styreleder i Marineholmen Forskningspark AS, Fløybanen AS, BT Signaal AS, Hellenen AS og Bergen Arkitekthøyskole. Nygaard arbeider i tillegg som konsulent i flere prosjekter.

oppdrag. Vårt 50 % eierskap i Reef Subsea AS ble solgt tidlig i 2014. Selgerkreditten som ble gitt ved salget, samt garantier og utestående charterleie for flere skip, måtte nedskrives i 2014-regnskapet da kjøperne av aksjene og Reef Subsea AS gikk konkurs. Seismikkskipet MV Polar Marquis har gjennomgått en kraftig oppgradering gjennom året. Nytt seismisk skip ventes levert fra Kleven Verft AS i første halvår 2015. Det har vært arbeidet systematisk og målrettet med både et organisasjonsutviklingsprosjekt og med kostnadssiden i selskapet gjennom året.

Eiendomsområdet har hatt god leiedekning og god drift. Ombyggingen av Bergen Helsehus – Legevakten i Solheimsviken i Bergen og oppføringen av nytt bygg for DNV GL på Marineholmen i Bergen har gått i henhold til planene. Videre planlegging og reguleringsarbeid for et hotell og konferansesenter i Solheimsviken i Bergen har pågått. Tilsvarende er det planlagt for en mulig samlokalisering av den marine klynge på Marineholmen i Bergen. Som følge av endret reguleringsmessig status for tomteområdet Kokstad Nord har det vært behov for en større nedskrivning.

Finans

Resultatet på selskapets finansportefølje i 2014 er som forventet og i overkant av markedet. De ulike markedene har jevnt over gitt en tilfredsstillende avkastning, med unntak av aksjer på Oslo Børs, som endte med ca. 5 % avkastning. Volatiliteten var lav gjennom mesteparten av året.

I løpet av 2015 forventes det at realøkonomiske tiltak og innstramming fra myndighetene i Euro-sonen og USA delvis trappes ned. Det er tegn til at den høye arbeidsledigheten og den svake veksten i USA reverseres, og det gjør også at den globale økonomien totalt sett bør kunne vokse noe i 2015. Det kraftige oljeprisfallet i siste halvdel av 2014 gjør at oljeservicenæringen ved inngangen til 2015 er svekket. På den annen side fører denne utviklingen til bedre økonomiske forutsetninger for annen landbasert eksportindustri. En fortsatt svak oljepris vil kunne virke negativt inn på konsernets finansportefølje.

Selskapets behov for likviditet til prosjekter og arbeidskapital har medført jevnlig netto realisering av verdipapirer siden finanskrisen i 2007. Dette er nå i ferd med å avta, grunnet mer ekstern finansiering i datterselskapene som erstatning for finansiering fra morselskapet. Det er behov for gradvis å bygge opp mer likviditet i morselskapet. Finansporteføljen er i tråd med investeringsmandatet som ble utformet høsten 2008. Hovedandelen av porteføljen består av bankinnskudd og obligasjoner med middels kreditt-risiko. Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter, slik at man til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av en viss størrelse.

GC Rieber driver internasjonal virksomhet og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt, likviditet, rente- og valutarisiko. Man benytter seg av ulike finansielle instrumenter for å redusere denne type risiki. Store deler av konsernets netto renteeksponering er sikret på ulike måter, herunder gjennom fastrentelån og rentesikringsavtaler. For å redusere valutaeksponeringen er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende vurdering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Også direkte investeringer i utenlandske verdipapirer sikres. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot norske kroner, samt bruk av valutakonti i konsernkonto-systemet.

Styret vurderer samlet sett konsernets finansielle og likviditetsmessige situasjon som god. Det understrekes likevel at denne bufferen fortsatt bør være større enn normalt, grunnet et pågående betydelig investeringsprogram og behov for handlekraft ved større uroligheter i finansmarkedet eller i realøkonomien. Selskapet har derfor til hensikt å opprettholde tidligere opprettede trekkfasiliteter.

Markedet for finansiering av nye prosjekter synes å ha bedret seg gjennom 2014. Bankenes finansieringskostnad har falt noe tilbake gjennom året, men regulatoriske endringer medfører økte krav til egenkapital i bankene, som igjen skyver en større nedgang i lånemarginer ut i tid.

Konsernet har hatt en god dialog med banker og finansinstitusjoner i 2014, og opplever fortsatt stor interesse for å finansiere prosjekter i regi av GC Rieber.

Likviditet og gjeld

Endring i likviditet utgjør for konsernet i 2014 kr -178 mill., hvorav kr 495 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr -942 mill. fra investeringsaktiviteter og kr 269 mill. fra finansieringsaktiviteter. Investeringsaktiviteten har fortsatt vært stor, spesielt innen Eiendom og Shipping. Store deler av investeringene er egenkapitalfinansierte. Det har vært solgt en vesentlig eiendel i Eiendomsområdet i løpet av året (Administrasjonsbyggene i Solheimsviken, Bergen). Netto kontantstrøm fra investeringer (hensyntatt økt låneopptak) er kr -434 mill. Det har blitt betalt ut kr 132 mill. til aksjonærene i morselskapet og datterselskapene i form av utbytte. Totalt sett har disse aktivitetene ført til en reduksjon i konsernets likviditetsbeholdning på kr 178 mill.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.14 kr 843 mill., som utgjør 17 % av den samlede gjeld, mot kr 849 mill. og 21 % i fjor. Konsernets finansielle stilling er god.

Endring i likviditet utgjør for morselskapet i 2014 kr 38 mill., hvorav kr 223 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr -179 mill. fra investeringsaktiviteter og kr -7 mill. fra finansieringsaktiviteter. Det har blitt betalt ut kr 63 mill. til aksjonærene i form av utbytte. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.14 kr 231 mill., som utgjør 41 % av den samlede gjeld, mot kr 533 mill. og 75 % i fjor. Selskapets finansielle stilling er god.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av regnskapet.

Organisasjon og menneskelige ressurser

GC Riebers forretningsmodell (konsernmodellen) har blitt videreutviklet. Bak denne konsernorganiseringen i tre forretningsområder og et morselskap ligger en strategi om at de ulike selskapene primært skal fokusere på de kunderettede og fremtidsrettede oppgavene, mens vi ønsker mest mulig samarbeid rundt felles kompetanseområder og fellestjenester der hvor det er hensiktsmessig. Selskaps- og bransjespesifikke forhold, som prosjektutvikling, markeds- og kundecontact, distribusjon, teknologi, drift av skip, eiendommer og fabrikker osv. gjøres av det enkelte selskap, mens regnskap, IT drift, HR-tjenester, merkevareutvikling, CSR mm., med fordel kan gjøres

felles for de fleste selskapene. Morselskapet i gruppen bidrar også til å realisere samarbeid og stordriftsfordeler på tvers av konsernet.

For å dra ytterligere fordeler av den valgte forretningsmodellen har det i 2014 vært utført et omfattende arbeid med å utvikle et nytt felles forretningsystem (ERP) for hele gruppen. Det tas sikte på implementering primo 2016.

Ved utgangen av 2014 var det til sammen 507 ansatte i konsernet, mot 512 i fjor. Det var 108 kvinnelige ansatte som i fjor og 399 mannlige ansatte mot 404 i fjor. I tillegg er det 317 innleide sjøfolk på skipene, mot 279 i fjor. Økningen skyldes flere og større skip enn året før. Samlet omfatter derved konsernet 824 arbeidsplasser mot 791 i fjor. Styret takker alle medarbeidere for iherdig og god innsats i 2014.

GC Rieber vurderer mangfold som et naturlig element for en sunn utvikling av selskapet. Derfor tilstrebes det god balanse hva gjelder kompetanse, alder, kjønn, etnisitet og kulturell bakgrunn blant medarbeiderne. Ved rekruttering og karriereplanlegging vektlegges også disse forhold. Innenfor enkelte stillingskategorier, inkludert lederstillinger, er det en historisk betinget ubalanse mellom kjønnene. Denne vil naturlig bli utjevnet over tid. Konsernets ledergruppe består av én kvinne og tre menn. Det er kvinner i ledende stillinger i datterselskapene og i fag- og mellomlederstillinger i konsernet.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Sykefraværet i konsernet var på 3,2 % mot 3,8 % året før. Det er gjennomført vernerunder og gitt tilbud om fysikalsk behandling for utsatte grupper. Det er gjennomført lovpålagt HMS-kurs for ledere i 2014. Konsernet tilbyr privat helseforsikring og årlig individuell helseundersøkelse til de ansatte.

Det er rapportert om 11 arbeidsulykker mot 14 i fjor. 4 av disse medførte kortere eller lengre sykefravær mens 7 ikke medførte skadefravær.

Konsernets Lederforum, som består av 25 av GC Riebers ledere har hatt to samlinger i 2014 med fokus på å styrke samarbeidet innen konsernet ytterligere. Flere ansatte har gjennomført individuell videreutdanning ved ulike institusjoner.

Ordningen med overskuddsdeling er videreført som en skjønsmessig ordning, hvor fastsatte avkastningskrav for selskapene og konsernet utgjør en bunnplanke for om deling kan vurderes. Ordningen kan utløse inntil 1 månedslønn ekstra basert på selskapenes utvikling og inntil 1 månedslønn ekstra basert på konsernets utvikling. I henhold til dette er det for 2014 avsatt selskapsandel til de ansatte i Compact (Norge) med 1 månedslønn hver. Regnskapet for 2014 er også belastet for en viss deling for 2013, da dette ikke ble belastet 2013-regnskapet.

I majoritetsede selskap innen konsernet er det ca. 20 uavhengige styremedlemmer som ikke er ansatt eller har aksjer i selskapene. Valg av styremedlemmer foretas på bakgrunn av kompetanse, erfaring og integritet. Det tilstrebes mangfold også i styrene. Det er fastsatt en praksis med utskifting av minst ett styremedlem innen et av konsernselskapene hvert år. Styrehonorarer fastsettes på basis av ansvar, tidsforbruk og nivået i tilsvarende foretak. Det er ikke inngått særskilte bonusavtaler,

opsjonsordninger eller sluttvederlagsordninger. De fleste styrene foretar en regelmessig egenevaluering. Retningslinjene for god virksomhetsstyring gjennomgås regelmessig. Det er etablert et Eiermandat for styrene i konsernet med forventede avkastningskrav og retningslinjer for kompetansefordelingen mellom de ulike styrenivåene innen gruppen.

CSR - Samfunnsansvar

GC Rieber har gjennom sitt verdigrunnlag og gjennom innarbeidet praksis i over 135 år forpliktet seg til å ivareta hensynet til samfunnet og miljøet rundt bedriften i bred forstand. Konsernet har siden 2010 vært tilsluttet FNs Global Compact. Initiativet følges løpende opp av styret og ledelsen gjennom regelmessig rapportering, herunder også GC Riebers årlige CSR-rapport. Det er etablert en felles konsernstandard for kvalitetssikring av konsernets leverandørkjeder i form av en egen Code of Conduct. Alle nye prosjekter skal vurderes i en egen CSR-analyse. Det er i 2014 ansatt ny leder for CSR og juridisk. Se forøvrig GC Riebers årlige CSR-rapport som det presenteres utdrag fra i årsberetningen.

Strategi og fremtidsutsikter

GC Riebers strategi og forretningsmodell ligger fast. Herunder har aksjonærene gitt tydelig uttrykk for et ønske om en diversifisering av virksomheten ut over Shipping- og Eiendomsvirksomhet. Om dette på kort sikt ikke lar seg gjøre innen Industriområdet vil man kunne diversifisere gjennom mer finansielle plasseringer. Den diversifiserte porteføljen skal for øvrig bestå av uavhengige virksomhetsområder som er integrert i en konsernmodell.

Fremover vil styret fokusere på å omstille eller gå ut av virksomheter som ikke har tilfredsstillende lønnsomhet og tilrettelegge for utvikling av nye prosjekter som kan bidra til å forbedre konsernets avkastning. I den tid Norge og verden befinner seg i vil det være spesielt viktig å overvåke risikoeksponeringen, vurdere og søke avdempet motpartsrisiko og gjennomføre tapsbegrensende tiltak. Organisk utvikling og oppkjøp, samt avhending av virksomheter og aktiva, er naturlige og nødvendige elementer for både konsolidering og for videre vekst. Selskaps- og organisasjonsstrukturen er under tilpasning til strategien og til den valgte forretningsmodell. Herunder vil det bli vurdert å redusere antall selskap og selskapsnivå innen hvert område, hvor det er mulig.

I Industriområdet videreutvikles alle de eksisterende virksomhetene inntil videre. Det er gitt et tydelig vekstmandat til disse selskapene. For de virksomhetene som ikke har tilfredsstillende lønnsomhet vil det være naturlig å søke etter strategiske partnere eller exit-muligheter. Dagens industrivirksomheter er særlig basert på råvarer og næringsmidler/helse og utgjør derved en god risikoavlastning mot den store oljeavhengigheten i resten av konsernet.

I Shippingområdet fokuseres det på den integrerte rederivirksomheten som kjernevirksomhet. Alle de tidligere verdikjedeinvesteringene har blitt avvirket eller solgt. Det er nå høy aktivitet rundt gjennomføring og levering av nybygget fra Kleven Verft i første halvdel av 2015. Det er iverksatt grundige prosesser for en optimalisering av driften og en forbedring av kostnadsbildet i selskapet. Shippingvirksomheten, og derved også konsernet GC Rieber, er sterkt eksponert mot og avhengig av utviklingen i oljeprisen.

