



UTVIKLER VERDIER / ENHANCING VALUES



GCRIEBER

Innhold

OM GC RIEBER	4
NØKKELTALL FOR KONSERNET	5
KONSERNLEDERS BLIKK PÅ 2011	6
ORGANISASJON OG HUMANKAPITAL	8
2011 I BILDER	10
SAMFUNNSANSVAR I GC RIEBER	12
GC RIEBER INDUSTRI	14
GC RIEBER SHIPPING	18
GC RIEBER EIENDOM	22
STYRETS BERETNING	26
BOARD OF DIRECTORS REPORT	30
REPRESENTANTSKAPETS UTTALELSE	33
REGNSKAP - KONSERNET GC RIEBER	34
REGNSKAP - GC RIEBER AS	59
REVISORS BERETNING	74

GC Rieber Årsberetning 2011

/ FOTO / ILLUSTRASJON

Alf Gundersen s. 5, 13

Øyvind Ganesh s. 7, 9, 21, 21, 23, 24-25

Hasselø s. 15

Chris Handy s. 19

/ DESIGN

Alf Gundersen

/ TRYKK

Molvik

OM GC RIEBER

GC Rieber er et privateid selskap som utøver langsiktig aktivt eierskap for et utvalg av kjerneområder, inkludert en sammensatt portefølje av finansielle investeringer og en aktiv finansforvaltning. GC Rieber ble stiftet i 1879 med virksomhet innen handel med huder og skinn, og er blitt utviklet i fire generasjoner både gjennom egen vekst og gjennom kjøp og salg av virksomheter. Hovedkontoret er i Bergen. Forretningsdriften er konsentrert rundt Industri, Shipping og Eiendom. Hvert av områdene er preget av høy kompetanse innen nisjer. Konsernet opererer så vel lokalt som internasjonalt, primært i bedriftsmarkedene.

Vårt løfte

Utvikler Verdier

Vår visjon

GC Rieber skal være en nærings- og samfunnsmessig drivkraft som utvikler verdier for framtidige generasjoner.

Vår strategi

GC Rieber skal utvikle og opprettholde en ledende og lønnsom posisjon i utvalgte bedriftsmarkeder. Selskapet kjennetegnes av langsiktige og sterke relasjoner til kunder og leverandører. God kundeforståelse kombinert med sterk fagkompetanse sikrer kunden merverdi gjennom nyskaping og tilpassede løsninger. Vi har et globalt perspektiv på våre operasjoner. Et felles verdigrunnlag og bedriftskultur danner grunnlaget for høy kvalitet og aktivt samfunnsansvar i alle ledd.

Strategiske hovedelementer

- Utøve et aktivt, langsiktig og driftsorientert eierskap
- Sikre samlet vekst gjennom innovasjon, organisk utvikling og oppkjøp
- Videreutvikle vår posisjon innen tre forretningsområder: Industri / Shipping / Eiendom
- Ha et aktivt forhold til avhending av virksomheter
- Opprettholde en ledende rolle i utvalgte bedriftsmarkeder
- Ivareta langsiktige relasjoner til kunder og leverandører
- Leverer faglig spisskompetanse basert på en sterk kundeforståelse
- Tilby nyskappende, fleksible og tilpassede løsninger i tett samarbeid med kundene
- Ivareta høy kvalitet i alle ledd av våre operasjoner
- Innta et aktivt samfunnsansvar basert på felles verdigrunnlag og merke

GC RIEBERS LEDELSESPRINSIPPER

Resultatorientert

Dette betyr at vi:

- er åpne for nytenkning og justerer kurs om nødvendig
- kommuniserer klare mål og skaper tro på disse
- følger opp resultater, og ivaretar hensyn til verdigrunnlaget

Inkluderende

Dette betyr at vi:

- bryr oss om enkeltmennesker
- bygger lag, inkluderer og informerer
- involverer medarbeidere i saker som er viktig for den enkelte

Tydelig

Dette betyr at vi:

- er konsekvente i våre vurderinger og beslutninger
- gir klare tilbakemeldinger og griper fatt i vanskelige saker
- bruker et forståelig språk

/ FAKTA GC RIEBER

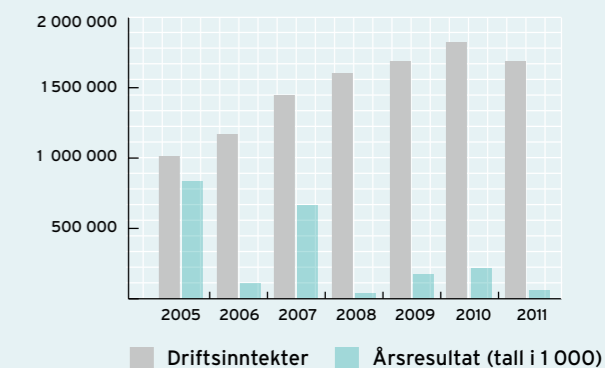
NØKKELTALL

Sum driftsinntekter	1 594
Resultat før skatt	43
Totalkapital	7 005
Egenkapital	3 353
Antall ansatte	447
Arbeidsplasser totalt	772

NØKKELTALL FOR KONSERNET

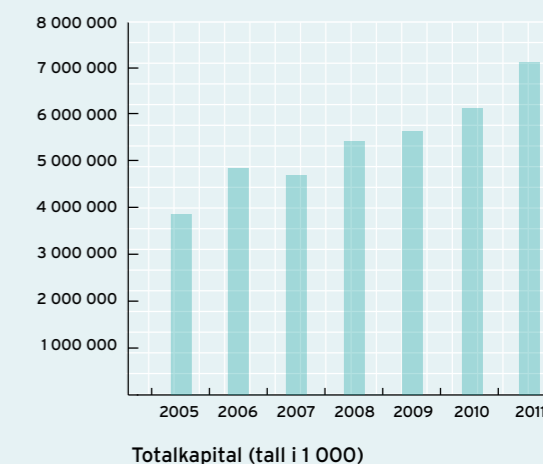
OMSETNING FORDELT PÅ FORRETNINGSOMRÅDER

Industri 47% Shipping 38% Eiendom 15%



ANDEL ANSATTE PER FORRETNINGSOMRÅDE

Mor 7% Industri 40% Shipping 47% Eiendom 6%



KONSERNLEDERS BLIKK PÅ 2011

KUNDEORIENTERING SOM FELLES KONKURRANSEKVALITET

GC Rieber har hatt mange krevende utfordringer de siste årene. Avholdte og dyktige medarbeidere har brått gått bort. Raske omveltninger har oppstått i salgs- og innkjøpsmarkedene. En krevende mediekampanje ble rettet mot vår virksomhet innen omega-3. Samtidig oppsto en finanskriser eller to – eller var det tre? Slike forhold dreier lett fokus over mot indremedisinske forhold. Komiteer blir oppnevnt og rådgivere engasjert. Avvik blir analysert og vurdert. Rutiner og prosedyrer blir satt under lupen. Dokumentasjon og nye prosesser blir utarbeidet.

Det er lett for at en bedrift i en slik fase kommer inn i en ond sirkel – med tap av kunde- og markedsfokus og derved tapte markedsandeler til følge. Heldigvis kan vi konstatere at GC Riebers dyktige medarbeidere har klart å holde minst to tanker i hodet samtidig i denne perioden. Kundene og markedet har fortsatt blitt betjent, opprettholdt og videreutviklet. Markedsandelene har vært stabile eller økt. Nye prosjekter er utviklet og igangsatt.

I løpet av 2011 har konsernets utvidede ledergruppe arbeidet mye med å få utvikle felles konkurransekvaliteter på tvers av konsernet. Det er gledelig å konstatere at når våre ledere blir spurt om hva de mener i særlig grad preger GC Rieber så er det nettopp ”kundeorientering” som topper listen. Salget, prisene og tilbakemeldingene fra våre kunder understreker dette.

Likevel er det viktig at vi jobber videre med det vi allerede er gode på. Vi skal være fleksible og tilpasse oss kundenes behov. Vi skal være sterke på å utvikle kunderelasjonen, dialogen med kunden og kundeforståelsen. Vi skal fortsatt tenke langsiktig og bygge varige relasjoner fremfor korte, tilfeldige bekjentskaper!

I GC Rieber har vi alltid lagt vekt på å være nær våre kunder. Vi har heller pleiet et begrenset antall kunder og partnere skikkelig, fremfor å spre oss tynne på et for bredt kundespekter. Vi har opprettholdt den personlige kundekontakten med de fleste kunder. Industrielt salg til bedriftsmarkeder er det som kjennetegner oss, fremfor hastige nettsalg og reklamesnutter.

I GC Riebers virksomheter utgjør lange og komplekse prosjekter en økende andel av forretningen. Lange i form av tid fra unnfangelse av ideen til realisering. Komplekse i teknologisk forstand så vel som finansielt, juridisk og organisatorisk. Vi mener at det både konkurransemessig og i forhold til organisasjonen er viktig å bevege oss i verdikjeden og gradvis bygge inn enda mer spisskompetanse i våre leveranser. I omskiftelige tider hvor markedene konsolideres og behovene er i rask endring skal GC Rieber være

en fremtidsrettet partner som støtter innovasjon, og produkt- og tjenesteutvikling.

Gjennom langsiktig monitorering av preferanser og behov forsøker vi å utvikle produkter og tjenester som vi mener ”treffer” både nåværende og fremtidige kunder. Skreddersøm har vi valgt å forbeholde prosjekter med svært lang kontraktstid.

Vår evne til å sette kunden i sentrum henger også nøye sammen med andre kvaliteter. GC Rieber er et solid selskap med god investeringsevne. Dette gir oss arbeidsro og bidrar til at vi kan holde fokus der det skal være; på kunden og på våre leveranser. I tillegg har vi en sterk gjennomføringsevne og er kjent for å levere høy kvalitet. Dette bidrar igjen til at våre kunder kan holde fokus på sin kjernevirksomhet framfor å bruke omfattende ressurser på leverandøroppfølging.

I bunnen for hele vår kundeorientering ligger en rotfestet filosofi om at leverandør og kunde danner et tillitsfullt partnerskap hvor begge parter er til nytte for hverandre. Eller for å uttrykke det i form av GC Riebers 1. forretningsprinsipp:

“Det skal ikke gjøres forretninger som etter rimelig skjønn ikke er til fordel både for kjøper og selger.”

Paul-Chr. Rieber
Adm.dir.
GC Rieber AS



ORGANISASJON OG HUMANKAPITAL

EIERSTRUKTUR OG FILOSOFI

GC Rieber eies av tre hovedgrupper:

Private eierselskap: 50%

Personlige aksjonærer: 30%

Allmennyttige fond: 20%

Familien Rieber har siden starten preget konsernets eierfilosofi så vel som den daglige driften. Selskapet ble etablert av Gottlieb Christian Rieber i 1876 og ledes i dag av fjerde generasjon Rieber, representert ved Paul-Chr. Rieber.

Så tidlig som i 1929 besluttet Gottlieb Christian og Emma Rieber å etablere et allmennyttig fond. Dette ble forløperen til GC Rieber Fondene som i dag eier ca. 20% av GC Rieber. GC Rieber Fondene støtter ulike kulturelle, sosiale og forskningsmessige formål, hovedsaklig innen Bergen.

Filosofi

Konsernets filosofi beskrives godt gjennom de 14. forretningsprinsippene, utviklet gjennom flere generasjoners erfaring og læring. Her er et knippe av dem:

Nr. 4 *En skal aldri legge alle eggene i én kurv.*

Nr. 10 *Det skal ikke satses på ny virksomhet hvor der ikke er muligheter for å gjøre det bedre enn andre, og det som drives må gjøres i stor målestokk.*

Nr. 11 *Forutsetning for vekst og utvikling er åpent samspill mellom samfunn, forretningsforbindelser, ansatte og eiere. For at bedriften skal kunne nå sine mål, må ingen av disse grupperinger utnytte sin styrke på bekostning av de andre.*

Organisering og styring

Konsernet GC Rieber består i dag av over 60 aksjeselskaper som er organisert i tre forretningsområder: Industri, Shipping og Eiendom. Lederen for hvert av forretningsområdene inngår i konsernets ledergruppe sammen med lederen for finans og lederen for HR/Merkevare/Samfunnsansvar.

Konsernledelsens viktigste funksjon er overordnet strategi- og policyutvikling, informasjonsutveksling og harmonisering mellom områdene i konsernet.

