



UTVIKLER VERDIER



GCRIEBER



# Innhold

OM GC RIEBER	4
NØKKELTALL	4
KONSERNLEDERS BLIKK 2013	6
EIERSKAP, LEDELSE OG ORGANISERING	8
DET SKJEDDE I 2013	10
INDUSTRI	12
SHIPPING	14
EIENDOM	16
SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT	18
STYRETS BERETNING	24
KONSERNSTYRET	27
REPRESENTANTSKAPETS MELDING	29
REGNSKAP 2013 - KONSERNET GC RIEBER	30
REGNSKAP 2013 - GC RIEBER AS	56
REVISORS BERETNING	72
DIRECTORS' REPORT	74
FINANCIAL STATEMENTS 2013 - THE GC RIEBER GROUP	78

## *GC Rieber* Årsberetning 2013

/ FOTO / ILLUSTRASJON

Alf Gundersen

Forside: Øystein Klakegg

Diverse bilder: Øystein Klakegg, Tom Jarane,

Torbjørn Eide, Francisco Munoz

/ DESIGN

Alf Gundersen

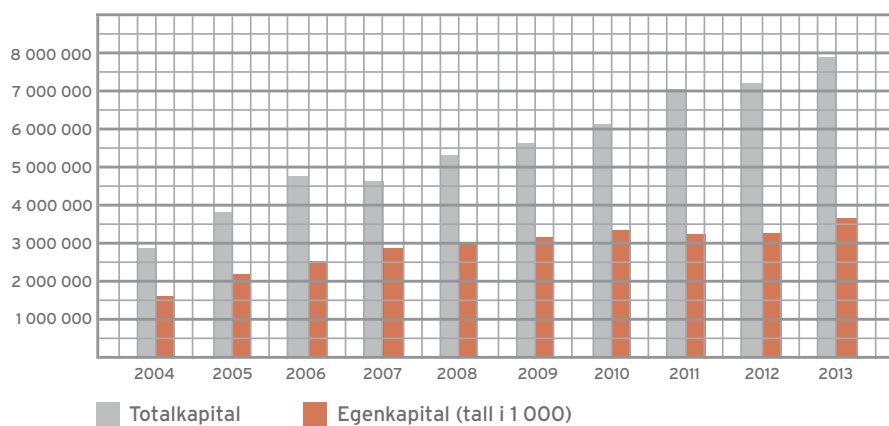
/ TRYKK

Molvik

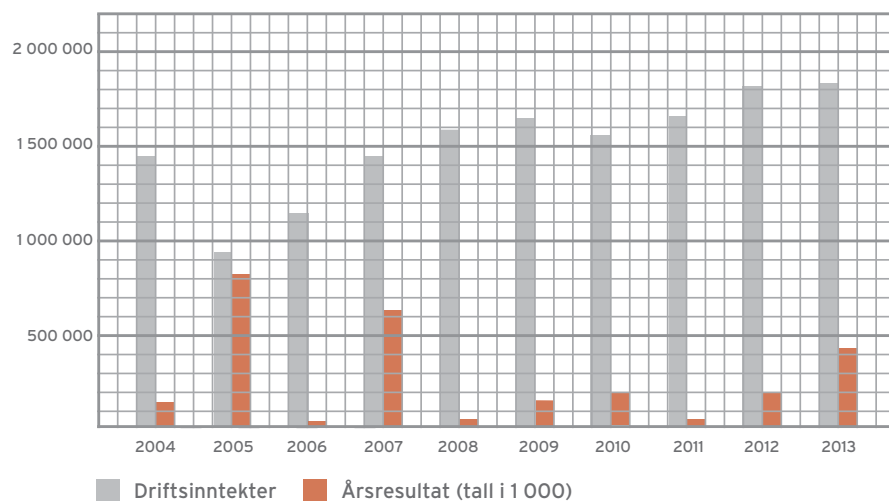
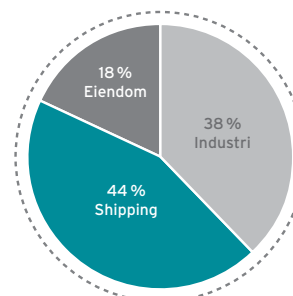
# OM GC RIEBER

GC Rieber skal ha ledende og lønnsomme posisjoner i utvalgte bedriftsmarkedsnisjer innen Industri, Shipping og Eiendom. Med god kundeforståelse og ledende fagkompetanse skal vi sikre kundene merverdi i form av nyskapende kvalitetsleveranser. Fra hovedkontoret i Bergen har vi et globalt perspektiv på våre operasjoner. Et tydelig verdigrunnlag og en felles bedriftskultur danner grunnlaget for aktivt samfunnsansvar og bærekraft i alle ledd.

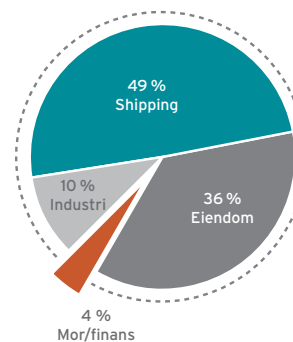
## NØKKELTALL FOR KONSERNET 2013



Omsetning fordelt på forretningsområde



Totalbalanse fordelt på forretningsområde







20%

AV GC RIEBER EIES AV  
ALLMENNYTTIGE FOND



GC RIEBER ER  
REPRESENTERT I

10<sup>LAND</sup>



36%

AV TOTALBALANSEN I  
KONSERNET ER FRA  
GC RIEBER EIENDOM



38%

AV OMSETNINGEN I  
KONSERNET ER FRA  
GC RIEBER INDUSTRI



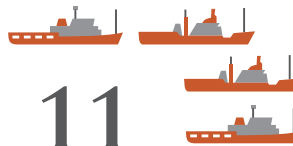
277 000<sup>M<sup>2</sup></sup>

NÆRINGSLOKALER  
I BERGEN DRIFTES AV  
GC RIEBER EIENDOM



500 000

TONN SALT  
SELGES ÅRLIG AV  
GC RIEBER SALT



11

AVANSERTE SPESIAL-  
SKIP OPERERES AV  
GC RIEBER SHIPPING



791

ANSATTE ER  
SYSSELSATT I  
KONSERNET



7 913 748

VANN OG NØDRASJONER  
BLE PRODUSERT I 2013 AV  
GC RIEBER COMPACT



70%

DHA\* INNEHOLDER  
OMEGA-3 OLJEN FRA  
GC RIEBER OILS

\*gjelder produktet 70%  
DHA Ultra.



34%

AV KONSERNETS  
ANSATTE JOBBER I  
GC RIEBER SHIPPING

KONSERNLEDERS BLIKK 2013

# GC RIEBER - DET LILLE EKSTRA

I 2013 lanserte GC Rieber for første gang et organisert program for konserntraineer. Vi fikk over 200 søkere til de to stillingene, og spurte mange av dem hva de så på som attraktivt med GC Rieber. Svarene er interessante og lovende.

**1.**

## «GC Rieber er et diversifisert konsern»

Dette betraktes som attraktivt med tanke på å kunne arbeide i bredden med varierte arbeidsoppgaver og ha muligheter for å flytte på seg internt mellom avdelinger og selskap. Det blir av mange sett på som mer spennende og utviklende å komme inn i et tverrfaglig og variert miljø, fremfor et mer snevert fagmiljø. Et diversifisert selskap er vanligvis mer robust i dårlige tider eller hvis noe uforutsett oppstår. Et fokusert selskap blir mer sårbart. Det er ikke så mange konglomerater igjen, og i finans- og merkevarelæren er de helt ute. Men i regnskapsstatistikkene har disse ofte bedre inntjening over tid enn mer rendyrkede selskaper.

**2.**

## «Hos GC Rieber får man være med på noe større enn bare å tjene penger»

Det siktes her både til selskapets tydelige verdigrunnlag - med sterk fokus på langsiktighet og samfunnsansvar - og det faktum at 20 prosent av selskapet er eid av GC Rieber Fondene. Dette er stiftelser som yter allmenntilgitt bidrag til sosiale, kulturelle og forskningsmessige formål og som har utbytte fra GC Rieber som sin hovedinntektskilde. Mange synes det gir ekstra mening å jobbe når 20 kroner av hver 100-lapp vi skaper går tilbake til samfunnsnyttige formål.

**3.**

## «GC Rieber har reelt hovedkontor og eierskap i Bergen»

Mange ønsker å være tett på beslutningene og legger vekt på at det er et synlig, forpliktende og langsiktig eierskap i den bedriften de skal jobbe i. Flere ser for seg mer interessante karriereveier i en lokalt forankret gruppe enn i en filial av et større norsk eller internasjonalt selskap. Etter at stadig flere norske bedrifter er blitt kjøpt opp eller har flyttet ut, er det ikke så mange selskap igjen av GC Riebers type og innretning.

Det er gledelig at unge mennesker i starten av sin karriere er så bevisste i sine valg. For GC Rieber er det spesielt gledelig fordi vi mener at nettopp disse punktene er viktige elementer i vår konkurransemessige posisjon. Først og fremst må vi selvsagt være best på de produkter og tjenester vi leverer; skarpest på pris og kompromissløse på kvalitet. Vi må også ligge kunnskapsmessig i tet. Men vi mener altså at en god del av fremtidens kompetanselarbeidskraft også vil ønske seg noe mer. I en verden med stadig mer institusjonalisert og «ansiktsløst» eierskap, hvor kortsiktig avkastning lett blir eneste mål, mener vi at det fortsatt skal være rom for det lille ekstra. Vi tror også at kunder og andre forretningspartnere etter hvert vil legge mer vekt på dette. Ikke som *erstatning* for nyskapende og konkurransedyktige produkter, men som *tillegg*.

Det blir uansett tøffe tak fremover. Konkurransen og kompleksiteten øker i våre markeder, dette gjelder også i arbeidsmarkedet. Vi konkurrerer allerede med aktører over hele verden, og kravet til presisjon og forutsigbarhet øker. Da skader det ikke å la noen faktorer ligge som faste referansepunkt. GC Rieber skal være et sånt punkt!





# EIERSKAP, LEDELSE OG ORGANISERING

## KONSERNLEDERGRUPPEN



**PAUL-CHRISTIAN  
RIEBER**

(f. 1958)  
Adm. dir.  
GC Rieber AS

Siv. øk. fra NHH og MBA fra IMI, Genève. Han ble ansatt i GC Rieber i 1986 og har innehatt stillingen som adm.dir. siden 1990. Han er i tillegg styreleder i flere av datterselskapene i konsernet GC Rieber.



**PÅL SELVIK**

(f. 1972)  
Dir. Finans / Adm. dir.  
GC Rieber Industri AS

MBA fra NHH. Pål Selvik har vært ansatt som direktør finans siden 2008 og adm.dir. i GC Rieber Industri AS siden 2013. Han har bred erfaring fra flere finansinstitusjoner, sist fra DNB Markets, hvor han ledet aksjebordet i Bergen. Selvik innehar interne og eksterne styreverv.



**IRENE WAAGE  
BASILI**

(f. 1967)  
Adm. dir.  
GC Rieber Shipping ASA

Bachelor of Business Administration, Boston University, samt lederutdanning fra IMD, Lausanne og AFF Solstrandsprogrammet. Basili ble utnevnt til adm. dir. i GC Rieber Shipping ASA i 2011. Hun har mer enn 20 års erfaring fra shipping og oljeservicebransjen. Basili er også styremedlem i Kongsberg Gruppen ASA, Odfjell SE, Pacific Basin Shipping Limited og Bergens Rederiforening.

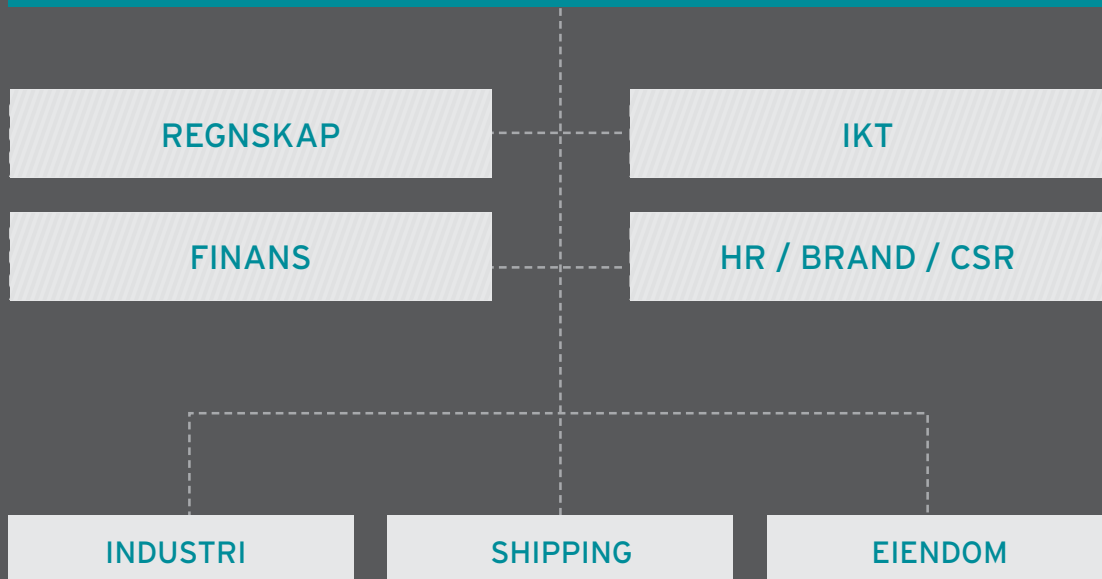


**TOR INSTANES**

(f. 1972)  
Adm. dir.  
GC Rieber Eiendom AS

Siv. øk. fra NHH og Executive MBA i strategisk ledelse fra NHH. Tor Instanes har vært ansatt i konsernet siden 2002. Han har hatt rollen som adm. dir. i GC Rieber Eiendom siden 2013. Instanes har tidlige arbeidet med rådgiving i selskapet Accenture. Instanes har flere styreverv internt og eksternt.

# GC RIEBER AS



20%

Allmennyttige fond

30%

Personlige aksjonærer



50%

Private holdingselskap

DET SKJEDDE I

2013

JANUAR



GC Rieber Eiendom lanserer sine ambisiøse planer for en verdensledende marin klynge på Marineholmen.

[Les mer](#) ▶

FEBRUAR

HMS Protector bistår Hurtigruteskipet Fram trygt ut av krevende farvann i Antarktis

[Les mer](#) ▶



GC Rieber Shipping inngår avtale med Kleven Verft om bygging av et 3D høykapasitets seismikkskip med isklasse 1A\*. Skipet vil etter ferdigstillelse gå på en fem års kontrakt med Dolphin Geophysical.

[Les mer](#) ▶



DESEMBER

GC Rieber Salt AS kjøper kjemiskapet DPI Chemical Industrier AS for å styrke selskapets posisjon og kompetanse innen oljeservicebransjen.

[Les mer](#) ▶



GC Rieber Eiendom kåres av bransjeorganisasjonen NE (Næringsseiendom) til det beste eiendomsselskapet i Norge. Bildet: Adm.dir. i GC Rieber Eiendom, Tor Instanes.

[Les mer](#) ▶

OKTOBER

Compact India tildeles IFU Investments CSR-pris for 2013. Prisen tildeles for den mest bærekraftige investering i et utviklingsland. Fra venstre: Den danske utviklingsministeren Christian Friis Bach og adm.dir. for GC Rieber Compact, Øyvind Ramberg

[Les mer](#) ▶



2014



MARS

GC Riebers Oils deltar med stand på den store helsekostmessen «Vitafoods» i Genève.



JUNI

Irene Basili, adm. dir. i GC Rieber Shipping, tildeles WISTA LeaderShip Award 2013 av WISTA Norge.

[Les mer](#) ▶

[Les mer](#) ▶



MAI

Medarbeiderne i GC Rieber Eiendom hadde tatt på seg finstasen for å hedre sin mangeårige sjef Bjart Nygaard da han gikk av som adm.dir. ved fylte 65 år.



AUGUST

JULI



Nordens mest attraktive finanshus ble ferdigstilt og bygget ble formelt overlevert til kunden DNB.

[Les mer](#) ▶

SEPTEMBER



Etter et målrettet kvalitetsarbeid oppnådde GC Rieber Oils godkjenning fra FDA (Food and Drug Administration), USAs svar på Mattilsynet. Godkjenningen åpner nye dører til det amerikanske markedet.



Skroget til nybygget «Polar Onyx» ankommer Ulstein Verft hvor skipet ferdigstilles februar 2014.

[Les mer](#) ▶

# INDUSTRI

## Vekst og produktutvikling i GC Rieber Compact

I januar endret Compact AS navn til GC Rieber Compact AS og det nye selskapsnavnet er nå godt innarbeidet i markedet. Selskapet har i 2013 fokusert sine aktiviteter på prosjekter knyttet til videre vekst, produktutvikling og internasjonalisering. Dette har blant annet resultert i utvikling av ytterligere tre nye produkter for det humanitære markedet, utbygging av produksjonskapasitet og forbedring av produksjonsmiljø på selskapets to fabrikker. I tillegg er det besluttet å bygge en ny fabrikk i Sør-Afrika med oppstart i 2014. Compact India, har i likhet med resten av bransjen hatt utfordringer knyttet til innføring av en ny spesifikasjon for produktene. I september ble Compact India også tildelt IFUs Investment Price 2013 for den mest bærekraftige investering i utviklingsland. Totalt sett er GC Rieber Compacts markedsposisjon ytterligere forsterket med en bredere og mer konkurransedyktig produktportefølje, flere kunder og bedret responsevne i form av økt produksjonskapasitet.

## Videre oppbygging og ekspansjon i GC Rieber Oils

GC Rieber Oils har lagt bak seg et år med et forbedret, men fortsatt negativt driftsresultat. Selskapet har fulgt fastlagt strategi fra 2012, og er i en oppbyggingsfase for å bli en ledende nisjeleverandør av høykonsentrerte DHA marine omega-3 oljer. Tross god respons på selskapets produkter i markedet, tar det lengre tid enn ventet å etablere nisjeposisjonen og det underliggende salgsvolum. Dette i kombinasjon med større konkurranse, strengere regulatoriske- og kundekrav til å kunne spore og dokumentere bærekraft i hele verdikjeden. GC Rieber Oils har i løpet av året satt seg i stand til å møte disse kravene og samtidig forbedre produktspesifikasjonene. Ny forbedret teknologi og økt produksjonskapasitet i løpet av 2014, vil kunne styrke posisjonen ytterligere. Selskapet har i året som har gått lyktes med å vri kompetansemiksen i organisasjonen mot flere ansatte med høyskole og spesialistkompetanse. En ny forsknings- og utviklingsavdeling er etablert, og har allerede evnet å drive igjennom flere forbedringer av produksjonsprosesser og kvalitetssikringssystemet. Samtidig har selskapet igangsatt arbeidet med å forsterke salgsmodellen gjennom at nye distributører for USA, Canada og Italia er kommet på plass. Videre forsterkninger i egen organisasjon og gjennom nye distributører vil gjøres i tiden framover.

## Fortsatt gode resultater for GC Rieber Salt

På tross av utfordringer knyttet til operasjonen i Tunisia, et vanskelig marked for saltfisk og svak vinter i Norge, utviklet 2013 seg til å bli et godt år grunnet ekspansjon i andre markedssegmenter, gode logistikkavtaler og svak eurokurs i store deler av året. Selskapet har videreført arbeidet med

å utvikle og forbedre logistikk-løsninger for å styrke markedsposisjonen og for å kunne tilby kundene fleksible løsninger, bl.a. ved å leie nytt lager i Moss og tilrettelegge for 3. partslogistikk i Ålesund. På tampen av året ble det foretatt et oppkjøp av DPI Chemical Industrier, hvis produktportefølje er forventet å forbedre stillingen innen offshoresektoren samt åpne nye muligheter i andre markeder. Et sterkt fokus på HMS har bidratt til at det ikke forekom noen alvorlige arbeidsulykker i 2013, og kvalitetsstyrings-systemet er blitt en naturlig del av arbeidet i organisasjonen. Det forventes videre vekst i 2014, dog med mulighet for noe svekket lønnsomhet grunnet høy eurokurs.

## GC Rieber Skinn AS - Godt driftsår i Canada

Etter etablering av partnerskap i 2012 mellom GC Rieber Carino Ltd og Nutan Furs Inc., ble 2013 det første hele driftsåret for det nystartede produksjonsselskapet Carino Processing Ltd. (CPL)

Etableringen av CPL medførte flytting av inntektssenteret fra GC Rieber Skinn AS til CPL, og GC Rieber Skinn AS fungerer nå som et rendyrket salgs- og markedsførings-selskap, med kommisjonsinntekt basert på solgte varer. Konsolideringen har allerede gitt en rekke synergier, og sektoren viser nå god lønnsomhet. Det forventes volumvekst i 2014, med tilhørende gode priser på skinn.

Selv om mesteparten av selskapets aktivitet nå skjer ut fra Canada, opprettholdes kontakten med norske myndigheter og det norske fangstmiljøet. Selskapet har de siste to årene kjøpt det man har kunnet fra den norske fangsten, med svært gode tilbakemeldinger fra CPL angående kvaliteten på skinn fangstet i Norge.

Rammebetingelsene for salg av selprodukter er vanskelige, med fortsatt forbud i Russland, USA og EU. Det foregår for tiden rettslige prosesser i WTO ledet av henholdsvis bransjeorganisasjoner og Norge/Canada på den ene siden og EU på den annen side. Før jul kom dommen hvor EU fikk støtte for de fleste av sine punkter. Canada og Norge har annonsert at de anker. Endelig dom i saken forventes våren 2014. Avgjørelsene i disse sakene vil være avgjørende for selskapets videre lønnsomhet.





## / FAKTA GC RIEBER INDUSTRI

GC Rieber Industri består av konsernets aktiviteter innen vare- og prosessindustri. Området består i dag av fire hovedselskaper; GC Rieber Salt AS (100 %), GC Rieber Oils AS (100 %), GC Rieber Skinn AS (100 %) og GC Rieber Compact AS (80 %). GC Rieber Industri opererer innen bransjene for industri- og næringsstoffer, høyverdige omega-3 oljer, pelsvarer og ernæringsprodukter.

### NØKKELTALL

Driftsinntekter	688
Driftsresultat	14
Resultat før skatt	-13
Totalkapital	928
Antall ansatte	286

# SHIPPING

## Overordnet markedsutvikling

Oljeprisen har holdt seg på et relativt høyt og stabilt nivå også gjennom 2013, hvilket vil si en stabil og forutsigbar pris over nesten to år. Det er fortsatt et underliggende sterkt sentiment i offshoremarkedene selv om investeringene hos oljeselskapene påvirkes negativt av stigende kostnadsnivå og en relativt konstant inntektsside. Aktivitetsnivået er likevel godt i alle våre markeder og forventes å fortsette inn i 2014.