Eiendomsområdet er under omstilling fra en lang og uavbrutt vekstfase. De to prosjektene Helsehus Bergen – Legevakten og nytt bygg for DNV GL skal gjennomføres på en god måte. Nye prosjekter som nytt hotell- og konferansesenter i Solheimsviken, marin klynge på Marineholmen, totalfornyelse av eiendommen Bontelabo samt eiendommene på Birkeland og Kokstad ved Bergen Lufthavn, er langsiktige prosjekter både reguleringsmessig og markedsmessig. Samtidig er markedet i endring med økende ledighet av kontorarealer, særlig i Kokstad/ Sandsliområdet ved Bergen Lufthavn. Det vurderes løpende eventuelle salgsmuligheter for enkeltprosjekter i porteføljen. Eiendomsvirksomheten er delvis eksponert mot oljeprisen og i utviklingen i Bergensområdet generelt.

Aksjonærforhold

GC Riebers aksjonærpolitikk er over tid å gi en konkurransedyktig avkastning på investert kapital i form av løpende utbytte og verdistigning. Det legges til rette for tidvis å kunne tilby aksjonærene muligheter for deltagelse i spin-offs og i parallellinvesteringer i enkelte av selskapets prosjekter. I 2014 ble eksempelvis aksjonærene tilbudt å delta i Administrasjonsbygg Holding AS, som kjøpte to kontorbygg fra Solheimsviken Næringspark AS. Mange av aksjonærene benyttet seg av denne anledningen.

Omsetningskanalen for GC Rieber-aksjen gjennom DNB har fungert godt i 2014 og aksjen har løpende vært omsatt. Administrasjon og oppfølging av aksjebok og aksjeinformasjon har også fungert godt gjennom verdipapirsentralen (VPS). Det foreligger ingen planer om børsnotering eller registrering av aksjen på den unoterte listen.

Det har vært en målsetting å tilby aksjonærene et utbyttensnivå som minst dekker de løpende eierkostnadene for personlige aksjonærer, i form av formuesskatt og utbytteskatt. Over tid har det vært en utdelingsprosent på i underkant av 20 % av konsernresultatet. Det er et mål i fremtiden å minst opprettholde dette nivået. Aksjonærene bør likevel ha en beredskap mot svingninger i utbyttensnivået det enkelte år, i lys av endrede rammebetingelser, samt selskapets resultatutvikling og investeringsplaner.

Ved vurderingen av det foreslåtte utbyttet for 2014 har styret lagt vekt på konsernets underskudd i 2014 samt fremtidige investeringsplaner for konsernet og løpende eierkostnader for personlige aksjonærer. For disse tilsvarer forslaget om utbytte på kr 75,- per aksje et nettoutbytte etter beregnet formuesskatt og utbytteskatt på ca. kr 20,- per aksje.

Disponering GC Rieber AS (MNOK)

Årets resultat:	56,3
Avsatt utbytte, kr. 75,- pr. aksje:	31,5
Overført til annen egenkapital:	24,8
Sum disponert:	56,3

Bergen, 8. april 2015

Trygve Bruvik

Styreleder

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Paul-Chr. Rieber

Adm.dir.

REPRESENTANTSKAPETS MELDING 2014

Representantskapet har gjennom regnskapsåret ført tilsyn med styrets og administrerende direktørs forvaltning av selskapet og er blitt orientert om styrets forslag til resultatregnskap og balanse, konsernresultatregnskap og konsernbalanse, og styrets forslag til anvendelse av årsoverskuddet.

Bergen, 13. april 2015

Didrik Munch

Leder

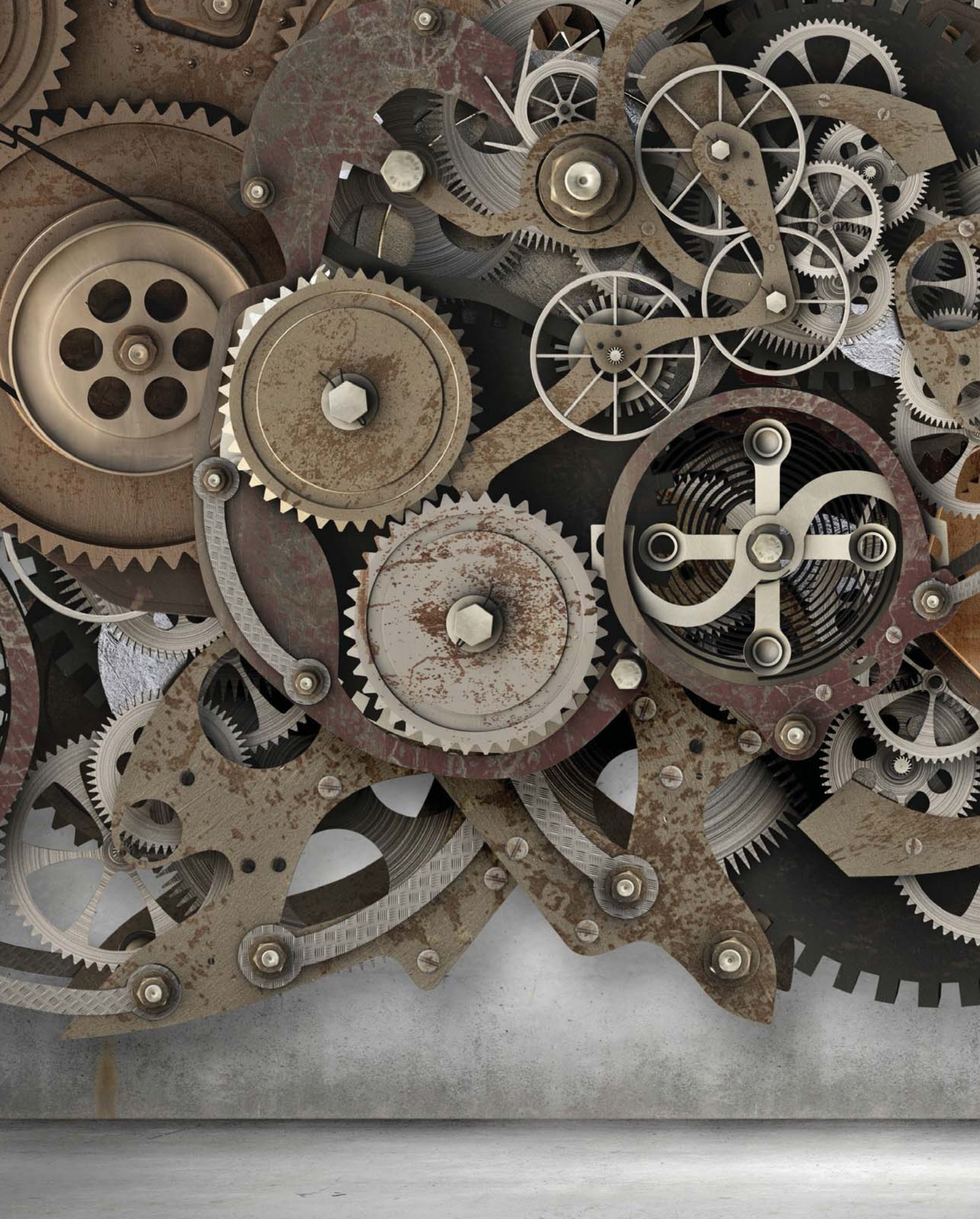
Terje Lensberg
Nestleder

Vibeke Rieber Sommersten
Representantskapsmedlem

Alexander Strøm Arnesen
Representantskapsmedlem

Ann Kristin Brautaset
Representantskapsmedlem

Petter Bartz-Johannesen
Representantskapsmedlem





/ RESULTATREGNSKAP KONSERNET GC RIEBER

NOK 1 000	NOTE	2014	2013
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	4	1 937 453	1 681 603
Annen driftsinntekt		70 821	94 821
Vinning avgang anleggsmidler	6	155	375 142
Sum driftsinntekter		2 008 429	2 151 566
Varekostnad	8	486 268	418 832
Lønnskostnad	5,15,26	400 047	340 218
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	317 592	256 207
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	43 891	10 309
Annen driftskostnad	26	451 912	375 998
Sum driftskostnader		1 699 710	1 401 564
Driftsresultat		308 718	750 001
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat fra tilknyttet selskap	11	-545	-167 866
Resultat fra felleskontrollert virksomhet	12	23 373	13 860
Gevinst (tap) på markedsbaserte omløpsmidler	14	-6 133	4 434
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	2	-158 634	0
Renteinntekt		32 954	25 318
Annen finansinntekt	25	36 830	26 141
Gevinst ved salg av virksomhet	3	73 806	58 391
Rentekostnader		-170 043	-144 201
Annen finanskostnad	25	-185 154	-99 799
Resultat av finansposter		-353 547	-283 722
Resultat før skattekostnad		-44 829	466 279
Skattekostnad	16	7 895	18 636
Årsresultat		-52 723	447 644
Minoritetens andel		13 064	155 853
Majoritetens andel		-65 787	291 791

/ BALANSE - EIENDELER KONSERNET GC RIEBER

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner og patenter	7	1 167	3 779
Utsatt skattefordel	16	157 767	141 176
Goodwill	7	9 577	7 908
Sum immaterielle eiendeler		168 511	152 863
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter		489 811	454 709
Bygninger		2 320 739	2 396 353
Skip/skipsbyggingskontrakter		4 063 619	2 584 034
Maskiner og anlegg		244 886	228 118
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		18 446	23 003
Sum varige driftsmidler	6,24	7 137 500	5 686 217
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	699	176 244
Investeringer i felleskontrollert virksomhet	12	135 980	88 091
Investeringer i aksjer og andeler	13	49 035	50 455
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	22	29 733	24 335
Andre langsiktige fordringer	20,26	10 285	7 082
Pensjonsmidler	15	0	979
Sum finansielle anleggsmidler		225 732	347 187
Sum anleggsmidler		7 531 743	6 186 266
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	8,9,24	274 212	277 833
FORDRINGER			
Kundefordringer	10,24	264 491	276 549
Andre fordringer	22	137 162	91 918
Sum fordringer		401 653	368 467
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	14	30 734	39 952
Markedsbaserte obligasjoner	14	60 131	53 795
Andre finansielle omløpsmidler		0	38
Sum investeringer		90 864	93 785
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	766 409	931 431
Sum omløpsmidler		1 533 138	1 671 517
Sum eiendeler		9 064 881	7 857 782

/ BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD KONSERNET GC RIEBER

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	27	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 814	463 814
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		2 232 539	2 078 806
Sum opptjent egenkapital		2 232 539	2 078 806
Minoritetsinteresser		1 314 103	1 224 501
Sum egenkapital	17	4 010 455	3 767 121
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	15	82 268	46 930
Sum avsetning for forpliktelser		82 268	46 930
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,24,25	3 798 608	3 002 143
Annen langsiktig gjeld	21,23,28	330 802	192 856
Sum annen langsiktig gjeld		4 129 410	3 194 999
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18,24	209 877	142 270
Leverandørgjeld		170 452	166 704
Betalbar skatt	16	10 234	23 219
Skyldige offentlige avgifter		31 472	34 141
Utbytte	17	61 779	132 482
Annen kortsiktig gjeld	5	358 934	349 917
Sum kortsiktig gjeld		842 748	848 732
Sum gjeld		5 054 426	4 090 661
Sum egenkapital og gjeld		9 064 881	7 857 782

Bergen, 8. april 2015

Trygve Bruvik

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Styreleder

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Adm.dir.

/ KONTANTSTRØMOPPSTILLING KONSERNET GC RIEBER

NOK 1 000	2014	2013
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	-44 829	466 279
Periodens betalte skatt	-23 219	-49 812
Tap/gevinst salg av anleggsmidler	-155	-375 142
Tap/gevinst salg av virksomhet	-73 806	-72 251
Ordinære avskrivninger	317 592	256 207
Nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	202 525	10 309
Resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-22 827	167 866
Mottatte renter	-32 954	-25 325
Betalte renter	170 043	150 229
Endring varelager	3 621	-74 932
Endring kundefordringer	12 058	11 966
Endring leverandørgjeld	3 748	23 162
Endring pensjoner over resultatet	389	-5 173
Tap (gevinst) på markedsbaserte omløpsmidler	6 133	-7 191
Endring andre tidsavgrensningsposter	-23 750	-39 420
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	494 569	436 772
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-1 098 073	-729 362
Investering i virksomhet	0	-207 237
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	571	583 855
Salg av virksomhet	123 999	166 600
Mottatte renter	32 954	25 325
Investering i andre aksjer / verdipapirer	-130 781	-222 561
Realisering av andre aksjer / verdipapirer	129 668	255 435
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-941 662	-127 946
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Netto opptak / nedbetaling av langsiktig gjeld	507 229	238 959
Netto endring kassekreditt	67 607	99 252
Endring langsiktige fordringer	-3 203	47 430
Betalte renter	-170 043	-147 472
Utbetalt utbytte	-132 482	-60 479
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	269 108	177 691
Netto endring likvider (A+B+C)	-177 985	486 517
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	931 431	444 520
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	12 963	394
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	766 409	931 431

Alle tall i notene er oppgitt NOK 1 000, med mindre annet er særskilt oppgitt.