Konsernstyret består av to interne og tre eksterne medlemmer. Styret foretar årlig en skriftlig egevaluering basert på prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse.

Bak den valgte konsernorganiseringen ligger en strategi om å trekke konsernet tettere sammen, gjennom å videreutvikle felles konkurranse kvaliteter og felles verdigrunnlag, samt å sikre en effektiv kapitalallokering.

Konsernets morselskap understøtter forretningsområdene gjennom å levere tjenester av høy faglig kvalitet innen finans, regnskap, IKT, HR, merkevare og samfunnsansvar.

Morselskapet skal dessuten bidra til å realisere samarbeidsflater og stor-driftsfordeler i konsernet.

Konsernledelse

Paul-Chr. Rieber / *Adm. dir. GC Rieber*

Pål Selvik / *Direktør Finans*

Tove Lunde / *Direktør HR, Merkevare og Samfunnsansvar*

Per Henning Hamnes / *Adm.dir. GC Rieber Industri*

Bjart Nygaard / *Adm.dir. GC Rieber Eiendom*

Irene Waage Basili / *Adm.dir. GC Rieber Shipping*

Konsernstyre

Didrik Munch / *Styreleder*

Trygve Bruvik / *Nestleder*

Camilla Grieg / *Styremedlem*

Bjart Nygaard / *Styremedlem*

Paul-Chr. Rieber / *Styremedlem / adm.dir.*

Per Henning Hamnes / *Varamedlem*

Representantskap

Per Hagelien / *Formann*

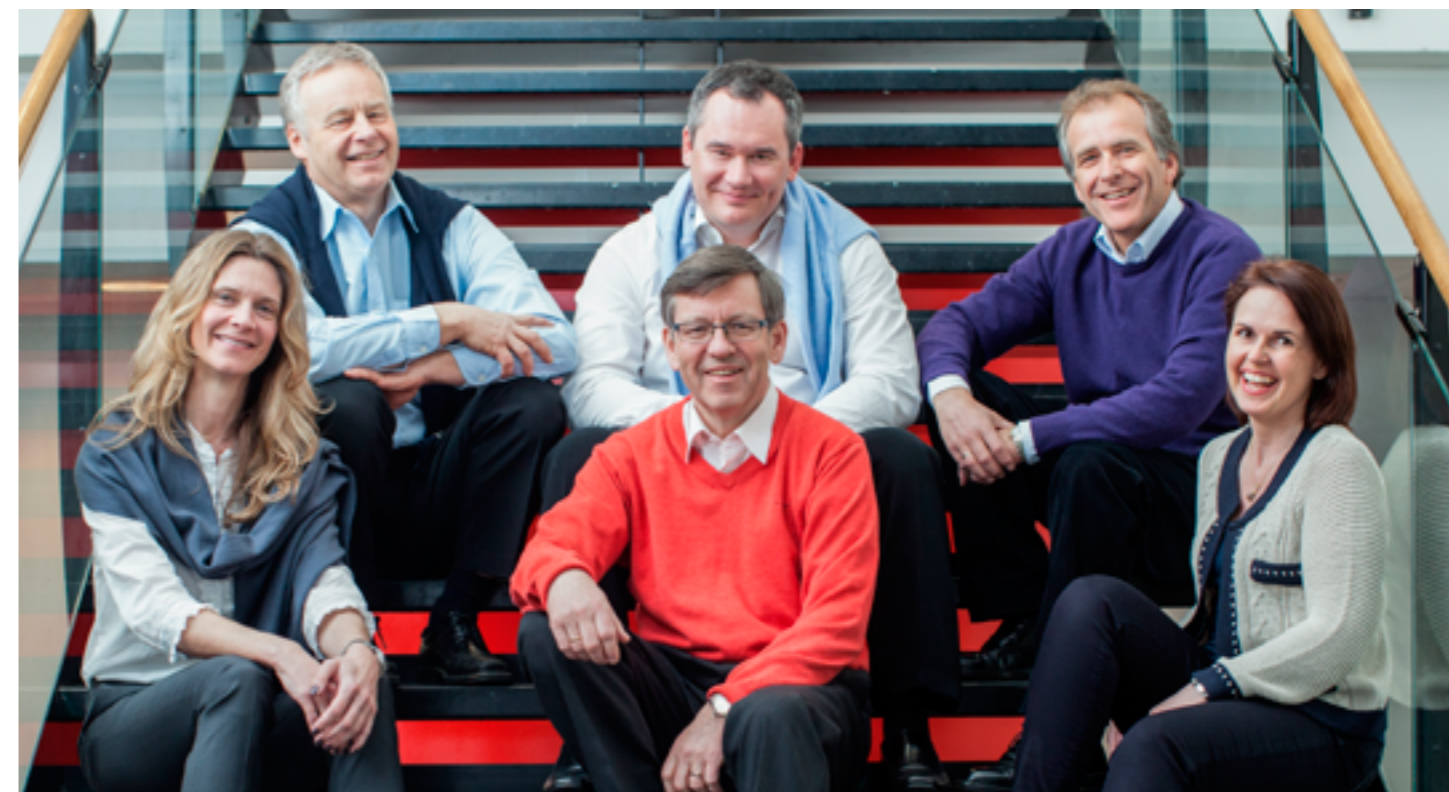
Terje Lensberg / *Viseformann*

Dag F. Arnesen / *Medlem*

Søren Martens / *Medlem*

Vibeke Rieber Sommersten / *Medlem*

Jo-Ann Mietle / *Varamedlem*



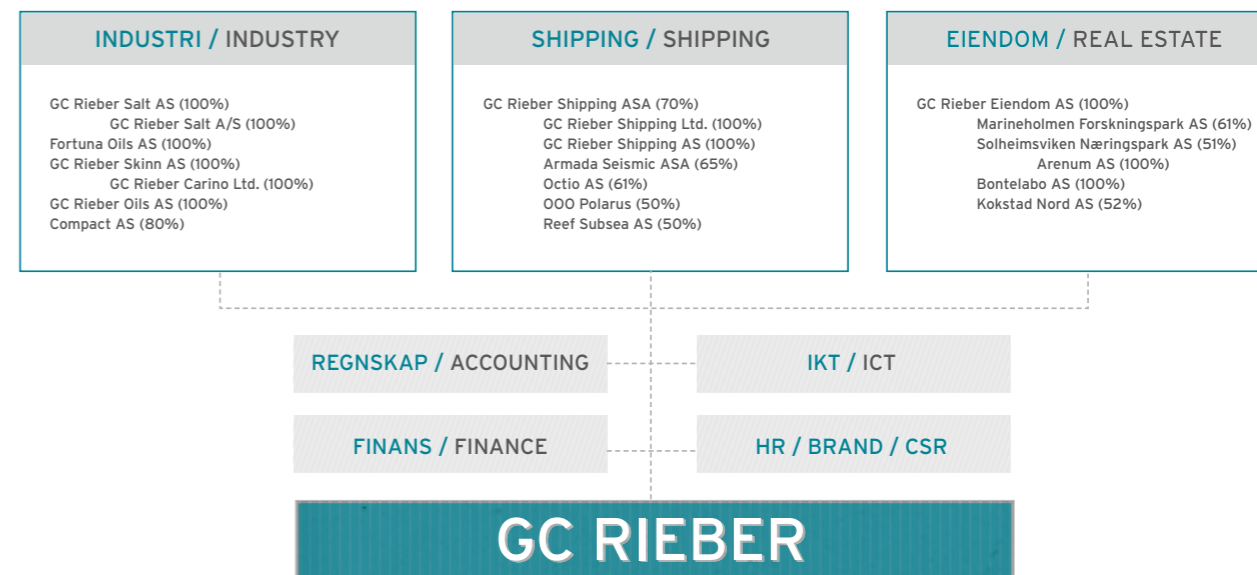
Ledergruppen bak fra venstre: Bjart Nygaard, Pål Selvik, Paul-Chr. Rieber. Foran fra venstre: Irene Waage Basili, Per Henning Hamnes, Tove Lunde.

Et mangfold av medarbeidere og kompetanse

Humankapitalen er GC Riebers viktigste verdi. Konsernets forretningsaktiviteter spenner vidt; fra moderne prosessindustri, næringsmiddelproduksjon og logistikk via høyteknologiske offshore- og seismiske operasjoner til isgående forskning, utvikling av næringsparker og hele bydeler. Det rike mangfoldet gjenspeiles i sammensetningen av våre medarbeidere og kompetansen de besitter. Et fellestrekk er ledende fagkompetanse innen

konsernets strategiske nisjer, sterk kundeorientering og lang erfaring med prosjektutvikling og drift innen bedriftsmarkedene. I tillegg bindes mangfoldet sammen av et felles verdigrunnlag, felles forretningskultur og et felles eierskap i bunn.

Konsernet har totalt 447 medarbeidere. Disse er fordelt på ulike faste lokasjoner i Norge, Danmark, Tunisia, Australia, Storbritannia, Canada, USA, India og Russland, samt på en rekke fartøy over hele verden.



2011 I BILDER

- GC Rieber Salt i Tunisia merker strømmen av flyktninger fra Libya. Selskapet organiserer ad-hoc-hjelp for å bistå flyktningene med de mest elementære behov.
- GC Rieber Oils første salg av omega-3 konsentratprodukter klargjøres for utskipping til en kunde i Kina.
- Leiekontrakten mellom GC Rieber Eiendom og DNB-konsernet signeres. Kontorbygget som skal oppføres i Solheimsviken er på ca. 43.000 kv.m. og skal etter planen stå ferdig 1. september 2013.
- Irene Basili Waage tiltrer som ny adm. dir. i GC Rieber Shipping og overtar roret etter avdøde Sven Rong.
- Polar King døpes i Vigo, Spania. Skipets gudmor er daværende driftsdirektør Arnstein Øvsthus kone, Kari Søfteland.

- “Sjefen sjøl”, Paul-Chr. Rieber, feires av sine kollegaer i forbindelse med at han runder 25 år i firmaet.
- Generalforsamlingen i Høyteknologisenteret AS beslutter at selskapet skal skifte navn til Marineholmen Forskningspark AS.
- GC Rieber Shipping inngår langtidssavtale med den britiske marine om utleie av MV Polarbjørn. Skipet døpes offisielt til HMS Protector og settes i tjeneste den 23. juni.

- ”Fryseboksen” på Bontelabo med nærmere 15.000 m² tines ned og renoveres. Bakgrunnen er at GC Rieber Eiendoms leietaker Norway Pelagics legger ned virksomheten i Bergen.



Compact spiller en viktig rolle for å begrense omfanget av hungerskatastrofen på Afrikas Horn. I løpet av en uke sendes fem fulllastede fly med Compacts nødproviant BP-5 til Somalia og Kenya.

- Oljefat med den nye VivoMega-logoen produksjonssettes for første gang hos GC Rieber Oils i Kristiansund.
- GC Rieber Oils nomineres til ”Verdisakerprisen” på Nordmøre og får til slutt en fin 2.plass.



GC Rieber Oils erstatter fyringsolje i steamkjelene med miljøvennlig biodiesel. Biodieselen framstilles av biprodukter fra omega-3-produksjonen.

- GC Rieber Eiendom starter utfylling i Solheimsviken. På den nye tomten skal det etter planen reises et nytt messe-, hotell- og konferansesenter. Utfyllingen skal være ferdig i april 2012.



MG-Kombi, GC Rieber Salts spesialutviklede miljøvennlige saltblanding testes på danske vinterveier. Etter 45 minutters virketid kunne stengte danske motorveier gjenåpnes for trafikk.

JANUAR

FEBRUAR

MARS

APRIL

MAI

JUNI

JULI

AUGUST

SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

DESEMBER



Polar Duke døpes i Stavanger. Skipets gudmor er Kari Arnesen, gift med Trygve Arnesen, mangeårig nestleder i styret for GC Rieber Shipping.



Arbeidet med å konstruere den miljøvennlige energi-sentralen på Marineholmen starter. Energisentralen henter inn sjøvann via en 2,5 km lang ledning i Byfjorden.

- GC Rieber starter opp sitt interne mentorprogram. Programmet er ledd i konsernets satsing på å utvikle medarbeidere, dele erfaringer på tvers av generasjonene og bygge en sterk intern kultur.
- GC Rieber Skinns produkter presenteres på moteshow i Moskva. I forkant ble det utviklet et nytt konsept for fargeprøver på skinnene.