Som leverandør av tjenester til oljeserviceselskaper er GC Rieber Shippings virksomhet innen alle forretningsområder tett knyttet opp mot utviklingen i energimarkedene. Utviklingen i oljeprisen er den viktigste driveren for oljeselskapenes lete- og produksjonsbudsjetter og dermed for aktiviteten offshore. Oljeprisen er med dette den viktigste enkeltfaktoren for selskapets videre utvikling sammen med tilgjengelig flåtekapasitet.

Deler av oljeaktiviteten vil foregå i stadig mindre tilgjengelige områder, noe som i sin tur stiller høyere krav til mer avanserte og fleksible fartøy. Dette er positivt for GC Rieber Shipping, som er godt posisjonert innen markedssegmentene subsea, marin seismikk og is/support. GC Rieber Shipping satser sterkere på avanserte fartøy, og vil med dette ytterligere befeste sin posisjon innen operasjoner i krevende farvann. De siste års investeringer og tilhørende flåtefornyelse, vil sammen med god kontraktsdekning fremover gi selskapet et godt grunnlag for videre vekst.

Alternative energikilder vil legge press på oljeprisen og redusere sannsynligheten for en videre økning i denne. Foreløpig ser vi ikke at fornybare energikilder utgjør en faktor i dette bildet og tror heller ikke de vil gjøre det de neste årene. Skifergassrevolusjonen i USA har derimot medført vesentlige endringer i USAs behov for import av energi. Dette til tross har oljeprisen forblitt konstant gjennom de to siste årene, da etterspørsel fra resten av verden har kompensert for bortfallet av USAs behov for import.

## / FAKTA GC RIEBER SHIPPING

GC Rieber Shipping utvikler, eier og opererer avanserte flerfunksjonelle spesialskip for definerte markeder innen marin seismikk, subsea og is/support. Selskapet spesialiserer seg på offshore og undervannsoperasjoner, og har lang erfaring med virksomhet i krevende farvann. Selskapet er notert på Oslo Børs, og er representert med datterselskap i Russland.

### NØKKELTALL

Driftsinntekter	796
Driftsresultat	628
Resultat før skatt	361
Totalkapital	3 884
Antall ansatte	164



## Subsea

GC Rieber Shipping eier tre og opererer ytterligere to skip innen subsea-segmentet. Disse skipene benyttes hovedsakelig til inspeksjon, vedlikehold og reparasjonsarbeid på subseainstallasjoner. I tillegg har selskapet tatt levering av et høykapasitets subseafartøy i første kvartal 2014.

GC Rieber Shipping har også hatt vesentlige relaterte investeringer innenfor subseasegmentet via en 50 % eierandel i det tilknyttede selskapet Reef Subsea, eid sammen med Hitec Vision. Reef Subsea har hatt utfordringer med lav utnyttelsesgrad av sin flåte gjennom 2013, noe som har resultert i skuffende resultater. GC Rieber Shipping besluttet ved inngangen til 2014 å selge sin andel av Reef Subsea som et ledd i å fokusere på videreutvikling av kjernevirksomheten innen utvikling, drift og eierskap av spesialtonnasje for offshorenæringen.

Generelt har subseamarkedet vært stabilt utover 2013 og aktiviteten ved inngangen til 2014 er god. Tidlig i 2013 inngikk selskapet en 5 års kontrakt med Ceona Services for nybygget som ble bygget ved Ulstein Verft. GC Rieber Shipping har ellers full kontraktsdekning for øvrige subseafartøyer og opplever god interesse for subseaflåten fremover.

## Marin seismikk

GC Rieber Shipping eier og opererer tre 3D seismikkskip og plasserte en ordre for ytterligere et høykapasitets skip med isklasse 1A\* ved Kleven Verft i løpet av året. Det ble samtidig inngått en langtidskontrakt med Dolphin Geophysical for det samme skipet. Det er også startet oppgradering av et eksisterende seismikkskip for ferdigstilling april 2014. Også dette er på langtidskontrakt med Dolphin Geophysical. Det oppleves en tydelig grad

av økt konsolidering i seismikkbransjen. En av de mellomstore aktørene (Fugro) ble kjøpt opp i løpet av året. Det forventes ytterligere strukturelle endringer i denne bransjen og de tre største aktørenes markedsandel øker i omfang.

GC Rieber Shipping opplever generelt god etterspørsel etter tonnasjen som regnes som høykapasitetsskip innen dette segmentet. Det er økt grad av todeling i dette markedet, hvor man ser at lavkapasitetsskip i mindre grad enn før greier å være konkurransedyktig. GC Rieber Shippings strategi er å være en kvalitetsleverandør innen det øvre sjikt av markedet og selskapet solgte derfor det eldre 2D skipet, Polar Explorer, ved inngangen til året. Kombinasjonen av en oversiktlig tilbudsside og en fortsatt positiv etterspørsel gjør at GC Rieber Shipping fortsatt ser gode utsikter i seismikk-markedet.

## Is/support

GC Rieber Shipping eier og opererer nå ett skip innen is/support på kontrakt i Antarktisområdet, etter at selskapet i 4. kvartal solgte et isfartøy til den Britiske marinen. I tillegg eier selskapet to crewbåter og en isbryter gjennom et 50/50 joint venture med Primorsk Shipping Corporation. Disse tre fartøyene drives av GC Rieber Shippings driftsselskap i Russland og opererer i Sakhalinområdet.

Fokus på oljerelatert virksomhet i arktiske farvann øker stadig. Sterke politiske og strategiske interesser bidrar til at denne utviklingen trolig vil fortsette, selv om tidshorisont og omfang er usikre. På bakgrunn av GC Rieber Shippings etablerte konkurransemessige fortrinn vurderes likevel is/support som et interessant satsingsområde i tiden fremover.



# EIENDOM

## Nordens mest attraktive finanshus ferdigstilt

GC Rieber Eiendoms største prosjekt noensinne er ferdigstilt. Mandag 2. september ble flaggene til DNB heist til topps, overtagelsesprotokoller underskrevet og bygget formelt overlevert til leietaker DNB i Bergen.

Bygget er tilrettelagt for nærmere 1800 ansatte i flotte, lyse lokaler med utsikt over Puddefjorden. Nybygget har et gulvareal på ca. 42.000 m<sup>2</sup> og er oppdelt i fem blokker med felles garasjeanlegg og sokkeletasje. Ute er det etablert et påkostet anlegg med møteplasser, promenader og kaianlegg.

Arkitekt for bygget er Petter Bogen. Bygget karakteriseres av høy teknisk standard, gode kvaliteter med lang levetid, fleksible arealer og et lavt beregnet energiforbruk. GC Rieber Eiendom Drift skal drifte bygget.

Prosjektleder Tore J. Smidt fra Smidt & Ingebrigtsen AS sier at prosjektet har vært en glede å gjennomføre. Det har vært et godt samarbeid mellom de involverte, på alle nivåer. Prosjektet ble levert i henhold til budsjett og overlevert nøyaktig som planlagt.

Divisjonsdirektør Katrine Trovik i DNB er også full av lovord om gjennomføringen, og har gledet seg lenge til å flytte inn i nybygget.

## Cornerteateret på Marineholmen fikk Arkitektur- og byformingsprisen 2013

Cornerteateret ved Marineholmen Forskningspark AS og Paal Kahrs Arkitekter AS ble tildelt Bergen Kommunes Arkitektur- og byformingspris 2013.

I jurybegrunnelsen ble det lagt vekt på at Cornerteateret er en katalysator i byutviklingsammenheng. Prosjektet bærer preg av nennsom håndtering av en historisk bygningsmasse, og tilfører nye kvaliteter og funksjoner til en bydel som har vært preget av stagnasjon. Ved hjelp av forsiktede grep har en historisk bygning fått nytt liv og nye bruksmåter. Cornerteateret hadde sin offisielle åpning 7. september, og leietaker er Vestlandske Teatersenter og Proscen.

## GC Rieber Eiendom AS ble kåret til vinner av Eiendomsbarometeret

Prisen utdeles av Norsk Eiendom, NE Kunnskap og NE Meet basert på en spørreundersøkelse blant ca. 1200 eiendomsaktører i Norge. I tildelingsteksten stod det følgende: «Eiendomsbarometeret er en bred merkevarerangering av de fremste næringsseiendomsaktørene i Norge. GC Rieber Eiendom er i 2013 rangert som beste eiendomsselskap både i sitt eget geografiske marked og i landet som helhet.»

Vi i GC Rieber Eiendom synes det er svært hyggelig å motta denne prisen, og gleder oss over å bli lagt positivt merke til av kollegaer i eiendomsbransjen.

## Kjøp av større tomt på Marineholmen i Bergen

Marineholmen Forskningspark AS, et datterselskap i konsernet GC Rieber, inngikk avtale om kjøp av en ca. 30 dekar stor tomt som ligger i nåværende Marineholmen Forskningspark. Tomten har tidligere vært festet av Marineholmen Forskningspark AS. For å oppnå en mer helhetlig utnyttelse av området var det strategisk riktig å overta denne tomten når muligheten oppsto. Overtakelse fant sted 01.11.2013.

## Signering av kontrakt med DNV GL AS

Marineholmen Forskningspark, har også inngått en avtale om bygging av nytt bygg for DNV GL AS. Det nye bygget på ca. 8000 m<sup>2</sup> får beliggenhet midt på Marineholmen, like ved Vitensenteret, og vil inneholde rundt 250 kontorplasser, laboratorium, parkeringsplasser, samt fasiliteter for syklist og garderobes.

## Legevakten i Bergen

Bergen kommune og Helse Bergen inngikk langsiktig leiekontrakt i Utrustningsbygget i Solheimsviken for lokaler til Bergen Legevakt, nytt kommunalt tilbud om øyeblikkelig hjelp og rusakutt. De aktuelle arealene utgjør hele bygget bortsett fra Barnas Fysioterapisenter i 1. etasje og deler av 4. etasje.

Prosjektet innebærer en total ombygging av Utrustningsbygget fra et kontorbygg til et avansert helsehus. Byggearbeidene vil begynne så snart



nåværende leietakere flytter til andre bygg. Planlagt innflytting er årsskiftet 2015/ 2016.

## Trygt i Hus etter Bjart Nygaard

Gründeren for GC Rieber Eiendom gjennom 35 år, Bjart Nygaard, gikk av med pensjon i mars 2013, og Tor Instanes har tatt over sjefstolen. Varemerket «hands on» – i kombinasjon med en utrolig kunnskap om bedriften Bjart Nygaard har vært motoren i, blir nå videreført på beste måte.

## Pionér med ny parkeringsløsning

En ny parkeringsløsning er utviklet av GC Rieber Eiendom i samarbeid med BT Signal (tidligere Bro- og Tunnelselskapet).

Prinsippet bak systemet er det samme som brukes for å registrere bompenger på norske veier, der et kamera registrerer passeringen din og faktura blir tilsendt. Den nye parkeringsløsningen skanner bilens kjennemerke, som brukeren selv registrerer og administrerer via systemets nettsider. Dersom bilen er registrert med parkeringsavtale, får den grønt lys når den kjører inn i parkeringsanlegget.

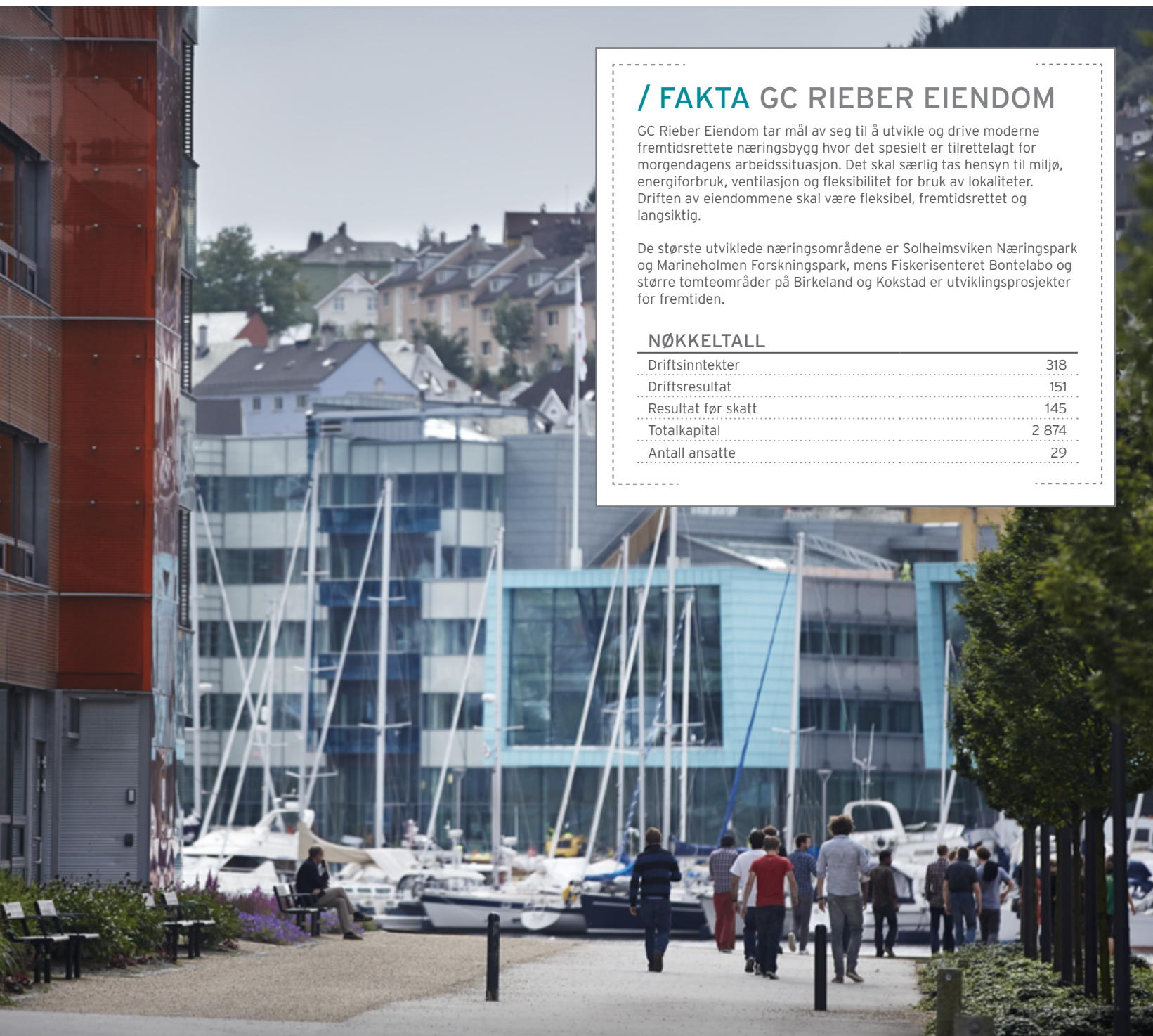
## / FAKTA GC RIEBER EIENDOM

GC Rieber Eiendom tar mål av seg til å utvikle og drive moderne fremtidsrettete næringsbygg hvor det spesielt er tilrettelagt for morgendagens arbeidssituasjon. Det skal særlig tas hensyn til miljø, energiforbruk, ventilasjon og fleksibilitet for bruk av lokaliteter. Driften av eiendommene skal være fleksibel, fremtidsrettet og langsiktig.

De største utviklede næringsområdene er Solheimsviken Næringspark og Marineholmen Forskningspark, mens Fiskerisenteret Bontelabo og større tomteområder på Birkeland og Kokstad er utviklingsprosjekter for fremtiden.

### NØKKELTALL

Driftsinntekter	318
Driftsresultat	151
Resultat før skatt	145
Totalkapital	2 874
Antall ansatte	29



# SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT

*Fundamentet for GC Riebers virksomhet har alltid vært stifterens forretningsprinsipper. Hver generasjon har tilført noen nye*

## 6.

### GC RIEBERS FORRETNINGSPRINSIPP

Bedriften skal innrettes slik at den blir attraktiv for eksisterende og nye medarbeidere. Humankapitalen skal på samme måte som egenkapitalen, søkes bygget opp.

## 11.

### GC RIEBERS FORRETNINGSPRINSIPP

Forutsetning for vekst og utvikling er åpent samspill mellom samfunn, forretningsforbindelser, ansatte og eiere. For at bedriften skal kunne nå sine mål, må ingen av disse grupperinger utnytte sin styrke på bekostning av de andre.

## 12.

### GC RIEBERS FORRETNINGSPRINSIPP

Virksomheten skal ikke føre til at naturressurser ødes. Disse skal overlates til våre etterkommere i minst like god forfatning som da vi overtok.

## FN GLOBAL COMPACTS PRINSIPPER FOR BEDRIFTERS SAMFUNNSANSVAR



### MENNESKERETTIGHETER

Bedrifter skal støtte og respektere verna om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.



### STANDARDE FOR ARBEIDSLIVET

Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis, sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes, sikre at barnarbeid reelt avskaffes, og sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes.



### MILJØ

Bedrifter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, ta initiativ til fremme av økt miljøansvar, og oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi.



### BEKJEMPELSE AV KORUPSJON

Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser.

## GC RIEBERS AMBISJON

GC Rieber har som ambisjon å ta et aktivt samfunnsansvar. Siden 2010 har konsernet vært tilsluttet FN's Global Compact. I små og store forretningsmessige beslutninger benyttes Global Compacts ti prinsipper som rettesnor, sammen med konsernets egne verdier, forretningsprinsipper og etiske retningslinjer. Global Compacts prinsipper benyttes også i vår kommunikasjon med samarbeidspartnere og er integrert i de krav og forventinger vi stiller til viktige leverandører.

### Spreke kollegaer med felles mål i sikte...



Et aktivt og godt kollegafellesskap er viktig for både trivsel og produktivitet i en bedrift. I GC Rieber har bedriftsidrettslaget, GC Rieber Aktiv, en sentral rolle som arrangør av aktiviteter som passer for enhver smak og ethvert kondisjonsnivå. Minst én gang i året inviteres det til en lengre tur med overnatting, og i 2013 gikk turen for tredje gang til vakre Aurlandsdalen. *Dalen over alle daler* er en av Norges mest populære og omtalte fotturer. 23 spreke fjellvandrere trosset værgudene og ble med på tur.

Med på turen var ansatte fra Bergen og Søfteland, i tillegg til flere ektefeller og barn. Turen fra høyfjellet tok i overkant av seks timer og var ikke bare en flott felles naturopplevelse men også en fin måte å bli bedre kjent med gode kollegaer.





## Intern mentoring = Utvikling av medarbeidere og organisasjon



Kompetansebygging og utvikling av medarbeidere er viktig for GC Riebers konkurransekraft. Intern mentoring er et tiltak det har vært satset mye på de siste årene.

Et mentorprogram foregår gjennom at en yngre medarbeider samarbeider med en erfaren leder, fra en annen del av konsernet, i en strukturert utviklingsprosess. Samtaler, felles refleksjon, veiledning og sparring står sentralt og bidrar til læring for begge parter. I løpet av de ti månedene som mentoringprogrammet varer, gjennomføres tre fellessamlinger hvor det tilrettelegges for erfaringsutveksling, arbeid med relevante tema og nettverksbygging. På denne måten blir mentoringen også et verktøy for organisasjonsutvikling og kulturbygging.

Høsten 2013 satte GC Rieber i gang en ny runde av sitt interne mentorprogram. Første program ble gjennomført i perioden 2011/12. Deltakerne rapporterer selv om økt motivasjon, sterkere eierskap til selskapets mål, klarere rolleforståelse og mer effektiv deling av kunnskap og erfaringer i organisasjonen.



## IFU Investments CSR pris til Compact India

Compact India Private Limited ble 17. september tildelt IFU Investment Prisen 2013, for den mest bærekraftige investering i utviklingsland. Det var Danmarks Utviklingsminister Christian Friis Bach som foretok utdelingen under årets CSR Awards arrangementet i Holstebro, Danmark. Det ble presisert ved overrekkelsen at IFU Investment Prisen er en markering av at økonomisk bærekraft og miljømessig- og sosialbærekraft ikke er hverandres motsetninger, men at de tvert i mot er hverandres forutsetninger.

Har bidratt til å behandle over en halv million underernærte barn



Dommerkomiteen har hatt et stort fokus på menneskerettigheter og FN's utviklingsmål. De har i sin begrunnelse vektlagt virksomhetens fantastiske engasjement og viktigheten av å redde barns liv gjennom *ready-to-use therapeutic food* (RUTF). Virksomheten har frem til nå bidratt til å behandle over en halv million alvorlig underernærte barn over hele verden. Dette viser at Compact India arbeider aktivt for å fremme grunnleggende



menneskerettigheter og støtter samtidig innsatsen for å nå FNs Millennium Development Goals om å utrydde ekstrem fattigdom og sult samt å redusere barnedødeligheten.

Virksomheten har løpende fokus på å utvikle kostnadseffektive og innovative løsninger. Det har bl.a. ført til 15 % reduksjon i prisene og derved gitt muligheten for å behandle flere barn for den samme kostnaden.

### Investerer i vannrenseanlegg for ansattes familier



Compact India ønsker å skape en god og sikker arbeidsplass med lav turnover. Det er derfor et høyt fokus på medarbeiderens velferd og å bygge en sterk bedriftskultur. Av viktige tiltak kan det nevnes at alle medarbeiderne har fått små vannrenseanlegg for å sikre familien rent vann, kokeplater for bedre miljø/hygiene under matlaging, samt sykler for å pendle til og fra arbeid.

– Vi har en tett kommunikasjon med ansatte og vi får dermed en større forståelse for utfordringene de står overfor i hverdagen. Dette betyr at vi kan bistå dem med å tilrettelegge dagliglivet, slik at de kan yte sitt beste på jobb. Vi gjør dette fordi vi ønsker å skape en følelse av fellesskap på Compact. Vi er sammen om dette prosjektet, sier Vivek Arora, Managing Director ved Compact India.

Turnover er generelt høy blant arbeidsstokken i India. – Når vi gir de ansatte respekt og tilbyr dem ordnede arbeidsforhold, så bidrar dette til at vi får en god og lojal stab. Det er dessuten dyrt å lære opp nye medarbeidere. Når de samme ansatte kan representere selskapet overfor kunder og samfunn gjennom en lang tidsperiode, så skaper det kontinuitet og stabilitet for alle parter, sier Vivek Arora .