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet GC Rieber AS samt følgende datterselskap:

Datterselskap	Eierandel	Funksj. valuta	Forretningsadresse
GC Rieber Industri AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Oils AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Omega-3 Concentrates AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Oils Australia Pty Ltd	100 %	AUD	Australia
GC Rieber Oils Inc.	100 %	USD	USA
Fortuna Oils AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Skinn AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Canada Ltd	100 %	CAD	Canada
Carino Processing Ltd	65 %	CAD	Canada
GC Rieber Salt AS	100 %	NOK	Oslo
GC Rieber Salt A/S	100 %	DKK	Danmark
GC Rieber Salt AB	100 %	SEK	Sverige
GC Rieber Chemicals AS	100 %	NOK	Sandnes
Tunisel S.A.	62 %	TND	Tunisia
GC Rieber Compact AS	80 %	NOK	Bergen
GC Rieber Compact A/S	100 %	DKK	Danmark
Compact India Pvt Ltd	74 %	INR	India
GC Rieber Compact South Africa Proprietary Ltd	85 %	ZAR	Sør-Afrika
Damsgårdsveien 125 AS	100 %	NOK	Bergen
Damsgårdsveien 131 AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping ASA	70 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Crewing AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping Ltd	100 %	USD	Storbritannia
Polar Explorer AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Ship Invest II AS	100 %	GBP	Bergen
Polar Ship Invest III AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Ship Invest IV AS	100 %	USD	Bergen
Armada Seismic Invest II AS	100 %	USD	Bergen
Polar Queen Ltd	100 %	USD	Isle of Man
Polarus AS	100 %	USD	Bergen

Datterselskap	Eierandel	Funksj. valuta	Forretningsadresse
GC Rieber Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Bontelabo AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Eiendom Drift AS	100 %	NOK	Bergen
Kokstad Nord AS	51 %	NOK	Bergen
Marineholmen Forskningspark AS	61 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 2 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 8 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 9 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 13 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 14 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 15 AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Barnehage AS	100 %	NOK	Bergen
Teknoholmen AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 37-39 AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 45 AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 49 A-B AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53C AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53D AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53E AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Skuteviksboder 1-2 AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsviken Næringspark AS	51 %	NOK	Bergen
Arenum AS	100 %	NOK	Bergen
Arenum Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Indre Puddefjorden Energisentral AS	100 %	NOK	Bergen
Motorhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Nye Beddingen AS	100 %	NOK	Bergen
Skipsbyggerhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsgaten 7 A-E AS	100 %	NOK	Bergen
Utrustningsbygget AS	100 %	NOK	Bergen

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske miljøet der enheten driver sin virksomhet. Dette innebærer at for datterselskap med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes eiendeler og gjeld til dagskurs på balansedagen, og eventuelle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen. Inntekter og kostnader omregnes til transaksjonskurs gjennom året (eventuelt gjennomsnittskurs). Konsernregnskapet presenteres i NOK.

Datterselskap

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapenes regnskap omarbeides til de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Alle vesentlige interne mellomværende og transaksjoner mellom selskapene er eliminert.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås eller inntil kontroll opphører.

Kjøpte datterselskap regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte anleggsmidlenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på de investerte selskapenes resultat etter skatt, med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdier. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Leieinntekter inntektsføres løpende, i henhold til leiekontrakt.

Inntekter og kostnader relatert til skipenes reiser, periodiseres ut fra det antall dager reisen varer før og etter årsskiftet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varebeholdninger

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost med tillegg for frakt. Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen, vurderes til markedsverdi i regnskapet.

Andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmiddel vurderes til anskaffelseskost, og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Ervervede rettigheter og andre immaterielle eiendeler balanseføres og avskrives over estimert brukstid. Egne utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler for norske selskap balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger NOK 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Lineær metode for ordinære avskrivninger benyttes.

Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Med virkelig verdi menes gjenvinnbart beløp, dvs. det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Innen shippingvirksomheten er netto salgsverdi det beløp som skipet inklusive fraktkontrakter kan selges for, fratrukket kostnader ved salget. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere inklusive kontantstrømmer knyttet til utrangering.

Eventuelle nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Innen konsernets shippingvirksomhet benyttes lineær metode for ordinære avskrivninger basert på 20 og 25 års økonomisk levetid fra skipet var nytt. Konsernet benytter kostpris på skip med 5 % restverdi. I særlige tilfeller vil konsernet vurdere alternativ avskrivningshorisont hvor forholdene tilsier det, f.eks. ved kjøp og/eller oppgradering av eldre skip. Påkostninger blir balanseført og avskrevet over skipets gjenværende levetid. For periodisk vedlikehold er den lineære metode for ordinære avskrivninger benyttet, basert på en tidsperiode på 2,5 til 5 år.

Konsernet aktiverer utgifter påløpt ved dokking av konsernets skip, og amortiserer disse over perioden frem til neste dokking ("balanseføringsmetoden").

Skip under bygging er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Skip under bygging blir ikke avskrevet før skipet blir tatt i bruk.

Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonene bak inngåelsen av disse avtalene. Ved inngåelsen defineres avtalene enten som sikringsforretninger eller handelsforretninger. I de tilfeller hvor de inngåtte avtaler blir definert som sikringsforretninger, blir inntektene/kostnadene periodisert og klassifisert på samme måte som de tilhørende balansepostene.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser inkluderer minoritetens andel av balanseført verdi av datterselskaper, dette inkluderer andel av identifiserte merverdier på oppkjøpstidspunktet.

Tap i et konsolidert datterselskap som kan henføres til minoritetsinteressen, kan ikke overstige minoritetens andel av egenkapitalen i det konsoliderte datterselskapet. Overstigende tap regnskapsføres mot majoritetsinteressens andel i datterselskapet i den grad minoriteten ikke er forpliktet og kan ta sin del av tapet. Om datterselskapet begynner å gå med overskudd, skal majoritetens andel av datterselskapets egenkapital justeres inntil minoritetsinteressens andel av tidligere tap er dekket.

Leieavtaler

En leieavtale som overfører det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll fra utleier til leietaker betraktes som en finansiell leieavtale. Ved finansielle leieavtaler balanseføres leieavtalen av leietaker. Øvrige leieavtaler betraktes som operasjonelle leieavtaler, og leiebeløpet kostnadsføres som annen driftskostnad.

Pensjoner

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikrings-selskaper, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til kursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er regnskaps-ført til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte tap og gevinster klassifiseres som finansielle poster.

Skatt

Selskap underlagt ordinær beskatning

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skatte-reduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Rederibeskattede selskap

Etter endring i rederibeskatningsreglene med virkning fra 1.1.2000 inngår agio/disagio i skattepliktig finansinntekt, og langsiktig gjeld i USD ble tillagt valutakurs pr. 31.12.1999 som inngangsverdi. Samtidig ble rederibeskattede selskaper gitt rett til fremføring av skattemessig negativt finansunderskudd mot positiv finansinntekt i senere år. Fra 1.1.2010 skal realisasjon av finansielle instrumenter, hvor avtalen er inngått etter 1.1.2010, skattebelastes med en andel tilsvarende finansaktiva i det underliggende selskap, mot en 100 % skattebelastning tidligere år. Midlertidige forskjeller vedrørende finansposter utlignes ved beregning av utsatt skatt/-fordel, som er 27 % av netto midlertidige forskjeller. Den regnskapsmessige behandlingen følger de generelle vurderingsregler for balanseføring.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjon på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig pensjonsforpliktelser, vurdering av goodwill og varelager, samt andre generelle nedskrivnings-vurderinger. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Endring i regnskapsprinsipp

Felleskontrollert virksomhet er virksomhet som konsernet har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. Konsernregnskapet har fram til 31.12.2013 tatt inn felleskontrollert virksomhet etter den såkalte bruttometoden, eller proporsjonal konsolidering. Fra 1.1.2014 behandles felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Endringene medfører at netto andel av resultat regnskapsføres på én linje under finansinntekter og finanskostnader i resultatet. Andel av netto eiendeler (andel eiendeler fratrukket andel gjeld) regnskapsføres på én linje under finansielle anleggsmidler i balansen.

Som følge av endringen i regnskapsprinsipp er sammenligningstallene for 2013 omarbeidet. Se note 32 for spesifikasjon av endringene.

NOTE 2 - STØRRE TRANSAKSJONER OG HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Konsernet tok levering av subseanybygget «Polar Onyx» i mars 2014. Ombygging av 3D seismikk skipet "Polar Marquis" for å utvide streamer kapasiteten, ble ferdigstilt i mai 2014.

Konsernet har pr. 31.12.2014 ett høykapasitets 3D seismikkskip under bygging ved Kleven Verft med forventet levering i april 2015.

Konsernet har pr. 1.1.2015 kjøpt de siste 20 % av aksjene i GC Rieber Compact AS, og GC Rieber Compact AS blir således et heleid datterselskap fra og med 2015.

Konsernet har pr. januar 2015 inngått avtale om salg av tre av konsernets seksjoner i Høyteknologisenteret i Bergen, ved å selge aksjene i de tre datterselskapene der seksjonene ligger. Estimert salgsgevinst for konsernet utgjør NOK 72,0 mill.

I januar 2014 inngikk GC Rieber Shipping en avtale om salg av selskapets aksjer i Reef Subsea AS til HV V Invest Golf AS og HV V Invest Golf II AS, to selskaper eiet av private equity-fondet HitecVision V, LP. Bakgrunnen for salget var GC Rieber Shipping sitt strategiske valg om å fokusere sterkere på sin kjernevirksomhet og kompetanse innenfor eierskap, utvikling og drift av spesialskip innen offshore markedet.

Salgssummen var avtalt til NOK 175,0 mill., og vederlaget skulle gjøres opp gjennom en kombinasjon av kontanter og selgerkreditt. Selgergarantien, hvor selskapet ytet et lån til HV V Invest Golf AS og HV V Invest Golf II AS, var på totalt NOK 160,0 mill. NOK 30,0 mill. hadde opprinnelig forfall 30. november 2015, NOK 50,0 mill. hadde forfall 31. desember 2016 og NOK 80,0 mill. hadde forfall 31. desember 2018. Beløpene ble renteberegnet. Selskapet hadde sikkerhet for lånet ved pant i en betydelig andel av aksjene i Reef Subsea. Selskapet hadde i tillegg stilt garanti på NOK 20,0 mill. overfor Nordea Bank Norge AS.

Da HV V Golf selskapene i februar 2015 ikke oppfylte vilkårene knyttet til selgerkreditten sendte GC Rieber Shipping misligholdsvarsel til selskapene. I etterkant har Reef Subsea og HV V Golf selskapene sendt konkursbegjæring. I regnskapet for 2014 er derfor selgerkreditten og garantien inkludert renter tapsført i sin helhet med totalt NOK 182,0 mill. Av dette er NOK 160,0 mill. nedskrivning av finansielle anleggsmidler og resterende bokført som finanskostnader.

Videre er det avsatt tap på krav på totalt NOK 29,0 mill. knyttet til kundefordringer og tapskontrakt knyttet til konkursen i Reef Subsea.

NOTE 3 - ENDRINGER I KONSERNSTRUKTUR

30.6.2014 solgte konsernet datterselskapene Administrasjonsbygget Solheimsviken AS og Nye Administrasjonsbygget AS. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst for konsernet på NOK 73,8 mill.

NOTE 4 - DRIFTSINNTEKTER

Virksomhetsområde	2014	2013
Industri	767 510	680 314
Shipping	803 031	685 846
Eiendom	369 052	318 314
Diverse	-2 141	-2 871
Sum driftsinntekter	1 937 453	1 681 603

Geografisk fordeling	2014	2014	2013	2013
	Norge	Øvrige	Norge	Øvrige
Industri	402 946	364 565	388 193	292 121
Shipping	512 640	290 391	484 584	201 262
Eiendom	369 052	0	318 314	0
Diverse	-2 141	0	-2 871	0
Sum driftsinntekter	1 282 497	654 956	1 188 220	493 382

NOTE 5 - LØNSKOSTNADER

	2014	2013
Lønnskostnader	330 528	280 798
Honorar til styrer og representantskap	3 943	3 710
Arbeidsgiveravgift	34 013	29 212
Pensjonskostnad	15 911	15 517
Andre personalkostnader	15 653	10 981
Sum personalkostnader	400 047	340 218

Konsernet hadde i 2014 gjennomsnittlig 511 årsverk sysselsatt, hvorav 90 seilende.

NOTE 6 - ANLEGGSMIDLER

	Inventar/ driftsløsøre	Maskiner/ tekn. anlegg	Bygninger	Tomter	Skip og kontrakter	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	75 780	564 031	3 066 727	491 416	3 716 496	7 914 450
Tilgang (avgang) datterselskap	0	0	-66 279	1 049	0	-65 229
Tilgang i året	5 387	41 066	101 709	42 952	906 959	1 098 073
Avgang til anskaffelseskost	-812	-2 503	-4 514	0	0	-7 830
Årets endring i omregningsdifferanser	103	1 449	3 082	47	746 052	750 733
Anskaffelseskost pr. 31.12.	80 457	604 044	3 100 724	535 465	5 369 507	9 690 196
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	57 826	330 862	706 749	332	1 132 462	2 228 230
Tilgang (avgang) datterselskap	0	0	-24 981	0	0	-24 981
Akk. avskrivning på årets solgte driftsmidler	-839	-2 061	-4 514	0	0	-7 414
Årets ordinære avskrivninger	5 024	30 357	104 162	0	173 427	312 970
Årets nedskrivninger	0	0	-1 431	45 322	0	43 891
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	62 011	359 158	779 986	45 653	1 305 888	2 552 696
Balansført verdi pr. 31.12.	18 446	244 886	2 320 739	489 811	4 063 619	7 137 500
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær		lineær	
Økonomisk levetid	3 - 15 år	3 - 20 år	25 - 50 år		3 - 25 år	

Alle skip har bokførte verdier i USD som i konsernregnskapet regnes om til NOK med balansedagens kurs. Kursendring gir omregnings-effekt som føres mot egenkapitalen. Akkumulerte omregningsdifferanser inngår i beløpene over.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Som virkelig verdi benyttes bruks-verdi beregnet gjennom diskontering av fremtidige kontantstrømmer fra anleggsmiddelet, eller markedsverdi dersom anleggsmiddelet ikke fortsatt skal benyttes i virksomheten.

Årets reverserte nedskrivning på bygninger knytter seg til en av konsernets eiendommer i Kristiansund, der innhentet takst viser at eiendommens markedsverdi har øket med NOK 1,4 mill. i forhold til nedskrevet verdi. Årets nedskrivning på tomter relaterer seg til konsernets tomteområde på Kokstad i Bergen, som på bakgrunn av en varslet endring i reguleringsplan for området vurderes å ha en virkelig verdi som er NOK 45,3 mill. lavere enn kostpris.

Utover dette foreligger det pr. 31.12.2014 ingen indikasjoner på verdifall.