Norges mest miljøvennlige undervisningsbygg, Handelshøyskolen BIs nye bygg i Bergen åpnes. Marineholmen Forskningspark har hatt utbyggingsansvaret og vil stå for driften framover.

- GC Rieber Salt kjøper selskapet Lofoten Import AS på Leknes i Lofoten. Selskapet produserer en salt- og sukkerblanding til konservering av torskerogn og sild.
- GC Rieber Salt kåres til ”Gazellebedrift for 2011” av Danmarks største næringslivsavis ”Børsen” Kravet for å bli Gazellebedrift er bl.a. en fordobling av bruttoresultatet i perioden.
- GC Rieber AS kjøper ca. 16% av aksjene i GC Rieber Shipping ASA og eier etter dette ca. 70% av aksjene.



Polar Queen døpes i Vigo, Spania. Kate Solsvik, datter av Sven Rong (tidligere adm.dir. i GC Rieber Shipping), er skipets gudmor.

- GC Rieber publiserer sin første CSR-rapport. Rapporten oppsummerer konsernets tiltak for å ivareta samfunnsansvar og bærekraft.
- Russland innfører importforbud mot produkter fra sel. Forbudet rammer GC Rieber Skinns virksomhet hardt.

SAMFUNNSANSVAR I GC RIEBER

"Et felles verdigrunnlag og bedriftskultur danner grunnlaget for høy kvalitet og aktivt samfunnsansvar i alle ledd."

GC Rieber består av en rekke selskaper innen ulike bransjer, med ulike utfordringer og risiki. Konsernet er tilsluttet UN Global Compact, FNs organisasjon for bedrifters samfunnsansvar. For å håndtere de ulike utfordringene i selskapene, har GC Rieber organisert arbeidet med samfunnsansvar på to nivåer:

1. Konsernnivå

a. Lederstilling med ansvar for HR/Merkevare/Samfunnsansvar

GC Rieber har etablert en egen lederstilling med ansvar for å organisere og være pådriver i arbeidet med samfunnsansvar. Dette inkluderer å etablere konsernmål og -standarder, samt følge opp at de operative enhetene implementerer disse og etablerer egne mål.

b. UN Global Compact-gruppe.

Det er etablert en intern UN Global Compact-gruppe som skal bidra til å utvikle arbeidet med samfunnsansvar, dele erfaringer, samt bidra til utvikling av gode felles verktøy og styringssystemer.

Gruppen består av representanter fra de største selskapene i konsernet.

c. Konsernstyret

Konsernstyret utgjør det øverste styrende organ i konsernet GC Rieber. Styret mottar kvartalsvise rapporter fra arbeidet med samfunnsansvar i konsernet.

2. Selskapsnivå

a. Ledelsen i hvert selskap

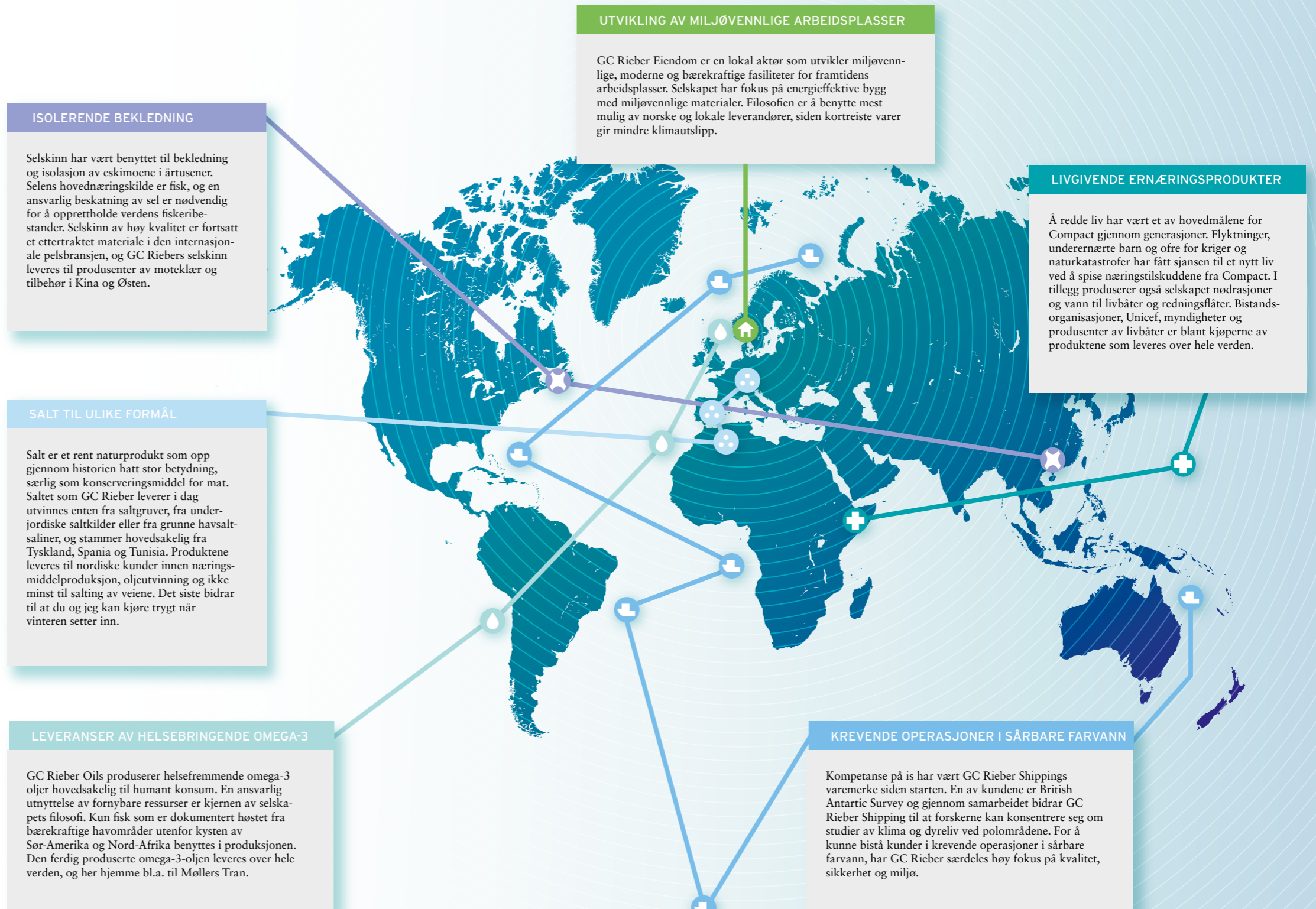
Ledelsen i hvert selskap har det overordnede ansvaret for å ivareta et tydelig og godt samfunnsansvar i enheten. Dette inkluderer å implementere og gjøre kjent de overordnede mål og styringsdokumenter fra konsernet, samt å følge opp spesifikke behov og utfordringer knyttet til selskapets forretningsdrift.

b. Koordinator i hver selskap

Hvert selskap har oppnevnt en koordinator som sørger for kvartalsvis rapportering av status og framdrift på arbeidet med samfunnsansvar. Koordinatoren representerer også selskapet i konsernets UN Global Compact-gruppe.

c. Styrene i hvert selskap

De enkelte selskapsstyrene mottar kvartalsvis en rapport over selskapets arbeid og framdrift innen samfunnsansvar.



GC RIEBER INDUSTRI

2011 var et godt år for Compact og GC Rieber Salt, mens GC Rieber Oils og GC Rieber Skinn støtte på en del utfordringer.

Et sterkt år for Compact

Compact opplevde en sterk vekst innen alle tre segmenter og oppnådde et godt resultat i 2011. Organisasjonens evne til å håndtere veksten har vært formidabel, og det har i selskapets historie aldri vært produsert så store verdier på så kort tid som høsten 2011. Selskapets posisjon som en ledende leverandør av nødrasjoner til livbåter/flåter, er styrket. I lys av selskapets positive utvikling, blir det satset ytterligere på forskning og utvikling (FoU). I august ble ny FoU-leder ansatt. Etableringen i India har hatt positiv effekt, både i form av kostnadseffektivitet og større nærhet til markedene. En doubling av produksjonskapasiteten i Compact India Pte Ltd ble vedtatt i løpet av året. Ved etableringen i India er dessuten markedsapparatet forsterket, gjennom en stedlig markedsavdeling. Til sammen vil dette styrke selskapets fremtidige posisjon i et marked preget av svært sterk konkurranse.

Et nytt krevende år for GC Rieber Oils

GC Rieber Oils har lagt bak seg nok et krevende år. Marginene på standardproduktene er blitt ytterligere svekket. Selskapet erfarer økte råvarepriser og svekket konkurransevne i forhold til aktører utenfor EU. Marginer og priser på konsentrater innfrir forventningene, men selve salgsprosessen tar lengre tid enn først antatt. Det er i løpet av året gjennomført større organisatoriske endringer og justeringer av den samlede bemanningen. Det arbeides systematisk for å vri virksomheten i retning av konsentrater, for å kunne ta del i den solide globale veksten innen helsebringende omega-3 produkter. Denne omstruktureringen vil fortsette i 2012.

Nytt godt år for GC Rieber Salt

GC Rieber Salt oppnådde et relativt godt resultat i 2011, og markedsposisjonen er videreført. Selskapet legger stor vekt på å utvikle kunderelasjoner og etablere løsninger som er til beste for begge parter. Det er i løpet av 2011 arbeidet målrettet med kvalitetsarbeid og HMS, og det ble i desember ansatt en egen Kvalitetsleder. Det er en kontinuerlig oppgave å ha et forbedret apparat som kan betjene de ulike sesongene, både innen veimarkedet, olje- og næringsmiddelindustrien så vel som innen fiskeri. GC Rieber Salt konstaterer en god effekt av å ha utvidet sin posisjon i verdikjeden gjennom eierandeler i havsaltprodusenten Tunisel i Tunisia. Selskapet forventer en positiv utvikling i de markedene som betjenes.

Fortsatt vanskelige rammebetingelser for GC Rieber Skinn

2011 viste en beskjeden omsetningsvekst sammenlignet med 2010. Til tross for økningen i salget, jobber GC Rieber Skinn fortsatt i motbakke. Salget for årets to første kvartal var i henhold til prognose, mens høstens finansuro i Sør-Europa medførte tilnærmet fullt salgsstopp til hovedmarkedet i Russland. Tilliten til markedet ble gjenvunnet og fjerde kvartal ble det sterkeste på mange år. På slutten av året kom den overraskende meldingen om at Russland, Hviterussland og Kasakhstan har besluttet å forby produkter av Grønlandssel med virkning fra 1. januar 2012. Forbudet er kritisk for GC Rieber Skinns virksomhet og det arbeides nå intenst med å avklare de faktiske forhold samt grunnlag og rammebetingelser for videre drift.

Systematisk kvalitet er avgjørende for virksomhetene i Industriområdet

/ FAKTA GC RIEBER INDUSTRI

GC Rieber Industri består av konsernets aktiviteter innen vare- og prosessindustri. Området består i dag av fire hovedselskaper; GC Rieber Salt AS (100 %), GC Rieber Oils AS (100 %), GC Rieber Skinn AS (100 %) og Compact AS (80 %). GC Rieber Industri opererer innen bransjene for industri- og næringssalter, høyverdige omega-3 oljer, pelsvarer og ernærings- og nødrasjoner.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	788
Driftsresultat	-97
Resultat før skatt	-108
Totalkapital	860
Antall ansatte	177



SAMFUNNSANSVAR I GC RIEBER INDUSTRI

Generelt

Selskapene innen GC Industri opererer lokalt så vel som globalt. Råvarene hentes globalt og leverandørkjedene er i stor grad globale. Kvalitetssikring og oppfølging av leverandørkjeder og deleierskap er et prioritert område for GC Rieber Industri. Varestrømmene i GC Rieber Industri medfører visse utslipp til luft. I tillegg medfører også selve produksjonsprosessene forbruk av energi, emballasje og kjemikalier. I noen tilfeller skjer det kontrollerte utslipp til sjø. Utslippene er innenfor tillatte normer og standarder. Det jobbes kontinuerlig med å redusere omfanget av dette.

Kvalitetssikring av leverandørkjedene i omega-3-industrien

GC Rieber Oils har gjennom en årrekke kjøpt en stor del av sin fiskeolje fra Peru.