### Gjenbruk gir mindre avfall



Compact India arbeider også systematisk for å minimere produksjonens miljøbelastning. Produktsrester og avfall samles opp og selges som dyrefor. Det blir behov for mindre vann til rengjøring, noe som igjen fører til mindre avløpsvann. Myndighetene har ikke stilt krav til rensing av avløpsvannet, men av miljøhensyn har likevel Compact India installert renseanlegg.

### TreatFOOD – Forskning på effektiv behandling av underernæring

Moderat akutt underernæring blant barn (MAM) er et stort globalt helseproblem, og rammer ca. 36 millioner barn over hele verden. For å håndtere denne tilstanden, har barn vanligvis fått næringsrike melblandinger, slik som mais- og soyablanding.

I de siste årene har bruken av lipidbaserte næringstilskudd, som for eksempel GC Rieber Compacts eeZeeRUSE, økt. Men det er ingen vitenskapelig enighet om hva som er det mest effektive produktet, og det finnes heller ikke en ensartet oppfatning om hvilken produktsammensetning som er det mest optimale.

Melkepulver er en viktig ingrediens for slike behandlingsprodukter, men det er også kostbart. Hvilken mengde er tilstrekkelig for å få et godt behandlingsresultat? Kan vi behandle barn med MAM med produkter uten melkepulver? Hvilken betydning har kvaliteten på soyabønnene for sluttresultatet? Dette er noen av spørsmålene som forskningsprosjektet TreatFOOD vil forsøke å besvare.

Forskningsprosjektet er et ambisiøst foretak ledet av Universitetet i København, Leger Uten Grenser Danmark og Alliansen for International Medical Handling, Senegal. De vitenskapelige testene vil bli gjennomført i Burkina Faso, og inkluderer 1600 barn med MAM mellom 6 og 23 måneders alder.

GC Rieber Compact sin rolle i prosjektet er å utvikle og produsere ikke mindre enn 12 ulike skreddersydde kosttilskudd som skal benyttes i studien, som kombinerer ulike soyakvaliteter og mengder melkeprotein.

Dessverre for de utålmodige; forskning tar tid. Men resultatene vil være ute i 2015 for å veilede hvordan produsenter som for eks. GC Rieber Compact kan videreutvikle sine produkter og forhåpentligvis gjøre behandlingen av barn med MAM enda bedre.



### I kjølvannet av supertyfonen Haiyan på Filippinene



Den 8. november slo tyfonen Haiyan inn over de sentrale delene av Filippinene. Uværet, som er et av de kraftigste som noensinne er registrert, tok livet av flere tusen filippinere bare på øya Leyte. Dagen etter tyfonens herjinger var strøm og det meste av kommunikasjon satt ut av funksjon.

GC Rieber Shipping sysselsetter ca. 240 filippinske sjøfolk om bord på sine skip, noe som utgjør den største nasjonaliteten om bord. Via den maritime bemanningsagenten OSM fikk selskapet tidlig rapport om at også flere av familiene til våre medarbeidere var berørt.



– Filippinerne er en gudfryktig nasjon, og når du står overfor en slik situasjon, kan du bare be og be og be. Hvis det viser seg at *Haiyan* blir den kraftigste tyfonen som noen gang er registrert, vil vi filippinere være de sterkeste til å overleve en katastrofe, og vi kan komme oss gjennom enhver utfordring, sier Rick Palmes, en av GC Rieber Shippings filippinske medarbeidere.

– Jeg vil også rette en stor takk til selskapet som har bidratt med økonomisk støtte direkte til OSM og dermed til våre egne ansatte som er berørt, avslutter Rick Palmes.

## GC Rieber Eiendom rir videre på el-bølgen



Gjennom de siste årene har det vært stor økning i antall arbeidsplasser i de ulike næringsparkene som GC Rieber Eiendom eier og driver. Samtidig som biltrafikk og forurensing øker, skjerper kommune og fylkesmann kravene om at antall parkeringsplasser tilknyttet næringsareal må reduseres. Der selskapet før ble pålagt minimum 25 parkeringsplasser per 100 arbeidsplasser, blir det nå maksimalt tillatt 10 plasser per 100 arbeidsplasser. Denne utviklingen fører til at det stadig blir større etterspørsel etter parkeringsplasser, og vi må nå forsøke å finne gode løsninger som kan fungere for våre leietakere.

GC Rieber Eiendom rir nå videre på el-bølgen, som ble innledet i 2010 med innkjøp av to nye el biler og etablering av el bilring for leietakere i byggene. Nytt av året er at eiendomsselskapet har anskaffet fire nye el sykler. To til internt bruk, og to for leietakere som er medlem av el bilringen. Det har kommet mange positive tilbakemeldinger på anskaffelsen og mange syntes det var en uventet og positiv opplevelse å sykle på en el-sykkel. Dette er et supert alternativ om man vil komme seg raskt frem uten å bli særlig svett.



## Nye prosedyrer og opplæring for å redusere korrupsjonsfare ved havneanløp.



Når et skip ankommer en ny havn er det mange forhold som skal organiseres mot lokale havnemyndigheter for å sikre at havneanløpet og oppholdet blir så effektivt som mulig. Mye skal ofte skje på kort tid, mannskaper skal mønstre av og på, forsyninger og utstyr skal om bord og nødvendige tillatelser og papirarbeid skal på plass. Innen rederinæringen benytter man seg derfor vanligvis av agenter med god lokalkunnskap som kan sikre at dette arbeidet ivaretas på en effektiv og profesjonell måte. Dessverre følger det også med en risiko for korrupsjon og tilretteleggingsbetaling i slike prosesser.

I GC Rieber Shipping er man bevisst dette og har jobbet aktivt med å innføre tiltak som virker korrupsjonshemmende.

Det har hovedsakelig vært jobbet på to fronter. For det første har man distribuert selskapets CoC (Code of Conduct) for leverandører og samarbeidspartnere til alle agenter som benyttes ved havneanløp. CoCen inneholder en rekke krav som agenten må akseptere og innfri for å bli kvalifisert som agent for GC Rieber Shipping.

Derneft har man de siste årene jobbet med å gjøre selskapets kapteiner godt kjent med interne standarder for etikk og CSR. Som ledd i dette er det på de kommende rederikonferansene lagt opp til kursing i håndtering av korrupsjonsforsøk og tilretteleggingsbetalinger. For å forsterke det hele er temaet innført som et fast punkt på alle interne auditer som gjennomføres om bord, samt i de årlige medarbeidersamtalene for kapteinene.

## Regelmessige øvelser ombord øker evnen til krisehåndtering



Regelmessige øvelser om bord, hvor man trener på ulike krisescenarier er en nødvendig og viktig del av hverdagen til mannskapet om bord på GC Rieber Shippings fartøy. Øvelsene gjør besetningen bedre i stand til å kunne takle reelle kritiske situasjoner som kan oppstå om bord på et skip. Fotografiet viser mannskaper om bord på seismikkskipet Polar Duke i aksjon under en av deres *brannøvelser* med skadet person.





## Tett samarbeid mellom GC Rieber Shipping og Ulstein Verft sikrer god QHSE i hele byggeprosessen



GC Rieber Shipping bestilte i 2012 et nytt skip hos Ulstein Verft som ble overlevert i første kvartal 2014. I slike byggeprosesser er det viktig for GC Rieber Shipping som oppdragsgiver å samarbeide tett med verftet for å sikre erfaringsoverføring og å bidra til et godt fokus på QHSE på alle nivåer.

Som ledd i dette ble det etter initiativ fra GC Rieber Shipping gjennomført en QHSE audit i juni 2013. De ansvarlige for auditen, prosjektleder Gjert Florvåg og QHSE Manager Mona Åbro, fra GC Rieber Shipping, ble godt mottatt av prosjektleder Lodvar Lillerovde og hans team på Ulstein Verft.



– Rutinene for HMS hos et skipsbyggeverft er annerledes enn for et rederi, men hovedprinsippene og målet er det samme, nemlig å forebygge og unngå uønskede hendelser. Et godt resultat avhenger av kunnskapsdeling, åpen dialog og læring av ønskede eller uønskede hendelser, forklarer Mona Åbro.

Hovedmålsettingen for GC Rieber Shippings audit var å bli kjent med verftets medarbeidere og danne grunnlag for et givende samarbeid gjennom hele byggefasen. I løpet av auditen ble QHSE personell, HR, prosjektledelse og vernetjenesten intervjuet. Temaene som ble diskutert var blant annet sikkerhetsopplæring, tilgjengelig verneutstyr, samtidige arbeidsoperasjoner i høyden, språkutfordringer og kommunikasjon. Helhetsinntrykket fra auditen var at QHSE standarden til Ulstein er gjennomgående bra, og at det satses på kvalifisert personell, opplæring og informasjonsmaterieell på flere språk.

## GC Rieber Oils godkjennes av FDA



I august ble GC Rieber Oils inspisert av FDA (Food and Drug Administration) som er USAs svar på Mattilsynet. Flere ansatte både i kvalitets-, utviklings og laboratorieavdelingen har i over seks måneder jobbet hardt med å stille forberedt til nettopp denne inspeksjonen. Får man en godkjenning fra FDA åpner det seg nye dører mot kunder som stiller strenge krav til matsikkerhet.

Arbeidet har vært ledet av Bente Foss, leder for forskning og utvikling. Hun har nær kjennskap til det amerikanske systemet og hadde klare retningslinjer til organisasjonen for hva som krevdes. Arbeidet som er lagt ned har gitt gode resultater. Inspektøren fra FDA kommenterte flere ganger at nivået på arbeidet enkelte steder nådde et høyere krav enn det hun kom for å inspisere, noe selskapet er svært fornøyd med.

Selskapet har nå oppnådd sertifisering 110, som omhandler mat, men allerede nå forbereder man seg på inspeksjon for sertifisering 111 som omhandler helsekost. Helsekost har langt høyere og strengere krav, og forhåpentligvis vil dette være på plass innen neste sommer.



## Viderefører krav om CRS-standard hos viktige leverandører



I 2012 lanserte GC Rieber en egen skriftlig Code of Conduct (CoC) til bruk overfor sentrale leverandører og samarbeidspartnere. Ønsket var å bidra til å sette samfunnsansvar på agendaen hos samarbeidspartnere og forsikre oss om at viktige samarbeidspartnere etterstreber de samme krav og standarder for samfunnsansvar som vi setter til oss selv. Arbeidet med å presentere og gjøre kjent vår CoC overfor kunder og samarbeidspartnere fortsatte uforminset gjennom hele 2013.

Kravet til skriftlig signatur på CoC har blitt mottatt med blandet respons hos våre samarbeidspartnere, alt fra skepsis, nysgjerrighet, til en *selsagt skal vi signere*-holdning. GC Rieber anser dette arbeidet som en viktig og langsiktig del av vårt CSR-arbeid, og vi kunne med glede konstatere at vi ved utløpet av 2013 hadde mottatt signatur fra svært mange samarbeidspartnere i ulike deler av konsernet.

# STYRETS BERETNING

## Om GC Rieber

GC Rieber er et mellomstort privateid selskap med virksomhet konsentrert og organisert rundt tre forretningsområder: Industri, Shipping og Eiendom. Hvert forretningsområde er preget av høy kompetanse innen nisjemarkeder og har sin egen ledelse og sitt eget styre. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Bergen og det er i tillegg datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark, Canada, Australia, Russland, India og Tunisia. Det er til sammen ca. 800 arbeidsplasser i konsernet.

## Hovedinntrykk

Det 134. regnskapsår ble samlet sett relativt godt for GC Rieber. Resultatene innen Shipping, Eiendom og Skinn ble gode. Compact og Salt oppnådde tilfredsstillende overskudd, mens Oils fortsatt har negativt resultat. Konsernets finansresultat reflekterer en større negativ resultatandel fra tilknyttet virksomhet og urealisert disagio. Sluttresultatet for enkelte av selskapene og for konsernet som helhet er preget av noen større ekstraordinære gevinster og tap. Flere nye og store prosjekter er igangsatt i 2013. Disse vil være viktige bidragsyttere til konsernets inntjening i årene som kommer.

Den internasjonale økonomiske utvikling var noe mer positiv i 2013 enn i de foregående år. Både i USA og i Europa har enkelte økonomiske indikatorer pekt svakt oppover igjen. Oljeprisen har holdt seg på et bra nivå. I Norge tyder de fleste analyser på at toppen nå er nådd og at det kan bli et mer utfordrende økonomisk klima fremover. Samlet har det i 2013 vært grunnlag for et godt aktivitetsnivå for de fleste av virksomhetene i GC Rieber.

## Nøkkeltall konsern

	2013	2012
Samlede driftsinntekter	1 827 mill.	1 819 mill.
Resultat før skatt	466 mill.	239 mill.
Totalkapital	7 933 mill.	7 168 mill.
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	3 767 mill.	3 382 mill.
Avkastning på totalkapitalen	8,2 %	5,6 %
Avkastning på egenkapitalen	13,0 %	7,1 %
Egenkapitalandel	47,5 %	47,2 %

## Viktige hendelser

- Kontrahert nytt seismikkskip fra Kleven Verft.
- Solgt MV «Protector» til den Britiske Marine med en betydelig gevinst.
- Shipping avvirket sitt kontor i England
- Ferdigstilt og satt i drift nytt hovedkontor for DNB i Solheimsviken, Bergen.
- Inngått kontrakter for utvikling av et helsehus i Solheimsviken, Bergen.
- Kjøpt 30 dekar tidligere festet tomt på Marineholmen, Bergen.
- Solgt A-bygget på Marineholmen til Universitetet i Bergen med en god gevinst.
- Besluttet etablering av GC Rieber Compact i Sør-Afrika.
- Overtatt saltvirksomheten DPI Chemicals Industrier AS i Stavanger.

## Viktige hendelser etter regnskapsårets utgang

- Inngått avtale om salg av vår 50 % eierandel i Reef Subsea AS.
- Overtatt subseaskipet MV «Polar Onyx» fra Ulstein Verft.
- Inngått avtale om nytt bygg for DNV-GL på Marineholmen, Bergen.

## De tre forretningsområdene

Industriområdet har vært preget av en avventende strategi inntil man kan se resultatene av den pågående restrukturering i Oils. På Salt er det satset videre på oppkjøp og markedsutvikling. Eiersituasjonen og driftsforholdene ved saltproduksjonsanlegget i Tunisia har vært utfordrende. Compact India har i likhet med resten av bransjen hatt utfordringer knyttet til innføring av en ny spesifikasjon for produktene. Det er besluttet å etablere ny virksomhet i Sør-Afrika i samarbeid med en lokal partner. Skinnvirksomheten har fortsatt den positive utviklingen til tross for flere handelsrestriksjoner og pågående tvistesaker internasjonalt rundt utnyttelsen av denne type råstoff. Pål Selvik overtok som leder av Industriområdet etter Per Henning Hammes.

Shippingområdet har fortsatt den gode utviklingen og har i hovedsak hatt alle skip beskjeftiget og i full drift. Situasjonen i det 50 % eide selskapet Reef Subsea AS har vært krevende. Vårt driftsselskap GC Rieber Shipping Ltd. i London ble besluttet nedlagt. Det ble kontrahert et nytt seismisk skip ved Kleven Verft AS for levering i første kvartal 2015. Skipene MV «Protector» og MV «Geo Explorer» er solgt i 2013, førstnevnte med en

betydelig gevinst som bekrefter at den kompetanse vi legger ned i utvikling og drift av skipene har en god verdi i markedet.

Eiendomsområdet bærer stadig preg av lange kontrakter og god drift. Oppføringen av nybygget for DNB i Bergen har forløpt i henhold til plan og ble ferdigstilt i tredje kvartal 2013. En tidligere festet tomt på 30 dekar er nå overtatt på Marineholmen i Bergen. Det er inngått avtale om utvikling av et helsehus i Utrustningsbygget i Bergen for Bergen Legevakt og Helse Bergen. Videre planlegging og reguleringsarbeid for et hotell-, konferanse- og messesenter i Solheimsviken i Bergen har pågått. Tor Instanes overtok som leder av Eiendomsområdet etter Bjart Nygaard.

## Finans

Resultatet for selskapets finansportefølje bærer preg av at finansmarkedene, og særlig børsene, har vært gode. De ulike markedene har jevnt over gitt en høy avkastning med vesentlig mindre volatilitet enn det man forventet.

Selskapets behov for likviditet til prosjekter og arbeidskapital har medført jevnlig netto realisering av verdipapirer siden 2009. Dette er nå i ferd med å avta, grunnet mer ekstern finansiering i datterselskapene. Denne kommer til erstatning for den tidligere finansiering fra morselskapet. Det har også vært behov for å bygge opp noe likviditet i morselskapet. Porteføljen er i tråd med investeringsmandatet som ble utformet høsten 2008. Hovedandelen av porteføljen består ved utgangen av året av bankinnskudd og obligasjoner med middels kredittrisiko.

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt-, likviditets-, rente- og valutarisiko. Man benytter seg av ulike finansielle instrumenter for å redusere denne type risiko. Store deler av konsernets netto renteeksponering er sikret på ulike måter, herunder gjennom fastrentelån og rentesikringsavtaler. For å redusere valutaeksponeringen er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Også direkte investeringer i utenlandske verdipapirer sikres. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK, samt bruk av valutakonti i konsernkonto-systemet.

Styret vurderer samlet sett konsernets finansielle og likviditetsmessige situasjon som god. Strategien er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter, slik at man til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer med avgrenset størrelse. Det understrekes likevel at denne bufferen fortsatt bør være større enn normalt grunnet et betydelig investeringsprogram og behov for handlekraft ved større uroligheter i finansmarkedet eller i realøkonomien. Selskapet har derfor valgt å opprettholde tidligere opprettede trekkfasiliteter.

Markedet for finansiering av nye prosjekter synes fortsatt å ha bedret seg gjennom 2013. Bankenes finansieringskostnad har falt noe tilbake gjennom året, men regulatoriske endringer medfører økte krav til egenkapital i bankene. GC Rieber har hatt en god dialog med banker og finansinstitusjoner i 2013. Vi opplever stor interesse for å finansiere prosjekter i regi av konsernet.

Som følge av de store realøkonomiske ubalansene i verdensøkonomien, er det en risiko for at finansmarkedene kan oppleve økt volatilitet i årene som kommer. I løpet av 2014 forventes det imidlertid at realøkonomiske tiltak og innstramming fra myndighetene i Euro-sonen og USA delvis trappes ned. Det er tegn til at den høye arbeidsledigheten og den svake veksten i disse områdene reverseres, og det gjør også at den globale økonomien totalt sett bør kunne vokse fornuftig i 2014. Norsk fastlandsøkonomi viser ved inngangen til året flere tegn til svekkelse, men prognosene for oljeprisen kommende år er fremdeles gode, og vil dermed kunne bidra til å opprettholde aktiviteten i økonomien her hjemme.

## Likviditet og gjeld

Endring i likviditet utgjør for konsernet i 2013 kr. 491 mill., hvorav kr. 460 mill. fra operasjonelle aktiviteter, kr. -128 mill. fra investeringsaktiviteter og kr. 159 mill. fra finansieringsaktiviteter. Investeringsaktiviteten har fortsatt vært stor, spesielt innen Eiendom og Shipping. Store deler av investeringene er egenkapitalfinansierte. Det har vært solgt flere vesentlige eiendeler i løpet av året. Netto kontantstrøm fra investeringer (hensyntatt økt låneopptak) er kr. 92 mill. Det har blitt betalt ut kr. 60 mill. til aksjonærene i morselskapet og datterselskapene i form av utbytte. Totalt sett har disse aktivitetene ført til en økning i konsernets likviditetsbeholdning på kr. 491 mill.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.13 kr. 853 mill., som utgjør 20 % av den samlede gjeld, mot kr. 698 mill. og 18 % i fjor. Konsernets finansielle stilling er god, og det er full dekning for den kortsiktige gjelden i likviditetsbeholdningen pr. 31.12.13.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefte det at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av regnskapet.

## Organisasjon og menneskelige ressurser

GC Riebers valgte forretningsmodell har blitt videreutviklet. For å understøtte modellen er det bl.a. påbegynt et omfattende arbeid med sikte på å innføre et nytt felles forretningsystem for hele konsernet. Det har også vært under utvikling klarere kriterier for hvilke funksjoner som må være felles på tvers av konsernet og hvilke tjenester som virksomhetene på fritt grunnlag kan benytte seg av. Bak konsernorganiseringen i tre hovedområder og et morselskap ligger en strategi om å trekke konsernet tettere sammen der hvor det er hensiktsmessig.

Konsernets morselskap understøtter de tre forretningsområdene gjennom å levere tjenester av høy faglig kvalitet innen finans, regnskap, IKT, HR, merkevare og samfunnsansvar. Morselskapet bidrar dessuten til å realisere samarbeid og stordriftsfordeler i konsernet.

Ved årets utgang var det til sammen 512 ansatte i konsernet, mot 494 i fjor. Endringen skyldes økning av ansatte innen Industriområdet. Det er ansatt 108 kvinner mot 116 i fjor og 404 menn mot 378 i fjor. I tillegg er det 279 innleide sjøfolk på skip drevet av GC Rieber Shipping, mot 358 i fjor. Samlet omfatter derved konsernet 791 arbeidsplasser mot 852 i fjor. Styret takker alle medarbeidere for jevn og god innsats i 2013. Styret takker spesielt Bjart Nygaard for hans initiativrike innsats som fungerende

konsernleder mens Paul-Chr. Rieber var i tre måneders permisjon.

GC Rieber arbeider for økt mangfold, herunder en god balanse hva gjelder kompetanse, alder, kjønn, etnisitet og kulturell bakgrunn. Ved rekruttering og karriereplanlegging vektlegges disse forhold. Innenfor enkelte stillingskategorier, inkludert lederstillinger, er det en ubalanse mellom kjønnene. Denne forsøkes utjevnet over tid. Konsernets ledergruppe består av én kvinne og tre menn. Det er kvinner i ledende stillinger i datterselskapene og i fag- og mellomlederstillinger i konsernet. Ved ansettelse av to nye traineer i 2013 falt valget på to kvinner som de mest kompetente.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Sykefraværet i konsernet var på 3,8 % mot 2,9 % året før. Det er gjennomført vernerunder og gitt tilbud om fysikalsk behandling for utsatte grupper. Konsernet tilbyr privat helseforsikring og årlig individuell helseundersøkelse til de ansatte.

Det er rapportert om 14 arbeidsulykker som medførte kortere eller lengre sykefravær, samt et fåtall personellhendelser som ikke medførte skade-fravær.

Lederforum, som består av ca. 20 ledere hos GC Rieber, har arbeidet med å realisere felles konkurransekvaliteter og felles policies på en rekke områder i konsernet. Det er igangsatt et nytt internt mentorprogram for til sammen 20 mentorer og mentees. Flere ansatte har gjennomført videreutdanning ved ulike institusjoner.