Årets ordinære avskrivninger på varige driftsmidler	312 970
Årets ordinære avskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	4 622
Sum ordinære avskrivninger	317 592
Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	43 891
Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	0
Sum nedskrivninger	43 891

NOTE 7 - IMMATERIELLE EIENDELER

	Konsesjoner/ patenter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	13 060	10 052	23 112
Tilgang (avgang) datterselskap	0	3 679	3 679
Anskaffelseskost pr. 31.12.	13 060	13 731	26 791
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	9 281	2 144	11 425
Årets ordinære avskrivninger	2 612	2 010	4 622
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	11 893	4 155	16 047
Balansført verdi pr. 31.12.	1 167	9 577	10 744
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	

Balansførte konsesjoner/patenter pr. 31.12.2014 relaterer seg i sin helhet til allokert merverdi ved oppkjøp av selskapet Compact AS med datterselskap i 2010 med NOK 13,0 mill. Denne merverdien knytter seg til produktet og varemerket eeZeePaste, og avskrives over forventet levetid på fem år.

Bokført goodwill ved inngangen av året gjelder i sin helhet oppkjøp av selskapene Lofoten Import AS i 2011, Kr. Holst Engros AS i 2012 og oppkjøpet av GC Rieber Chemicals AS (tidligere DPI Chemical Industrier AS) i 2013. Goodwill ble beregnet til hhv. NOK 1,1 mill., NOK 4,3 mill. og NOK 4,7 mill. på oppkjøpstidspunktet og avskrives over forventet levetid på fem år.

Årets tilgang i goodwill kommer fra fusjonen mellom GC Rieber Chemicals AS og Gazel AS. Bokført beløp på NOK 3,7 mill. avskrives over forventet levetid på fem år.

Øvrig goodwill i konsernet er fullt avskrevet pr. 31.12.2014.

NOTE 8 - VAREKOSTNAD

Total varekostnad for konsernet utgjør NOK 486,3 mill., etter en økning i beholdning råvarer og varer i arbeid på NOK 11,6 mill. og en nedgang i beholdning ferdigvarer på NOK 15,2 mill.

NOTE 9 - VARELAGER

	31.12.2014	31.12.2013
Råvarer og varer i arbeid	84 233	72 663
Ferdigvarer	189 979	205 170
Sum	274 212	277 833

NOTE 10 - KUNDEFORDRINGER

	31.12.2014	31.12.2013
Kundefordringer til pålydende	298 430	284 287
Avsetning for tap	-33 939	-7 738
Sum	264 491	276 549

NOTE 11 - INVESTERING I TILKNYTTET SELSKAP

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttet selskap som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden:

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi 31.12.2013	Tilgang / avgang i perioden	Resultat- andel 2014	Bokført verdi 31.12.2014	Anskaffelses- kost 31.12.2014
Maromega S.A.	Marokko	40 %	1 244	0	-545	699	778
SARL Exporsel	Tunisia	34 %	0	0	0	0	3 302
Reef Subsea AS	Bergen	50 %	175 000	-175 000	0	0	0
Sum			176 244	-175 000	-545	699	4 080

NOTE 12 - INVESTERING I FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Konsernet har følgende investeringer i felleskontrollert virksomhet (FKV) som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden:

FKV	Land	Virksomhet	Eierandel
Polar Pevek Ltd	Kypros	Isbryter/taubåt	50 %
OOO Polarus	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
OOO De Kastri Tugs	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
Shipworth Shipping Company Ltd	Kypros	Mannskapsbåt	50 %

Konsernets totale andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader relatert til investeringer i felleskontrollert virksomhet som er pådratt sammen med de andre deltakerne er som følger:

	2014	2013
EIENDELER		
Omløpsmidler	47 910	31 631
Anleggsmidler	171 507	152 303
GJELD		
Kortsiktig gjeld	50 498	56 974
Langsiktig gjeld	32 938	38 869
Netto eiendeler (andel egenkapital)	135 980	88 091
Driftsinntekter	54 527	47 677
Driftskostnader	-26 539	-27 892
Netto finansposter	-4 615	-5 926
Netto resultat før skatt	23 373	13 860

Selskapene sin funksjonelle valuta er USD. Kursendring gir omregningseffekt som føres mot egenkapitalen.

NOTE 13 - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Ansk. kost 31.12.2014	Balanseført verdi 31.12.2014
Sigba AS	24,6 %	6 318	6 318
Tape Invent AS	19,8 %	3 168	0
Omegatri AS	19,1 %	5 372	1 048
BroTu Holding AS	15,5 %	1 556	1 556
Sea-Hawk Navigation AS A-Aksjer	15,3 %	10 511	10 511
Fløibanen AS	13,6 %	5 923	5 923
Credo Invest Nr. 5 AS	12,4 %	439	439
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	126	126
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %	<10,0 %	41 304	23 113
Sum		74 717	49 035

NOTE 14 - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsaksjer	31.12.2014	31.12.2013
Anskaffelseskost	28 244	35 294
Balanseført verdi	30 734	39 952
Markedsverdi	30 734	39 952
Obligasjoner	31.12.2014	31.12.2013
Anskaffelseskost	63 121	64 937
Balanseført verdi	60 131	53 795
Markedsverdi	60 131	53 795

NOTE 15 - PENSJONSKOSTNAD OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Konsernet har plikt til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har både innskuddsordninger og ytelsesordninger for sine ansatte. Ytelsesordningen for landansatte er lukket, og nyansatte inkluderes i konsernets innskuddsplan.

Konsernets foretakspensjonsordning gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12 G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Konsernet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom DNB Livsforsikring ASA.

Seilende personell har egen tariffestet pensjonsordning. Alderspensjon fra 60 til 67 år utgjør 60 % av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 fartsmåneder), inklusive beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen er sikret og fradragsberettiget.

Konsernet har også førtidspensjonsavtale for mange av de ansatte født i 1962 eller tidligere, og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Konsernet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Tjenstepensjonsordningene omfatter 158 personer pr. 31.12.2014, hvorav 81 mottok pensjon i 2014.

Driftspensjonsordningene omfatter 13 personer pr. 31.12.2014, hvorav 10 mottok pensjon i 2014.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 2,9 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Årets pensjonskostnad	2014	2013	2014	2013
	Pensjoner over drift		Tjenstepensjon	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 098	1 455	7 912	7 898
Netto rentekostnad / (inntekt)	1 549	1 326	-222	-668
Administrasjonskostnader	0	0	223	211
Arbeidsgiveravgift	514	392	925	924
Netto pensjonskostnad	4 162	3 173	8 838	8 365

Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
	Pensjoner over drift		Tjenstepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	45 393	41 130	155 215	122 186
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	128 685	124 556
Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse	-45 393	-41 130	-26 530	2 370
Arbeidsgiveravgift	-6 400	-5 799	-3 944	-1 391
Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler	-51 794	-46 930	-30 474	979

	2014	2013	2014	2013
Aktuarielle gevinster og tap	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 01.01.	18 000	10 342	33 044	25 627
Årets endring i estimatavvik	6 003	7 657	30 758	7 418
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 31.12.	24 003	18 000	63 802	33 044

Sammensetning av pensjonsmidler	2014	2013
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 01.01.	124 556	121 592
Avkastning på pensjonsmidlene	5 011	5 059
Estimatavvik	-1 619	-5 651
Innbetalt premie / til premiefond	7 113	10 231
Administrasjonskostnader	1 220	1 090
Pensjonsutbetalinger	5 156	5 584
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.	128 685	124 556

Faktisk avkastning på pensjonsmidlene	3,96 %	4,11 %
---------------------------------------	--------	--------

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2014	31.12.2013
Diskonteringsrente	2,30 %	4,00 %
Forventet avkastning	2,30 %	4,00 %
Lønnsregulering	2,75 %	3,75 %
G-regulering	2,50 %	3,50 %
Pensjonsregulering aktive	0,00 %	0-0,60 %
Pensjonregulering pensjonister	0,00 %	0,60 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %	0,00 %

NOTE 16 - SKATTEKOSTNAD

Skattekostnaden i konsernet består av følgende:	2014	2013
Betalbar skatt	25 594	24 548
Endring utsatt skatt, 27 %	-17 699	-8 343
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	0	5 242
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	0	-2 811
Skattekostnad	7 895	18 636

Utsatt skatt:	2014	2013
Endring utsatt skatt i resultatet	-17 699	-2 978
Utsatt skatt på poster ført direkte mot egenkapitalen	-497	-3 957
Skatteeffekt av tilgang / avgang datterselskap	1 604	-6 547
Endring utsatt skatt i balansen	-16 592	-13 605

Betalbar skatt:	2014	2013
Betalbar skatt i skattekostnaden	25 594	24 548
Skatteeffekt av poster ført mot egenkapitalen	-15 360	-1 329
Betalbar skatt i balansen	10 234	23 219

Midlertidige forskjeller:	31.12.2014	31.12.2013
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-7 338	-7 657
Varelager	-851	2 847
Aksjer og andeler	-2 412	-5 302
Driftsmidler	-4 932	5 529
Gevinst - og tapskonto	4 789	5 998
Pensjonsmidler	0	979
Pensjonsforpliktelse	-82 268	-46 930
Finansielle instrumenter	-127 861	-38 005
Netto finansposter rederibeskattede selskaper	-31 546	-14 225
Andre forskjeller	-149 303	15 391
Framførbart underskudd	-182 603	-441 497
Grunnlag utsatt skatt	-584 324	-522 872

Skattesats	27 %	27 %
------------	------	------

Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-157 767	-141 176
--	-----------------	-----------------

Forklaring til hvorfor skattekostnad ikke utgjør 27 % (28 %) av resultat før skatt:	2014	2013
27 % (28 %) av resultat før skatt	-12 104	130 558
Skatteeffekt av rederibeskatning/utenlandsk beskatning	-26 081	-123 065
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	0	-2 811
Ikke balanseført utsatt skattefordel	55 098	23 958
Skatteeffekt av endret skattesats 28 % til 27 %	0	5 242
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	9 925	4 070
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-18 944	-19 318
Skattekostnad	7 895	18 636

Ikke balanseført utsatt skattefordel i konsernet pr. 31.12.2014 utgjør NOK 55,1 mill. og relaterer seg til ordinært beskattede selskap.

NOTE 17 - ENDRING I EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum egenkapital
Inngående balanse pr. 01.01.	29 400	433 840	574	2 078 806	1 224 501	3 767 121
Årets endring i estimater				-22 070	-4 157	-26 228
Omregningsdifferanser funksjonell valuta				273 090	110 975	384 064
Årets resultat				-65 787	13 064	-52 723
Avsatt utbytte minoriteter					-30 279	-30 279
Avsatt utbytte GC Rieber AS				-31 500		-31 500
Total egenkapital pr. 31.12.	29 400	433 840	574	2 232 539	1 314 103	4 010 455

Generalforsamlingen har gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer inntil 10 % av totalt antall. Pr. 31.12.2014 eide selskapet ingen egne aksjer.

NOTE 18 - UBENYTTET DEL AV KASSEKREDITT

Samlet limit for konsernkassekreditt for selskapene i konsernkontoordningen er NOK 30,0 mill. Konsernet hadde ikke netto opptrekk på denne pr. 31.12.2014. Alle heleide selskap som deltar i ordningen er solidarisk ansvarlige for totalt mellomværende på kontoen.

For selskap som benytter kassekreditt utenfor konsernkontoordningen er samlet limit NOK 275,0 mill., herav optrukket NOK 209,9 mill., ubenyttet NOK 95,1 mill.

NOTE 19 - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av konsernets bankinnskudd er NOK 13,3 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkkonto.

NOTE 20 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	31.12.2014	31.12.2013
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	10 285	6 978

NOTE 21 - LANGSIKTIG GJELD

Konsernet hadde ved utgangen av 2014 følgende avdragsplan for den rentebærende gjeld:

	31.12.2014	31.12.2013
Forfall innen 1 år	358 427	407 529
Forfall om 1-2 år	1 324 436	251 566
Forfall om 2-3 år	235 968	1 038 626
Forfall om 3-4 år	188 024	147 771
Forfall om 4-5 år	311 867	100 327
Forfall senere enn 5 år fra balansedato	1 379 888	1 056 324
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	3 798 608	3 002 143
Herav USD	2 336 969	1 442 749
Herav DKK	10 955	11 076
Herav NOK	1 450 684	1 548 318

Langsiktig gjeld i USD og DKK er omregnet til NOK etter balansedagens kurs.

Annen langsiktig gjeld er uten avtalt forfallstidspunkt.

NOTE 22 - MELLOMVÆRENDE MED FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

	31.12.2014	31.12.2013
Langsiktig lån til Stillworth Shipping Company Ltd	29 733	24 335
Sum	29 733	24 335

NOTE 23 - PRIVATKONTOORDNING OG MELLOMVÆRENDE MED GC RIEBER FONDENE

Det henvises til note 13 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER

	31.12.2014	31.12.2013
Pantesikret gjeld, pantstillelser og garantier	31.12.2014	31.12.2013
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	3 798 608	3 002 143
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	209 877	142 270
Garantier	10 518	10 673
Andre pantstillelser	129 024	125 109
Sum	4 148 028	3 351 624

Regnskapsført verdi av pantesikrede eiendeler	31.12.2014	31.12.2013
Faste eiendommer	2 127 648	2 167 024
Grunnarealer	137 539	135 990
Driftstilbehør	825	1 739
Skip	3 845 000	2 447 000
Aksjer	434 367	434 367
Varelager	150 621	169 749
Kundefordringer	157 498	104 672
Sum	6 853 498	5 460 541

NOTE 25 - FINANSIELL MARKEDSRISIKO OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt, likviditet, rente, bunkers og valuta. Konsernet benytter seg av ulike finansielle produkter for å redusere valutarisiko og renterisiko.

Rente

Konsernet har sikret store deler av sin netto renteeksponering. Det benyttes i den sammenheng både fastrentelån og rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået. Det er lagt til grunn sikringsbokføring for flere av rentederivatene. Disse har en løpetid mellom 1 og 10 år.