– Vi er opptatt av å sikre en bærekraftig og sikker produksjon av omega-3 og har derfor jobbet målrettet med å kvalitetssikre og forbedre prosessene

som skjer i leverandørkjedene, forteller adm.dir. Jan Roger Bjerkestrand. GC Rieber Oils har tradisjonelt lagt stor vekt på å gjennomføre regelmessige besøk og inspeksjoner på fabrikkene for å innhente førstehånds kunnskap om måten produksjonen skjer på. Dette arbeidet vil forsterkes ytterligere framover, forklarer Bjerkestrand.

– Vi etablerte dessuten i 2011 et eget revisjonsprogram, og dette arbeidet intensiveres både i Peru og andre leverandørland. Første steg er å få på plass skriftlige erklæringer (Suppliers Code of Conduct) fra samtlige leverandører om at viktige krav knyttet til samfunnsansvar etterleves. Dette ble i all hovedsak fullført i 2011. Dernest vil vi etablere regelmessige inspeksjoner ved hjelp av en profesjonell og uavhengig 3. part, noe som etter planen innføres fra 2012, avslutter Bjerkestrand.

Bistand til nødkatastrofen på Afrikas Horn

Sommeren 2011 var svært travel for Erik Sunde, mangeårig salgsrepresentant for Compact i Afrika og Asia. Den alvorlige sult- og flyktningkatastrofen på Afrikas Horn førte til at Compacts lagre for nød- og ernæringsprodukter ble tømt på svært kort tid. Sunde har spilt en helt sentral rolle i dette arbeidet og har bidratt til at nødhjelpen kom raskt fram.

Compact var godt rustet til å møte etterspørselen etter nødmatprodukter som eksploderte midt i juli.

– Alle våre beredskapslagre var fulle, både i Norge, Danmark, Kenya, Dubai og India, forteller Sunde. Bare i løpet av en uke ble det sendt fem fly lastet med Compacts BP-5 til Somalia og Kenya.

Maten som ble sendt fra Norge til Somalia er en høyenergi-, hvetebasert ”bar”, som er spesialutviklet til bruk i første fase i et katastrofeområde.

– Nødrasjonen trenger ingen tilberedning og er tilført essensielle mineraler og vitaminer for å opprettholde kroppens nødvendige basisfunksjoner, forklarer Sunde. – I tillegg har vi levert store mengder av produktet ”eeZeePaste” som brukes i behandlingen av akutt underernærte barn, dvs. barn som er så kraftig underernærte at de ikke klarer å ta til seg annen næring. Behovene på Afrikas Horn har vært enorme.

Produktutvikling innen salt gir stor miljøgevinst

Land med kaldt vinterklima som Norge, har ofte store utfordringer med hvordan de skal vedlikeholde og sikre vegnettet om vinteren. Det beste

middelet for å ivareta trafiksikkerheten og redusere antallet ulykker under slike forhold er å benytte salt på veiene.

Veisalt har imidlertid noen mindre heldige sider, som opphoping av salt langs veiene og rustskader på bilene. GC Rieber Salt, Nordens største distributør av salt, har lenge vært bevisst på dette.

– Vi har derfor gjennom de siste årene iverksatt flere prosjekter for å redusere mengden av salt på veiene, forteller markedssjef Kim Aslaksen.

Et av de viktigste og mest suksessfulle prosjektene er utviklingen av MG KOMBI, en blanding av magnesiumklorid og salt. Blandingen inneholder mindre andel klorid enn vanlig veisalt, og ved å tilføre MG KOMBI som lake sammen med vanlig havsalt, har det dessuten en bedre evne til å klebe på veien. I flere tilfeller minsker dette antallet utkjørsler med salt, til gagn både for kundens økonomi og miljøet.

– Ved bruk av MG KOMBI har man faktisk spart 20-25% av vegsaltvolumet i Oslo. Resultatene er godt dokumentert gjennom et prøveprosjekt hvor GC Rieber Salt deltok sammen med Vegvesenet, avslutter Aslaksen.

Salting bidrar til å redusere antallet ulykker på vinterveiene våre.



GC RIEBER SHIPPING

Positiv utvikling innen alle shippingsegmenter og forventning om fortsatt gode markedsutsikter.

Overordnet markedsutvikling

Oljeprisen har styrket seg vesentlig gjennom 2011 og har vist robusthet i overkant av 100 USD fatet, noe som støtter godt opp under oljeselskapenes lete- og produksjonsbudsjetter. Etterslepet fra bortfalte investeringer i 2009 og delvis i 2010 har medført høy aktivitetsvekst i 2011. Man forventer at dette vil fortsette ut i 2012 grunnet store investeringsbehov og vedvarende høyere oljepris enn tidligere antatt. Dette er positivt for utviklingen innen GC Rieber Shippings markedssegmenter og har gitt seg utslag i at prisene på skipstjenester stabiliserte seg i løpet av året. Dette til tross for at markedene har måttet absorbere ny tonnasje i løpet av året. Utviklingen syntes å snu noe i fjerde kvartal 2011 og forventes å fortsette inn i 2012, etter hvert som markedet kommer i balanse. Totalt sett vurderes de langsiktige markedsutsiktene innenfor subsea, is/support og marin seismikk til å være sterke. Dette er drevet av et fortsatt fall i oljeproduksjon med tilhørende behov for å øke eksisterende produksjon og søke etter nye forekomster.

Subsea

GC Rieber Shipping eier tre og opererer fire skip innen subsea-segmen- tet. Dette inkluderer selskapets to IMR/CSV nybygg som ble operative i 2011. Selskapet har også vesentlige satsinger innenfor subsea-segmen- tet via en 50% eierandel i det tilknyttede selskapet Reef Subsea som eies sammen med Hitec Vision. Reef Subsea har mer enn doblet sin operasjonelle kapasitet i løpet av 2011 og burde være godt posisjonert i markedet for å ta del i den forventede vekst. I løpet av 2011 har den generelle etterspørselen tatt seg opp, men rateutviklingen har vært begrenset som følge av mye ny kapasitet som skal absorberes. Planlagt rørleggings-aktivitet på havbunnen, vesentlig behov for oppgradering av eksisterende felt, samt økning i antall fjernstyrte brønner indikerer en sterk langsiktig vekst innen det globale markedet for undervannsoperasjoner.

Is/Support

GC Rieber Shipping eier og opererer to skip innen is/support segmen- tet. I tillegg eier selskapet to crewbåter og en isbryter via J/V Polarus. Isbryteren opererer på lange kontrakter på Sakhalinfeltet i Sea of Okhotsk, sammen med med J/V partner Prisco. Selskapet har videre operert to skip i Antarktis i 2011. Ytterligere behov i dette området synes å være noe voksende, men tilleggstonnasje ser ut til å bli valgt ut fra politiske hensyn. Således har både Japan og Sør-Korea nå nye forskningskip under bygging. Forskningsmarkedet er påvirket av manglende finansiering, men økende miljø-/klimafokus kan bidra til å endre dette i fremtiden. Fokus

på oljerelatert virksomhet i islagte farvann har vært sterkt økende, og i kombinasjon med sterke politiske og strategiske interesser er dette forventet å fortsette. På tross av den økte oppmerksomheten er omfang, vekst og tidslinje for denne utviklingen usikker. Området vurderes likevel som en interessant satsing fra selskapets side, på bakgrunn av etablerte konkurransemessige fortrinn.

Marin seismikk

GC Rieber Shipping eier og opererer to seismikkskip (3D og 2D/is). I tillegg eier GC Rieber Shipping 65% av Armada Seismic, som eier to høykapasitetens nybygg med kapasitet til 14 streamere. Det første skipet har vært i operasjon siden mai 2011 og det andre er under modifisering og klar for operasjon i første kvartal 2012. GC Rieber Shipping har også ansvar for maritim drift av seks offshore skip for andre eiere. Seismikkmarkedet har vært preget av fortsatt overkapasitet i løpet av 2011, men med positiv markeds- og marginutvikling mot slutten av året. Vi forventer fortsatt positiv utvikling i dette markedet i 2012 drevet av en generell vekst, ved at markedet i Mexico er tilbake og ved at operatører sikrer kapasitet for en sommersesong hvor Nordområdene vil trekke mer kapasitet enn tidligere år.

Operasjoner i Antarktis krever høy fokus på sikkerhet.

/ FAKTA GC RIEBER SHIPPING

GC Rieber Shipping utvikler, eier og opererer avanserte flerfunksjonelle spesialskip for definerte markeder innen marin seismikk, subsea og is/support. Selskapet spesialiserer seg på offshore og undervannsoperasjoner, og har lang erfaring med virksomhet i krevende farvann. Selskapet er notert på Oslo Børs, og er representert med datterselskaper i Storbritannia og Russland.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	627
Driftsresultat	118
Resultat før skatt	109
Totalkapital	3 860
Antall ansatte	209



SAMFUNNSANSVAR I GC RIEBER SHIPPING

Generelt

GC Rieber Shipping jobber kontinuerlig med å håndtere negative miljøeffekter gjennom målrettede planer for utslippsreduksjoner og reduksjon i bruk av kjemikalier.

Rederinæringen er generelt utsatt for en potensiell risiko knyttet til korrupsjon og tilretteleggingsbetalinger, særlig knyttet til bruk av agenter og ved havneanløp. GC Rieber Shipping forholder seg aktivt til denne problematikken gjennom grundige prosesser for utvelgelse av samarbeidspartnere, samt opplæring og bevisstgjøring av medarbeidere i hvordan man skal forholde seg til slike situasjoner.

Sikkerheten ombord på skipene er et høyt prioritert område for GC Rieber Shipping. Det legges årlig ned et omfattende arbeid for å sikre gode og trygge operasjoner både for ansatte, kunder og andre samarbeidspartnere.

Flåtefornyelse og en mer miljøvennlig flåte

I 2011 ble tre nye skip fullført og satt i operasjon. Skipene er utstyrt i henhold til de nyeste kravene for rensing og utslipp. I tillegg til de obligatoriske kravene har selskapet også investert i et renseanlegg for eksos på de to nyeste IMR / CSV skipene Polar King og Polar Queen. For Polar King, som ble satt inn i operasjon i Nordsjøen våren 2011, resulterte dette i at de faktiske NOx-utslippene ble redusert fra 95.000 kg til 48.000 kg. Dette tilsvarer en halvering av NOx-utslippene fra mai, da katalysatoren ble satt i drift, og fram til desember.

Kvalifisering til miljøstandarden ISO 14001

GC Rieber Shipping har startet prosessen for å bli sertifisert i henhold til miljøstandarden ISO 14001. Selskapet har i løpet av året arbeidet for å etablere et system som gir overblikk over hvordan selskapet påvirker miljøet både i positiv og negativ forstand.

Selve sertifiseringen av kontoret fant sted på nyåret i 2012. Som en oppfølging av dette vil Det Norske Veritas (DNV) i løpet av våren inspisere selskapets skip for verifisere at alle prosedyrer og systemer er implementert og etterfulgt i det daglige.

Opplæring og holdningsskapende arbeid

Selskapet har i løpet av året gjennomført en rekke sekvenser med opplæring for sjøansatte i interne styringssystemer. Det er også gjennomført opplæring i etterforskning av uønskede hendelser for for sjø- og landansatte.

Som et ledd i arbeidet med å skape gode holdninger til sikkerhet og QHSE har selskapet etablert et DVD-bibliotek som består av over 30 filmer om sikkerhet i forhold til forskjellige arbeidssituasjoner.

Utvikling av nye prosjekter er en sentral del av GC Rieber Shippings forretningsmodell.



GC RIEBER EIENDOM

Ferdistilling av nybygg på Marineholmen og igangsetting av store prosjekter i Solheimsviken.

Marineholmen - nybygg

I første halvår av 2011 var det stort fokus på å ferdigstille BI-senteret på Marineholmen i Bergen, slik at høyskolens ca. 2.000 studenter kunne ta i bruk et ferdig bygg når de ble immatrikulert i august. Bygget ble ferdig til avtalt tid og til avtalt pris. I løpet av sommeren og tidlig høst ble det også arbeidet aktivt med å ferdigstille alle utearealer i tilknytning til dette senteret.