Ordningen med overskuddsdeling er med virkning fra 2013 justert til en mer skjønnsmessig ordning, hvor fastsatte avkastningskrav for hhv. selskapene og konsernet utgjør en bunnplanke for om deling kan vurderes. Omfanget av ordningen er endret til å utgjøre maksimalt 1 månedslønn ekstra basert på selskapenes utvikling og maksimalt 1 månedslønn ekstra basert på konsernets utvikling. I henhold til denne justerte modellen er det ikke gjort avsetninger i regnskapet for 2013. Eventuell deling for 2013 vil bli belastet regnskapet for 2014.

I majoritetseide selskap innen konsernet er det ca. 20 uavhengige styremedlemmer som ikke er ansatt eller har aksjer i selskapene. Valg av styremedlemmer foretas bl.a. på bakgrunn av kompetanse, erfaring og integritet. Det tilstrebes mangfold i styrene. Det er fastsatt en praksis med utskifting av minst ett styremedlem innen konsernselskapene hvert år. Styrehonorarer fastsettes på basis av ansvar, tidsforbruk og nivået i tilsvarende foretak. Det er ikke inngått særskilte bonusavtaler, opsjonsordninger eller sluttvederlagsordninger. De fleste styrene foretar en regelmessig egevaluering. Retningslinjene for god virksomhetsstyring gjennomgås regelmessig. Det er etablert et Eiermandat for styrene i konsernet med bl.a. forventede avkastningskrav og retningslinjer for kompetansefordelingen mellom de ulike styrenivåene innen konsernet.

## Etikk og samfunnsansvar

GC Rieber har gjennom sin visjon og sine leveregler samt den innarbeidede forretningspraksis i snart 135 år forpliktet seg til å ivareta hensynet til samfunnet og miljøet i bred forstand. Konsernet ble i 2010 tilsluttet FNs Global Compact. Initiativet følges grundig opp av styret og ledelse gjennom bl.a.

regelmessig rapportering, herunder også GC Riebers årlige CSR-rapport. Arbeidet med å etablere en felles konsernstandard for kvalitetssikring av konsernets leverandørkjeder, bl.a. i form av en egen Code of Conduct, har fortsatt. Det er definert et behov for å ansette en egen Compliance Officer i konsernet.

## Strategi og fremtidsutsikter

Styret har i 2013 hatt en nærmere dialog med de største eierne og med representantskapet rundt den videre strategiske utvikling og aksjonærpolitikken i selskapet. GC Riebers gjeldende strategi og forretningsmodell ligger på dette grunnlag fast. Det er herunder understreket fra aksjonærene et ønske om en reell diversifisering av virksomheten ut over shipping- og eiendomsvirksomhet. Dette innebærer en fortsatt allokering av kapital til driftsvirksomheter innen f.eks. industri-, eller kompetansenæringer og/eller mer finansielle investeringer. Den diversifiserte porteføljen skal bestå av uavhengige virksomhetsområder som er integrert i en konsernmodell. Fremover vil styrets fokus være å tilrettelegge for utvikling av nye prosjekter, å forbedre konsernets løpende avkastning, samt å overvåke risikoeksponeringen. Både organisk utvikling og oppkjøp, samt avhending av virksomheter og aktiva, er naturlige og nødvendige elementer i en slik vekststrategi. Strategikartet er på bakgrunn av styrets strategigjennomgang i 2013 videreutviklet. Selskaps- og organisasjonsstrukturen er under tilpassning til den tydeliggjorte strategien og til den valgte forretningsmodell.

I Industriområdet konsentrerer man seg om å videreutvikle de eksisterende virksomhetene, særlig innen Salt og Compact, samt å konsolidere Oils. For å oppnå den ønskede vekst bygges det opp en liten prosjekt- og analyseenhet sentralt som støtte til virksomhetene, både hva gjelder organisk vekst og oppkjøp. Det kan også være aktuelt å søke etter strategiske partnere. I den grad det på kort og mellomlang sikt ikke er mulig å få til den ønskede vekst i egne driftsvirksomheter vil det være et alternativ å gjøre finansielle investeringer inntil videre. Dagens industrivirksomheter er særlig basert på råvarer og næringsmidler/helse og utgjør derved en god risikoavlastning mot den store oljeavhengigheten i resten av konsernet.

I Shippingområdet fokuseres det på den integrerte rederivirksomheten som kjernevirksomhet, mens de såkalte verdikjedeinvesteringene målrettet er blitt avvirket eller solgt. Det blir viktig å få til god gjennomføring og levering av nybygget fra Kleven Verft samt optimalisering av driften i Bergen, etter at Englandskontoret nå er avvirket. Shippingvirksomheten, og derved også konsernet som helhet, er sterkt eksponert mot og avhengig av utviklingen i oljeprisen.

I Eiendomsområdet er mange store prosjekter og forretninger gjennomført de senere år. Flere nye prosjekter er besluttet og skal gjennomføres på en god måte. Atter andre prosjekter skal identifiseres og utvikles, herunder det nye hotell-, konferanse- og messesenteret Arenum i Solheimsviken. Organisasjonen skal tilpasses og styrkes i forhold til dette, særlig på prosjektsiden. På lengre sikt arbeides det med utvikling av eiendommene Birkeland og Kokstad Nord i området ved Bergen Lufthavn, samt en nyutvikling av anlegget på Bontelabo. Det arbeides også med konkrete salgsmuligheter for enkelte av eiendommene i porteføljen. Eiendomsvirksomheten er også delvis eksponert mot utviklingen i oljeprisen.



# KONSERNSTYRET



**TRYGVE BRUVIK**

(f. 1952)

*Styreleder*

Bedriftsøkonom fra Handelshøyskolen BI og ingeniør fra Bergen Ingeniørskole. Styreleder / daglig leder i familieeiet eiendoms- og investerings-selskap. Var adm. dir. / konsernsjef i Vesta Forsikring AS i perioden 1994-2002. Bruvik er styreleder i Sparebanken Vest og har i tillegg styreverv i flere mindre bedrifter.



**CAMILLA GRIEG**

(f. 1964)

*Nestleder*

MBA med fordypning innen finans fra University of San Francisco, samt sertifisert Finansanalytiker (AFA). Hun er adm. dir. i Grieg Star Group, er styremedlem i Norges Rederiforbund, sitter i Representantskapet samt Valgkomiteen i DNB og innehar i tillegg en rekke interne styreverv innen Grieg Gruppen.



**PER OTTO DYB**

(f. 1955)

*Styremedlem*

Siv. ing. fra NTH. Dyb er adm. dir. i Siemens Norge, en rolle han har hatt siden 2004. Forut for dette har han hatt ulike ledende roller innen Siemens og ABB både i Norge og internasjonalt. Har vært medlem av GC Riebers konsernstyre siden 2012 og var tidligere styremedlem i GC Rieber Industri. Dyb er også nestleder i styret i Veidekke ASA.



**BJART NYGAARD**

(f. 1948)

*Styremedlem*

Siv. Arkitekt fra London. Bjart Nygaard var adm. dir. i GC Rieber Eiendom AS fra 1982 til 2013. Han har en rekke andre styreverv, bl.a. styreleder i Marineholmen Forskingspark AS, Fløibanen AS, BT Signaal AS, Hellenen AS og Bergen Arkitektthøyskole. Nygaard arbeider i tillegg med flere konsulentoppdrag.



**HENRIETTE RIEBER**

(f. 1988)

*Styremedlem*

Masterstudent ved Norges Handelshøyskole. God organisasjonserfaring, blandt annet fra ulike verv i NHH-Symposiet. Tidligere styremedlem i GC Rieber Fondene. Arbeids-erfaring fra diverse ferie- og deltidsjobber innen shipping, næringsmidler, administrasjon og salg.

## Aksjonærforhold

Over de siste 30 årene har en investering i GC Rieber-aksjen gitt en meget god samlet avkastning. Selskapets aksjonærpolitikk er over tid å fortsatt gi en konkurransedyktig avkastning på investert kapital i form av løpende utbytte og verdistigning. Det tas sikte på tidvis å kunne tilby aksjonærene muligheter for deltagelse i spin-offs og i parallellinvesteringer i enkelte av selskapets prosjekter. I 2013 er det konkret arbeidet med et slikt prosjekt innenfor eiendomsområdet som vi håper å kunne tilby aksjonærene våren 2014.

Omsetningskanalen for aksjen gjennom DNB har fungert godt, blant annet har flere ansatte kjøpt aksjer i selskapet i 2013. Aksjen har løpende vært omsatt til kurser mellom kr 4 000,- og kr 4 250,- per aksje. Også administrasjon og oppfølging av aksjebok og aksjeinformasjon har etter selskapets oppfatning fungert godt gjennom verdipapirsentralen (VPS). Det er ikke noen planer om hverken børsnotering eller registrering av aksjen på den unoterte listen.

Det er et mål over tid å tilby aksjonærene et utbyttensnivå som minst dekker de løpende eierkostnadene for personlige aksjonærer, i form av formuesskatt og utbytteskatt. Arveavgiften er fra 2014 avviklet. Over tid har selskapet hatt en utdelingsprosent på i underkant av 20 % av resultatet. Det er et mål over tid å søke minst å opprettholde dette nivået. Aksjonærene bør likevel ha en beredskap mot svingninger i utbyttensnivået det enkelte år, i lys av endrede rammebetingelser samt selskapets resultatutvikling og investeringsplaner.

Ved vurderingen av det foreslåtte utbyttet for 2013 har styret lagt vekt på selskapets inntjening og fremtidige vekstplaner samt løpende eierkostnader for personlige aksjonærer. For disse tilsvarer forslaget om utbytte på kr. 150,- per aksje et nettoutbytte etter beregnet formuesskatt og utbytteskatt på ca. kr. 73,- per aksje.

## Forslag til disponering av resultatet i GC Rieber AS for 2013:

Årets resultat:	139 mill.
Avsatt utbytte, kr. 150,- pr. aksje:	63 mill.
Overført til annen egenkapital:	76 mill.
Sum disponert:	139 mill.

Bergen, 2. april 2014

Trygve Bruvik

Styreleder

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Adm. dir.



## REPRESENTANTSKAPETS MELDING

Representantskapet har gjennom regnskapsåret ført tilsyn med styrets og administrerende direktørs forvaltning av selskapet og er blitt orientert om styrets forslag til resultatregnskap og balanse, konsernresultatregnskap og konsernbalanse, og styrets forslag til anvendelse av årsoverskuddet.

Bergen, 8. april 2014

Didrik Munch

Leder

Terje Lensberg  
Repskapsmedlem

Vibeke Rieber Sommersten  
Repskapsmedlem

Alexander Strøm Arnesen  
Repskapsmedlem

Ann Kristin Brautaset  
Repskapsmedlem

Petter Bartz-Johannesen  
Repskapsmedlem

## / RESULTATREGNSKAP KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	2013	2012
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	4	1 728 910	1 732 509
Annen driftsinntekt		97 774	86 576
Vinning avgang anleggsmidler	6	375 142	68
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 201 826</b>	<b>1 819 153</b>
Varekostnad	8	418 832	490 865
Lønnskostnad	5,15,26	351 589	356 500
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	270 107	272 201
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	10 309	11 475
Annen driftskostnad	26	381 024	399 491
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 431 862</b>	<b>1 530 532</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>769 964</b>	<b>288 621</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Resultat fra tilknyttet selskap	11	-167 866	-6 607
Gevinst (tap) på markedsbaserte omløpsmidler	14	4 434	7 260
Renteinntekt		25 325	37 619
Annen finansinntekt	25	26 129	89 127
Gevinst ved avgang datterselskap	3	58 391	19 137
Rentekostnader		-150 229	-156 146
Annen finanskostnad	25	-99 745	-39 583
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-303 561</b>	<b>-49 193</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>466 402</b>	<b>239 428</b>
Skattekostnad	16	18 759	34 246
<b>Årsresultat</b>		<b>447 644</b>	<b>205 182</b>
Minoritetens andel		155 853	68 147
Majoritetens andel		291 791	137 035

## / BALANSE - EIENDELER KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Konsesjoner og patenter	7	3 779	6 391
Utsatt skattefordel	16	141 543	128 061
Goodwill	7	7 908	4 332
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>153 230</b>	<b>138 784</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter		454 709	245 170
Bygninger		2 396 353	2 207 836
Skip/skipsbyggingskontrakter		2 738 328	2 600 913
Maskiner og anlegg		228 405	189 661
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		23 003	64 732
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6,24</b>	<b>5 840 799</b>	<b>5 308 311</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	176 244	218 305
Investeringer i aksjer og andeler	13	50 455	45 752
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	22	0	31 550
Andre langsiktige fordringer	20,26	7 082	129 512
Pensjonsmidler	15	979	5 094
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>234 760</b>	<b>430 212</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 228 788</b>	<b>5 877 308</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	8,9,24	278 245	203 116
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	10,24	283 003	293 968
Andre fordringer	22	92 640	182 363
<b>Sum fordringer</b>		<b>375 643</b>	<b>476 331</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer	14	39 952	75 036
Markedsbaserte obligasjoner	14	53 795	71 107
Andre finansielle omløpsmidler		38	40
<b>Sum investeringer</b>		<b>93 785</b>	<b>146 183</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	956 760	464 983
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 704 433</b>	<b>1 290 613</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 933 221</b>	<b>7 167 921</b>



## / BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	27	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>463 814</b>	<b>463 814</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		2 078 806	1 801 337
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 078 806</b>	<b>1 801 337</b>
Minoritetsinteresser		1 224 501	1 116 373
<b>Sum egenkapital</b>	17	<b>3 767 121</b>	<b>3 381 524</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Pensjonsforpliktelser	15	46 930	42 447
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>46 930</b>	<b>42 447</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,24,25	3 073 573	2 861 431
Annen langsiktig gjeld	16,21,28	192 856	184 613
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 266 429</b>	<b>3 046 044</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18,24	142 270	43 018
Leverandørgjeld		167 809	147 892
Betalbar skatt	16	23 219	49 812
Skyldige offentlige avgifter		37 021	32 611
Utbytte	17	132 482	60 479
Annen kortsiktig gjeld	5,23	349 941	364 095
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>852 741</b>	<b>697 907</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 166 100</b>	<b>3 786 397</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 933 221</b>	<b>7 167 921</b>

Bergen, 2. april 2014

Trygve Bruvik

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Styreleder

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Adm. dir.

## / KONTANTSTRØMOPPSTILLING KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.	2013	2012
<b>A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Resultat før skatt	466 402	239 428
Periodens betalte skatt	-49 812	-45 384
Tap/gevinst salg av anleggsmidler	-375 142	-68
Tap/gevinst ved avgang datterselskap	-58 391	-19 137
Ordinære avskrivninger	270 107	272 201
Nedskrivning anleggsmidler	10 309	11 475
Resultat fra tilknyttet selskap	167 866	6 607
Mottatte renter	-25 325	-37 619
Betalte renter	150 229	156 146
Endring varelager	-75 129	79 337
Endring kundefordringer	10 965	-57 505
Endring leverandørgjeld	19 917	1 539
Endring pensjoner over resultatet	-5 173	-20 518
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-4 434	-7 260
Endring andre tidsavgrensingsposter	-41 970	-62 509
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>460 418</b>	<b>516 732</b>
<b>B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-729 362	-686 266
Investering i datterselskap	-207 237	-218 082
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	583 855	462
Salg av datterselskap	166 600	0
Mottatte renter	25 325	37 619
Endring andre aksjer/verdipapirer	32 874	-11 850
<b>Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-127 946</b>	<b>-878 117</b>
<b>C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Endring langsiktig gjeld	220 385	153 446
Netto endring kassekreditt	99 252	43 018
Endring langsiktige fordringer	47 430	38 917
Betalte renter	-150 229	-156 146
Effekt av fisjoner, restrukturering, oppkjøp og konserndannelse	2 550	4 668
Kjøp/salg av egne aksjer	0	12 750
Innbetalt egenkapital	0	185 300
Urbetalt utbytte og tilbakebetalt kapital	-60 479	-40 881
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>158 910</b>	<b>241 072</b>
<b>Netto endring likvider (A+B+C)</b>	<b>491 383</b>	<b>-120 313</b>
<b>Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden</b>	<b>464 983</b>	<b>572 309</b>
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	394	12 987
<b>Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden</b>	<b>956 760</b>	<b>464 983</b>

Alle tall i notene er oppgitt i hele 1 000 kr., med mindre annet er særskilt oppgitt.

## NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet GC Rieber AS samt følgende datterselskap:

Datterselskap	Eierandel	Funksj. valuta	Forretningsadresse
GC Rieber Industri AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Oils AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Omega-3 Concentrates AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Oils Australia Pty Ltd.	100 %	AUD	Australia
GC Rieber Oils Inc.	100 %	USD	USA
Fortuna Oils AS	100 %	NOK	Kristiansund
GC Rieber Skinn AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Canada Ltd.	100 %	CAD	Canada
Carino Processing Ltd.	65 %	CAD	Canada
GC Rieber Salt AS	100 %	NOK	Oslo
GC Rieber Salt A/S	100 %	DKK	Danmark
GC Rieber Salt AB	100 %	SEK	Sverige
DPI Chemical Industrier AS	100 %	NOK	Sandnes
Tunisel S.A.	62 %	TND	Tunisia
GC Rieber Compact AS	80 %	NOK	Bergen
Compact A/S	100 %	DKK	Danmark
Compact India Pvt Ltd.	74 %	INR	India
Damsgårdsveien 125 AS	100 %	NOK	Bergen
Damsgårdsveien 131 AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping ASA	70 %	NOK	Bergen
GC Rieber Offshore Asia AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Shipping AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Crewing AS	100 %	NOK	Bergen
Sea4 I Shipping Ltd.	100 %	USD	Kypros
Sea4 II Shipping Ltd.	100 %	USD	Kypros
GC Rieber Shipping Asia Pte Ltd.	100 %	USD	Singapore
GC Rieber Shipping Ltd.	100 %	USD	Storbritannia
Polar Explorer AS	100 %	NOK	Bergen
Polar Ship Invest II AS	100 %	GBP	Bergen
Polar Ship Invest III AS	100 %	NOK	Bergen

Datterselskap	Eierandel	Funksj. valuta	Forretningsadresse
Polar Ship Invest IV AS	100 %	USD	Bergen
Armada Seismic Invest II AS	100 %	USD	Bergen
Polar Queen Ltd.	100 %	USD	Isle of Man
Polarus AS	100 %	USD	Bergen
GC Rieber Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Bontelabo AS	100 %	NOK	Bergen
GC Rieber Eiendom Drift AS	100 %	NOK	Bergen
Kokstad Nord AS	51 %	NOK	Bergen
Marineholmen Forskningspark AS	61 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 2 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 8 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 9 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 13 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 14 AS	100 %	NOK	Bergen
Høyteknologisenteret Seksjon 15 AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen AS	100 %	NOK	Bergen
Marineholmen Barnehage AS	100 %	NOK	Bergen
Teknoholmen AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 37-39 AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 45 AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 49 A-B AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53C AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53D AS	100 %	NOK	Bergen
Thormøhlensgate 53E AS	100 %	NOK	Bergen
Rieber Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Skuteviksboder 1-2 AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsviken Næringspark AS	51 %	NOK	Bergen
Administrasjonsbygget Solheimsviken AS	100 %	NOK	Bergen
Arenum AS	100 %	NOK	Bergen
Arenum Eiendom AS	100 %	NOK	Bergen
Indre Puddefjorden Energisentral AS	100 %	NOK	Bergen
Motorhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Nye Administrasjonsbygget AS	100 %	NOK	Bergen
Nye Beddingen AS	100 %	NOK	Bergen
Skipsbyggerhallen AS	100 %	NOK	Bergen
Solheimsgaten 7 A-E AS	100 %	NOK	Bergen
Utrustningsbygget AS	100 %	NOK	Bergen

#### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske miljøet der enheten driver sin virksomhet. Dette innebærer at for datterselskap med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes eiendeler og gjeld til dagskurs på balansedagen, og eventuelle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen. Inntekter og kostnader omregnes til transaksjonskurs gjennom året (eventuelt gjennomsnittskurs). Konsernregnskapet presenteres i NOK.



### Datterselskap

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapenes regnskap omarbeides til de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Alle vesentlige interne mellomværende og transaksjoner mellom selskapene er eliminert.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås eller inntil kontroll opphører.

Kjøpte datterselskap regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte anleggsmidlenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.

### Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på de investerte selskapenes resultat etter skatt, med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdier. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

### Felleskontrollert virksomhet

Felleskontrollert virksomhet er virksomhet som konsernet har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. Konsernregnskapet tar inn felleskontrollert virksomhet enten etter egenkapitalmetoden eller etter bruttometoden, avhengig av virksomhetens karakter, art og omfang. Når bruttometoden (forholdsmessig konsolidering) benyttes, tar konsernet inn andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader i felleskontrollert virksomhet, linje for linje, i konsernregnskapet. Selskapsregnskapet til felleskontrollert virksomhet er utarbeidet for samme regnskapsår som morselskapet og med ensartede regnskapsprinsipper.

### Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Leieinntekter inntektsføres løpende, i henhold til leiekontrakt.

Inntekter og kostnader relatert til skipenes reiser, periodiseres ut fra det antall dager reisen varer før og etter årsskiftet.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Varebeholdninger

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost med tillegg for frakt. Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen, vurderes til markedsverdi i regnskapet.

### Andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmiddel vurderes til anskaffelseskost, og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående.

### Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Ervervede rettigheter og andre immaterielle eiendeler balanseføres og avskrives over estimert brukstid. Egne utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balansført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler for norske selskap balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger kr. 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Lineær metode for ordinære avskrivninger benyttes.

Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Med virkelig verdi menes gjenvinnbart beløp, dvs. det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Innen shippingvirksomheten er netto salgsverdi det beløp som skipet inklusive fraktkontrakter kan selges for, fratrukket kostnader ved salget. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere inklusive kontantstrømmer knyttet til utrangering.

Eventuelle nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Innen konsernets shippingvirksomhet benyttes lineær metode for ordinære avskrivninger basert på 20 og 25 års økonomisk levetid fra skipet var nytt. Konsernet benytter kostpris på skip med 5 % restverdi. I særlige tilfeller vil konsernet vurdere alternativ avskrivningshorisont hvor forholdene tilsier det, f.eks. ved kjøp og/eller oppgradering av eldre skip. Påkostninger blir balansført og avskrevet over skipets gjenværende levetid. For periodisk vedlikehold er den lineære metode for ordinære avskrivninger benyttet, basert på en tidsperiode på 2,5 til 5 år.