Rentesikret del av langsiktig gjeld	31.12.2014	31.12.2013
Forfall innen 1 år	179 909	123 150
Forfall om 1-2 år	763 532	110 983
Forfall om 2-3 år	95 786	589 193
Forfall om 3-4 år	95 786	32 867
Forfall om 4 år eller mer	1 283 643	871 263
Sum	2 418 656	1 727 455
Herav USD	1 396 668	730 355
Herav NOK	1 021 988	997 100

Likviditet

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter slik at en til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse. I likviditetsforvaltningen benyttes plasseringer i finansinstitusjoner med høy kredittverdighet, samt rentebærende papirer med høy likviditet og lav kredittrisiko.

Bunkers

Konsernet har som hovedregel ingen eksponering for endring i bunkerspriser for skip, da denne risiko ligger hos befrakter. Det er følgelig ikke inngått sikringsforretninger knyttet til risiko for endring i bunkerspriser.

Valuta

En del av konsernets inntekter er i USD og GBP, mens bare en mindre del av drifts- og administrative kostnader er i USD/GBP. For å redusere konsernets valutaeksponering, er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK.

Konsernets portefølje av finansielle valutasikringsinstrumenter utgjorde på balansedagen:

	Valuta	Beløp	Forfall	Kurs	Virkelig verdi
Salgsopsjon (put)	USD	1 500	2015	6,43	-2 922
Kjøpsopsjon (call)	USD	3 000	2015	6,43	0
Salgsopsjon (put)	USD	1 500	2015	6,46	-2 847
Kjøpsopsjon (call)	USD	3 000	2015	6,46	0
Salgsopsjon (put)	USD	3 000	2016	6,64	-4 879
Kjøpsopsjon (call)	USD	6 000	2016	6,64	0
Salgsopsjon (put)	USD	6 000	2016	7,41	-10
USD/NOK terminforretning	USD	82 488	2015	6,00	-120 045
Termin for sikring av salgsinntekter	USD/EUR	3 960	2015	6,43	-3 947
Sum finansielle sikringsinstrumenter					-134 650

Konsernet har inngått terminkontrakter for å redusere valutarisikoen for kontantstrømmer i 2015. Oppgitt kurs er snitt av flere separate beløp som forfaller gjennom året.

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat.

Netto resultatført agio i 2014 utgjør for konsernet NOK -116,2 mill. Postene er klassifisert som annen finansinntekt og -kostnad.

NOTE 26 - GODTGJØRELSE TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

For informasjon om godtgjørelse til forretningsfører (adm. direktør) i morselskapet, henvises det til note 16 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

For samtlige selskap i konsernet er det utbetalt NOK 3,9 mill. i honorar til styre og representantskap.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller forretningsfører, eller inngått avtaler med disse om bonus, overskuddsdeling (ut over den generelle ordningen i konsernet) eller opsjoner. Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i konsernet.

Pr. 31.12.2014 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,5 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.2014

Honorar til revisor for samtlige selskap i konsernet	2014	2013
Revisjon	2 260	2 559
Andre attestasjonsoppgaver	118	286
Skatterådgivning	183	312
Andre tjenester	242	509
Totalt honorar	2 804	3 666

Alle beløp er eks. mva.

Av sum honorar i 2014 vedrører NOK 0,4 mill. revisjonshonorar og andre tjenester i datterselskap revidert av andre enn morselskapets revisor.

NOTE 27 - AKSJEEIERE

Det henvises til note 19 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

NOTE 28 - OFFENTLIGE TILSKUDD

GC Rieber Skinn AS har mottatt investeringstilskudd i forbindelse med det tidligere selmottaket i Tromsø på NOK 1,2 mill., bokført som annen langsiktig gjeld pr. 31.12.2014. Fra 2011 er det aktuelle driftsmidlet utleid, og tilskuddet er periodisert over forventet levetid.

Fortuna Oils AS har i 2007 og 2011 mottatt investeringstilskudd på totalt NOK 1,7 mill. fra Innovasjon Norge. GC Rieber Oils AS har i perioden 2002-2006 mottatt investeringstilskudd fra Innovasjon Norge på totalt NOK 1,6 mill. Begge tilskuddene gjelder anlegget i Kristiansund. Tilskuddene behandles som utsatt inntektsføring, som periodiseres som en reduksjon av avskrivningene i takt med avskrivningsperioden på 12 år.

NOTE 29 - VALUTAKURSER

Sluttkurs:	31.12.2014	31.12.2013
US dollar	7,43	6,08
Euro	9,04	8,38
Pund sterling	11,57	10,05
Canadiske dollar	6,41	5,72
Australske dollar	6,09	5,43
Indiske rupi (100 INR)	11,76	9,84
Danske kroner (100 DKK)	121,36	112,37
Svenske kroner (100 SEK)	95,97	94,72
Tunisiske dinarer	4,02	3,71
Gjennomsnitt:	2014	2013
US dollar	6,30	5,88
Euro	8,35	7,81
Pund sterling	10,37	9,20
Canadiske dollar	5,70	5,70
Australske dollar	5,68	5,68
Indiske rupi (100 INR)	10,32	10,04
Danske kroner (100 DKK)	112,06	104,70
Svenske kroner (100 SEK)	91,84	90,22
Tunisiske dinarer	3,72	3,69

Konsernet har NOK som presentasjonsvaluta. Funksjonell valuta er forskjellig for de ulike selskapene i konsernet.

NOTE 30 - LEIEAVTALER

Finansielle leieavtaler

Konsernet har ikke inngått vesentlige finansielle leieavtaler.

Operasjonelle leieavtaler

Konsernet leier ut sine eide skip på certepartier med ulik varighet til ulike befraktere.

Konsernet har ikke inngått vesentlige operasjonelle leieavtaler som leietaker.

NOTE 31 - BETINGEDE UTFALL

Forliksklage

Konsernets datterselskap Armada Seismic Invest II AS mottok i 2012 en forliksklage fra Arrow Sesimic Invest II Ltd (Arrow). Arrow hevder at selskapet opptrådte uaktsomt da selskapet tok levering av bygg 533 i oktober 2011 og krever om lag 9 millioner euro i erstatning.

Arrow, som på leveringstidspunktet hadde et ikke-rettskraftig andre prioritets utleggspant i verftets fordring, hevder at selskapet betalte til feil part da selskapet betalte til første prioritets panthaver.

Armada Seismic Invest II AS betalte i god tro på grunnlag av grundig dokumentasjon og i henhold til alminnelige panterettslige regler og anser Arrows erstatningskrav som grunnløst.

Earn-out

I desember 2012 solgte GC Rieber Shipping ASA totalt 3 217 697 aksjer i Octio til Statoil Venture. Resterende eierandel på 8 prosent ble solgt i 2013.

I tillegg til salgssummen er det avtalt en earn-out dersom Statoil Venture selger aksjer eller deler av Octios eiendeler. Earn-out beløpet vil utgjøre 8 % av en eventuell salgssum før 31. desember 2015 med gradvis nedtrapping til 5 % ved salg innen 31. desember 2022.

NOTE 32 - ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP

Konsernet har endret regnskapsprinsipp for bokføring av felleskontrollert virksomhet fra bruttometoden til egenkapitalmetoden fra og med 1.1.2014 (se note 1 og 12). Under vises effekten av endring av regnskapsprinsipp:

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2013 før prinsippendring	Effekt av prinsippendring	2013 etter prinsippendring
Driftsinntekter	1 728 910	-47 307	1 681 603
Annen driftsinntekt	97 774	-2 953	94 821
Vinning avgang anleggsmidler	375 142	0	375 142
Varekostnad	-418 832	0	-418 832
Lønnskostnad	-351 589	11 372	-340 218
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-270 107	13 900	-256 207
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-10 309	0	-10 309
Annen driftskostnad	-381 024	5 026	-375 998
Driftsresultat	769 964	-19 962	750 001

FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER	2013 før prinsippendring	Effekt av prinsippendring	2013 etter prinsippendring
Resultatandel fra tilknyttet selskap	-167 866	0	-167 866
Resultatandel av investering i felleskontrollert virksomhet	0	13 860	13 860
Gevinst (tap) på markedsbaserte omløpsmidler	4 434	0	4 434
Renteinntekt	25 325	-7	25 318
Annen finansinntekt	26 129	12	26 141
Gevinst ved avgang datterselskap	58 391	0	58 391
Rentekostnader	-150 229	6 028	-144 201
Annen finanskostnad	-99 745	-54	-99 799
Resultat av finansposter	-303 561	19 839	-283 722
Resultat før skattekostnad	466 402	-123	466 279
Skattekostnad	18 759	-123	18 636
Årsresultat	447 644	0	447 644
Minoritetens andel	155 853	0	155 853
Majoritetens andel	291 791	0	291 791

EIENDELER	31.12.2013 før prinsippendring	Effekt av prinsippendring	31.12.2013 etter prinsippendring
Anleggsmidler			
Konsesjoner og patenter	3 779	0	3 779
Utsatt skattefordel	141 543	-367	141 176
Goodwill	7 908	0	7 908
Tomter	454 709	0	454 709
Bygninger	2 396 353	0	2 396 353
Skip/skipsbyggingskontrakter	2 738 328	-154 294	2 584 034
Maskiner og anlegg	228 405	-287	228 118
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	23 003	0	23 003
Investeringer i tilknyttet selskap	176 244	0	176 244
Investeringer i felleskontrollert virksomhet	0	88 091	88 091
Investeringer i aksjer og andeler	50 455	0	50 455
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	0	24 335	24 335
Andre langsiktige fordringer	7 082	0	7 082
Pensjonsmidler	979	0	979
Sum anleggsmidler	6 228 788	-42 522	6 186 266

EIENDELER	31.12.2013 før prinsippendring	Effekt av prinsippendring	31.12.2013 etter prinsippendring
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	278 245	-411	277 833
Kundefordringer	283 003	-6 454	276 549
Andre fordringer	92 640	-722	91 918
Markedsbaserte aksjer	39 952	0	39 952
Markedsbaserte obligasjoner	53 795	0	53 795
Andre finansielle omløpsmidler	38	0	38
Bankinnskudd, kontanter o.l.	956 760	-25 328	931 431
Sum omløpsmidler	1 704 433	-32 916	1 671 517
Sum eiendeler	7 933 221	-75 439	7 857 783
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Aksjekapital	29 400	0	29 400
Overkurs	433 840	0	433 840
Annen innskutt egenkapital	574	0	574
Annen egenkapital	2 078 806	0	2 078 806
Minoritetsinteresser	1 224 501	0	1 224 501
Sum egenkapital	3 767 121	0	3 767 121
Gjeld			
Pensjonsforpliktelser	46 930	0	46 930
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 073 573	-71 430	3 002 143
Annen langsiktig gjeld	192 856	0	192 856
Gjeld til kredittinstitusjoner	142 270	0	142 270
Leverandørgjeld	167 809	-1 105	166 704
Betalbar skatt	23 219	0	23 219
Skyldige offentlige avgifter	37 021	-2 880	34 141
Utbytte	132 482	0	132 482
Annen kortsiktig gjeld	349 941	-24	349 917
Sum gjeld	4 166 100	-75 439	4 090 661
Sum egenkapital og gjeld	7 933 221	-75 439	7 857 782

KONTANTSTRØMANALYSE	2013 før prinsippendring	Effekt av prinsippendring	2013 etter prinsippendring
A) LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN			
Resultat før skatt	466 402	-123	466 279
Periodens betalte skatt	-49 812	0	-49 812
Tap/gevinst salg av anleggsmidler	-375 142	0	-375 142
Tap/gevinst ved salg av virksomhet	-58 391	-13 860	-72 251
Ordinære avskrivninger	270 107	-13 900	256 207
Nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	10 309	0	10 309
Resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	167 866	0	167 866
Mottatte renter	-25 325	0	-25 325
Betalte renter	150 229	0	150 229
Endring varelager	-75 129	197	-74 932
Endring kundefordringer	10 965	1 001	11 966
Endring leverandørgjeld	19 917	3 245	23 162
Endring pensjoner over resultatet	-5 173	0	-5 173
Tap (gevinst) på markedsbaserte omløpsmidler	-4 434	-2 757	-7 191
Endring andre tidsavgrensningsposter	-39 420	0	-39 420
Netto tilført fra årets virksomhet	462 968	-26 196	436 772
B) LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER			
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-729 362	0	-729 362
Investering i virksomhet	-207 237	0	-207 237
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	583 855	0	583 855
Salg av virksomhet	166 600	0	166 600
Mottatte renter	25 325	0	25 325
Endring andre aksjer/verdepapirer	32 874	0	32 874
Netto endring investering	-127 946	0	-127 946
C) LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING			
Netto opptak / nedbetaling av langsiktig gjeld	220 385	18 574	238 959
Netto endring kassekreditt	99 252	0	99 252
Endring langsiktige fordringer	47 430	0	47 430
Betalte renter	-150 229	2 757	-147 472
Utbetalt utbytte og tilbakebetalt kapital	-60 479	0	-60 479
Netto endring finansiering	156 360	21 331	177 691
Netto endring likvider (A+B+C)	491 382	-4 865	486 517
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	464 983	-20 463	444 520
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	394	0	394
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	956 759	-25 328	931 431



LEVEREGEL

11.