Solheimsviken - nybygg og prosjekter DNB

I løpet av april 2011 ble arbeidet med fjerning av både plashall og den gamle stålhallen for Aremum satt i gang. Disse hallene måtte fjernes før arbeidet med det nye DNB-bygget kunne starte. Fremdriftsplanen er stram. Kravet er at det nye bygget til DNB skal stå ferdig i september 2013. Bygget består av fem sammenhengende moduler på tilsammen ca. 44.000 m². Arbeidet med grunnforhold, fundamentering og skifte av noe forurenset grunn har vært uproblematisk og er i henhold til både tidsplan og budsjett. Prosjektet har vært det mest arbeidskrevende enkeltprosjektet i 2011, med hensyn til løpende oppfølging av komplisert entrepris og omfattende leieavtaler. Per medio februar 2012 drives prosjektet fortsatt fremover i henhold til opprinnelig fremdriftsplan og budsjett.

Arenum

I løpet av sensommeren 2011 ble det gitt endelig tillatelse til utfylling av sjøområdet utenfor Solheimsviken i Bergen for tilrettelegging av nytt konferanse/hotell/messesenter.

Tilretteleggingen består av utfylling av området på nordsiden av Utrustningsbygget. Området blir fylt ut med stein fraktet fra Haukeland Universitetssykehus, i størrelsesorden 160.000 m³. Arbeidet startet på ettersommeren 2011 og pågår fortsatt. Utfyllingen antas å være ferdigstilt i april/mai 2012, og vil gi ca. 20 dekar nytt landareal.

I hele 2011 har det, parallelt med utfyllingen, pågått et intensivt planleggingsarbeid i samarbeid med konsulenter og arkitekter for detaljplanlegging og anbudsbeskrivelse av prosjektet. Anbudsmateriale vil bli sendt ut i løpet

av 2012, og endelig avgjørelse vil ikke bli tatt før anbud er kommet inn og evaluert.

Indre Puddefjorden Energisentral AS (IPE AS)

Energisentralen eies i dag av Marineholmen Forskningspark AS og Solheimsviken Næringspark AS som et eget selskap. Kum, ledning og maskineri er ferdig og leverer i dag sjøvann til Handelshøyskolen BI for nedkjøling. Anlegget fungerer som planlagt. Etter hvert vil alle nybygg på områdene bli tilknyttet denne sentralen. I tillegg vil eldre varmepumpeanlegg i eksisterende bebyggelse gradvis bli erstattet med sjøvannskjøling.

GC Rieber Eiendom utvikler miljøvennlige næringsparker for bevisste bedriftskunder.

/ FAKTA GC RIEBER EIENDOM

GC Rieber Eiendom tar mål av seg til å utvikle og drive moderne fremtidsrettete næringsbygg hvor det spesielt er tilrettelagt for morgendagens arbeidssituasjon. Det skal særlig tas hensyn til miljø, energiforbruk, ventilasjon og fleksibilitet for bruk av lokaliteter. Driften av eiendommene skal være fleksibel, fremtidsrettet og langsiktig.

De største utviklede næringsområdene er Solheimsviken Næringspark og Marineholmen Forskningspark, mens Fiskerisenteret Bontelabo og større tomteområder på Birkeland og Kokstad er utviklingsprosjekter for fremtiden.

NØKKELTALL

Driftsinntekter	252
Driftsresultat	105
Resultat før skatt	76
Totalkapital	2 019
Antall ansatte	29



SAMFUNNSANSVAR I GC RIEBER EIENDOM

Generelt

Selskapet har satt seg fore å være blant de beste eiendomsselskapene i Norge på miljøriktig utvikling, bygging og drifting av næringsbygg. Dette setter store krav til utforming og drift av byggene, ikke minst innen energi-effektivisering.

Byggebransjen som sådan har hatt enkelte tilfeller av korrupsjon og sosial dumping de siste årene. GC Rieber Eiendom er svært bevisst på disse problemstillingene og har tatt flere aktive grep for å unngå at dette skal forekomme i GC Rieber Eiendoms prosjekter.

Norges mest miljøvennlige undervisningsbygg?

Det nye BI-bygget som åpnet på Marineholmen i Bergen i august 2011, er trolig et av landets "grønneste" undervisningsbygg. – Miljø har stått i fokus fra dag 1 i planleggingen, sier prosjektdirektør Tor Instanes i GC Rieber Eiendom.

Fra plasseringen av tomten til valg av materialer, fra avfallssortering under byggeprosessen til intelligent lysstyring i det ferdige bygget: Nye BI har vært et skikkelig miljøprosjekt. Prosjektet er relativt unikt, bekrefter byggeleder Thor Atle Drønen i selskapet OPAK. – Mange oppdragsgivere har ikke tatt inn over seg de kravene som faktisk foreligger, og vet ikke hva de skal svare når vi spør dem om miljøvalg. I dette prosjektet hadde vi en grundig plan som ble introdusert for alle involverte helt fra starten av.

Under hele byggeprosessen har det dessuten vært brukt fjernvarme til oppvarming, istedenfor gass eller olje. I tillegg til at det er mer miljøvennlig, sparer vi penger på avfallssortering og oppvarmingsutgifter, fastslår han.

Også når det gjelder materialer er det tatt gjennomgående "grønne" valg. Fasaden er i resirkulerbar glass og aluminium. Kledningen er i bærekraftig Kebony, som ikke har negative skadevirkninger på miljøet. Kebony fremstilles med en væske utvunnet av bioavfall og kan i avfallsfasen behandles som vanlig ubehandlet trevirke. Det er selvsagt valgt norsk furu istedenfor amerikansk. – Vi har som filosofi å bruke mest mulig norske og lokale leverandører. Kortreiste varer gir mindre klimautslipp, avslutter Tor Instanes i GC Rieber Eiendom.

Egenutviklet miljøvennlig energisentral

I Marineholmen Forskningspark har GC Rieber Eiendom stått for bygging av en topp moderne energisentral basert på sjøvann. Energisentralen ble satt i drift i juni 2011 og forsyner nå en rekke av byggene på Marineholmen, bl.a. bygget til Handelshøyskolen BI, med kjøling.

Energisentralen henter inn sjøvannet gjennom en 2,5 km lang rørledning med en diameter på 1,2 meter. Sjøvannsledningen strekker seg fra 100 meters dyp ute i byfjorden og inn til Marineholmen. Den tar inn ca. 1 000 liter vann pr sekund. Ved bruk av dette vannet til kjøling sparer en ca. 2 mill kWh per år i forhold til vanlig varmepumpe teknologi, noe som gir en årlig reduksjon på ca. 1.210 tonn CO₂.

Etter at energisentralen åpnet i 2011 har både kommunale og statlige etater samt private eiendomsaktører vært på befaring. Det vises stor interesse for dette prosjektet, som bidrar til energieffektivisering i Indre Puddefjorden.

Medvirket til norsk miljøstandard for bygg

I september 2011 ble Norwegian Green Building Council (NGBC) stiftet

av et sekstittalls sentrale aktører innen bygg og eiendomsbransjen, med GC Rieber Eiendom som en av deltakerne. NBGC skal arbeide for at norske bygg skal få høy miljøstandard.

Ved stiftelse av NGBC ble BREEAM valgt som miljøstandard for klassifisering av bygg i Norge. BREEAM er utviklet i Storbritannia, men

klassifiseringsverktøyet vil bli tilpasset norske forhold, lover og forskrifter. Ved anvendelse av BREEAM dokumenteres egenskaper som helse og komfort, energi, materialvalg, arealplan, transport, avfall, vann og forurensning. Sentralt er også at faktisk bruk av byggene vurderes i tillegg til teoretiske beregninger. Bygg som klassifiseres får en karakter som sier hvor miljøvennlig det er i bruk. Interesserte kan lese mer på www.breeam.org.

En egenutviklet energisentral basert på sjøvann forsyner byggene på Marineholmen med kjøling.



STYRETS BERETNING

GC Rieber AS er et privateid selskap med virksomhet konsentrert og organisert rundt tre forretningsområder: Industri, Shipping og Eiendom. Hvert forretningsområde er preget av høy kompetanse innen nisjemarkeder, og har sin egen ledelse og eget styre. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Bergen, med datterselskap i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannia, USA, Canada, Russland, Australia og India, samt partnerskap i flere andre land.

Hovedintrykk

Det 132. regnskapsår gav store forskjeller i inntjening i de ulike enhetene i konsernet GC Rieber. Resultatene for Shipping og Eiendom ble gode. Innen Industriområdet ble det et godt år for Salt og Compact, mens det ble betydelige nedskrivninger og tap i Oils og Skinn. Inntektene på selskapets finansportefølje ble ikke tilfredsstillende. Måltallet for lønnsomhet ble nådd for konsernet samlet sett, men sluttresultatet ble ikke tilfredsstillende. Måltallet for soliditet ble ikke fullt ut oppnådd.

Nøkkeltall

	2011	2010
Samlede driftsinntekter	NOK 1 687 mill.	NOK 1 838 mill.
Resultat før skatt	NOK 43 mill.	NOK 292 mill.
Totalkapital	NOK 7 005 mill.	NOK 6 141 mill.
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	NOK 3 353 mill.	NOK 3 487 mill.
Avkastning på totalkapital	2,2%	6,3%
Avkastning på egenkapital	1,2%	8,8%
Egenkapitalandel	47,9%	56,8%
Fri egenkapital i morselskapet	NOK 497 mill.	NOK 617 mill.

Viktige hendelser i 2011

- Inngått avtale og igangsatt bygging av nytt hovedkontor for DNB-konsernet i Bergen.
- Videreutviklet prosjekt for hotell/konferanse/messebygg i Solheimsviken, Bergen.
- Ferdigstilt nytt BI-bygg på Marineholmen, Bergen.
- Tatt levering av og bortfraktet seismikkskipet Polar Duchess.

- Tatt levering av og bortfraktet subseaskipene Polar Queen og Polar King.
- Langtidsskifter for Polarbjørn til den britiske marine.
- Solgt byggekontrakt for et fjerde offshore skip fra Singapore.
- Store nedskrivninger og restruktureringskostnader ved GC Rieber Oils i Kristiansund.
- Importforbud for selskinn i Russland – kritisk for GC Rieber Skinn.
- All time high volum for Compact innen nødhjelps- og ernæringsprodukter.
- Frivillig tilbud om kjøp av aksjer i GC Rieber Shipping ASA resulterte i 70% eierandel.

Viktige hendelser etter regnskapsårets utgang

- Overtatt saltvirksomheten til Holst Engros AS i Harstad.
- Medie- og tollsaken i 2010 rundt import av fiskeolje endte med en toll på NOK 7,9 mill.

Eksterne forhold

De globale økonomiske forholdene ble igjen svært ustabile og usikre i 2011. Europeiske land som Hellas, Italia og Spania sto overfor en veritabel gjeldskrise med økende sosial uro og kraftig dempet økonomisk aktivitet som resultat. Aktiviteten i den internasjonale olje- og offshorenæringen, samt den innenlandske norske aktiviteten var imidlertid relativt stabil eller sågar bedret. Dette førte til at konsekvensene av den europeiske krisen ikke ble så store for våre virksomheter.

Shippingområdet fikk en positiv utvikling i 2011. Tre av fire skip under bygging ble levert og samtlige skip i flåten er blitt bortfraktet. Det ble funnet tilfredsstillende løsninger på flere utfordrende saker og engasjementer. Eiendomsområdet har vært preget av løpende lange kontrakter og god etterspørsel for sentrale lokaler. Igangsetting av nybygget for DNB er den største enkeltinvestering i konsernet GC Riebers historie. Innen Industriområdet fortsatte det sterke prispresset på raffinerte produkter fra Oils, mens Salt opplevde et tilnærmet normalår etter flere rekordvintre. Etterspørselen for Skinn utviklet seg positivt inntil Russland stengte grensene for slike produkter. Compact opplevde betydelige leveranser på bakgrunn av den store krisen på Afrikas Horn.

Styret har aktivt og løpende evaluert risikoforholdene i konsernet og tilpasset virksomheten og nye engasjementer i henhold til dette. Selskaps- og



Fra venstre: Paul-Chr. Rieber, Trygve Bruvik, Didrik Munch, Bjart Nygaard og Camilla Grieg.

organisasjonsstrukturen er fulgt opp for å samsvare med den valgte forretningsmodell.

Finans

Resultatet på selskapets finansportefølje bærer preg av vedvarende uroligheter i finansmarkedene. De ulike markedene har jevnt over gitt dårlig avkastning, som følge av frykt for konkurser og kollaps i Eurosonen og skjøre økonomiske utsikter i USA.

I løpet av 2012 forventes det ytterligere realøkonomiske tiltak og innstramning fra myndighetene i Eurosonen og USA, for å få kontroll over offentlig gjeld og statsbudsjetter. Høy arbeidsledighet kombinert med svak vekst i disse områdene gjør også at den globale økonomien totalt sett ikke kan forventes å ekspandere særlig i 2012.