Konsernet aktiverer utgifter påløpt ved dokking av konsernets skip, og amortiserer disse over perioden frem til neste dokking («*balanseføringsmetoden*»).

Skip under bygging er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Skip under bygging blir ikke avskrevet før skipet blir tatt i bruk.

### Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonene bak inngåelsen av disse avtalene. Ved inngåelsen defineres avtalene enten som sikringsforretninger eller handelsforretninger. I de tilfeller hvor de inngåtte avtaler blir definert som sikringsforretninger, blir inntektene/kostnadene periodisert og klassifisert på samme måte som de tilhørende balansepostene.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser inkluderer minoritetens andel av balansført verdi av datterselskaper, dette inkluderer andel av identifiserte merverdier på oppkjøpstidspunktet.

Tap i et konsolidert datterselskap som kan henføres til minoritetsinteressen, kan ikke overstige minoritetens andel av egenkapitalen i det konsoliderte datterselskapet. Overstigende tap regnskapsføres mot majoritetsinteressens andel i datterselskapet i den grad minoriteten ikke er forpliktet og kan ta sin del av tapet. Om datterselskapet begynner å gå med overskudd, skal majoritetens andel av datterselskaps egenkapital justeres inntil minoritetsinteressens andel av tidligere tap er dekket.

### Leieavtaler

En leieavtale som overfører det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll fra utleier til leietaker betraktes som en finansiell leieavtale. Ved finansielle leieavtaler balanseføres leieavtalen av leietaker. Øvrige leieavtaler betraktes som operasjonelle leieavtaler, og leiebeløpet kostnadsføres som annen driftskostnad.

### Pensjoner

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikrings-selskaper, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til kursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er regnskapsført til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte tap og gevinster klassifiseres som finansielle poster.

### Skatt

#### Selskap underlagt ordinær beskatning

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skatte-reducerende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

#### Rederibeskattede selskap

Etter endring i rederibeskatningsreglene med virkning fra 01.01.2000 inngår agio/disagio i skattepliktig finansinntekt, og langsiktig gjeld i USD ble tillagt valutakurs pr. 31.12.1999 som inngangsverdi. Samtidig ble rederibeskattede selskaper gitt rett til fremføring av skattemessig negativt finansunderskudd mot positiv finansinntekt i senere år. Fra 1.1.2010 skal realisasjon av finansielle instrumenter, hvor avtalen er inngått etter 1.1.2010, skattebelastes med en andel tilsvarende finansaktiva i det underliggende selskap, mot en 100 % skattebelastning tidligere år. Midlertidige forskjeller vedrørende finansposter utlignes ved beregning av utsatt skatt/-fordel, som er 27 % av netto midlertidige forskjeller. Den regnskapsmessige behandlingen følger de generelle vurderingsregler for balanseføring.

### Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjon på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig pensjonsforpliktelser, vurdering av goodwill og varelager, samt andre generelle nedskrivningsvurderinger. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

## NOTE 2 - STØRRE TRANSAKSJONER OG HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

I februar 2013 ble det inngått en avtale med Kleven Verft om bygging av et høykapasitets 3D seismikkskip. Skipet skal leveres i løpet av første kvartal 2015, og innebærer en investering på omlag NOK 700,0 mill. Fremdriften på byggingen går i henhold til plan.

Konsernet har i 2013 solgt to skip, «Polar Explorer» og «HMS Protector». Se nærmere omtale i note 6.

I februar 2014 inngikk GC Rieber Shipping en avtale om salg av sine aksjer i Reef Subsea til private equity-fondet HitecVision. Bakgrunnen for salget er GC Rieber Shipping sitt strategiske valg om å fokusere sterkere på sin kjernevirksomhet og kompetanse innenfor eierskap, utvikling og drift av spesialskip innen offshore markedet. Salgssummen er avtalt til NOK 175,0 mill., og vederlaget vil bli gjort opp gjennom en kombinasjon av kontanter og selgerkreditt. Selgergarantien, hvor selskapet yter et lån til HV V Invest Golf AS og HV V Invest Golf II AS, er på totalt NOK 160,0 mill. NOK 30,0 mill. har forfall 30. november 2015, NOK 50,0 mill. har forfall 31. desember 2016 og NOK 80,0 mill. har forfall 31. desember 2018. Beløpene renteberegnes. Selskapet har sikkerhet for lånet ved pant i en betydelig andel av aksjene i Reef Subsea. Transaksjonen ble gjennomført i slutten av februar etter samtykke fra Konkurransetilsynet. Selskapet har stilt garanti på NOK 20,0 mill. overfor Nordea Bank Norge AS.

I begynnelsen av mars 2014 tok GC Rieber Shipping levering av sitt nye avanserte subseaskip «Polar Onyx» fra Ulstein Verft. Skipet er chartret på en fem års kontrakt til Ceona Services (UK) Limited, som skal benytte det i avanserte dypvannsarbeider for Petrobras i Brasil.

## NOTE 3 - ENDRINGER I KONSERNSTRUKTUR

Datterselskapet Marineholmen Forskningspark AS har i 2013 fisjonert ut tre tomter, ett bygg og seks seksjoner. Fisjonen er et ledd i en restruktureringsprosess der målet er at hvert enkelt bygg med tilhørende tomt og grunnbokshjemmel skal ligge i et eget AS. Fisjonen har regnskaps- og skattemessig virkning fra 01.01.2013.

22.10.2013 solgte konsernet datterselskapet Thormøhlensgate 53A AS. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst for konsernet på NOK 58,4 mill.

01.11.2013 kjøpte konsernet 100 % av eiendomsselskapet Marineholmen AS. Marineholmen AS eier den delen av tomteområdet på Marineholmen som hittil har vært festet av konsernet. Selskapet er konsolidert fra og med overtakelsesdato, og inngår i konsernets eiendomsområde.

11.12.2013 kjøpte konsernet 100 % av det Sandnes-baserte kjemikalieselskapet DPI Chemical Industrier AS. Selskapet er konsolidert fra og med overtakelsesdato og inngår i konsernets industriområde, sektor Salt.

GC Rieber Shippings driftsselskap i UK ble lagt ned ved utgangen av 2013. Konsernet forventer kostnadsbesparelser og positive operasjonelle synergier ved å konsolidere arbeidet til hovedkontoret i Bergen.

## NOTE 4 - DRIFTSINNEKTER

Virksomhetsområde	2013	2012
Industri	680 314	728 380
Shipping	733 153	721 589
Eiendom	318 314	280 242
Diverse	-2 871	2 299
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 728 910</b>	<b>1 732 509</b>



Geografisk fordeling	2013		2012	
	Norge	Øvrige	Norge	Øvrige
Industri	388 193	292 121	376 411	351 969
Shipping	514 784	218 369	513 495	208 094
Eiendom	318 314	0	280 242	0
Diverse	-2 871	0	2 299	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 218 420</b>	<b>510 489</b>	<b>1 172 447</b>	<b>560 062</b>

## NOTE 5 - LØNSKOSTNADER

	2013	2012
Lønnskostnader	291 336	313 310
Honorar til styrer og representantskap	3 710	3 096
Arbeidsgiveravgift	29 321	29 925
Pensjonskostnad	15 962	-1 318
Andre personalkostnader	11 261	11 487
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>351 589</b>	<b>356 500</b>

Konsernet hadde arbeidsgiveransvar for 414 årsverk i 2013, hvorav 116 seilende.

## NOTE 6 - ANLEGGSMIDLER

	Inventar/ driftsløsøre	Maskiner/ tekn. anlegg	Bygninger	Tomter	Skip og kontrakter	Sum
<b>Anskaffelseskost pr. 01.01.</b>	<b>187 304</b>	<b>502 566</b>	<b>2 841 248</b>	<b>245 292</b>	<b>3 750 928</b>	<b>7 527 338</b>
Tilgang (avgang) datterselskap	947	596	-122 155	199 161	0	78 549
Tilgang i året	10 221	64 194	381 699	10 699	262 549	729 362
Avgang til anskaffelseskost	-116 863	-9 430	-840	-119	-255 082	-382 334
Årets endring i omregningsdifferanser	-79	1 276	3 150	8	192 385	196 740
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.</b>	<b>81 531</b>	<b>559 202</b>	<b>3 103 102</b>	<b>455 040</b>	<b>3 950 780</b>	<b>8 149 656</b>
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	122 571	312 906	633 201	332	1 150 016	2 219 026
Tilgang (avgang) datterselskap	944	546	-14 831	0	0	-13 341
Akk. avskrivning på årets solgte driftsmidler	-82 369	-8 820	-482	0	-81 950	-173 621
Årets ordinære avskrivninger	7 072	26 165	88 860	0	144 387	266 484
Årets nedskrivninger	10 309	0	0	0	0	10 309
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	58 527	330 796	706 749	332	1 212 453	2 308 857
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>23 003</b>	<b>228 405</b>	<b>2 396 353</b>	<b>454 709</b>	<b>2 738 328</b>	<b>5 840 799</b>
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær		lineær	
Økonomisk levetid	3 - 15 år	3 - 20 år	25 - 50 år		3 - 25 år	

Alle skip, foruten ett som har bokført verdi i GBP, har bokførte verdier i USD som i konsernregnskapet regnes om til NOK med balanse- dagens kurs. Kursendring gir omregningseffekt som føres mot egenkapitalen. Akkumulerte omregningsdifferanser inngår i beløpene over.

Konsernet har solgt to skip i 2013. «Polar Explorer» ble solgt i februar for USD 12,3 mill. og resulterte i en regnskapsmessig gevinst på NOK 4,6 mill. «HMS Protector» ble solgt i september for NOK 485,8 mill. hvilket ga en regnskapsmessig gevinst på NOK 376,0 mill.

Konsernet solgte det seismiske utstyret benyttet på «Polar Explorer» i april 2013. Utstyret ble solgt til USD 0,7 mill. og gav konsernet et tap på NOK 5,6 mill.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Som virkelig verdi benyttes bruksverdi beregnet gjennom diskontering av fremtidige kontantstrømmer fra anleggsmiddelet, eller markedsverdi dersom anleggsmiddelet ikke fortsatt skal benyttes i virksomheten.

Det er i GC Rieber Shipping-selskapene per 31.12.2013 gjort en skjønnsmessig vurdering av utstyr som ikke er tatt i bruk. På basis av denne vurderingen er utstyret nedskrevet til null. Netto nedskrivning kostnadsført i 2013 er NOK 10,3 mill. Nedskrivningen er foretatt i segmentet subsea.

Utover dette foreligger det pr. 31.12.2013 ingen indikasjoner på verdifall.

Årets ordinære avskrivninger på varige driftsmidler	266 484
Årets ordinære avskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	3 623
<b>Sum ordinære avskrivninger</b>	<b>270 107</b>
Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	10 309
Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	0
<b>Sum nedskrivninger</b>	<b>10 309</b>

## NOTE 7 - IMMATERIELLE EIENDELER

	Konsesjoner/ patenter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	13 060	62 696	75 756
Tilgang (avgang) datterselskap	0	4 587	4 587
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.</b>	<b>13 060</b>	<b>67 283</b>	<b>80 343</b>
Samlede av- og nedskrivninger pr. 01.01.	6 669	58 362	65 031
Årets ordinære avskrivninger	2 612	1 011	3 623
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.	9 281	59 373	68 654
<b>Balansført verdi pr. 31.12.</b>	<b>3 779</b>	<b>7 908</b>	<b>11 687</b>
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	

Balansførte konsesjoner/patenter pr. 31.12.2013 relaterer seg i sin helhet til allokert merverdi ved oppkjøp av selskapet Compact AS med datterselskap i 2010 med NOK 13,0 mill. Denne merverdien knytter seg til produktet og varemerket eeZeePaste, og avskrives over forventet levetid på fem år.

Bokført goodwill ved inngangen av året gjelder i sin helhet oppkjøp av selskapene Lofoten Import AS i 2011, og Kr. Holst Engros AS i 2012. Goodwill ble beregnet til hhv. NOK 1,1 mill. og NOK 4,3 mill. på oppkjøpstidspunktet og avskrives over forventet levetid på fem år.

Årets tilgang i goodwill kommer fra oppkjøpet av DPI Chemical Industrier AS med NOK 4,6 mill., og avskrives over forventet levetid på fem år.

Øvrig goodwill i konsernet er fullt avskrevet pr. 31.12.2013.

## NOTE 8 - VAREKOSTNAD

Total varekostnad for konsernet utgjør NOK 418,8 mill., etter en økning i beholdning råvarer og varer i arbeid på NOK 30,0 mill. og en økning i beholdning ferdigvarer på NOK 45,1 mill.

## NOTE 9 - VARELAGER

	2013	2012
Råvarer og varer i arbeid	72 663	42 661
Ferdigvarer	205 582	160 454
<b>Sum</b>	<b>278 245</b>	<b>203 116</b>

## NOTE 10 - KUNDEFORDRINGER

	2013	2012
Kundefordringer til pålydende	290 741	298 108
Avsetning for tap	-7 738	-4 140
<b>Sum</b>	<b>283 003</b>	<b>293 968</b>

## NOTE 11 - INVESTERING I TILKNYTTET SELSKAP

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttet selskap som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden:

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi 31.12.2012	Tilgang / avgang i perioden	Kapital- utvidelser 2013	Resultat- andel 2013	Bokført verdi 31.12.2013	Anskaffelses- kost 31.12.2013
Omegatri AS	Oslo	31 %	834	0	955	-1 789	0	3 730
Hydral AS	Kristiansund	35 %	2 184	0	0	-2 184	0	359
Maromega S.A.	Marokko	40 %	1 804	0	0	-560	1 244	778
SARL Exporsel	Tunisia	34 %	7 822	0	0	-7 822	-0	3 302
Reef Subsea AS	Bergen	50 %	205 661	0	124 850	-155 511	175 000	398 000
<b>Sum</b>			<b>218 305</b>	<b>0</b>	<b>125 805</b>	<b>-167 866</b>	<b>176 244</b>	<b>406 169</b>

## NOTE 12 - INVESTERING I FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Konsernet har følgende investeringer i felleskontrollert virksomhet (FKV) som er regnskapsført etter bruttometoden:

FKV	Land	Virksomhet	Eierandel
Polar Pevek Ltd	Kypros	Isbryter/taubåt	50 %
OOO Polarus	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
OOO De Kastri Tugs	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
Shipworth Shipping Company Ltd	Kypros	Mannskapsbåt	50 %

Konsernets totale andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader relatert til investeringer i felleskontrollert virksomhet som er pådratt sammen med de andre deltakerne er som følger:

	2013	2012
<b>EIENDELER</b>		
Omløpsmidler	32 927	26 864
Anleggsmidler	158 547	158 820
<b>GJELD</b>		
Kortsiktig gjeld	59 310	21 185
Langsiktig gjeld	40 462	64 501
<b>Netto eiendeler (andel egenkapital)</b>	<b>91 702</b>	<b>99 997</b>
Driftsinntekter	50 260	47 534
Driftskostnader	-30 298	-27 517
Netto finansposter	-5 979	-7 084
<b>Netto resultat før skatt</b>	<b>13 983</b>	<b>12 933</b>

Med virkning fra 1. januar 2014 vil investering i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

## NOTE 13 - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Ansk. kost 31.12.2013	Balansført verdi 31.12.2013
Sigba AS	24,6 %	6 318	6 312
Tape Invent AS	19,8 %	3 168	0
BroTu Holding AS	15,5 %	1 556	1 556
Sea-Hawk Navigation AS A-Aksjer	15,3 %	7 250	7 250
Fløibanen AS	13,6 %	5 923	5 923
Credo Invest Nr. 5 AS	12,4 %	11 500	11 500
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	126	126
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %	<10,0 %	39 556	17 788
<b>Sum</b>		<b>75 397</b>	<b>50 455</b>

## NOTE 14 - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsaksjer	31.12.2013	31.12.2012
Anskaffelseskost	35 294	98 190
Balansført verdi	39 952	75 036
Markedsverdi	39 952	75 036



Obligasjoner	31.12.2013	31.12.2012
Anskaffelseskost	64 937	96 730
Balanseført verdi	53 795	71 107
Markedsverdi	53 795	71 107

## NOTE 15 - PENSJONSKOSTNAD OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Konsernet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har en foretakspensjonsordning for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12 G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Konsernet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom DNB Livsforsikring ASA.

Seilende personell har egen tariffestet pensjonsordning. Alderspensjon fra 60 til 67 år utgjør 60 % av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 fartsmåneder), inklusive beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen er sikret og fradragsberettiget.

Konsernet har også førtidspensjonsavtale for mange av de ansatte født i 1962 eller tidligere, og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Konsernet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Tjenestepensjonsordningene omfatter 240 personer pr. 31.12.2013, hvorav 74 mottok pensjon i 2013.

Driftspensjonsordningene omfatter 31 personer pr. 31.12.2012, hvorav 14 mottok pensjon i 2013.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 4,4 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Årets pensjonskostnad	2013 Pensjoner over drift	2012	2013 Tjenestepensjon	2012
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 455	1 807	7 898	12 232
Netto rentekostnad / (inntekt)	1 326	987	-668	-1 531
Amortisering	0	-1 731	0	-7 154
Administrasjonskostnader	0	0	211	684
Arbeidsgiveravgift	392	394	924	1 403
Resultatført planendring	0	-13 239	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>3 173</b>	<b>-11 782</b>	<b>8 365</b>	<b>5 634</b>

Balansførte pensjonsmidler og -forpliktelser	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	41 130	37 201	122 186	115 392
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	124 556	121 596
<b>Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse</b>	<b>-41 130</b>	<b>-37 201</b>	<b>2 370</b>	<b>6 204</b>
Arbeidsgiveravgift	-5 799	-5 245	-1 391	-1 110
<b>Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler</b>	<b>-46 930</b>	<b>-42 447</b>	<b>979</b>	<b>5 094</b>

Aktuarielle gevinster og tap	2013	2012	2013	2012
	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 01.01.	10 342	12 145	25 627	53 965
Årets endring i estimatavvik	7 657	-1 802	7 418	-28 339
<b>Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 31.12.</b>	<b>18 000</b>	<b>10 342</b>	<b>33 044</b>	<b>25 627</b>

Sammensetning av pensjonsmidler	2013	2012
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 01.01.	121 592	127 519
Avkastning på pensjonsmidlene	5 059	3 413
Estimatavvik	-5 651	-12 009
Innbetalt premie / til premiefond	10 231	8 789
Administrasjonskostnader	-1 090	-628
Pensjonsutbetalinger	-5 584	-5 488
<b>Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.</b>	<b>124 556</b>	<b>121 596</b>
<b>Faktisk avkastning på pensjonsmidlene</b>	<b>4,11 %</b>	<b>2,74 %</b>

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2013	31.12.2012
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %
Forventet avkastning	4,00 %	4,00 %
Lønnsregulering	3,75 %	3,50 %
G-regulering	3,50 %	3,25 %
Pensjonsregulering aktive	0-0,60 %	0-3,25 %
Pensjonregulering pensjonister	0,60 %	0,20 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %	0,00 %

## NOTE 16 - SKATTEKOSTNAD

Skattekostnaden i konsernet består av følgende:	2013	2012
Betalbar skatt	24 548	34 656
Endring utsatt skatt, 28 %	-8 220	-1 518
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	5 242	0
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	-2 811	1 108
<b>Skattekostnad</b>	<b>18 759</b>	<b>34 246</b>

Utsatt skatt:	2013	2012
Endring utsatt skatt i resultatet	-2 978	-1 518
Utsatt skatt på poster ført direkte mot egenkapitalen	-3 957	-9 358
Skatteeffekt av tilgang / avgang datterselskap	-6 547	295
<b>Endring utsatt skatt i balansen</b>	<b>-13 482</b>	<b>-10 581</b>

Betalbar skatt:	2013	2012
Betalbar skatt i skattekostnaden	24 548	34 656
Reklassifisert rederiskatt fra langsiktig gjeld til betalbar skatt	0	17 167
Skatteeffekt av poster ført mot egenkapitalen	-1 329	-2 011
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>23 219</b>	<b>49 812</b>

Midlertidige forskjeller:	31.12.2013	31.12.2012
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-7 657	-3 225
Varelager	2 847	-6 475
Aksjer og andeler	-5 302	-6 216
Driftsmidler	5 529	-23 845
Gevinst - og tapskonto	5 998	6 269
Pensjonsmidler	979	5 094
Pensjonsforpliktelse	-46 930	-42 447
Finansielle instrumenter	-38 005	2 564
Netto finansposter rederibeskattede selskaper	-14 225	23 785
Andre forskjeller	14 031	-40 010
Framførbart underskudd	-441 497	-372 853
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-524 233</b>	<b>-457 360</b>

Skattesats	27 %	28 %
------------	------	------

<b>Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)</b>	<b>-141 543</b>	<b>-128 061</b>
--	-----------------	-----------------

Forklaring til hvorfor skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt:	2013	2012
28 % av resultat før skatt	130 593	67 040
Skatteeffekt av rederibeskatning/utenlandsk beskatning	-123 964	-56 594
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	-2 811	1 108
Betalbar skatt ved overgang til oppgjørsordning	0	-1 304
Ikke balanseført utsatt skattefordel	23 958	14 543
Skatteeffekt av endret skattesats 28 % til 27 %	5 242	0
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	4 070	9 810
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-18 329	-356
<b>Skattekostnad</b>	<b>18 759</b>	<b>34 246</b>

Ikke balanseført utsatt skattefordel i konsernet pr. 31.12.2013 utgjør NOK 26,2 mill. og relaterer seg til ordinært beskattede selskap.

I forbindelse med overgang fra gammel til ny rederiskatteordning, valgte konsernets rederibeskattede selskap oppgjørsordningen i 2010. Dette innebar en endelig beskatning av konsernets rederibeskattede selskap sine forpliktelsener med totalt NOK 52,0 mill. Siste avdrag ble betalt i 2013.

## NOTE 17 - ENDRING I EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum egenkapital
<b>Inngående balanse pr. 01.01.</b>	<b>29 400</b>	<b>433 840</b>	<b>574</b>	<b>1 801 337</b>	<b>1 116 373</b>	<b>3 381 524</b>
Årets endring i estimater				-8 972	-1 081	-10 053
Omregningsdifferanser funksjonell valuta				57 750	22 839	80 589
Andre endringer ført mot egenkapitalen				-100		-100
Årets resultat				291 791	155 853	447 644
Avsatt utbytte minoriteter					-69 482	-69 482
Avsatt utbytte GC Rieber AS				-63 000		-63 000
<b>Total egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>29 400</b>	<b>433 840</b>	<b>574</b>	<b>2 078 806</b>	<b>1 224 501</b>	<b>3 767 121</b>

Generalforsamlingen har gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer inntil 10 % av totalt antall. Pr. 31.12.2013 eide selskapet ingen egne aksjer.