/ RESULTATREGNSKAP GC RIEBER AS

NOK 1 000	NOTE	2014	2013
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	18, 21	29 583	28 430
Sum driftsinntekter		29 583	28 430
Varekostnader	21	2 500	2 168
Lønnskostnad	2, 8, 16, 21	37 794	32 817
Avskrivning på varige driftsmidler	3	1 218	1 285
Andre driftskostnader	16, 21	15 966	12 681
Sum driftskostnader		57 479	48 952
Driftsresultat		-27 896	-20 522
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	4, 21	68 188	148 447
Renteinntekter fra konsernselskap	21	7 977	11 122
Renteinntekter		7 368	6 135
Annen finansinntekt	17	3 839	7 057
Gevinst (tap) på markedsbaserte omløpsmidler	17	848	1 710
Reversert nedskrivning finansielle anleggsmidler	14	12 481	4 723
Rentekostnader til konsernselskap	21	-2 890	-1 659
Rentekostnader		-11 391	-12 835
Annen finanskostnad	17	-3 716	-4 386
Resultat av finansposter		82 704	160 314
Resultat før skattekostnad		54 808	139 792
Skattekostnad	9	-1 497	884
Årsresultat		56 305	138 908
Avsatt til utbytte		31 500	63 000

/ BALANSE - EIENDELER GC RIEBER AS

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	41 813	37 782
Sum immaterielle eiendeler		41 813	37 782
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Bygninger		1 975	2 058
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		6 401	4 093
Sum varige driftsmidler	3	8 376	6 150
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5, 20	1 283 816	1 098 816
Investeringer i aksjer og andeler	6	49 832	51 252
Konsernfordringer	14	27 068	112 355
Andre langsiktige fordringer	12, 16	8 174	6 271
Pensjonsmidler	8	375	7 908
Sum finansielle anleggsmidler		1 369 265	1 276 602
Sum anleggsmidler		1 419 455	1 320 535
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		75	199
FORDRINGER			
Kundefordringer	14	9 116	1 472
Andre fordringer		1 862	10 208
Konsernfordringer	14	110 839	371 155
Sum fordringer		121 817	382 836
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	7	20 372	21 984
Markedsbaserte obligasjoner	7	55 118	53 795
Andre finansielle omløpsmidler		0	38
Sum investeringer		75 491	75 818
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 15	223 946	185 870
Sum omløpsmidler		421 328	644 722
Sum eiendeler		1 840 783	1 965 257

/ BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD GC RIEBER AS

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital, 420 000 aksjer á kr 70	19	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		463 814	463 814
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		810 805	792 850
Sum opptjent egenkapital		810 805	792 850
Sum egenkapital	10	1 274 619	1 256 664
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelse	8	20 572	19 433
Sum avsetning for forpliktelse		20 572	19 433
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Annen langsiktig gjeld	13, 20	314 521	156 201
Sum annen langsiktig gjeld		314 521	156 201
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	14	5 273	1 510
Konserngjeld	14	188 367	274 011
Skyldige offentlige avgifter		2 695	2 962
Utbytte		31 500	63 000
Annen kortsiktig gjeld	14	3 237	191 477
Sum kortsiktig gjeld		231 072	532 960
Sum gjeld		566 164	708 593
Sum egenkapital og gjeld		1 840 783	1 965 257

Bergen, 8. april 2015

Trygve Bruvik

Styreleder

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Adm.dir.

/ KONTANTSTRØMOPPSTILLING GC RIEBER AS

NOK 1 000	2014	2013
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	54 808	139 792
Ordinære avskrivninger	1 218	1 285
Nedskrivning / reversert nedskrivning anleggsmidler / finansielle eiendeler	-13 489	-4 723
Mottatte renter	-7 368	-6 135
Betalte renter	223	1 582
Endring varelager	124	-42
Endring leverandørgjeld	3 763	128
Endring pensjoner over resultat	-712	-651
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-708	-1 398
Endring andre tidsavgrensningsposter	185 440	49 038
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	223 299	178 876
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering i varige driftsmidler	-3 444	-213
Mottatte renter	7 368	6 135
Investering i markedsbaserte verdipapirer	-119 013	-126 402
Realisering av markedsbaserte verdipapirer	113 855	158 740
Investering i ikke markedsbaserte verdipapirer	-6 755	-2 859
Realisering av ikke markedsbaserte verdipapirer	14 368	10 017
Investering i datterselskap	-185 000	0
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-178 621	45 418
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Nedbetaling på langsiktig pantegjeld	0	-50 000
Nedbetaling på annen langsiktig gjeld	-334 232	-116 696
Opptak av annen langsiktig gjeld	293 972	103 775
Endring langsiktige fordringer	96 873	344
Betalte renter	-223	-1 582
Utbetalt utbytte	-63 000	-42 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-6 609	-106 159
Netto endring likvider (A+B+C)	38 069	118 135
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	185 870	69 350
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	7	-1 615
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	223 946	185 870

Alle tall i notene er oppgitt i NOK 1 000, med mindre annet er særskilt oppgitt.

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPP

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

Datterselskap

Datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Utbytte fra datterselskap blir inntektsført i opptjeningsåret.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen vurderes til markedsverdi i regnskapet. Verdiendring resultatføres løpende og presenteres på egen linje under finansielle poster i resultatregnskapet.

Finansielle anleggsmidler

Tilknyttede selskap og andre aksjer er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger NOK 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Valutaomregning

Resultatposter vedrørende transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet etter kursene på balansetidspunktet.

Realisert/urealisert agio og realisert/urealisert disagio knyttet til pengeposter resultatføres.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

NOTE 2 - LØNSKOSTNADER

	2014	2013
Lønnskostnader	26 657	22 340
Honorar til styre/representantskap	1 385	1 455
Arbeidsgiveravgift	4 102	4 076
Pensjonskostnad	2 157	1 846
Andre personalkostnader	3 494	3 100
Sum personalkostnader	37 794	32 817

Selskapet hadde 33 årsverk i 2014.

NOTE 3 - ANLEGGSMIDLER

	Inventar og driftsløsøre	Kunst	Faste eiendommer	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	15 993	833	2 058	18 883
Tilgang i året	3 444	0	0	3 444
Avgang til anskaffelseskost:	399	0	0	399
Anskaffelseskost pr. 31.12.	19 037	833	2 058	22 726
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	12 733	0	0	12 733
Akk. avskrivninger på avgåtte driftsmidler	399	0	0	399
Årets ordinære avskrivninger	1 136	0	82	1 218
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	13 469	0	82	13 552
Balanseført verdi pr. 31.12.	5 568	833	1 975	8 376

Økonomisk levetid - lineær avskrivning

3-5 år

25 år

NOTE 4 - INNTEKT PÅ INVESTERING I DATTERSELSKAP

	2014	2013
Aksjeutbytte fra datterselskap	43 531	148 447
Konsernbidrag mottatt	24 657	0
Sum inntekt fra datterselskap	68 188	148 447

NOTE 5 - AKSJER I DATTERSELSKAP

Selskap (forretn.kontor)	Eier- / stemmeandel	Balansef. verdi 31.12.2014	Resultat 2014	Egenkapital 31.12.2014
GC Rieber Shipping ASA (konsern) (Bergen)	70 %	434 367	-80 073	2 304 243
GC Rieber Eiendom AS (konsern) (Bergen)	100 %	160 694	79 216	1 339 611
GC Rieber Industri AS (konsern) (Bergen)	100 %	688 500	-33 145	381 371
Damsgårdsveien 125 AS (Bergen)	100 %	155	0	116
Damsgårdsveien 131 AS (Bergen)	100 %	100	0	100
Sum		1 283 816	-34 001	4 025 441

NOTE 6 - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Ansk.kost	Balansført verdi 31.12.2014
Sigba AS	24,6 %	6 318	6 318
Tape Invent AS	19,8 %	3 168	0
Omegatri AS	19,1 %	5 372	1 048
BroTu Holding AS	15,5 %	1 556	1 556
Sea-Hawk Navigation AS A-Aksjer	15,3 %	10 511	10 511
Fløibanen AS	13,6 %	5 923	5 923
Credo Invest Nr. 5 AS	12,4 %	439	439
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	1 016	1 016
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %	< 10,0 %	41 210	23 019
Sum		75 515	49 832

NOTE 7 - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsaksjer	31.12.2014	31.12.2013
Anskaffelseskost	19 487	25 912
Balansført verdi	20 372	21 984
Markedsverdi	20 372	21 984

Obligasjoner	31.12.2014	31.12.2013
Anskaffelseskost	58 108	64 937
Balansført verdi	55 118	53 795
Markedsverdi	55 118	53 795

Av obligasjonene utgjør pålydende i utenlandsk valuta USD 0,5 mill.

NOTE 8 - PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet har plikt til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har både innskuddsordning og ytelsesordning for sine ansatte. Ytelsesordningen ble lukket 31.12.2009, og nyansatte inkluderes i konsernets innskuddsplan.

Selskapes foretakspensjonsordning gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom DNB Livsforsikring ASA.

Selskapet har også førtidspensjonsavtale for ansatte født i 1962 eller tidligere og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

Selskapet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

De kollektive tjenstepensjonsordningene omfattet 43 personer pr. 31.12.2014, hvorav 23 mottok pensjon i 2014.

Driftspensjonsordningen omfattet 7 personer pr. 31.12.2014, hvorav 6 mottok pensjon i 2014.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 0,3 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Årets pensjonskostnad	2014	2013	2014	2013
	Pensjoner over drift		Tjenstepensjon	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	360	417	1 352	1 107
Netto rentekostnad / (inntekt)	634	571	-302	-462
Administrasjonskostnader	0	0	29	27
Arbeidsgiveravgift	140	139	0	0
Netto pensjonskostnad	1 135	1 127	1 079	672

	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	18 029	17 031	33 685	27 660
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	34 060	35 568
Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse	-18 029	-17 031	375	7 908
Arbeidsgiveravgift	-2 542	-2 401	0	0
Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler	-20 572	-19 433	375	7 908

	2014	2013	2014	2013
Aktuarielle gevinster og tap	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 01.01.	12 033	9 201	12 328	9 968
Årets endring i estimatavvik	2 601	2 832	6 783	2 360
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 31.12.	14 633	12 033	19 111	12 328

Sammensetning av pensjonsmidler	2014	2013
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 01.01.	35 568	40 997
Avkastning på pensjonsmidlene	1 368	1 590
Estimatavvik	-728	-4 518
Overført til/fra datterselskap	112	0
Administrasjonskostnader	-244	-240
Pensjonsutbetalinger	-2 015	-2 261
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.	34 060	35 568
Faktisk avkastning på pensjonsmidlene	3,93 %	4,15 %

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2014	31.12.2013
Diskonteringsrente	2,30 %	4,00 %
Forventet avkastning	2,30 %	4,00 %
Lønnsregulering	2,75 %	3,75 %
G-regulering	2,50 %	3,50 %
Pensjonsregulering aktive	0,00 %	0,00 %
Pensjonregulering pensjonister	0,00 %	0,60 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %	0,00 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

NOTE 9 - SKATT

Årets skattekostnad:	2014	2013
Resultat før skatt	54 808	139 792
Mottatt utbytte	-44 998	-150 025
Permanente forskjeller	-21 468	775
Endring midlertidige forskjeller	1 295	-17 764
Årets skattegrunnlag	-10 363	-27 222

Skattekostnaden i regnskapet består av følgende poster:	2014	2013
Betalbar inntektsskatt	0	0
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	2 534	1 402
Endring utsatt skatt 27 % (28 %)	-4 031	-1 918
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	0	1 399
Skattekostnad	-1 497	884

Midlertidige forskjeller:	31.12.2014	31.12.2013
Aksjer	-2 412	-5 302
Obligasjoner og sertifikater	-2 990	-11 142
Driftsmidler	963	238
Langsiktig fordring/gjeld utenlandsk valuta	0	4 346
Andre forskjeller	-28	0
Gevinst- og tapskonto	67	83
Pensjonsmidler	375	7 908
Pensjonsforpliktelse	-20 572	-19 433
Midlertidig forskjell som ikke er gr. lag for utsatt skatt	0	31
Fremførbart underskudd	-130 730	-120 368
3% av utbytte inntektsført ikke mottatt	463	3 703
Grunnlag utsatt skatt	-154 864	-139 935
Skattesats	27 %	27 %
Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-41 813	-37 782

Forklaring til hvorfor skattesatsen ikke utgjør 27 % (28 %) av resultat før skatt:	2014	2013
27 % (28 %) av resultat før skatt	14 798	39 142
Endring i 3 % på utbytte	-875	778
For lite avsatt utsatt skatt tidligere år	-8	-47
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	0	1 399
Skatteeffekt av mottatt utbytte	-12 150	-42 007
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	2 534	1 402
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-5 796	217
Skattekostnad	-1 497	884

NOTE 10 - ENDRING I EGENKAPITALEN

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Inngående balanse 01.01.	29 400	433 840	574	792 850	1 256 664
Årets endring estimatavvik pensjonsforpliktelser	0	0	0	-6 850	-6 850
Årets resultat	0	0	0	56 305	56 305
Avsatt utbytte	0	0	0	-31 500	-31 500
Total egenkapital 31.12.	29 400	433 840	574	810 805	1 274 619

NOTE 11 - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av selskapets bankinnskudd er NOK 1,5 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkskonto for konsernet.

NOTE 12 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	31.12.2014	31.12.2013
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	8 174	6 167

NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD

Som et ledd i sin finansiering tilbyr selskapet en innskuddsordning til ansatte og aksjonærer m.fl. til markedsvilkår. Samlet innskudd i ordningen pr. 31.12.2014 utgjorde NOK 185,5 mill. På bakgrunn av de historiske bevegelser i denne gjeldsposten samt endringer i betingelser for innskytere i 2014 er posten omklassifisert til langsiktig gjeld i 2014.

	31.12.2014	31.12.2013
Privatkonto, innskuddsordning	185 497	0
Mellomværende GC Rieber Fondene	129 024	156 201
	314 521	156 201

NOTE 14 - KONSERNMELLOMVÆRENDE

Konsernmellomværende fungerer som en fleksibel finansiering der datterselskapene trekker opp ved behov og betaler ned når de har overskuddslikviditet. Det ikke er avtalt noe forfallstidspunkt.

	31.12.2014	31.12.2013
Konsernfordringer langsiktige	27 068	112 355
Kundefordring på datterselskaper	9 080	339
Andre kortsiktige fordringer på datterselskap	0	761
Konsernfordringer kortsiktige	110 839	371 155
Sum konsernfordringer	146 987	484 610

	31.12.2014	31.12.2013
Leverandørgjeld til datterselskaper	71	177
Konserngjeld kortsiktig	188 367	274 011
Annen kortsiktig gjeld	0	574
Sum konserngjeld	188 438	274 762

NOTE 15 - SIKKERHETSSTILLELSER

Konsernets totale saldo i konsernkontosystem er presentert som netto bankinnskudd i selskapets balanse.