Selskapet har i perioden fortsatt å selge verdipapirer for å sikre tilgjengelig likviditet til investeringer i konsernets forretningsområder, særlig innenfor Eiendomsområdet. Porteføljen er i tråd med investeringsmandatet som ble utformet høsten 2008. Hovedandelen av porteføljen består per 31.12. av bankinnskudd og obligasjoner med middels kredittrisiko.

Som følge av stor realøkonomisk ubalanse i verdensøkonomien, forventes det fortsatt store svingninger i finansmarkedene.

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt-, likviditet-, rente- og valutarisiko. Man benytter seg av ulike finansielle instrumenter for å redusere denne type risiko. Store deler av konsernets netto renteeksponering er sikret på ulike måter, herunder gjennom fastrentelån og rentesikringsavtaler. For å redusere valutaeksponeringen er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Også direkte investeringer i utenlandske verdipapirer sikres. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK.

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter, slik at man til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse.

Styret vurderer samlet sett konsernets finansielle og likviditetsmessige situasjon som god. Det understrekes likevel at denne bufferen fortsatt bør være større enn normalt grunnet et betydelig investeringsprogram og urolige kredittmarkeder. Selskapet har derfor inngått avtale om en trekkfasilitet i størrelsesorden NOK 250 mill.

Markedet for finansiering av nye prosjekter synes å ha forverret seg i løpet av 2011. Bankenes finansieringskostnad har dessuten økt gjennom året. Dette medfører høyere lånemarginer enn ved utgangen av finanskrisen i 2009. Denne utviklingen forventes å fortsette da bankene påføres strengere

DIRECTORS' REPORT

GC Rieber AS is a privately owned group with operations concentrated and organized around three business segments: Industry, Shipping and Real Estate. Each business is characterized by high levels of expertise in niche markets, and has its own management and its own board. The Group's headquarter is located in Bergen, with subsidiaries in Norway, Sweden, Denmark, UK, USA, Canada, Russia, Australia and India, as well as partnerships in several other countries.

Highlights

The 132 fiscal year resulted in substantial differences in earnings in the various units of the GC Rieber group. The Shipping and Real Estate segments performed well. In the Industry segment the Salt and Compact divisions had a good year, while Oils and Skinn saw substantial extraordinary write-downs and losses. Returns from the company's financial portfolio were not satisfactory. The profitability target was reached for the group as a whole, but the year-end result was not satisfactory. The target for financial strength was not fully reached.

Key figures

	2011		2010	
Total operating revenues	NOK	1 687 mill.	NOK	1 838 mill.
Pre-tax profits totalled	NOK	43 mill.	NOK	292 mill.
Total assets	NOK	7 005 mill.	NOK	6 141 mill.
Equity including minority interes	NOK	3 353 mill.	NOK	3 487 mill.
Return on total assets		2,2%		6,3%
Return on equity		1,2%		8,8%
Equity ratio		47,9%		56,8%
Distributable equity for the parent company	NOK	497 mill.	NOK	617 mill.

Significant events in 2011

- Signed contract and began construction of new headquarters for the DNB group in Bergen.
- Continued to develop hotel/conference/fair building project in Solheimsviken, Bergen.

- Completed new building for BI (Norwegian Business School) at Marineholmen, Bergen.
- Took delivery of and chartered out the seismic vessel Polar Duchess.
- Took delivery of and chartered out the subsea vessels Polar Queen and Polar King.
- Polarbjørn on long-term charter to the British Navy.
- Sold construction contract for a fourth offshore vessel from Singapore.
- Substantial write-downs and restructuring costs at GC Rieber Oils in Kristiansund.
- Import ban on seal skin in Russia – critical for GC Rieber Skinn.
- All-time high volumes for Compact in the emergency aid and nutritional segment.
- Voluntary offer of buying shares in GC Rieber Shipping ASA resulted in a 70% stake.

Significant events after the end of the financial year

- Acquired the salt business of Chr. Holst Engros AS in Harstad.
- The media and customs case relating to the import of fish oil resulted in customs duty of NOK 7.9 mill.

External matters

The global economy once again became highly unstable and uncertain in 2011. European countries such as Greece, Italy and Spain faced a serious debt crisis with increasing social unrest and a sharp drop in economic activity as a result. However, activity in the international oil and offshore industry and domestic Norwegian activity remained relatively stable and even improved. This meant that the impact of the European crisis was not too severe for our companies.

The Shipping segment performed well in 2011. Three out of four vessels under construction were delivered, and all ships in the fleet were chartered out. Satisfactory solutions to a number of challenges and projects were identified. The Real Estate segment has benefitted from ongoing long-term leases and high demand for premises in central locations. The start of the building project for DNB marks the largest single investment in the history of the GC Rieber group. The Industry segment continued to see significant pressure on the prices of refined products from Oils, while Salt had a more or less normal year following several record winters. Skinn experienced

increasing demand until Russia closed its borders to such products. Compact made substantial deliveries due to the major crisis in the Horn of Africa.

The board has actively and continually evaluated risk factors within the group and adjusted operations and new projects accordingly. The company and operating structure has been monitored to ensure that it is in line with the chosen business model.

Finance

The performance of the company's financial portfolio was affected by prolonged unrest in the financial markets. The various markets have generally speaking offered low returns as a result of a fear of bankruptcies and collapse in the eurozone and of fragile economic prospects in the US.

The authorities in the eurozone and the US are expected to implement further market economic measures and cuts during 2012 in order to gain control of government debt and budgets. High unemployment combined with low growth in these areas also mean that the global economy as a whole is not expected to expand significantly in 2012.

During the period the company has continued to sell securities to obtain liquid funds for investment in the group's business areas, particularly in the Real Estate segment. The portfolio is in line with the investment mandate drawn up in autumn 2008. The bulk of the portfolio as at 31.12 consists of bank deposits and bonds with an average credit risk.

The financial markets are expected to continue to see major fluctuations as a result of a substantial market economic imbalance in the global economy.

The group operates internationally and is therefore exposed to various risks, including credit, liquidity, interest rate and currency risks. A range of financial instruments is used to reduce these types of risk. Large parts of the group's net interest rate exposure are hedged in various ways, including by fixed interest loans and forward rate agreements. Some of the group's debts are in USD in order to reduce currency exposure. The group continues to consider whether to hedge expected future net cash flows in relevant currencies. Direct investment in foreign securities is also hedged. Hedging primarily takes place by entering into forward exchange contracts on the sale of currency against NOK.

The group's strategy is to sustain sufficient liquidity in the form of bank deposits, interest-bearing securities and overdraft facilities in order to finance operations and ongoing, minor investments.

The board considers the group's financial situation and liquidity to be good. It should be emphasised, however, that this buffer should be greater than normal due to an extensive investment programme and unsettled credit markets. The company has therefore agreed an overdraft of NOK 250 million

The market for financing new projects appears to have deteriorated in 2011. The banks' financing costs have also increased during the year. This has led to higher borrowing margins than at the end of the financial crisis

in 2009. This trend is expected to continue as stricter regulations and restrictions are being imposed on the banks in the wake of the financial crisis. Net borrowing costs are also likely to increase due to higher interest rates expected in the times ahead.

The group sustained a good dialogue with banks and financial institutions in 2011, and there has been significant interest in financing projects operated by the GC Rieber group.

Information on liquidity and debt

Changes in the group's liquidity in 2011 amounted to NOK - 75 mill., of which NOK 496 mill. came from operating activities, NOK - 1 392 mill. from investing activities and NOK 822 mill from financing activities. There has been extensive investing activity during the year, particularly in the Real Estate and Shipping segments as well as at the parent company. Large parts of the investments are financed by equity finance. No significant assets have been sold during the year. Net cash flows from investments (including increased borrowing) totalled NOK - 451 mill. The group has acquired NOK 74 mill. in new capital from a subsidiary, while NOK 40 mill. has been paid to shareholders of the parent company and subsidiaries in the form of dividends. The combination of these activities has led to a decrease in the group's cash and cash equivalents of NOK 75 mill.

The group's current liabilities as at 31.12.2011 amounted to NOK 693 mill., which is the equivalent of 19% of the group's total liabilities, compared with NOK 620 mill. and 23% last year. The group's financial position is good, and cash and cash equivalents contain sufficient funds to cover current liabilities as at 31.12.2011.

In accordance with Section 3-3a of the Norwegian Accounting Act, it can be confirmed that the financial statements have been prepared on a going concern basis.

Internal matters

During 2011 GC Rieber continued to refine its group model comprising three business areas. The group structure is based on a strategy of tying the group closer together by further developing shared competitive qualities and shared values and by ensuring effective allocation of capital.

The group's parent company supports the three business areas by providing services of a high professional quality in the areas of finance, accounts, ICT, HR, brand and social responsibility. The parent company also helps realise arenas of interaction and economies of scale within the group.

As at the end of the year the group employed 447 people compared with 475 last year. The reduction is due to negative cyclical trends for Oils and Skinn, the winding up of the Shipping office in Singapore and a fall in the number of employees at Shipping's subsidiary Octio.

The group employed a total of 97 women compared with 104 last year, and 350 men compared with 371 last year. There are also 325 contract crew members on vessels operated by Shipping compared with 250 last year. The group thus encompasses 772 jobs compared with 725 last year.

GC Rieber works to encourage increased diversity, including a good balance in terms of experience, age, gender, ethnicity and cultural background of employees. Measures to prevent discrimination are embodied the group's ethical guidelines and the recruitment policy. These are made known to all employees. In recruiting, career planning, skills promotion and similar processes, non-discrimination is emphasized. The headquarters and other buildings are designed in accordance to guidelines for universal design. Individual facilitation for employees with disabilities is implemented, in order to contribute to the greatest possible participation in the work.

Over time the aim is to correct the gender imbalance that exists in certain types of positions, including management positions. The group's management team consists of two women and four men. There are women in leading positions at two of the group's subsidiaries, and women also hold key technical and middle management positions within the group.

The working environment is considered to be good. The 2011 work climate survey found that the level of general wellbeing is high with an average score of 4.2 on a scale from 1 to 5 (where 5 is top).

Sickness absence at the group stood at 3.0% compared with 3.7% the previous year. Annual health and safety inspections are held, and ergonomic adaptation has been offered. There is regular contact between employees on sick leave and the company. GC Rieber actively makes adaptations to the work where possible in order to prevent sickness absence. The group offers private health insurance and an annual individual health check-up to employees. In 2011 an offer of annual cancer screening was made to most employees in partnership with ScreenCancer and Volvat.

The vessel Polar Pevek was in 2011 the scene of a tragic incident in which two members of the crew lost their lives. The incident was not related to the operation of the vessel. An internal investigation was held in the wake of the incident in line with established safety procedures. The investigation did not reveal any conditions that could have prevented the incident. Two serious occupational accidents were also reported at GC Rieber Carino (Canada), leading to prolonged sickness absence. Apart from these incidents, only a small number of incidents has been reported involving personnel and leading to short periods of sickness absence.

Systematic preparedness and media training was conducted during 2011, and work has begun to increase the quality of the group's overall preparedness in the event of serious incidents.

GC Rieber continued to give priority to skills and management development in 2011. Management development has primarily been conducted through the group's extended management panel, Lederforum, with focus on identifying and realising shared competitive qualities within the group. An internal mentoring programme for a total of 30 mentors and mentees has also been launched in partnership with AFF. The aim is to make a contribution to competence and experience sharing across different generations and different companies within the group and to strengthen the internal culture. Several employees started and completed external further education and training during 2011.

GC Rieber operates a joint scheme with profit sharing linked to the company's and the group's operating profits. Shipping, Real Estate and

the Industry companies Salt and Compact reached their individual targets in 2011. The overall target for the group was also reached. On that basis, provisions have been made in the accounts for a company profit share (1 month's pay) for employees at the above-mentioned companies and for a group profit share (2 months' pay) for employees at most companies in the group. Oils experienced an extraordinary situation in 2011, including the laying-off of workers and the refinancing of both equity and borrowed capital. Also GC Rieber Skinn experienced an extraordinary and critical situation at the end of the year with Russia's import ban on seal products. On that basis, and in accordance with the guidelines for the scheme, the board has not deemed it appropriate to extend profit sharing to employees of these companies.