## NOTE 18 - UBENYTTET DEL AV KASSEKREDITT

Samlet limit for konsernkassekreditt for selskapene i konsernkontoordningen er NOK 30,0 mill. Konsernet hadde ikke netto opptrekk på denne pr. 31.12.2013. Alle heleide selskap som deltar i ordningen er solidarisk ansvarlige for totalt mellomværende på kontoen.

For selskap som benytter kassekreditt utenfor konsernkontoordningen er samlet limit NOK 245,0 mill., herav opptrukket NOK 142,3 mill., ubenyttet NOK 102,7 mill.

## NOTE 19 - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av konsernets bankinnskudd er NOK 12,8 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkkonto.



## NOTE 20 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	31.12.2013	31.12.2012
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	6 978	93 265

## NOTE 21 - LANGSIKTIG GJELD

Konsernet hadde ved utgangen av 2013 følgende avdragsplan for den rentebærende gjeld:

	31.12.2013	31.12.2012
Forfall innen 1 år	438 496	423 167
Forfall om 1-2 år	259 659	233 196
Forfall om 2-3 år	1 046 719	323 773
Forfall om 3-4 år	155 864	892 669
Forfall om 4-5 år	108 420	68 517
Forfall senere enn 5 år fra balansedato	1 064 417	920 109
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>3 073 573</b>	<b>2 861 431</b>
Herav USD	1 514 179	1 606 332
Herav DKK	11 076	10 592
Herav NOK	1 548 318	1 244 508

Langsiktig gjeld i USD og DKK er omregnet til NOK etter balansedagens kurs.

Annen langsiktig gjeld er uten avtalt forfallstidspunkt.

## NOTE 22 - MELLOMVÆRENDE MED TILKNYTTET SELSKAP

	31.12.2013	31.12.2012
Langsiktig lån til Reef Subsea AS	0	31 550
Kortsiktig lån til Omegatri AS	0	955
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>32 505</b>

## NOTE 23 - KORTSIKTIG GJELD

Det henvises til note 13 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

## NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER

Pantesikret gjeld, pantstillelser og garantier	31.12.2013	31.12.2012
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	3 073 573	2 861 431
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	142 270	42 956
Garantier	10 673	415
Andre pantstillelser	125 109	118 180
<b>Sum</b>	<b>3 351 624</b>	<b>3 022 982</b>

Regnskapsført verdi av pantesikrede eiendeler	31.12.2013	31.12.2012
Faste eiendommer	2 167 024	2 034 879
Grunnarealer	135 990	124 359
Driftstilbehør	1 739	2 142
Skip	2 447	2 210 844
Aksjer	434 367	434 367
Varelager	169 749	71 809
Kundefordringer	104 672	54 416
<b>Sum</b>	<b>3 015 988</b>	<b>4 932 816</b>

## NOTE 25 - FINANSIELL MARKEDSRISIKO OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt, likviditet, rente, bunkers og valuta. Konsernet benytter seg av ulike finansielle produkter for å redusere valutarisiko og renterisiko.

Selskapet har for sine finansielle instrumenter ikke lagt til grunn regnskapsmessig sikring, og fører således verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter mot resultat.

## Rente

Konsernet har sikret store deler av sin netto renteeksponering. Det benyttes i den sammenheng både fastrentelån og rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået.

Rentesikret del av langsiktig gjeld	31.12.2013	31.12.2012
Forfall innen 1 år	123 150	113 249
Forfall om 1-2 år	110 983	113 249
Forfall om 2-3 år	589 193	107 181
Forfall om 3-4 år	32 867	529 177
Forfall om 4 år eller mer	871 263	457 591
<b>Sum</b>	<b>1 727 455</b>	<b>1 320 448</b>
Herav USD	730 355	747 073
Herav NOK	997 100	573 375

### Likviditet

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter slik at en til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse. I likviditetsforvaltningen benyttes plasseringer i finansinstitusjoner med høy kredittverdighet, samt rentebærende papirer med høy likviditet og lav kredittrisiko.

### Bunkers

Konsernet har som hovedregel ingen eksponering for endring i bunkerspriser for skip, da denne risiko ligger hos befrakter. Det er følgelig ikke inngått sikringsforretninger knyttet til risiko for endring i bunkerspriser.

### Valuta

En del av konsernets inntekter er i USD og GBP, mens bare en mindre del av drifts- og administrative kostnader er i USD/GBP. For å redusere konsernets valutaeksponering, er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK.

Konsernets portefølje av finansielle valutasikringsinstrumenter utgjorde på balansedagen:

	Valuta	Beløp	Forfall	Kurs	Virkelig verdi
Salgsopsjon (put)	GBP	2 400	2014	9,21	-4 280
Kjøpsopsjon (call)	GBP	4 800	2014	9,21	
Salgsopsjon (put)	GBP	2 400	2014	9,34	-3 687
Kjøpsopsjon (call)	GBP	4 800	2014	9,34	
Salgsopsjon (put)	USD	3 000	2015	6,43	377
Kjøpsopsjon (call)	USD	6 000	2015	6,43	
Salgsopsjon (put)	USD	3 000	2015	6,46	473
Kjøpsopsjon (call)	USD	6 000	2015	6,46	
USD/NOK terminforretning	USD	175 871	2014	6,00	-26 653
Termin for sikring av salgsinntekter	USD	1 740	2014	6,24	-630
<b>Sum finansielle sikringsinstrumenter</b>					<b>-34 400</b>

Konsernet har inngått terminkontrakter for å redusere valutarisikoen for kontantstrømmer i 2014. Oppgitt kurs er snitt av flere separate beløp som forfaller gjennom året.

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat.

Netto resultatført agio i 2013 utgjør for konsernet NOK -50,2 mill. Postene er klassifisert som annen finansinntekt og -kostnad.

## NOTE 26 - GODTGJØRELSE TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

For informasjon om godtgjørelse til forretningsfører (adm. direktør) i morselskapet, henvises det til note 16 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

For samtlige selskap i konsernet er det utbetalt NOK 3,7 mill. i honorar til styre og representantskap.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller forretningsfører, eller inngått avtaler med disse om bonus, overskuddsdeling (ut over den generelle ordningen i konsernet) eller opsjoner. Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i konsernet.

Pr. 31.12.2013 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,5 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.2013

Honorar til revisor for samtlige selskap i konsernet	2013	2012
Revisjon	2 559	2 825
Andre attestasjonsoppgaver	286	167
Skatterådgivning	312	649
Andre tjenester	509	898
<b>Totalt honorar</b>	<b>3 666</b>	<b>4 540</b>

Alle beløp er eks. mva.

Av sum honorar i 2013 vedrører NOK 2,1 mill. honorar til selskapenes tidligere revisor. I tillegg vedrører NOK 0,4 mill. revisjons-honorar og andre tjenester i datterselskap revidert av andre enn morselskapets revisor.

## NOTE 27 - AKSJEEIERE

Det henvises til note 19 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

## NOTE 28 - OFFENTLIGE TILSKUDD

GC Rieber Skinn AS har mottatt investeringstilskudd i forbindelse med det tidligere selmottaket i Tromsø på NOK 1,2 mill., bokført som annen langsiktig gjeld pr. 31.12.2013. Fra 2011 er det aktuelle driftsmidlet utleid, og tilskuddet er periodisert over forventet levetid.

Fortuna Oils AS har i 2007 og 2011 mottatt investeringstilskudd på totalt NOK 1,7 mill. fra Innovasjon Norge. GC Rieber Oils AS har i perioden 2002-2006 mottatt investeringstilskudd fra Innovasjon Norge på totalt NOK 1,6 mill. Begge tilskuddene gjelder anlegget i Kristiansund. Tilskuddene behandles som utsatt inntektsføring, som periodiseres som en reduksjon av avskrivningene i takt med avskrivningsperioden på 12 år.

## NOTE 29 - VALUTAKURSER

Sluttkurser:	31.12.2013	31.12.2012
US dollar	6,08	5,57
Euro	8,38	7,43
Pund sterling	10,05	9,00
Canadiske dollar	5,72	5,60
Australske dollar	5,43	5,78
Indiske rupi	9,84	10,18
Danske kroner	112,37	98,40
Svenske kroner	94,72	85,49
Tunisiske dinarer	3,71	3,60



Gjennomsnitt:	2013	2012
US dollar	5,88	5,82
Euro	7,81	7,55
Pund sterling	9,20	9,14
Canadiske dollar	5,70	5,82
Australske dollar	5,68	6,03
Indiske rupi	10,04	10,91
Danske kroner	104,70	100,41
Svenske kroner	90,22	85,93
Tunisiske dinarer	3,69	3,60

Konsernet har NOK som presentasjonsvaluta. Funksjonell valuta er forskjellig for de ulike selskapene i konsernet.

## NOTE 30 - LEIEAVTALER

### Finansielle leieavtaler

Et av konsernets datterselskap hadde en leieavtale i Storbritannia (UK Tax Lease) relatert til skipet "Ernest Shackleton". Generelt er betingelsene i disse avtalene at konsernet overdrar skipet til en finansinstitusjon i Storbritannia og leier tilbake under en langsiktig leieavtale. I 3. kvartal 2013 inngikk selskapet en avtale om tidlig terminering av leieavtalen. Dette ga selskapet en positiv resultateffekt og inntektsføring på NOK 22,7 mill. i perioden.

To av konsernets datterselskap har hatt leieavtaler i Spania (Spansk Tax Lease) med en spansk finansinstitusjon for skipene «Polar King», «Polar Queen» og «Polar Duchess». Tax lease periodene utløp i 2013 og skipene er nå formelt eid av datterselskapene.

Et av konsernets datterselskap har hatt en utleieavtale for streamere. Streamerne ble ansett regnskapsmessig som solgt og gjenstående leieavgift ble presentert som langsiktig fordring i balansen. Denne avtalen ble avsluttet i første kvartal 2013, og transaksjonen hadde ingen kontant- eller resultateffekt for konsernet.

### Operasjonelle leieavtaler

Konsernet leier ut sine eide skip på certepartier med ulik varighet til ulike befraktere.

Konsernet har ikke inngått vesentlige operasjonelle leieavtaler som leietaker.

## NOTE 31 - BETINGEDE UTFALL

### Forliksklage

Konsernets datterselskap Armada Seismic Invest II AS mottok i 2012 en forliksklage fra Arrow Sesimic Invest II Ltd (Arrow).

Arrow hevder at selskapet opptrådte uaktsomt da selskapet tok levering av bygg 533 i oktober 2011 og krever omlag 9 millioner euro i erstatning.

Arrow, som på leveringstidspunktet hadde et ikke-rettskraftig andre prioritets utleggspant i verftets fordring, hevder at selskapet betalte til feil part da selskapet betalte til første prioritets panthaver.

Armada Seismic Invest II AS betalte i god tro på grunnlag av grundig dokumentasjon og i henhold til alminnelige panterettslige regler og anser Arrows erstatningskrav som grunnløst.

#### Earn-out

I desember 2012 solgte GC Rieber Shipping ASA totalt 3 217 697 aksjer i Octio til Statoil Venture. Resterende eierandel på 8 prosent ble solgt i 2013.

I tillegg til salgssummen er det avtalt en earn-out dersom Statoil Venture selger aksjer eller deler av Octios eiendeler. Earn-out beløpet vil utgjøre 8 % av en eventuell salgssum før 31. desember 2015 med gradvis nedtrapping til 5 % ved salg innen 31. desember 2022.







## / RESULTATREGNSKAP GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	2013	2012
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	18, 22	28 430	27 553
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>28 430</b>	<b>27 553</b>
Varekostnader	22	2 168	2 605
Lønnskostnader m.m.	2, 8, 16, 22	32 817	30 296
Avskrivning på driftsmidler	3	1 285	1 394
Andre driftskostnader	16, 22	12 681	12 289
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>48 952</b>	<b>46 584</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-20 522</b>	<b>-19 031</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	4, 22	148 447	319 731
Renteinntekter fra konsernselskap	22	11 122	12 623
Renteinntekter		6 135	14 940
Annen finansinntekt	17	7 057	12 046
Realisert/ureal. verdiendr. markedsbaserte oml.midler	17	1 710	6 294
Nedskrivning finansielle anl.midler	5, 14	4 723	14 077
Rentekostnader til konsernselskap	22	-1 659	-2 992
Rentekostnader		-12 835	-23 264
Annen finanskostnad	17	-4 386	-22 742
Tap på aksjesalg	22	0	-75 993
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>160 314</b>	<b>254 721</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>139 792</b>	<b>235 690</b>
Skattekostnad	9	884	-6 477
<b>Årsresultat</b>		<b>138 908</b>	<b>242 167</b>
Avsatt til utbytte		63 000	42 000



## / BALANSE - EIENDELER GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	9	37 782	37 264
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>37 782</b>	<b>37 264</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Bygninger		2 058	2 058
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		4 093	5 165
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>6 150</b>	<b>7 222</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	5, 21	1 098 816	1 098 816
Investeringer i tilknyttet selskap	23	0	1 769
Investeringer i aksjer og andeler	6	51 252	46 233
Konsernfordringer	14	112 355	102 211
Andre langsiktige fordringer	12, 16, 24	6 271	12 037
Pensjonsmidler	8	7 908	10 940
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 276 602</b>	<b>1 272 005</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 320 535</b>	<b>1 316 492</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		199	157
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	14	1 472	8 485
Andre fordringer	14, 24	10 208	3 034
Konsernfordringer	14	371 155	181 921
<b>Sum fordringer</b>		<b>382 836</b>	<b>193 439</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer	7	21 984	46 018
Markedsbaserte obligasjoner	7	53 795	71 107
Andre finansielle omløpsmidler		38	40
<b>Sum investeringer</b>		<b>75 818</b>	<b>117 166</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 15	185 870	69 350
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>644 722</b>	<b>380 111</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 965 257</b>	<b>1 696 603</b>

## / BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital, 420 000 aksjer á kr 70	19	29 400	29 400
Overkurs		433 840	433 840
Annen innskutt egenkapital		574	574
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>463 814</b>	<b>463 814</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		792 850	720 732
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>792 850</b>	<b>720 732</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>1 256 664</b>	<b>1 184 545</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	19 433	17 923
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>19 433</b>	<b>17 923</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20, 21	0	50 000
Annen langsiktig gjeld		156 201	154 207
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>156 201</b>	<b>204 207</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	14	1 510	1 383
Konserngjeld	14	274 011	45 896
Skyldige offentlige avgifter		2 962	2 904
Utbytte		63 000	42 000
Annen kortsiktig gjeld	13, 14	191 477	197 745
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>532 960</b>	<b>289 928</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>708 593</b>	<b>512 058</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 965 257</b>	<b>1 696 603</b>

Bergen, 2. april 2014

Trygve Bruvik

Styreleder

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Adm. dir.

## / KONTANTSTRØMOPPSTILLING GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1000 kr.	2013	2012
<b>A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Resultat før skatt	139 792	235 690
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/gevinst på aksjer i datterselskap	0	-212 876
Ordinære avskrivninger	1 285	1 394
Nedskrivning/reversert nedskrivning anleggsmidler	-4 723	-14 077
Mottatte renter	-6 135	-10 778
Betalte renter	12 835	19 102
Endring varelager	-42	154
Endring leverandørgjeld	128	-1 779
Endring pensjoner over resultatet	-651	-5 053
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-2 362	968
Endring andre tidsavgrensingsposter	34 122	-86 958
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>174 249</b>	<b>-74 213</b>
<b>B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Investering i varige driftsmidler	-213	-560
Salg av datterselskap	0	514 360
Mottatte renter	6 135	10 778
Endring andre aksjer/verdipapirer	40 460	-458 794
<b>Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	<b>46 382</b>	<b>65 784</b>
<b>C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Nedbetaling på langsiktig pantegjeld	-50 000	0
Endring annen langsiktig gjeld	1 994	-174 730
Netto endring kassekreditt	0	6 373
Endring langsiktige fordringer	344	18 250
Betalte renter	-12 835	-19 102
Kjøp/salg av egne aksjer	0	12 750
Innbetalt egenkapital	0	185 300
Utbetalt utbytte og tilbakebetalt kapital	-42 000	-30 112
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-102 496</b>	<b>-1 271</b>
<b>Netto endring likvider (A+B+C)</b>	<b>118 135</b>	<b>-9 701</b>
<b>Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden</b>	<b>69 350</b>	<b>78 349</b>
Agio/disagio på likviditetsbeholdning	-1 615	701
<b>Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden</b>	<b>185 870</b>	<b>69 350</b>

Alle tall i notene er oppgitt i hele 1 000 kr., med mindre annet er særskilt oppgitt.

## NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPP

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk.

### Datterselskap

Datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Utbytte fra datterselskap blir inntektsført i opptjeningsåret.

### Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg skjer på leveringstidspunktet.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen vurderes til markedsverdi i regnskapet. Verdiendring resultatføres løpende og presenteres på egen linje under finansielle poster i resultatregnskapet.

### Finansielle anleggsmidler

Tilknyttede selskap og andre aksjer er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger kr. 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Selskapets bedriftshytte avskrives ikke regnskapsmessig, med begrunnelse at jevnlig vedlikehold opprettholder bygningens verdi.

### Pensjoner

Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Endring i pensjonsforpliktelsene som følge av estimatavvik i forpliktelse og/eller midler, føres mot egenkapitalen det året avviket oppstår.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

**Valutaomregning**

Resultatposter vedrørende transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet etter kursene på balansetidspunktet.

Realisert/urealisert agio og realisert/urealisert disagio knyttet til pengeposter resultatføres.

**Kontantstrømanalyse**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

**NOTE 2 - LØNSSKOSTNADER**

	2013	2012
Lønnskostnader	22 340	24 878
Honorar til styre og representantskap	1 455	1 349
Arbeidsgiveravgift	4 076	4 058
Pensjonskostnad	1 846	-3 343
Andre personalkostnader	3 100	3 354
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>32 817</b>	<b>30 296</b>

Selskapet hadde 31 årsverk i 2013.

**NOTE 3 - ANLEGGSMIDLER**

	Inventar / driftsløsøre	Kunst	Faste eiendommer	Sum
<b>Anskaffelseskost pr. 01.01.</b>	<b>15 780</b>	<b>833</b>	<b>2 058</b>	<b>18 671</b>
Tilgang i året	213	0	0	213
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.</b>	<b>15 993</b>	<b>833</b>	<b>2 058</b>	<b>18 883</b>
Samlede av - og nedskrivninger pr. 01.01.	11 448	0	0	11 448
Årets ordinære avskrivninger	1 285	0	0	1 285
Samlede av - og nedskrivninger pr. 31.12.	12 733	0	0	12 733
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>3 260</b>	<b>833</b>	<b>2 058</b>	<b>6 150</b>

Økonomisk levetid - lineær avskrivning

3-5 år



## NOTE 4 - INNTEKT PÅ INVESTERING I DATTERSELSKAP

	2013	2012
Gevinst ved salg datterselskap	0	288 869
Aksjeutbytte fra datterselskap	148 447	30 862
<b>Sum inntekt fra datterselskap</b>	<b>148 447</b>	<b>319 731</b>

## NOTE 5 - AKSJER I DATTERSELSKAP

Selskap (forretn.kontor)	Eier- / stemmeandel	Balansef. verdi 31.12.2013	Resultat 2013	Egenkapital 31.12.2013
GC Rieber Shipping ASA (konsern) (Bergen)	70 %	434 367	371 019	2 197 955
GC Rieber Eiendom AS (konsern) (Bergen)	100 %	160 694	117 852	1 320 332
GC Rieber Industri AS (konsern) (Bergen)	100 %	503 500	-27 914	229 106
Damsgårdsveien 125 AS (Bergen)	100 %	155	0	116
Damsgårdsveien 131 AS (Bergen)	100 %	100	0	100
<b>Sum</b>		<b>1 098 816</b>	<b>460 957</b>	<b>3 747 609</b>

## NOTE 6 - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Ansk. kost 31.12.2013	Balansført verdi 31.12.2013
Sigba AS	24,6 %	6 318	6 312
Tape Invent AS	19,8 %	3 168	0
BroTu Holding AS	15,5 %	1 556	1 556
Sea-Hawk Navigation AS A-Aksjer	15,3 %	7 250	7 250
Fløibanen AS	13,6 %	5 923	5 923
Credo Invest Nr.5 AS	12,4 %	11 500	11 500
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	1 016	1 016
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %	< 10 %	39 462	17 694
<b>Sum</b>		<b>76 193</b>	<b>51 252</b>

## NOTE 7 - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsaksjer	31.12.2013	31.12.2012
Anskaffelseskost	25 912	97 613
Balansført verdi	21 984	46 018
Markedsverdi	21 984	46 018

Obligasjoner	31.12.2013	31.12.2012
Anskaffelseskost	64 937	96 730
Balansført verdi	53 795	71 107
Markedsverdi	53 795	71 107

Av obligasjonene utgjør pålydende i utenlandsk valuta USD 2,4 mill.

## NOTE 8 - PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet har plikt til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en foretakspensjonsordning for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnpensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom DNB Livsforsikring ASA.

Selskapet har også førtidspensjonsavtale for ansatte født i 1962 eller tidligere og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

Selskapet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

Inntektsført planendring i den usikrede ordningen gjelder bortfall av driftspensjon for arbeidstakere født etter 1962.

For de usikrede ordningene gjelder planendringen omlegging av driftspensjon for ansatte med lønn over 12 G.

De kollektive tjenstepensjonsordningene omfattet 46 personer pr. 31.12.2013, hvorav 25 mottok pensjon i 2013.