Datterselskapenes andel er presentert som kortsiktig konsernfordring/gjeld.

Selskapet er solidarisk ansvarlig for totalt mellomværende på konsernets konsernkonto.

Denne har en limit på NOK 30,0 mill.

NOTE 16 - GODTGJØRELSER OG LÅN TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

Forretningsfører (administrerende direktør) i morselskapet har i regnskapsåret mottatt NOK 2,2 mill. i lønn, NOK 0,1 mill. i overskuddsdeling og NOK 0,03 mill. i andre godtgjørelser.

Det er i selskapet utbetalt NOK 1,2 mill. i styrehonorar, samt NOK 0,2 mill. i honorar til representantskapet.

Adm.dir. er medlem av pensjonsordningen som er omtalt i note 8, og deltar i den generelle ordningen om overskuddsdeling i selskapet, på lik linje med alle andre ansatte. Adm.dir. har ingen opsjonsavtaler med selskapet. Det finnes heller ingen spesielle sluttvederlagsordninger for adm.dir.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller adm.dir.

Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i selskapet.

Pr. 31.12.2014 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,5 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.2014.

Honorar til revisor	2014	2013
Revisjon	150	175
Andre tjenester	5	124
Totalt honorar	155	299

Alle beløp er eks. mva.

NOTE 17 - FINANSIELL RISIKO

Selskapet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder likviditet, rente og valuta.

Selskapet har ingen sikringskontrakter pr. 31.12.2014. Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat. Resultat valutasikring er kostnadsført som verdiendring markedsbaserte omløpsmidler med NOK 0. Annen resultatført agio utgjør NOK 2,4 mill. og disagio NOK 3,0 mill.

NOTE 18 - DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter består hovedsakelig av honorarer fra datterselskapene for tjenester innen IKT, regnskap og HR.

NOTE 19 - AKSJEEIERE

Selskapets aksjekapital består av 420 000 aksjer à kr. 70,-, totalt kr. 29 400 000,-. Alle aksjene har lik stemmerett.

Følgende aksjonærer har eierandel større enn 1 %:

Aksjonærer:		Andel i prosent	Antall
AS Odin	Bergen	30,0 %	126 000
AS Javipa	Bergen	16,0 %	67 200
G.C. Rieber og hustru født Gysins Legat	Bergen	8,3 %	34 845
GC Rieber AS Understøttelsesfond	Bergen	6,6 %	27 600
P.G. Rieber og hustru født Martens Legat	Bergen	5,2 %	21 800
Pelicañ AS	Bergen	4,0 %	16 800
Dag Arnesen	Asker	2,0 %	8 600
Randi Arnesen	Bergen	1,7 %	7 300
Rolf Arnesen	Bergen	1,5 %	6 200
Bjart Nygaard	Bergen	1,5 %	6 100
Øvrige		23,2 %	97 555
Sum		100 %	420 000

Medlemmer av styret og representantskapet eier og/eller representerer følgende antall aksjer:

	Antall
Paul-Chr. Rieber, inkl. indirekte eie	17 200
Bjart Nygaard, inkl. indirekte eie	6 300
Vibeke Rieber Sommersten, inkl. indirekte eie	3 500
Terje Lensberg, inkl. indirekte eie	3 400
Petter Bartz-Johannessen	1 750
Ann Kristin Brautaset	1 200
Alexander Arnesen, inkl. indirekte eie	400
Henriette Moseng Rieber	200

NOTE 20 - PANTSTILLELSER

DNB Bank	31.12.2014	31.12.2013
Tilgjengelig trekkfasilitet fra DNB	250 000	250 000
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for trekkfasilitet fra DNB:		
Aksjer i GC Rieber Shipping ASA	434 367	434 367
GC Rieber Fondene	31.12.2014	31.12.2013
Langsiktig gjeld GC Rieber Fondene	129 024	156 201
Bokført verdi av eiendel stillet som sikkerhet for gjeld til GC Rieber Fondene:		
Skipsbyggerhallen (eies av datterselskapet Skipsbyggerhallen AS)	105 626	108 402

NOTE 21 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

	2014	2013
Driftsinntekter		
Administrasjonstjenester til datterselskap	27 179	26 077
Viderefakturerte kostnader til datterselskap	1 543	1 398
Sum driftsinntekter	28 722	27 475
Varekostnad		
Varekjøp slappkisten	0	2
Lønnskostnader		
Personalkostnader	26	24
Andre driftskostnader		
Husleie til datterselskap	2 137	2 037
Andre driftskostnader til datterselskap	633	610
Sum andre driftskostnader	2 770	2 647
Inntekt på investering i datterselskap		
Aksjeutbytte datterselskap	43 531	148 447
Konsernbidrag mottatt	24 657	0
Sum inntekt på investering i datterselskap	68 188	148 447
Renteinntekter		
Renteinntekt mellomværende datterselskap	7 977	11 122
Rentekostnader		
Rentekostnad mellomværende datterselskap	1 436	1 659
Rentekostnad konsernkonto datterselskap	1 454	0

Til generalforsamlingen i GC Rieber AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for GC Rieber AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 56 305 283, og konsernregnskap, som viser et underskudd på kr 52 723 373. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet GC Rieber AS' finansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelse om samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 8. april 2015

PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Aarø

Statsautorisert revisor

DIRECTORS' REPORT

About GC Rieber

GC Rieber is a privately owned group of companies structured into three business segments: Industry, Shipping and Eiendom. Each business segment possesses a high level of expertise within its respective markets, and each has its own management team and board of directors. The group's headquarters are in Bergen, Norway. It also has operating subsidiaries in Norway, Sweden, Denmark, Canada, Australia, Russia, India, South Africa and Tunisia. The GC Rieber group has an annual turnover of around NOK 2 billion, total assets of NOK 9 billion, around 800 employees and more than 200 shareholders.

Highlights

GC Rieber's 135th financial year was not a satisfactory one for the company overall. Compact performed well. Eiendom achieved satisfactory results after realising a large extraordinary gain on the sale of property and writing down the value of a plot. The results for Shipping, Oils and Salt were negative. In the case of Shipping, this was particularly due to large write-downs following the liquidation of the former associated company Reef Subsea along with unrealised foreign exchange losses.

The global economy fluctuated during 2014. In the US a growing number of economic indicators started to point upwards again, and China maintained good growth. Europe, on the other hand, continued to see weak economic growth, and certain countries such as Greece faced major economic challenges. The unresolved security situation surrounding Russia's invasion of Ukraine and the spread of the extremist Islamic State (IS) led to increased uncertainty in the financial markets. In the last half of 2014 the price of oil dropped sharply to less than half of what it was the year before. This has led to widespread downscaling in the industry and not least in the supplier sector in which GC Rieber operates. There is significant uncertainty and prospects of lower economic growth in Norway at the start of 2015 as a result. On the other hand, these trends also help improve the economic prospects for other onshore export industries.

Key figures

Consolidated key figures for the GC Rieber group (NOK mill.)	2014	*2013
Total operating revenue	2 008	1 776
Profit/loss before tax	-45	466
Total assets	9 065	7 858
Equity incl. minority interests	4 010	3 767
Return on total assets	1,5 %	8,2 %
Return on equity	-1,2 %	13,0 %
Equity ratio	44,2 %	47,9 %

* The 2013 figures have been adjusted as a result of a change in accounting principles.

Significant events

- Took possession of the subsea vessel MV Polar Onyx from Ulstein Verft – our biggest ever newbuild.
- Sold all shares in Reef Subsea at a significant loss. The company later went into liquidation.
- Won a contract with DNV GL on the construction of a new building at Marineholmen in Bergen.
- Sold the administration buildings in Solheimsviken in Bergen at a healthy profit.
- Eiendom won the Eiendomsbarometeret award – an industry prize awarded to the best property management company in Norway.
- Opened new Compact factory in South Africa.
- Expanded and established several new Salt terminals in Norway and Denmark.
- Developed a new shared enterprise resource planning system (ERP) for implementation in early 2016.
- Celebrated GC Rieber's 135th anniversary.

The three business segments

Sales figures for Oils were good, although the bottom line is still in the red. Salt has continued to invest in market development and logistics, but competition in the market, especially in Denmark, meant it, too, made a loss. The ownership situation and operating conditions at the salt production plant in Tunisia remain challenging, but we have succeeded in producing growing volumes of salt. Compact saw historically high levels of activity and profits. The company is taking a concerted and systematic approach to meeting new quality requirements in the market. By the start of 2015 Compact had become a wholly owned GC Rieber subsidiary. The Skinn business has been put on the back burner due to a weak market.

The Shipping segment sustained a good contract portfolio and performed historically well during 2014, but towards the end of the year falling oil prices had led to a significant worsening of its market prospects. At the start of 2015 two vessels were out of service. Our 50% stake in Reef Subsea AS was sold in early 2014. The seller's credit granted at the time of the sale along with guarantees and outstanding

charter hire for several vessels had to be written down in the 2014 accounts as the buyers of the shares and Reef Subsea AS went into liquidation. The seismic vessel MV Polar Marquis underwent a major upgrade during the year. A new seismic vessel is due to be delivered from Kleven Verft AS in the first half of 2015. The company made a systematic and concerted effort during the year in terms of organisational development and cost efficiency.

The Eiendom segment saw high occupancy rates and successful operation. The rebuilding of Bergen Helsehus – Legevakten in Solheimsviken in Bergen and the construction of a new building for DNV GL at Marineholmen in Bergen have gone to plan. Further preparations and local authority planning for a hotel and conference centre in Solheimsviken in Bergen have been taking place. Similarly, a new potential co-location of the marine cluster at Marineholmen in Bergen is being planned. A large write-down had to be made as a result of changes to the local authority development plan for the Kokstad Nord site.

Finance

The bottom line of the company's finance portfolio was as expected and slightly higher than the market average. The various markets have generally generated satisfactory returns, with the exception of shares listed on the Oslo Stock Exchange, which achieved returns of around 5 %. Volatility remained low for most of the year.

Market economic measures and government cuts in the eurozone and the US are expected to be partially scaled back during 2015. There are indications that the high unemployment and weak growth in the US will be reversed, thus giving rise to some growth in the global economy in 2015. The sharp fall in oil prices in the last half of 2014 has weakened the oil services industry at the start of 2015. On the other hand, these trends help improve the economic prospects for other onshore export industries. Continued low oil prices would have a negative impact on the company's investment portfolio.

The company's need for liquid funds for projects and working capital has meant regular net realisation of securities since the financial crisis in 2007. This trend is now abating due to increased external financing of the subsidiaries replacing financing from the parent company. The parent company needs to gradually increase its liquidity. The investment portfolio reflects the investment mandate set out in autumn 2008. The bulk of the portfolio consists of bank deposits and bonds with a medium credit risk. The group's strategy is to sustain sufficient liquidity in the form of bank deposits, interest-bearing securities and overdraft facilities in order to finance operations and ongoing investments on a certain size.

GC Rieber operates internationally and is therefore exposed to various risks, including credit, liquidity, interest rate and exchange rate risks. A range of financial instruments is used to reduce these types of risk. Large parts of the group's net interest rate exposure are hedged in various ways, including with fixed interest loans and forward rate agreements. Some of the group's debts are in USD in order to reduce currency exposure. The group continues to consider whether to hedge expected future net cash flows in relevant currencies. Direct investments in foreign securities are also hedged. Hedging primarily takes place by entering into forward exchange

contracts on the sale of currency against NOK and by using currency accounts in the intercompany account system.

The board considers the group's financial situation and liquidity to be good. However, it should be stressed that this buffer should be larger than normal due to an ongoing, extensive investment programme and the need to be able to respond to any major unrest in the financial markets or in the market economy. The company therefore intends to maintain its existing credit facilities.

The market for financing new projects appears to have improved during 2014. The banks' financing costs have fallen somewhat during the year, but regulatory changes mean increased equity requirements for the banks, which in turn delays any significant fall in lending margins.

The group sustained a good dialogue with banks and financial institutions in 2014, and there has been much interest in financing projects operated by GC Rieber.

Liquidity and liabilities

Changes in the group's liquidity in 2014 amounted to NOK -178 million, of which NOK 495 million came from operating activities, NOK -942 million from investing activities and NOK 269 million from financing activities. The level of investment has remained high, especially within the Eiendom and Shipping segments. Large parts of the investments are financed by equity finance. One of the Eiendom segment's assets (Administrasjonsbyggene in Solheimsviken, Bergen) was sold off during the year. Net cash flow from investments (including increased borrowing) is NOK -434 million. NOK 132 million has been paid to shareholders of the parent company and subsidiaries in the form of dividends. The combination of these activities has led to a reduction in the group's cash and cash equivalents of NOK 178 million.

The group's current liabilities as at 31.12.2014 amounted to NOK 843 million, which is the equivalent of 17 % of the group's total liabilities, compared with NOK 849 million and 21 % last year. The group's financial position is good.

Changes in the parent company's liquidity in 2014 amounted to NOK 38 million, of which NOK 223 million came from operating activities, NOK -179 million from investing activities and NOK -7 million from financing activities. NOK 63 million has been paid to shareholders in the form of dividends. The company's current liabilities as at 31.12.2014 amounted to NOK 231 million, which is the equivalent of 41 % of the group's total liabilities, compared with NOK 533 million and 75 % last year. The company's financial position is good.

In accordance with Section 3-3a of the Norwegian Accounting Act, it can be confirmed that the financial statements have been prepared on a going concern basis.