There are a total of 22 independent board members at majority-owned companies within the group who are not employed by or own shares in the companies. Board members are chosen on the basis of their expertise, experience and integrity, and diversity amongst board members is a priority.

A practice has been established whereby at least one board member is replaced every year at the companies in the group. Remuneration is set on the basis of responsibilities, time spent and remuneration levels at similar companies. Most of the boards carry out an annual self-evaluation. The corporate governance guidelines are reviewed regularly. An ownership mandate was drawn up in 2011 for all boards within the group, which included unambiguous targets for returns within each business area and guidelines on the distribution of expertise between the various management levels within the group.

The Board would like to thank all employees for their contributions to GC Rieber in the past year. There has been good momentum in the development of new innovative projects, operations have been effective and everything has been done with a great responsibility. In this way future values of the group have been created.

Ethics, social responsibility and environment

With its vision, principles and established business practices, GC Rieber has made a commitment to society in the wider sense. The group joined the UN's Global Compact in 2010. This initiative is thoroughly supported by the board and management by way of quarterly reports on human rights, labour, environment and anti-corruption. Please also refer to GC Rieber's CSR report, which was produced for the first time in 2011, and to other parts of this annual report. Work to establish a joint group standard for the monitoring and quality assurance of the group's part ownership interests and supplier chains will continue in 2012.

Strategy and future prospects

The company's core strategy remains unchanged with focus on sustaining a varied portfolio of independent business areas consolidated in a group model. The board's focus will be on making provisions for developing new projects, improving the operating profit and continually monitoring risk exposure.

In respect of the Industry segment, the Oils, Salt and Compact divisions will be further developed in accordance with individual strategies. The Skinn

division will be evaluated on the basis of new framework conditions and market prospects, particularly in Russia. New businesses in the Industry segment are being actively sought.

The Shipping segment is working actively to develop new projects once the entire fleet has been deployed. Core activities will focus on the maritime part of the value chain. The strategy concerning the remaining value chain investments will therefore need to be clarified. The Shipping segment is almost entirely targeted at the oil and offshore market and is therefore dependent on changes in the oil price.

The Real Estate segment is focusing on the high-quality and timely completion of the DNB project and on the realisation of the new hotel, conference and fair centre Arenum. It is also working on a number of large and specific projects at the Marineholmen research and business park. For these reasons it may become necessary to acquire additional equity. In the longer term, work is underway to develop the properties Birkeland and Kokstad Nord near Bergen Airport and to redevelop the facilities at Bontelabo in Bergen.

Shareholders

The company's shareholder policy is to provide competitive returns over time on invested capital in the form of continual returns and increase in value. The company aims to offer shareholders the opportunity to become involved in spin-offs and in parallel investment in some of the company's projects. Over time it aims to sustain a dividend level that, as a minimum, covers ongoing ownership costs for private shareholders in the form of tax on capital, dividend tax and inheritance tax. However, shareholders should prepare for fluctuations in dividend levels in light of new framework conditions, changes in the company's profit levels and investment plans.

The proposed allocation of GC Rieber AS' (the parent company) in 2011:

Year-end result:	NOK	- 82 586 000
Allocated to dividends NOK 8,000 per share:	NOK	- 29 872 000
Transferred from other equity:	NOK	112 458 000
Total allocation:	NOK	82 586 000
Distributable equity after allocations:	NOK	497 010 000

When considering the proposed dividend for 2011, the board has among other emphasised ongoing ownership costs for private shareholders as well as the company's need for capital for new projects. With regard to private shareholders, the proposed dividend of NOK 8 000 per share corresponds to a net return after tax on capital and dividend tax of around NOK 2 200 per share.

In order to facilitate better turnover and liquidity of the company's shares, the board is proposing to the general meeting to split the shares 1:100, to create a permanent trade channel for the shares and to revoke the provisions in the articles of association on share redemption. In order to ease administration and monitoring of the share register and share information,

a recommendation is also made to register the company's shares in an electronic shareholder register. It should be stressed that there are no plans to list the company or to include its shares in the unquoted list. In order to maintain stable and good ownership of the company, no recommendation is being made to lift the trading restrictions on the shares laid down in the articles of association beyond making some slight adjustments to allow employees to own shares in the company.

Bergen, 29. mars 2012

Didrik Munch
Chairman of the Board

Trygve Bruvik
Deputy Chairman of the Board

Bjart Nygaard
Member of the Board

Camilla Grieg
Member of the Board

Paul-Chr. Rieber
Member of the Board/CEO

REPRESENTANTSKAPETS UTTALELSE

Representantskapet anbefaler generalforsamlingen å godkjenne styrets forslag til regnskap og balanse, samt konsernbalanse og tiltret styrets forslag til anvendelse av årets overskudd.

Bergen, 16. april 2012

Per Hagelien,
Representantskapets formann

REGNSKAP

/ RESULTATREGNSKAP KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	2011	2010
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	4	1 594 168	1 490 231
Annen driftsinntekt		90 898	74 316
Vinning avgang anleggsmidler	6	1 604	273 760
Sum driftsinntekter		1 686 670	1 838 308
Varekostnad	8	522 714	543 154
Lønnskostnad	5,15,26	357 861	334 565
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	253 083	219 896
Nedskrivning av varige driftsmidler	6,7	93 441	108 906
Annen driftskostnad	26	369 525	366 977
Sum driftskostnader		1 596 623	1 573 497
Driftsresultat		90 047	264 811
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat fra tilknyttet selskap	11	-10 606	-36 245
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	14	-27 685	45 455
Renteinntekt		37 329	26 490
Annen finansinntekt	25	75 444	85 946
Gevinst ved avgang datterselskap	3	17 437	55 058
Rentekostnader		-100 853	-80 215
Annen finanskostnad	25	-38 450	-68 853
Resultat av finansposter		-47 384	27 638
Resultat før skattekostnad		42 663	292 448
Skattekostnad	16	-17 143	73 785
Årsresultat		59 806	218 663
Minoritetens andel		77 175	84 420
Majoritetens andel		-17 369	134 243

/ BALANSE - EIENDELER KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner og patenter	7	15 738	63 674
Utsatt skattefordel	16	117 479	75 991
Goodwill	7	1 067	0
Sum immaterielle eiendeler		134 284	139 665
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter		240 001	206 709
Bygninger		1 772 695	1 554 103
Skip/skipsbyggingskontrakter		2 735 368	2 134 210
Maskiner og anlegg		197 582	245 954
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr		82 588	110 626
Sum varige driftsmidler	6,24	5 028 233	4 251 603
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	192 810	79 473
Investeringer i aksjer og andeler	13	42 786	20 480
Andre langsiktige fordringer	20,22,26	168 429	37 149
Pensjonsmidler	15	26 342	31 363
Sum finansielle anleggsmidler		430 367	168 464
Sum anleggsmidler		5 592 884	4 559 732
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	8,9	282 453	262 761
FORDRINGER			
Kundefordringer	10	236 463	270 435
Andre fordringer		127 191	142 620
Sum fordringer		363 654	413 055
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	14	71 125	88 140
Markedsbaserte obligasjoner	14	122 524	169 340
Andre finansielle omløpsmidler		43	53
Sum investeringer		193 691	257 533
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	572 309	647 532
Sum omløpsmidler		1 412 107	1 580 882
Sum eiendeler		7 004 991	6 140 614

/ BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	27	26 348	26 348
Egne aksjer		-210	-210
Innskutt annen egenkapital		574	574
Overkursfond		251 592	251 592
Sum innskutt egenkapital		278 304	278 304
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 806 952	1 791 598
Sum opptjent egenkapital		1 806 952	1 791 598
Minoritetsinteresser		1 267 904	1 417 114
Sum egenkapital	17	3 353 160	3 487 016
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser	15	49 180	48 212
Sum avsetning for forpliktelser		49 180	48 212
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,24	2 599 538	1 708 823
Annen langsiktig gjeld	16,21,28	310 227	276 471
Sum annen langsiktig gjeld		2 909 765	1 985 294
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	0	6 373
Leverandørgjeld		146 353	145 015
Betalbar skatt	16	42 560	50 559
Skyldige offentlige avgifter		30 790	27 204
Utbytte	17	40 641	40 111
Annen kortsiktig gjeld	23	432 542	350 830
Sum kortsiktig gjeld		692 887	620 092
Sum gjeld		3 651 831	2 653 598
Sum egenkapital og gjeld		7 004 991	6 140 614

/ KONTANTSTRØMOPPSTILLING KONSERNET GC RIEBER

Alle tall i hele 1000 kr.

	2011	2010
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skatt	42 663	292 448
- Periodens betalte skatt	-48 434	-17 597
+/- Tap/gevinst salg av anleggsmidler	-1 604	-273 760
+/- Tap/gevinst ved avgang datterselskap	-17 437	-55 058
+ Ordinære avskrivninger	253 083	219 896
+ Nedskrivning anleggsmidler	93 441	108 906
- /+ Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	10 606	36 245
Endring varelager	-19 692	-88 763
Endring kundefordringer	33 972	-74 433
Endring leverandørgjeld	1 339	41 869
Endring pensjoner over resultatet	5 988	16 172
Effekt av omregningsdifferanser ført direkte mot egenkapitalen	41 072	-46 632
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	24 130	-19 132
Endring andre tidsavgrensingsposter	76 409	55 846
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	495 535	196 008
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-1 152 886	-1 340 108
Investering i datterselskap	-250 582	0
Salg av varige driftsmidler (salgspris)	97 721	589 149
Salg av datterselskap	19 911	0
Endring i andre aksjer/verdipapirer	-106 538	312 124
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-1 392 374	-438 836
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Endring langsiktig gjeld (eks. skattegjeld)	940 821	377 785
Netto endring kassekreditt	-6 373	6 373
Endring langsiktige fordringer	-131 280	-30 576
Effekt av fisjoner, restrukturering, oppkjøp og konserndannelse	-15 458	17 315
Innbetalt egenkapital	74 017	158 042
Utbetalt utbytte og tilbakebetalt kapital	-40 111	-28 533
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	821 615	500 405
Netto endring likvider (A+B+C)	-75 223	257 577
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	647 532	389 955
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	572 309	647 532

Alle tall i notene er oppgitt i hele 1 000 kr., med mindre annet er særskilt oppgitt.

1. NOTE - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet GC Rieber AS samt følgende datterselskap:

Datterselskap		Forretningsadresse
GC Rieber Industri AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Oils AS	(99 %)	Kristiansund
GC Rieber Oils Australia Pty Ltd.	(100 %)	Australia
GC Rieber Oils Inc.	(100 %)	USA
Fortuna Oils AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Skinn AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Carino Ltd.	(100 %)	Canada
GC Rieber Salt AS	(100 %)	Oslo
GC Rieber Salt A/S	(100 %)	Danmark
GC Rieber Salt AB	(100 %)	Sverige
Compact AS	(80 %)	Bergen
Compact A/S	(100 %)	Danmark
Compact India Pvt Ltd.	(60 %)	India
Damsgårdsveien 125 AS	(100 %)	Bergen
Damsgårdsveien 131 AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Shipping ASA	(70 %)	Bergen
GC Rieber Offshore Asia AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Shipping AS	(100 %)	Bergen
Rieber Shipping AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Crewing AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Shipping Asia Pte Ltd.	(100 %)	Singapore
GC Rieber Shipping Ltd.	(100 %)	Storbritannia
Polar Explorer AS	(100 %)	Bergen

Polar Ship Invest IV AS	(100 %)	Bergen
Armada Seismic ASA	(65 %)	Bergen
Armada Explorer AS	(100 %)	Bergen
Armada Seismic Invest I AS	(97 %)	Bergen
Armada Seismic Invest II AS	(100 %)	Bergen
Polar Ship Invest II AS	(100 %)	Bergen
Polar Ship Invest III AS	(100 %)	Bergen
Sea4 I Shipping Ltd.	(100 %)	Kypros
Sea4 II Shipping Ltd.	(100 %)	Kypros
Polar Queen Ltd.	(100 %)	Isle of Man
Polarus AS	(100 %)	Bergen
Octio AS	(61 %)	Bergen
GC Rieber Eiendom AS	(100 %)	Bergen
Bontelabo AS	(100 %)	Bergen
GC Rieber Eiendom Drift AS	(100 %)	Bergen
Kokstad Nord AS	(51 %)	Bergen
Marineholmen Forskningspark AS	(61 %)	Bergen
Teknoholmen AS	(100 %)	Bergen
Marineholmen Barnehage AS	(100 %)	Bergen
Thormøhlensgate 53A AS	(100 %)	Bergen
Thormøhlensgate 53C AS	(100 %)	Bergen
Thormøhlensgate 53D AS	(100 %)	Bergen
Thormøhlensgate 53E AS	(100 %)	Bergen
Thormøhlensgate 37-39 AS	(100 %)	Bergen
Rieber Eiendom AS	(100 %)	Bergen
Skuteviksboder 1-2 AS	(100 %)	Bergen
Solheimsviken Næringspark AS	(51 %)	Bergen
Administrasjonsbygget Solheimsviken AS	(100 %)	Bergen
Arenum AS	(100 %)	Bergen
Arenum Eiendom AS	(100 %)	Bergen
Indre Puddefjorden Energisentral AS	(100 %)	Bergen
Motorhallen AS	(100 %)	Bergen
Nye Administrasjonsbygget AS	(100 %)	Bergen
Nye Beddingen AS	(100 %)	Bergen
Skipsbyggerhallen AS	(100 %)	Bergen
Solheimsgaten 7 A-E AS	(100 %)	Bergen
Utrustningsbygget AS	(100 %)	Bergen

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske miljøet der enheten driver sin virksomhet. Dette innebærer at for datterselskap med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes eiendeler og gjeld til dagskurs på balansedagen, og eventuelle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen. Inntekter og kostnader omregnes til transaksjonskurs gjennom året (eventuelt gjennomsnittskurs). Konsernregnskapet presenteres i NOK.