Driftspensjonsordningen omfattet 10 personer pr. 31.12.2013, hvorav 8 mottok pensjon i 2013.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 0,3 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Årets pensjonskostnad	2013	2012	2013	2012
	Pensjoner over drift		Tjenstepensjon	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	340	441	1 107	1 729
Netto rentekostnad / (inntekt)	571	410	-462	-811
Administrasjonskostnader	0	0	27	165
Arbeidsgiveravgift	128	120	0	0
Resultatført planendring	0	-5 391	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1 039</b>	<b>-4 421</b>	<b>672</b>	<b>1 083</b>

Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	17 031	15 708	27 660	30 057
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	35 568	40 997
<b>Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse</b>	<b>-17 031</b>	<b>-15 708</b>	<b>7 908</b>	<b>10 940</b>
Arbeidsgiveravgift	-2 402	-2 215	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler</b>	<b>-19 433</b>	<b>-17 923</b>	<b>7 908</b>	<b>10 940</b>

Aktuarielle gevinster og tap	2013	2012	2013	2012
	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 01.01.	9 201	9 375	9 968	16 163
Årets endring i estimatavvik	2 832	-175	2 360	-6 195
<b>Estimatavvik innregnet i egenkapitalen pr. 31.12.</b>	<b>12 033</b>	<b>9 201</b>	<b>12 328</b>	<b>9 968</b>

Sammensetning av pensjonsmidler	2013	2012
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 01.01.	40 997	40 194
Avkastning på pensjonsmidlene	1 590	1 061
Estimatavvik	-4 518	2 247
Administrasjonskostnader	-240	-165
Pensjonsutbetalinger	-2 261	-2 340
<b>Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.</b>	<b>35 568</b>	<b>40 997</b>

<b>Faktisk avkastning på pensjonsmidlene</b>	<b>4,15 %</b>	<b>2,61 %</b>
--	---------------	---------------

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2013	31.12.2012
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %
Forventet avkastning	4,00 %	4,00 %
Lønnsregulering	3,75 %	3,50 %
G-regulering	3,50 %	3,25 %
Pensjonsregulering aktive	0,00 %	0,00 %
Pensjonregulering pensjonister	0,60 %	0,20 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %	0,00 %

De aktuarielle forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

## NOTE 9 - SKATT

Årets skattekostnad:	2013	2012
Resultat før skatt:	139 792	235 690
Mottatt utbytte	-150 025	-32 653
Permanente forskjeller	775	-245 651
Endring midlertidige forskjeller	-17 764	9 585
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-27 222</b>	<b>-33 029</b>

Skattekostnaden i regnskapet består av følgende:	2013	2012
Betalbar skatt	0	0
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	1 402	5 367
Endring utsatt skatt, 28 %	-1 918	-11 844
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	1 399	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>884</b>	<b>-6 477</b>

Midlertidige forskjeller:	31.12.2013	31.12.2012
Aksjer	-5 302	-6 216
Obligasjoner og sertifikater	-11 142	-25 623
Driftsmidler	238	325
Langsiktig fordring/gjeld utenlandsk valuta	4 346	0
Andre forskjeller	0	-2 672
Gevinst - og tapskonto	83	104
Pensjonsmidler	7 908	10 940
Pensjonsforpliktelse	-19 433	-17 923
Framførbart underskudd	-120 337	-92 946
3 % av utbytte inntektsført ikke mottatt	3 703	926
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-139 935</b>	<b>-133 086</b>

Skattesats	27 %	28 %
------------	------	------

<b>Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)</b>	<b>-37 782</b>	<b>-37 264</b>
--	----------------	----------------

Forklaring til hvorfor skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt:	2013	2012
28 % av resultat før skatt	39 142	65 993
Endring i 3 % på utbytte	778	130
For lite avsatt tidligere år	-47	-42
Endring utsatt skatt som følge av redusert skattesats	1 399	0
Skatteeffekt av mottatt utbytte	-42 007	-9 143
Skatteeffekt av pensjoner ført mot egenkapitalen	1 402	5 367
Skatteeffekt av permanente forskjeller	217	-68 782
<b>Skattekostnad</b>	<b>884</b>	<b>-6 477</b>

## NOTE 10 - ENDRING I EGENKAPITALEN

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Inngående balanse pr. 01.01.	29 400	433 840	574	720 732	1 184 545
Årets endring estimatavvik pensjonsforpliktelse				-3 790	-3 790
Årets resultat				138 908	138 908
Avsatt utbytte				-63 000	-63 000
<b>Total egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>29 400</b>	<b>433 840</b>	<b>574</b>	<b>792 850</b>	<b>1 256 664</b>

## NOTE 11 - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av selskapets bankinnskudd er NOK 1,3 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkskonto for konsernet.

## NOTE 12 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	31.12.2013	31.12.2012
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	6 167	11 936

## NOTE 13 - KORTSIKTIG GJELD

Som et ledd i sin finansiering tilbyr selskapet en innskuddsordning til ansatte og aksjonærer m.fl. til markedsvilkår. Samlet innskudd i ordningen pr. 31.12.2013 utgjorde NOK 187,0 mill.

## NOTE 14 - KONSERNMELLOMVÆRENDE

Konsernmellomværende fungerer som en fleksibel finansiering der datterselskapene trekker opp ved behov og betaler ned når de har overskuddslikviditet. Det ikke er avtalt noe forfallstidspunkt.

	31.12.2013	31.12.2012
Konsernfordringer langsiktige	112 355	102 211
Kundefordring på datterselskap	339	7 484
Andre kortsiktige fordringer på datterselskap	761	1 915
Konsernfordringer kortsiktige	371 155	181 921
<b>Sum konsernfordringer</b>	<b>484 610</b>	<b>293 530</b>
Leverandørgjeld til datterselskap	177	8
Konserngjeld kortsiktig	274 011	45 896
Annen kortsiktig gjeld til datterselskap	574	194
<b>Sum konserngjeld</b>	<b>274 762</b>	<b>46 098</b>

Fordring på GC Rieber Canada Ltd er nedskrevet med NOK 12,5 mill. til NOK 22,0 mill. som tilsvarer estimert virkelig verdi. Virkelig verdi fremkommer som summen av verdier i balansen etter at annen gjeld er gjort opp.



GC Rieber AS har ytet ansvarlig lån til GC Rieber Oils AS på NOK 90,3 mill. inkl. renter NOK 8,3 mill.

Rente er fastsatt til 3 mnd NIBOR +3 %, og justeres kvartalsvis.

## NOTE 15 - SIKKERHETSSTILLELSER

Konsernets totale saldo i konsernkontosystem er presentert som netto bankinnskudd i selskapets balanse.

Datterselskap andel er presentert som kortsiktig konsernfordring/gjeld.

Selskapet er solidarisk ansvarlig for totalt mellomværende på konsernets konsernkonto.

Denne har en limit på NOK 30,0 mill.

## NOTE 16 - GODTGJØRELSER OG LÅN TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

Forretningsfører (administrerende direktør) i morselskapet har i regnskapsåret mottatt NOK 1,9 mill. i lønn, NOK 0,3 mill. i overskuddsdeling og NOK 0,04 mill. i andre godtgjørelser. Adm.dir. har hatt 80 % permisjon i 3 mnd i 2013.

Det er i selskapet utbetalt NOK 1,3 mill. i styrehonorar, samt NOK 0,1 mill. i honorar til representantskapet.

Adm. dir. er medlem av pensjonsordningen som er omtalt i note 8, og deltar i den generelle ordningen om overskuddsdeling i selskapet, på lik linje med alle andre ansatte. Adm. dir. har ingen opsjonsavtaler med selskapet. Det finnes heller ingen spesielle sluttvederlagsordninger for adm.dir.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller adm. dir.

Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i selskapet.

Pr. 31.12.2013 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,5 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.2013.

Honorar til revisor	2013	2012
Revisjon	175	183
Andre tjenester	124	554
<b>Totalt honorar</b>	<b>299</b>	<b>737</b>

Alle beløp er eks. mva.

Av sum honorar i 2013 vedrører NOK 0,3 mill. honorar til selskapets tidligere revisor.

## NOTE 17 - FINANSIELL RISIKO

Selskapet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder likviditet, rente og valuta.

Selskapet har ingen sikringskontrakter pr. 31.12.2013. Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat. Resultat valutasikring er kostnadsført som verdiendring markedsbaserte omløpsmidler med NOK 0,3 mill. Annen resultatført agio utgjør NOK 5,5 mill. og disagio NOK 2,8 mill.

## NOTE 18 - DRIFTSINNEKTER

Driftsinntekter består hovedsakelig av honorarer fra datterselskapene.

## NOTE 19 - AKSJEEIERE

Selskapets aksjekapital består av 420 000 aksjer à kr. 70,-, totalt kr. 29 400 000,-. Alle aksjene har lik stemmerett.

Følgende aksjonærer har eierandel større enn 1 %:

Aksjonærer:		Andel i prosent	Antall
AS Odin	Bergen	30,0 %	126 000
AS Javipa	Bergen	16,0 %	67 200
G.C. Rieber og hustru født Gysins Legat	Bergen	7,9 %	33 336
GC Rieber AS Understøttelsesfond	Bergen	6,6 %	27 600
P.G. Rieber og hustru født Martens Legat	Bergen	5,2 %	21 800
Pelicahn AS	Bergen	4,0 %	16 800
Dag Arnesen	Asker	2,0 %	8 600
Randi Arnesen	Bergen	1,7 %	7 300
Rolf Arnesen	Bergen	1,5 %	6 200
Bjart Nygaard	Bergen	1,5 %	6 100
Øvrige		23,6 %	99 064
<b>Sum</b>		<b>100 %</b>	<b>420 000</b>

Medlemmer av styret og representantskapet eier og/eller representerer følgende antall aksjer:

Aksjonærer:	Antall
Paul-Chr. Rieber, inkl. indirekte eie	17 200
Bjart Nygaard, inkl. indirekte eie	6 300
Vibeke Rieber Sommersten, inkl. indirekte eie	3 500
Terje Lensberg, inkl. indirekte eie	3 400
Petter Bartz-Johannessen	1 750
Ann Kristin Brautaset	1 200
Alexander Arnesen, inkl. indirekte eie	400
Henriette Rieber	200

## NOTE 20 - LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

	31.12.2013	31.12.2012
Pantegjeld	0	50 000
Andel som forfaller senere enn 5 år	0	0

**NOTE 21 - PANTSTILLELSER**

Pantesikret gjeld, pantstillelser og garantier	31.12.2013	31.12.2012
Pantegjeld	0	50 000
<b>Regnskapsført verdi av pantesikrede eiendeler</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Aksjer i GC Rieber Shipping ASA	434 367	434 367

**NOTE 22 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER**

	2013	2012
<b>Driftsinntekter</b>		
Administrasjonstjenester til datterselskap	26 077	25 680
Viderefakt.kostnader til datterselskap	1 398	1 950
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>27 475</b>	<b>27 630</b>
<b>Varekostnad</b>		
Varekjøp slappkisten	2	0
<b>Lønnskostnader</b>		
Personalkostnader	24	0
<b>Andre driftskostnader</b>		
Husleie til datterselskap	2 037	2 052
Andre driftskostnader til datterselskap	610	550
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>2 647</b>	<b>2 602</b>
<b>Inntekt på investering i datterselskap</b>		
Gevinst ved salg datterselskap	0	288 869
Aksjeutbytte datterselskap	148 447	30 862
<b>Sum inntekt på investering i datterselskap</b>	<b>148 447</b>	<b>319 731</b>
<b>Tap på aksjesalg</b>		
Tap ved salg datterselskap	0	75 993
<b>Renteinntekter</b>		
Renteinntekt mellomværende datterselskap	11 122	12 623
<b>Rentekostnader</b>		
Rentekostnad mellomværende datterselskap	1 659	2 992

**NOTE 23 - AKSJER I TILKNYTTET SELSKAP**

Selskap	Forretnings- kontor	Eier / stemmeandel	Bokført verdi 31.12.2013	Resultat 2013	Egenkapital 31.12.2013
Omegatri AS	Oslo	30,51 %	0	-5 996	-2 887

**NOTE 24 - FORDRING PÅ TILKNYTTET SELSKAP**

	31.12.2013	31.12.2012
Fordring på tilknyttet selskap (kortsiktig)	0	955
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>955</b>





EL-SYKKELRINGEN  
SOLHEIMSVIKEN

Rulle

Rulle

GIANT

GIANT



Til generalforsamlingen i GC Rieber AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for GC Rieber AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 138 908 305, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 447 643 544. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet GC Rieber AS' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.


**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 2. april 2014  
**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hallvard Aarø', is written over the printed name and title.

Hallvard Aarø  
Statsautorisert revisor

# DIRECTORS' REPORT

## About GC Rieber

GC Rieber is a medium-sized privately owned company centred and structured around three areas of business: industry, shipping and property. In each of the three business areas the company possesses a high level of expertise within niche markets, and each has its own management team and board of directors. The company's head office is in Bergen, and it has subsidiaries in Norway, Sweden, Denmark, Canada, Australia, Russia, India and Tunisia. The group employs around 800 people.

## Highlights

GC Rieber's 134th financial year was a successful one overall. The Shipping, Eiendom, Salt and Skinn divisions once again generated healthy profits. Profits at Compact were slightly lower, while Oils continued to generate a loss. The financial performance of the group as a whole was also good. The final figures for some of the companies and for the group as a whole include a few significant extraordinary gains and losses. Several new, major projects were launched in 2013. They will be major contributors to the group's revenues in the years to come.

The global economy moved in a more positive direction in 2013 than it has done in recent years. Certain economic indicators both in the US and Europe suggest a slight upward trend. Oil prices have remained at a healthy level, despite a sharp increase in shale oil production in the US. In Norway most analyses suggest that the peak has now been reached and that the economic climate could become more challenging. All in all 2013 saw a good level of activity for most of GC Rieber's businesses.

## Key figures

	2013	2012
Operating income	1 827 mill.	1 819 mill.
Profit before tax	466 mill.	239 mill.
Total assets	7 933 mill.	7 168 mill.
Total equity	3 767 mill.	3 382 mill.
Return on total assets	8,2 %	5,6 %
Return on equity	13,0 %	7,1 %
Equity ratio	47,5 %	47,2 %

## Significant events

- Contracted new seismic vessel from Kleven Verft.
- Sold MV Protector to the British Navy at a significant profit.
- Wound up the Shipping division's office in England.
- Completed and put into use new headquarters for DNB in Bergen.
- Entered into contracts to develop a health centre in Solheimsviken in Bergen.
- Purchased a 9-acre leasehold site in Marineholmen in Bergen.
- Sold the A block in Marineholmen to the University of Bergen at a good profit.
- Made decision to establish Compact in South Africa.
- Acquired the salt business of DPI Chemicals Industrier AS in Stavanger.

## Significant events after the end of the financial year

- Entered into contract on sale of our 50 % ownership in Reef Subsea AS.
- Took ownership of Polar Onyx from Ulstein Shipyard.
- Signed agreement with DNV-GL for new build on Marineholmen.

## The three business segments

The Industri segment has adopted a tentative approach until the outcome of the ongoing restructuring of Oils becomes clear. The Salt division, on the other hand, has continued to focus on acquisitions and market development. The ownership situation and operating conditions at the salt production plant in Tunisia have been challenging. Like the rest of the sector, Compact India has been facing challenges relating to the introduction of new product specifications. A decision was made to establish a new enterprise in South Africa together with a local partner. The Skinn division has continued the positive trend, despite several trade restrictions and ongoing international disputes concerning the use of this type of materials. Pål Selvik succeeded Per Henning Hamnes as head of the Industri segment.

The Shipping segment continues to perform well with most vessels chartered out and in full operation. A decision was made to close down our operating company GC Rieber Shipping Ltd. in London. A new seismic vessel was contracted from Kleven Verft AS for delivery in the first quarter

of 2015. The vessels MV Protector and MV Geo Explorer were sold off in 2013. The former was sold at a significant profit, which demonstrates how the expertise we put into the development and operation of our vessels is reflected in the value they acquire in the market.

The Eiendom segment has continued to see long-term contracts and solid operations. Construction of the DNB newbuild in Bergen has gone to plan and was completed in the third quarter of 2013. A 9-acre former leasehold site has been acquired in Marineholmen in Bergen. An agreement has been entered into on the development of a health centre in the Utrustningsbygget building in Bergen for Bergen Emergency Clinic and Bergen Health Trust. Further preparations and local authority planning for a hotel, conference and trade fair centre in Solheimsviken in Bergen have been taking place. Tor Instanes succeeded Bjart Nygaard as director of the Eiendom segment.

## Finance

The health of the company's financial portfolio has benefited from the solid performance of the financial markets, especially the stock market. Overall the various markets have generated high returns with significantly less volatility than expected.

The company's need for liquid funds for projects and working capital has meant regular realisation of securities since 2009. This trend is now diminishing due to increased external financing at the subsidiaries. This funding replaces the financing previously provided by the parent company. The parent company has also needed to build up a certain level of liquidity. The portfolio reflects the investment mandate set out in autumn 2008. The bulk of the portfolio as at the end of the year consists of bank deposits and bonds with a medium credit risk.

The group operates internationally and is therefore exposed to various risks, including credit, liquidity, interest rate and currency risks. A range of financial instruments is used to reduce these types of risk. Large parts of the group's net interest rate exposure are hedged in various ways, including with fixed interest loans and forward rate agreements. Some of the group's debts are in USD in order to reduce currency exposure. The group continues to consider whether to hedge expected future net cash flows in relevant currencies. Direct investment in foreign securities is also hedged. Hedging primarily takes place by entering into forward exchange contracts on the sale of currency against NOK and by using currency accounts in the intercompany account system.

The board considers the group's financial situation and liquidity to be good. The strategy is to sustain sufficient liquidity in the form of bank deposits, interest-bearing securities and overdraft facilities in order to finance operations and ongoing, minor investments. However, it should be stressed that this buffer should be larger than normal due to an extensive investment programme and the need to be able to respond to any major unrest in the financial markets or in the market economy. The company has therefore chosen to maintain its existing credit facilities.

The market for financing new projects appears to have continued to improve during 2013. The banks' financing costs have fallen somewhat during the year, but regulatory changes mean increased equity requirements

for the banks. GC Rieber sustained a good dialogue with banks and financial institutions throughout 2013. There has been significant interest in financing projects operated by the group.

As a result of the major imbalances in the global market economy, there is a risk of increasing volatility in the financial markets in the years ahead. During 2014, however, market economic measures and government cuts in the eurozone and the US are expected to be partially scaled back. There are indications that the high unemployment and weak growth in these regions will be reversed, thus giving rise to healthy overall growth in the global economy in 2014. At the start of the year the Norwegian mainland economy is showing several signs of decline, but oil price forecasts for the coming years remain good and will therefore help maintain domestic economic activity.

## Liquidity and liabilities

Changes in the group's liquidity in 2013 amounted to NOK 491 million, of which NOK 460 million came from operating activities, NOK -128 million from investing activities and NOK 159 million from financing activities. The level of investment has remained high, especially within the Eiendom and Shipping segments. Large parts of the investments are financed by equity finance. Several significant assets have been sold during the year. Net cash flows from investments (including increased borrowing) are negative at NOK 92 million. NOK 60 million has been paid to shareholders of the parent company and subsidiaries in the form of dividends. The combination of these activities has led to an increase in the group's cash and cash equivalents of NOK 491 million.

The group's current liabilities as at 31.12.13 stood at NOK 853 million, or 20 % of its total liabilities, compared with NOK 693 million or 18 % last year. The group's financial position is good, and cash and cash equivalents represent sufficient funds to cover current liabilities as at 31.12.13.

In accordance with Section 3-3a of the Norwegian Accounting Act, it can be confirmed that the financial statements have been prepared on a going concern basis.

## Organisation and human resources

GC Rieber's chosen business model has been further refined. In order to help strengthen the model, an extensive process has been instigated to introduce a new, joint business system for the entire group. We have also been developing clearer criteria detailing which functions must be uniform across the group and which services can be freely chosen by the subsidiaries. The structure of three main business segments and one parent company is based on a strategy of integrating the group more closely where appropriate.

The group's parent company supports the three business areas by providing services of a high quality in the areas of finance, accounts, ICT, HR, branding and social responsibility. The parent company also helps create fora for interaction and economies of scale within the group.

As at the end of the year the group employed 512 people, compared with 494 last year. The change is a result of higher manning within the Industri

segment. The group employed 108 women compared with 116 last year, and 404 men compared with 378 last year. There are also 279 contract crew members on vessels operated by GC Rieber Shipping, compared with 358 last year. The group thus encompasses 791 jobs, compared with 852 last year. The board of directors should like to thank all employees for their steadfast and hard work during 2013. We should particularly like to thank Bjart Nygaard for an enterprising period as acting CEO while Paul-Chr. Rieber was on a three-month sabbatical.

GC Rieber works to encourage increased diversity, including a good balance in terms of experience, age, gender, ethnicity and cultural background. This is emphasised in respect of activities such as recruitment and career planning. There is a gender imbalance within certain roles, including management roles. We are attempting to rectify this imbalance over time. The group's management team consists of one woman and three men. There are women in leading positions at the group's subsidiaries and in technical and middle management positions within the group. When recruiting two new trainees in 2013, two female candidates were identified as being the best qualified.

The working environment is considered to be good. Sickness absence at the group stood at 3.8 % compared with 2.9 % the previous year. Health and safety inspections have been carried out, and physiotherapy has been offered to employees who are at risk. The group offers private health insurance and an annual individual health check-up to employees.

14 work accidents leading to shorter or extended sick leave were reported along with a small number of personnel incidents resulting no periods of sickness absence.

The management forum, which comprises around 20 GC Rieber managers, has been working to realise shared competitive qualities and shared policies in a number of areas within the group. A new in-house mentoring programme for 20 mentors and mentees has been launched. Several employees have completed further training at various institutions.

With effect from 2013 the profit sharing scheme has been modified to make it more discretionary, whereby fixed profit targets for each company and for the group as a whole are used as a benchmark to determine whether or not to pay a share of the profits. The extent of the scheme has been limited to a maximum of one month's pay based on the performance of the individual companies and maximum one additional month's pay based on the group's performance as a whole. According to the adjusted model, no allocations have been made in the accounts for 2013. Any shares for 2013 will be accounted for in the financial year of 2014.

There are around 20 independent board members at the group's majority-owned companies who are not employed by or do not own shares in the business. Board members are elected on the basis of criteria such as expertise, experience and integrity. Diversity is an aim for the boards within the group. A practice has been established whereby at least one board member is replaced every year at the companies in the group. Directors' remuneration is set on the basis of responsibilities, time spent and remuneration levels at similar enterprises. No individual bonus arrangements, options schemes or severance packages have been agreed. Most of the boards

carry out regular self-evaluations. The corporate governance guidelines are reviewed regularly. An ownership mandate has been introduced for the boards within the group, which includes profit targets and guidelines on the distribution of expertise between the various board levels within the group.

## Ethics and social responsibility

With its vision, principles and established business practices over a period of almost 135 years, GC Rieber has made a commitment to society in the wider sense. The group joined the UN's Global Compact in 2010. This initiative is being followed up closely by the board and management by way of regular reporting, including GC Rieber's annual CSR report. The process of establishing a common standard across the group for quality assurance of its supplier chains, including a separate Code of Conduct, is continuing. A need has been identified for recruiting a dedicated Compliance Officer within the group.