Organisation and human resources

GC Rieber's chosen business model (the group model) has been further refined. Behind this corporate structure involving three business segments and one parent company lies a strategy which dictates that the group companies should primarily focus on customers and on the future, while we are looking to increase co-operation on shared expertise and shared services where appropriate. Company-specific and sector-specific matters such as project development, market and client contact, distribution, technology, the management of vessels, properties and factories etc. are undertaken by each individual company, while accounts, IT, HR, brand development, CSR etc. can often be managed centrally for most of the companies. The parent company also helps realise co-operation and economies of scale across the group.

In order to benefit further from the chosen business model, an extensive process was launched in 2014 to develop a new, common enterprise resource planning system (ERP) for the entire group. Implementation is due to take place in early 2016.

At the end of 2014 the group employed 507 people compared with 512 last year. Just like last year, 108 of them were female, while there were 399 male employees compared with 404 last year. There are also 317 contract crew members on the vessels compared with 279 last year. The increase is due to more and larger vessels than last year. The group thus encompasses 824 jobs compared with 791 last year. The board of directors should like to thank all employees for their commitment and hard work during 2014.

GC Rieber sees diversity as a key factor in the growth of the company. It therefore aims to achieve a good balance in terms of expertise, age, gender, ethnicity and cultural background amongst its employees. This is emphasised in respect of activities such as recruitment and career planning. For historical reasons there is a gender imbalance within certain roles, including management roles. This will of course be balanced out over time. The group's management team consists of one woman and three men. There are women in leading positions at the group's subsidiaries and in technical and middle management positions within the group.

The working environment is considered to be good. Sickness absence at the group stood at 3.2 % compared with 3.8 % the previous year. Health and safety inspections have been carried out, and physiotherapy has been offered to employees who are at risk. Compulsory HSE training courses for managers were held in 2014. The group offers private health insurance and an annual individual health check-up to employees.

A total of 11 work accidents were reported compared with 14 last year. Four of these resulted in short-term or long-term sickness absence, while seven did not lead to sickness absence.

The group's management forum, which comprises 25 of GC Rieber's managers, held two meetings in 2014, focusing on further strengthening co-operation across the group. Several employees have completed individual further training at various institutions.

The profit sharing scheme has been continued as a discretionary

arrangement, whereby fixed profit targets for the companies and the group are used as a benchmark to determine whether or not to pay a share of the profits. The scheme may generate one additional month's pay based on the performance of the companies and up to one additional month's pay based on the group's performance. As a result, a company profit share was allocated in 2014 to employees at Compact (Norway) of one month's salary each. A partial profit share for 2013 has also been expensed in the 2014 accounts since it was not recognised in the 2013 accounts.

There are around 20 independent board members at the group's majority-owned companies who are not employed by or do not own shares in the business. Board members are elected on the basis of expertise, experience and integrity. Diversity is an aim for the boards within the group. A practice has been established whereby at least one board member is replaced every year at one of the companies in the group. Directors' remuneration is set on the basis of responsibilities, time spent and remuneration levels at similar enterprises. No individual bonus arrangements, options schemes or severance packages have been agreed. Most of the boards carry out regular self-evaluations. The corporate governance guidelines are reviewed regularly. An ownership mandate has been introduced for the boards within the group which includes profit targets and guidelines on the distribution of expertise between the various board levels within the group.

CSR - Corporate Social Responsibility

With its value base and established business practices from the last 135 years, GC Rieber has made a commitment to society and to its immediate environment in the broader sense. The group has been signed up to the UN's Global Compact since 2010. This initiative continues to be followed up by the board and management by way of regular reporting, including GC Rieber's annual CSR report. A common standard across the group for quality assurance of its supplier chains in the form of a separate Code of Conduct has been established. All new projects must be assessed by way of a dedicated CSR analysis. A new head of CSR and Legal was appointed in 2014. See also GC Rieber's annual CSR report, extracts of which are presented in the annual report.

Strategy and future prospects

GC Rieber's strategy and business model remain unchanged. The shareholders have expressed a clear wish to diversify the business beyond shipping and property. If such diversification is not feasible for the Industri segment in the short term, the group will diversify by making additional financial investments. The diversified portfolio will also consist of independent business areas integrated into a group model.

The board will continue to focus on readjustment or pulling out of businesses that are not profitable enough and ensure that new projects are developed to help boost the group's profits. Given the present situation in Norway and in the rest of the world, it is especially important to monitor risk exposure, to evaluate and seek to reduce counterparty risks, and to take loss-limiting measures. Organic growth and acquisitions along with the disposal of enterprises and assets are all natural and necessary elements in respect of both consolidation and further growth. The company and organisational structure is being adjusted in order to reflect the strategy and

chosen business model. This involves considering whether to reduce the number of companies and company levels where possible.

The Industri segment is continuing to develop the existing companies for the time being. These companies have been given an unequivocal growth mandate. Companies not achieving satisfactory profits should seek strategic partners or exit strategies. The group's current industrial enterprises are based particularly around raw materials and nutrition/health, thus helping to balance out the risk relating to the great dependency on oil within the rest of the group.

The Shipping segment is focusing on the integrated shipping business as its core business. All previous value chain investments have been wound up or sold. There is a high level of activity in relation to the completion and delivery of the newbuild from Kleven Verft in the first half of 2015. Comprehensive processes have been initiated to optimise operations and improve cost efficiency. The shipping business, and subsequently GC Rieber as a whole, is heavily exposed to, and dependent on, changes in the price of oil.

The Eiendom segment is readjusting following a long, uninterrupted period of growth. The two projects Helsehus Bergen – Legevakten and DNV GL should be completed in a satisfactory manner. New projects such as a new hotel and conference centre in Solheimsviken, a marine cluster at Marineholmen, complete renovation of the Bontelabo site and the properties in Birkeland and Kokstad near Bergen Airport are all long-term projects both in terms of development planning and the market. At the same time the market is changing with rising office vacancies, especially in Kokstad/Sandsli near Bergen Airport. The company continues to consider potential sales opportunities for individual projects in its portfolio. The Eiendom segment is partially exposed to the price of oil and to market developments in the Bergen region in general.

Shareholders

GC Rieber's shareholder policy is to generate competitive returns over time on invested capital in the form of continuous dividends and increase

in value. The company also intends to offer shareholders the occasional opportunity to become involved in spin-offs and in parallel investments in some of the company's projects. For example, in 2014 shareholders were invited to participate in Administrasjonsbygg Holding AS, which acquired two office buildings from Solheimsviken Næringspark AS. Many of the shareholders took advantage of this opportunity.

The sales channel for the GC Rieber share through DNB worked well in 2014, and the share has been trading steadily. The administration and management of the share register and share information via the Norwegian Central Securities Depository (VPS) has also been working well. There are no plans to list the company or to include its shares in the unquoted list.

The aim has been to offer shareholders a level of dividend payments which at least covers ongoing ownership costs for private shareholders in the form of tax on capital and dividend tax. Over time the group has sustained a dividend payout ratio of just under 20 % of its consolidated profits. The goal is to retain this level as a minimum in the future. However, shareholders should still make allowances for fluctuations in dividend levels in some years in light of new framework conditions, changes in the company's profit levels and investment plans.

When evaluating the proposed dividend for 2014 the board took into account the group's losses in 2014 along with future growth plans and ongoing ownership costs for private shareholders. For these shareholders the proposed dividend of NOK 75 per share represents a net yield after tax on capital gain and dividends of NOK 20 per share.

Allocations GC Rieber AS NOK million

Profit/loss for the year	56,3
Allocated to dividends, NOK 75 per share	31,5
Transferred to other equity	24,8
Total allocations	56,3

Bergen, 8. April 2015

Trygve Bruvik

Chair

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Deputy Chair

Board member

Board member

Board member

CEO

/ PROFIT AND LOSS STATEMENT THE GC RIEBER AS GROUP

NOK 1 000	NOTE	2014	2013
OPERATING INCOME			
Operating income	4	1 937 453	1 681 603
Other operating income		70 821	94 821
Gains (losses) on sale of fixed assets	6	155	375 142
Total operating income		2 008 429	2 151 566
Cost of sales	8	486 268	418 832
Payroll expense	5,15,26	400 047	340 218
Depreciation of fixed assets and intangible assets	6,7	317 592	256 207
Write-down of fixed assets and intangible assets	6,7	43 891	10 309
Other operating expenses	26	451 912	375 998
Total operating expenses		1 699 710	1 401 564
Operating profit		308 718	750 001
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Profit (loss) from investments in associated companies	11	-545	-167 866
Profit (loss) from investments in joint ventures	12	23 373	13 860
Profit (loss) from financial current assets	14	-6 133	4 434
Write-down of financial non-current assets	2	-158 634	0
Interest income		32 954	25 318
Other financial income	25	36 830	26 141
Profit (loss) from disposal of subsidiaries	3	73 806	58 391
Interest expense		-170 043	-144 201
Other financial expense	25	-185 154	-99 799
Net financial income and expenses		-353 547	-283 722
Profit before tax		-44 829	466 279
Income tax expense	16	7 895	18 636
Profit for the year		-52 723	447 644
Non-controlling interests		13 064	155 853
Controlling interests		-65 787	291 791

/ STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ASSETS

THE GC RIEBER AS GROUP

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
NON-CURRENT ASSETS			
INTANGIBLE ASSETS			
Intangible assets	7	1 167	3 779
Deferred tax asset	16	157 767	141 176
Goodwill	7	9 577	7 908
Total intangible assets		168 511	152 863
TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS			
Land		489 811	454 709
Buildings		2 320 739	2 396 353
Vessels and newbuilding contracts		4 063 619	2 584 034
Plant and machinery		244 886	228 118
Operating equipment		18 446	23 003
Total tangible non-current assets	6,24	7 137 500	5 686 217
FINANCIAL NON-CURRENT ASSETS			
Investments in associated companies	11	699	176 244
Investments in joint ventures	12	135 980	88 091
Investments in shares and equity funds	13	49 035	50 455
Loans to associated companies and joint ventures	22	29 733	24 335
Other long-term receivables	20,26	10 285	7 082
Plan assets	15	0	979
Total financial non-current assets		225 732	347 187
Total non-current assets		7 531 743	6 186 266
CURRENT ASSETS			
Inventory	8,9,24	274 212	277 833
RECEIVABLES			
Accounts receivable	10,24	264 491	276 549
Other receivables	22	137 162	91 918
Total receivables		401 653	368 467
INVESTMENTS			
Financial shares	14	30 734	39 952
Financial bonds	14	60 131	53 795
Other current financial assets		0	38
Total investments		90 864	93 785
Cash and bank deposits	19	766 409	931 431
Total current assets		1 533 138	1 671 517
Total assets		9 064 881	7 857 782

/ STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - EQUITY AND LIABILITIES THE GC RIEBER AS GROUP

NOK 1 000	NOTE	31.12.2014	31.12.2013
EQUITY			
RESTRICTED EQUITY			
Share capital	27	29 400	29 400
Share premium reserve		433 840	433 840
Other restricted equity		574	574
Total restricted equity		463 814	463 814
RETAINED EARNINGS			
Other equity		2 232 539	2 078 806
Total retained earnings		2 232 539	2 078 806
Non-controlling interests		1 314 103	1 224 501
Total equity	17	4 010 455	3 767 121
LIABILITIES			
PROVISIONS FOR LIABILITIES			
Pension liabilities	15	82 268	46 930
Total provisions for liabilities		82 268	46 930
OTHER NON-CURRENT LIABILITIES			
Liabilities to financial institutions	21,24,25	3 798 608	3 002 143
Other non-current liabilities	21,23,28	330 802	192 856
Total other non-current liabilities		4 129 410	3 194 999
CURRENT LIABILITIES			
Liabilities to financial institutions	18,24	209 877	142 270
Accounts payable		170 452	166 704
Taxes payable	16	10 234	23 219
Public duties payable		31 472	34 141
Dividends	17	61 779	132 482
Other current liabilities	5	358 934	349 917
Total current liabilities		842 748	848 732
Total liabilities		5 054 426	4 090 661
Total equity and liabilities		9 064 881	7 857 782

/ STATEMENT OF CASH FLOW THE GC RIEBER AS GROUP

NOK 1 000	2014	2013
A) CASH FLOW FROM OPERATIONS		
Profit before tax	-44 829	466 279
Taxes paid	-23 219	-49 812
Loss/gain on sale of fixed assets	-155	-375 142
Loss/gain on disposal of subsidiaries	-73 806	-72 251
Depreciation	317 592	256 207
Write-down of non-current assets	202 525	10 309
Profit/loss from investments in associated companies	-22 827	167 866
Interest received	-32 954	-25 325
Interest paid	170 043	150 229
Change in inventory	3 621	-74 932
Change in accounts receivable	12 058	11 966
Change in accounts payable	3 748	23 162
Change in pensions	389	-5 173
Loss (profit) from financial current assets	6 133	-7 191
Change in other accruals	-23 750	-39 420
Net cash flow from operations	494 569	436 772
B) CASH FLOW FROM INVESTMENTS		
Investments in tangible non-current assets and intangible assets	-1 098 073	-729 362
Investments in subsidiaries	0	-207 237
Sale of tangible non-current assets (selling price)	571	583 855
Sale of shares in subsidiaries (selling price)	123 999	166 600
Interest received	32 954	25 325
Investments in other shares/securities	-130 781	-222 561
Sale of other shares/securities	129 668	255 435
Net cash flow from investments	-941 662	-127 946
C) CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Change in non-current liabilities	507 229	238 959
Net change in credit facilities	67 607	99 252
Change in non-current receivables	-3 203	47 430
Interest paid	-170 043	-147 472
Dividends paid	-132 482	-60 479
Net cash flow from financing activities	269 108	177 691
Net change in cash and cash equivalents (A+B+C)	-177 985	486 517
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	931 431	444 520
Currency gain (loss) on cash and cash equivalents	12 963	394
Cash and cash equivalents at the end of the period	766 409	931 431

GC RIEBER AS
SOLHEIMSGATEN 15 / P.O. BOX 990 SENTRUM / N-5808 / NORWAY
TEL +47 55 60 67 00 / WWW.GCRIEBER.NO