## Strategy and future prospects

In 2013 the board engaged in an in-depth dialogue with the largest owners and with the supervisory board on the further strategy and shareholder policy of the company. It was decided to maintain GC Rieber's current strategy and business model. In this respect the shareholders voiced a desire for a genuine diversification of the business beyond shipping and property. This will imply making continued allocations of capital to the operating companies in sectors such as industry and skills and/or for additional financial investments. The diversified portfolio will consist of independent business areas integrated into a group model. The future focus of the board will be to allow new projects to be developed, to improve the group's ongoing profits and to monitor its risk exposure. Organic growth and acquisitions along with the disposal of enterprises and assets are all natural and necessary elements in such a growth strategy. Following the board's strategy review in 2013 the strategy map has been developed further. The company and organisational structure is being adjusted to reflect this strategy and the chosen business model.

The Industri segment is focusing on further developing its existing businesses, especially Salt and Compact, and on consolidating Oils. In order to achieve the desired growth, a small project and analysis unit will be established centrally to support the companies with both organic growth and acquisitions. It may also become relevant to seek strategic partners. If it proves difficult to achieve the desired level of growth within the group's own operating companies in the short and medium term, an alternative may be to make financial investments for the time being. The group's current industrial enterprises are based particularly around raw materials and nutrition/health, thus helping to balance out the risk relating to the great dependency on oil within the rest of the group.

The Shipping segment is focusing on its integrated shipping activities as its core business, while the so-called value chain investments have been or will be wound up or sold as planned. It will be important to successfully complete and deliver the two newbuilds and to optimise operations in Bergen now that the London office has been wound up. The shipping business, and subsequently the group as a whole, is heavily exposed to, and entirely dependent on, changes in the price of oil.



The Eiendom segment needs to undergo consolidation after the completion of several major projects and transactions in recent years. A number of new, major projects have been planned and need to be successfully executed. Yet further projects will be identified and developed, including the new hotel, conference and trade fair centre Aremum in Solheimsviken. The organisation will be tailored and strengthened to reflect this, especially as regards the project teams. In the longer term, work is underway to develop the properties Birkeland and Kokstad Nord near Bergen Airport and to redevelop the facilities at Bontelabo in Bergen. Work is also underway to realise specific sales opportunities for some of the properties in the portfolio. Like the Shipping segment, the Eiendom segment is directly and indirectly exposed to fluctuations in the price of oil.

## Shareholders

Investments in GC Rieber have generated good overall returns over the last 30 years. The company's shareholder policy is to continue to generate competitive returns over time on invested capital in the form of a continuous yield and share price rises. The company also aims to offer shareholders the occasional opportunity to become involved in spin-offs and in parallel investments in some of the company's projects. A particular project of this nature in the Eiendom segment has been under development in 2013, and we hope to be able to offer it to our shareholders early in 2014.

The trading channel for GC Rieber shares through DNB has been working well, and several employees bought shares in the company in 2013. The shares have been selling at between NOK 4 000 and 4 250. The company feels that the administration and management of the share register and share information via the Norwegian Central Securities Depository (VPS) has also been working well. There are no plans to list the company or to include its shares in the unquoted list.

Over time the aim is to offer shareholders a level of dividend payments which at least covers ongoing ownership costs for private shareholders in the form of tax on capital and dividend tax. Inheritance tax was abolished in 2014. Over time the company has sustained a dividend payout ratio of just under 20 % of its profits. The goal is to retain this level as a minimum. However, shareholders should make allowances for fluctuations in dividend levels in some years in light of new framework conditions, changes in the company's profit levels and investment plans.

When evaluating the proposed dividend for 2013 the board took into account the company's revenues and future growth plans as well as ongoing ownership costs for private shareholders. With regard to private shareholders, the proposed dividend of NOK 150 per share corresponds to a net return after tax on capital and dividend tax of around NOK 73 per share.

## Proposed allocation of profit/loss at GC Rieber AS in 2013:

Allocation of GC Rieber AS' profit for the year:

Profit for the year:	139 mill.
Allocated to dividends - NOK 150 per share:	63 mill.
Transferred to other equity:	76 mill.
Total allocations:	139 mill.

Bergen, 02 April 2014

Trygve Bruvik

Chair

Camilla Grieg

Per Otto Dyb

Bjart Nygaard

Henriette Rieber

Paul-Chr. Rieber

Deputy Chair

Board member

Board member

Board member

CEO



## / PROFIT AND LOSS STATEMENT THE GC RIEBER GROUP

NOK 1 000	NOTE	2013	2012
<b>OPERATING INCOME</b>			
Operating income	4	1 728 910	1 732 509
Other operating income		97 774	86 576
Gains (losses) on sale of fixed assets	6	375 142	68
<b>Total operating income</b>		<b>2 201 826</b>	<b>1 819 153</b>
Cost of sales	8	418 832	490 865
Payroll expense	5,15,26	351 589	356 500
Depreciation of fixed assets and intangible assets	6,7	270 107	272 201
Write-down of fixed assets and intangible assets	6,7	10 309	11 475
Other operating expenses	26	381 024	399 491
<b>Total operating expenses</b>		<b>1 431 862</b>	<b>1 530 532</b>
<b>Operating profit</b>		<b>769 964</b>	<b>288 621</b>
<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>			
Profit (loss) from investments in associated companies	11	-167 866	-6 607
Profit (loss) from financial current assets	14	4 434	7 260
Interest income		25 325	37 619
Other financial income	25	26 129	89 127
Profit (loss) from disposal of subsidiaries	3	58 391	19 137
Interest expense		-150 229	-156 146
Other financial expense	25	-99 745	-39 583
<b>Net financial income and expenses</b>		<b>-303 561</b>	<b>-49 193</b>
<b>Profit before tax</b>		<b>466 402</b>	<b>239 428</b>
Income tax expense	16	18 759	34 246
<b>Profit for the year</b>		<b>447 644</b>	<b>205 182</b>
Non-controlling interests		155 853	68 147
Controlling interests		291 791	137 035

## / STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ASSETS

### THE GC RIEBER GROUP

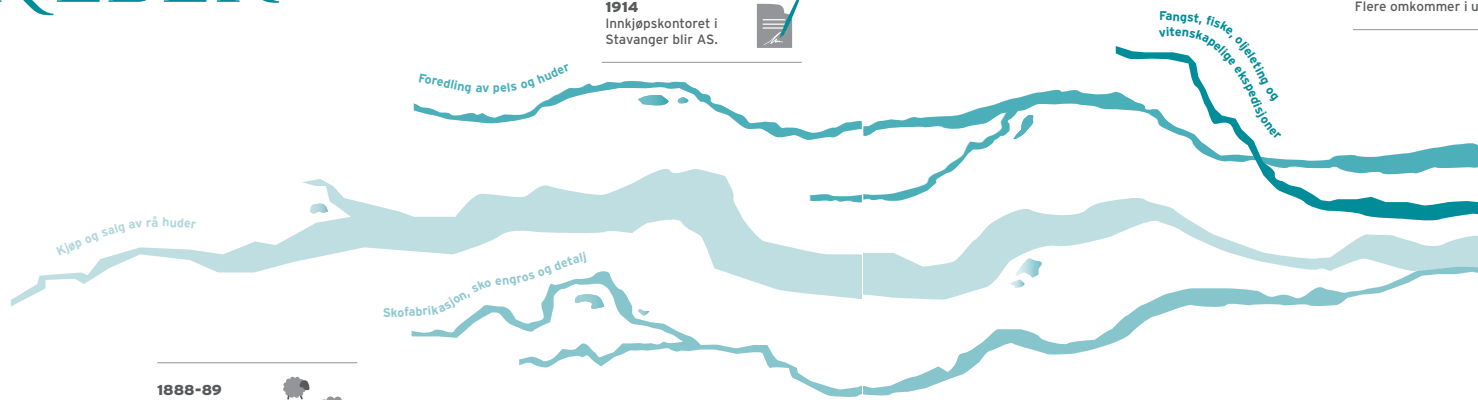
NOK 1 000	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
<b>INTANGIBLE ASSETS</b>			
Intangible assets	7	3 779	6 391
Deferred tax asset	16	141 543	128 061
Goodwill	7	7 908	4 332
<b>Total intangible assets</b>		<b>153 230</b>	<b>138 784</b>
<b>TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS</b>			
Land		454 709	245 170
Buildings		2 396 353	2 207 836
Vessels and newbuilding contracts		2 738 328	2 600 913
Plant and machinery		228 405	189 661
Operating equipment		23 003	64 732
<b>Total tangible non-current assets</b>	<b>6,24</b>	<b>5 840 799</b>	<b>5 308 311</b>
<b>FINANCIAL NON-CURRENT ASSETS</b>			
Investments in associated companies	11	176 244	218 305
Investments in shares and equity funds	13	50 455	45 752
Loans to associated companies and joint ventures	22	0	31 550
Other long-term receivables	20,26	7 082	129 512
Plan assets	15	979	5 094
<b>Total financial non-current assets</b>		<b>234 760</b>	<b>430 212</b>
<b>Total non-current assets</b>		<b>6 228 788</b>	<b>5 877 308</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Inventory	8,9,24	278 245	203 116
<b>RECEIVABLES</b>			
Accounts receivable	10,24	283 003	293 968
Other receivables	22	92 640	182 363
<b>Total receivables</b>		<b>375 643</b>	<b>476 331</b>
<b>INVESTMENTS</b>			
Financial shares	14	39 952	75 036
Financial bonds	14	53 795	71 107
Other current financial assets		38	40
<b>Total investments</b>		<b>93 785</b>	<b>146 183</b>
Cash and bank deposits	19	956 760	464 983
<b>Total current assets</b>		<b>1 704 433</b>	<b>1 290 613</b>
<b>Total assets</b>		<b>7 933 221</b>	<b>7 167 921</b>

## / STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - EQUITY AND LIABILITIES THE GC RIEBER GROUP

NOK 1 000	NOTE	31.12.2013	31.12.2012
<b>EQUITY</b>			
<b>RESTRICTED EQUITY</b>			
Share capital	27	29 400	29 400
Share premium reserve		433 840	433 840
Other restricted equity		574	574
<b>Total restricted equity</b>		<b>463 814</b>	<b>463 814</b>
<b>RETAINED EARNINGS</b>			
Other equity		2 078 806	1 801 337
<b>Total retained earnings</b>		<b>2 078 806</b>	<b>1 801 337</b>
Non-controlling interests		1 224 501	1 116 373
<b>Total equity</b>	<b>17</b>	<b>3 767 121</b>	<b>3 381 524</b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>PROVISIONS FOR LIABILITIES</b>			
Pension liabilities	15	46 930	42 447
<b>Total provisions for liabilities</b>		<b>46 930</b>	<b>42 447</b>
<b>OTHER NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Liabilities to financial institutions	21,24,25	3 073 573	2 861 431
Other non-current liabilities	16,21,28	192 856	184 613
<b>Total other non-current liabilities</b>		<b>3 266 429</b>	<b>3 046 044</b>
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Liabilities to financial institutions	18,24	142 270	43 018
Accounts payable		167 809	147 892
Taxes payable	16	23 219	49 812
Public duties payable		37 021	32 611
Dividends	17	132 482	60 479
Other current liabilities	5,23	349 941	364 095
<b>Total current liabilities</b>		<b>852 741</b>	<b>697 907</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>4 166 100</b>	<b>3 786 397</b>
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>7 933 221</b>	<b>7 167 921</b>

## / STATEMENT OF CASH FLOW THE GC RIEBER GROUP

NOK 1 000	2013	2012
<b>A) CASH FLOW FROM OPERATIONS</b>		
Profit before tax	466 402	239 428
Taxes paid	-49 812	-45 384
Loss/gain on sale of fixed assets	-375 142	-68
Loss/gain on disposal of subsidiaries	-58 391	-19 137
Depreciation	270 107	272 201
Write-down of non-current assets	10 309	11 475
Profit/loss from investments in associated companies	167 866	6 607
Interest received	-25 325	-37 619
Interest paid	150 229	156 146
Change in inventory	-75 129	79 337
Change in accounts receivable	10 965	-57 505
Change in accounts payable	19 917	1 539
Change in pensions	-5 173	-20 518
Items classified as investments or financing activities	-4 434	-7 260
Change in other accruals	-41 970	-62 509
<b>Net cash flow from operations</b>	<b>460 418</b>	<b>516 732</b>
<b>B) CASH FLOW FROM INVESTMENTS</b>		
Investments in tangible non-current assets and intangible assets	-729 362	-686 266
Investments in subsidiaries	-207 237	-218 082
Sale of tangible non-current assets (selling price)	583 855	462
Sale of shares in subsidiaries (selling price)	166 600	0
Interest received	25 325	37 619
Change in other shares/securities	32 874	-11 850
<b>Net cash flow from investments</b>	<b>-127 946</b>	<b>-878 117</b>
<b>C) CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Change in non-current liabilities	220 385	153 446
Net change in credit facilities	99 252	43 018
Change in non-current receivables	47 430	38 917
Interest paid	-150 229	-156 146
Effect of demergers, restructuring, acquisitions and business combinations	2 550	4 668
Purchase/sale of own shares	0	12 750
Capital increase	0	185 300
Dividends paid	-60 479	-40 881
<b>Net cash flow from financing activities</b>	<b>158 910</b>	<b>241 072</b>
<b>Net change in cash and cash equivalents (A+B+C)</b>	<b>491 383</b>	<b>-120 313</b>
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the period</b>	<b>464 983</b>	<b>572 309</b>
Currency gain (loss) on cash and cash equivalents	394	12 987
<b>Cash and cash equivalents at the end of the period</b>	<b>956 760</b>	<b>464 983</b>



**1879**  
Gottlieb Christian Rieber tar handelsborgerbrev i Bergen og starter egen forretning i huder og lær i Schrødergården på Strandsiden.

Firmaets første kontor, Schrødergården, Bergen.



**1888**  
Innkjøpskontor for huder og skinn opprettes i Trondheim.

**1888-89**  
Eksport til England av levende sau.



**1890-årene**  
Kontakt med romsdølene: lær mot sko.



Lærhandelen over Trondhjem florerer.



**1891**  
Stavangerfilial.



**1901**  
Schrødergården brenner.



**1903**  
Første ordre på selskinn fra en garver i Newcastle.



**1905**  
Rieber flytter til C. Sundtsgate 29.



Sko engros.

**1914**  
Rieber overtar Dale Klogfabrik – A.S. Jarl.



**1915**  
Innkjøpskontor for huder og skinn i Ålesund.



Samarbeid med garveriet Nils T. Reigstad & Sønner, Valestrand.



**1918**  
Firma i Tromsø for mottak og beredning av selskinn/olje.



**1909**  
Innkjøpskontoret i Trondhjem blir AS.



G.C.Rieber & Co. blir aksjeselskap.



**1911**  
Innkjøpskontor for huder og skinn i Kristiania.



**1912**  
Rieber utvider i C. Sundtsgate.



**1914**  
Innkjøpskontoret i Stavanger blir AS.



**1915-29**  
Gode år for selfangsten.



**1920-årene**  
• Mauregg fra Finland!  
• Trandamping på Damsgård.



**1919-28**  
En vesentlig del av den norske selfangstflåten leverer til Rieber.



**1920-24**  
Engasjement i sildolje.



**1924**  
• Fabrikk for degras og skosmørning på Damsgård.



• Innkjøpskontor for huder og skinn i Åbo, Finland.  
• Carino Company etableres i Canada (mottak og beredning av selskinn/olje).

**1930-årene**  
Handel med sølvrevskinn.



**1920-årene**  
• Mauregg fra Finland!  
• Trandamping på Damsgård.

**1940-45**  
Krig! Storparten av fangstskutene i al tjeneste.

**1940**  
Pelsberedning begynner.

**1944**  
• Eksplosjon i Bergen. GC Rieber rammes; én av mange sår.

• Artic Explorer i tra  
Flere omkommer i u

• Oslo-firmaet overtar pels-handelen.

**1948**  
Nytt pelsberederi på

**1932**  
• Konsernets første ishavskute *Fortuna*.

• Bergens Skofabrikk overtas. Nybygg 1936.

**1932-37**  
Magre og vanskelige år.

**1933**  
Rieber overtar Skofabrikken Real.

**Fra 1945**  
Mink, blårev og plattberedes.

• Oslo-firmaet overtar pels-handelen.

**1948**  
Nytt pelsberederi på



Gottlieb Christian Rieber  
adm. dir. 1879 – 1945

1879–1888

1889–1898

1899–1908

1909–1918

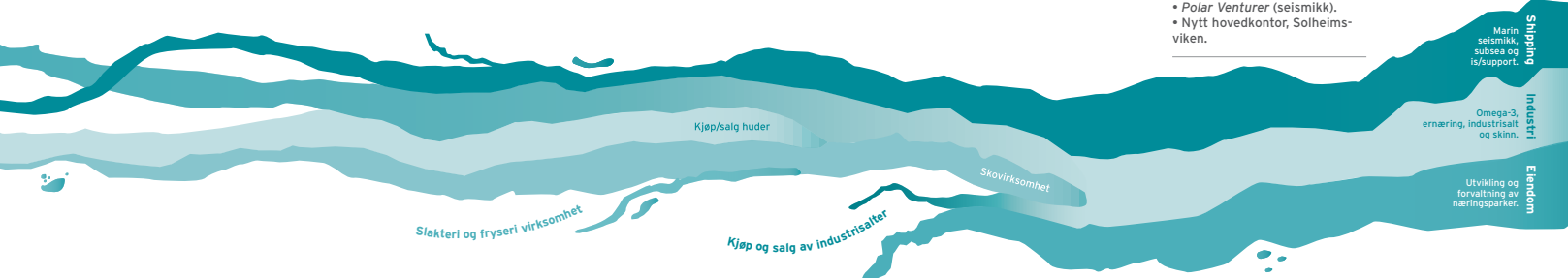
1919–1928

1929–1938

1939–1948



<p><b>Fra 1949</b> Ishavsskutene ombygges.</p>	<p><b>1962</b> Salomon Sko overtas – og vokser. Ca. 30 utsalg.</p>	<p><b>1969</b> Stor aksjonær i Bergens Off. Slakteri. Nybygg 1972.</p>	<p><b>1979-89</b> Ekspansjon i sko. 35 utsalg.</p>	<p><b>1981</b> <i>Polar Queen</i>.</p>	<p>• Ekspansjon i Salt. Oppkjøp Oslo. Utbygging Ålesund og Hammerfest.</p>	<p><b>2010</b> • Ny omega-3 konsentratfabrikk, Kristiansund.</p>
<p><b>1948</b> Lærfabrikken etableres.</p>	<p><b>1963</b> • Brann i Damsgårdsbodene. • Administrasjonen til nybygg Damsgård, 1969.</p>	<p><b>Fra 1970</b> Kombinerte fangst/ekspe-disjonsskip.</p>	<p><b>1981</b> <i>Polar Queen</i>.</p>	<p>• Eiendom konsentreres i Bergen. • Shipping ekspanderer i seismikk.</p>	<p>• Eiendom; fra industribygg til moderne næringsparker. • Shipping ekspanderer innen offshore/subsea. • Vekst og omstrukturering i Industri.</p>	<p>• Overtakelse Compact AS.</p>
<p><b>1950</b> Trankokeri ved Storsteinnes, Tromsø.</p>	<p><b>1963</b> Bergens Skofabrik flytter til Askøy.</p>	<p><b>1970</b> • Kvitbjørn. • Kvitungen.</p>	<p><b>1982</b> • <i>Polar Prince</i>.</p>	<p>• Ut av slakterivirksomhet.</p>	<p><b>1989</b> • Sandviksboder 1-2. • Bergens Fiskeindustri.</p>	<p>• Polarbjørn (ekspe-disjon/offshorefartøy).</p>
	<p><b>1971</b> Fangstfartøy <i>Carino</i>.</p>	<p><b>1974</b> Fryseri i Åsane.</p>	<p><b>1983</b> • <i>Polar Duke</i>.</p>	<p>• Nybygg i St. Johns.</p>	<p><b>1991</b> • <i>Polar Circle</i> (Forsk-nings-/passasjerskip). • Salg av skovirksomheten.</p>	<p><b>2002</b> Inn i Høyteknologisenteret.</p>



<p><b>1957</b> Firma i Canada.</p>	<p><b>1974</b> <i>Arctic Explorer</i> (Forlist 1981).</p>	<p><b>1984-85</b> Norske Saltkompani. Ålesund S.komp. Hammerfest S.komp.</p>	<p><b>1992</b> Industrihus og Bergen Havnelager (Eiendom).</p>	<p><b>2004</b> <i>Polar Pevek</i>, Isbryter.</p>	<p><b>2011</b> • <i>Polar Duchess</i> (seismikk). • <i>Polar Queen</i> (IMR). • <i>Polar King</i> (IMR). • Store tap omega-3 olje.</p>
<p><b>1958</b> Eiendommen Darresgate, Oslo, overtas. (Salomon Sko.)</p>	<p><b>1975</b> Medeier i Nils Geitle AS, Voss.</p>	<p><b>1986</b> <i>Polar Princess</i>.</p>	<p><b>1993</b> • Inn i Alnæs Marine Oils. • <i>Polar Search</i> (seismikk).</p>	<p><b>2005</b> • Børsnotering og salg av Exploration Resources (2005) og Arrow Seismic (2007). • <i>Polar Queen</i> (Kabelskip).</p>	
<p><b>1958</b> <i>Riebergården</i> - Tvetenveien 55, Oslo, bygges.</p>	<p><b>1976</b> <i>Polarbjørn</i>.</p>	<p><b>1994</b> Inn i Solheimsviken Næringspark.</p>	<p><b>1993</b> • Utfisjnering og børsnotering av Shipping.</p>	<p><b>2006</b> KFK Salt, Danmark.</p>	
<p><b>1964</b> Ny lærfabrik på Laksevåg.</p>	<p><b>1978</b> Forretningsbygg i Tromsø.</p>	<p><b>1995-98</b> • Utfisjnering og børsnotering av Shipping.</p>	<p><b>1994</b> Inn i Solheimsviken Næringspark.</p>	<p><b>2008</b> • Tomt Kokstad Nord. • Store tap på finans.</p>	
<p><b>1968</b> Nybygg i Ålesund.</p>		<p><b>1997</b> • <i>Ramform Explorer</i> (seismikk).</p>	<p><b>2009</b> Nedleggelse pelsfabrikken i Bergen. Flytting til Canada.</p>	<p><b>2013</b> • DNB bygget</p>	

<p> Paul Rieber adm. dir. 1945 – 1962</p>	<p> Christian Rieber adm. dir. 1962 – 1990</p>	<p> Paul-Christian Rieber adm. dir. 1990 –</p>				
1949–1958	1959–1968	1969–1978	1979–1988	1989–1998	1999–2008	2009–2013



Utvikler verdier

GC RIEBER AS  
SOLHEIMSGATEN 15 / P.O. BOX 990 SENTRUM / N-5808 / NORWAY  
TEL +47 55 60 67 00 / FAX +47 55 60 67 01 / WWW.GCRIEBER.NO