Datterselskap

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapenes regnskap omarbeides til de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Alle vesentlige interne mellomværende og transaksjoner mellom selskapene er eliminert.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås eller inntil kontroll opphører.

Kjøpte datterselskap regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte anleggsmidlenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.

Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på de investerte selskapenes resultat etter skatt, med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdier. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

Felleskontrollert virksomhet

Felleskontrollert virksomhet er virksomhet som konsernet har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. Konsernregnskapet tar inn felleskontrollert virksomhet enten etter bruttometoden eller etter egenkapitalmetoden, avhengig av virksomhetens karakter, art og omfang. Når bruttometoden (forholdsmessig konsolidering) benyttes, er perioden fra det tidspunkt felles kontroll oppnås og til felles kontroll opphører. Konsernet tar inn andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader i felleskontrollert virksomhet, linje for linje, i konsernregnskapet. Egenkapitalmetoden innebærer at investeringen vurderes til konsernets andel av egenkapitalen, og at andelen av resultatet inntektsføres/utgiftsføres i konsernets resultatregnskap. Selskapsregnskapet til felleskontrollert virksomhet er utarbeidet for samme regnskapsår som morselskapet og med ensartede regnskapsprinsipper.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Leieinntekter inntektsføres løpende, i henhold til leiekontrakt.

Inntekter og kostnader relatert til skipenes reiser, periodiseres ut fra det antall dager reisen varer før og etter årsskiftet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varebeholdninger

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost med tillegg for frakt. Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen, vurderes til markedsverdi i regnskapet.

Andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmiddel vurderes til anskaffelseskost, og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Ervervede rettigheter og andre immaterielle eiendeler balanseføres og avskrives over estimert brukstid. Egne utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler for norske selskap balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger kr. 15.000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Lineær metode for ordinære avskrivninger benyttes.

Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Med virkelig verdi menes gjenvinnbart beløp, dvs. det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Innen shippingvirksomheten er netto salgsverdi det beløp som skipet inklusive fraktkontrakter kan selges for, fratrukket kostnader ved salget. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere inklusive kontantstrømmer knyttet til utrangering.

Eventuelle nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Innen konsernets shippingvirksomhet benyttes lineær metode for ordinære avskrivninger basert på 20 og 25 års økonomisk levetid fra skipet var nytt. Konsernet benytter kostpris på skip med 5 % restverdi. I særlige tilfeller vil konsernet vurdere alternativ avskrivningshorisont hvor forholdene tilsier det, f.eks. ved kjøp og/eller oppgradering av eldre skip. Påkostninger blir balanseført og avskrevet over skipets gjenværende levetid. For periodisk vedlikehold er den lineære metode for ordinære avskrivninger benyttet, basert på en tidsperiode på 2,5 til 5 år.

Konsernet aktiverer utgifter påløpt ved dokking av konsernets skip, og amortiserer disse over perioden frem til neste dokking (”balanseføringsmetoden”).

Skip under bygging er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Skip under bygging blir ikke avskrevet før skipet blir tatt i bruk.

Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonene bak inngåelsen av disse avtalene. Ved inngåelsen defineres avtalene enten som sikringsforretninger eller handelsforretninger. I de tilfeller hvor de inngåtte avtaler blir definert som sikringsforretninger, blir inntektene/kostnadene periodisert og klassifisert på samme måte som de tilhørende balansepostene.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser inkluderer minoritetens andel av balanseført verdi av datterselskaper, dette inkluderer andel av identifiserte merverdier på oppkjøpstidspunktet.

Tap i et konsolidert datterselskap som kan henføres til minoritetsinteressen, kan ikke overstige minoritetens andel av egenkapitalen i det konsoliderte datterselskapet. Overstigende tap regnskapsføres mot majoritetsinteressens andel i datterselskapet i den grad minoriteten ikke er forpliktet og kan ta sin del av tapet. Om datterselskapet begynner å gå med overskudd, skal majoritetens andel av

datterselskapets egenkapital justeres inntil minoritetsinteressens andel av tidligere tap er dekket.

Leieavtaler

En leieavtale som overfører det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll fra utleier til leietaker betraktes som en finansiell leieavtale. Ved finansielle leieavtaler balanseføres leieavtalen av leietaker. Øvrige leieavtaler betraktes som operasjonelle leieavtaler, og leiebeløpet kostnadsføres som annen driftskostnad.

Pensjoner

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Planendring amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad det er tillatt etter NRS 6. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til kursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er regnskapsført til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte tap og gevinster klassifiseres som finansielle poster.

Skatt

Selskap underlagt ordinær beskatning

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Rederibeskattede selskap

Etter endring i rederibeskatningsreglene med virkning fra 01.01.2000 inngår agio/disagio i skattepliktig finansinntekt, og langsiktig gjeld i USD ble tillagt valutakurs pr. 31.12.1999 som inngangsverdi. Samtidig ble rederibeskattede selskaper gitt rett til fremføring av skattemessig negativt finansunderskudd mot positiv finansinntekt i senere år. Fra 1.1.2010 skal realisasjon av finansielle instrumenter, hvor avtalen er inngått etter 1.1.2010, skattebelastes med en andel tilsvarende finansaktiva i det underliggende selskap, mot en 100 % skattebelastning tidligere år. Midlertidige forskjeller vedrørende finansposter utlignes ved beregning av utsatt skatt/-fordel, som er 28 % av netto midlertidige forskjeller. Den regnskapsmessige behandlingen følger de generelle vurderingsregler for balanseføring.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjon på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig pensjonsforpliktelser, vurdering av goodwill og varelager, samt andre generelle nedskrivningsvurderinger. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

2. NOTE - STØRRE TRANSAKSJONER

I løpet av år 2011 har konsernet tatt levering av to IMR skip ("Polar King" og "Polar Queen") og ett 3D seismikk skip ("Polar Duchess"). "Polar Duchess" er per 31.12.2011 under ombygging og forventes operasjonell i 2. kvartal 2012.

Det tilknyttede selskapet Reef Subsea er i en oppbyggingsfase og selskapet har siden oppstarten gjort store investeringer. I 2011 har konsernet skutt inn ytterligere NOK 85,0 mill. i egenkapital samt konvertert lån på NOK 43,0 mill. til egenkapital.

Datterselskapet Solheimsviken Næringspark har gjennomført en emisjon i 2011, der det er hentet inn NOK 74,0 mill. fra minoritetsaksjonærer.

På bakgrunn av årets resultater, er det i tråd med konsernets vedtatte overskuddsdelingsordning, som i hovedsak baserer seg på oppnådde EBITDA-marginer, avsatt i konsernets regnskap NOK 24,5 mill. til forventet overskuddsdeling. Denne avsetningen er presentert i regnskapet som lønnskostnad og annen kortsiktig gjeld.

3. NOTE - ENDRINGER I KONSERNSTRUKTUR

Datterselskapet Riebers AS er solgt i løpet av året, med en regnskapsmessig gevinst på NOK 17,4 mill. Salget er foretatt pr. 01.01.2011, og selskapet er derfor ikke konsolidert for 2011.

Saltimportselskapet Lofoten Import AS er kjøpt i løpet av året, og konsolidert fra 01.10.2011.

GC Rieber AS har kjøpt ytterligere 7.753.625 aksjer i datterselskapet GC Rieber Shipping ASA. Dette utgjør en økning i konsernets eierandel på 17 prosentpoeng, fra 53 % til 70 %, og medfører en utgang minoriteter på NOK 297,4 mill.

Datterselskapene GC Rieber Eiendom Drift AS og Høyteknologisenteret Drift AS har fusjonert i løpet av året, med GC Rieber Eiendom Drift AS som det overtakende selskap, og regnskaps- og skattemessig virkning fra 01.01.2011.

4. NOTE - DRIFTSINNTEKTER

Virksomhetsområde	2011	2010
Industri	797 652	755 353
Shipping	537 643	491 440
Eiendom	256 154	239 835
Diverse	2 718	3 603
Sum driftsinntekter	1 594 168	1 490 231

Geografisk fordeling	Norge	Øvrige	Norge	Øvrige
Industri	405 450	392 202	400 573	354 780
Shipping	356 995	180 648	221 124	270 316
Eiendom	256 154	0	239 835	0
Diverse	2 718	0	3 603	0
Sum driftsinntekter	1 021 317	572 850	865 135	625 096

5. NOTE - LØNSKOSTNADER

	2011	2010
Lønnskostnader	291 377	261 399
Honorar til styre og representantskap	2 932	2 504
Arbeidsgiveravgift	29 060	28 927
Pensjonskostnad	15 462	31 651
Andre personalkostnader	19 031	10 083
Sum personalkostnader	357 861	334 565

Konsernet hadde arbeidsgiveransvar for 455 årsverk i 2011, hvorav 135 seilende.

6. NOTE - ANLEGGSMIDLER

	Inventar/ driftsløsøre	Maskiner/ tekn. anlegg	Bygninger	Tomter	Skip og kontrakter	Sum
	Anskaffelseskost pr. 01.01.	203 075	438 353	2 043 167	212 048	3 060 703
Tilgang (avgang) datterselskap	147	671	-6 271	-1 104	0	-6 558
Tilgang i året	7 055	65 124	302 284	30 388	748 035	1 152 886
Avgang til anskaffelseskost	-22 213	-18 155	-5 745	-1 000	-97 389	-144 502
Årets endring i omregningsdifferanser	-343	-972	-433	0	26 994	25 247
Anskaffelseskost pr. 31.12.	187 720	485 022	2 333 002	240 332	3 738 343	6 984 419
Samlede av - og nedskrivninger pr. 01.01	92 043	192 772	494 103	332	926 494	1 705 743
Tilgang (avgang) datterselskap	-287	577	-8 300	0	0	-8 010
Akk. avskr. på årets solgte driftsmidler	-3 876	-13 702	-5 417	0	-25 390	-48 385
Årets ordinære avskrivninger	18 688	33 797	63 321	0	101 574	217 382
Årets nedskrivninger	-1 436	73 997	16 601	0	298	89 462
Samlede av - og nedskrivninger pr. 31.12.	105 132	287 441	560 307	332	1 002 977	1 956 189
Balansført verdi 31.12	82 588	197 582	1 772 695	240 001	2 735 368	5 028 233
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær		lineær	
Økonomisk levetid	3 - 15 år	3 - 20 år	25 - 50 år		3 - 20 år	

Alle skip har bokførte verdier i USD som i konsernregnskapet regnes om til NOK med balansedagens kurs. Kursendring i USD/NOK gir omregningseffekt som føres mot egenkapitalen. Akkumulerte omregningsdifferanser inngår i beløpene over.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Som virkelig verdi benyttes bruksverdi beregnet gjennom diskontering av fremtidige kontantstrømmer fra anleggsmiddelet, eller markedsverdi dersom anleggsmiddelet ikke fortsatt skal benyttes i virksomheten.

Det er i GC Rieber Shipping-selskapene per 31.12.2011 gjort en skjønnsmessig vurdering av utstyr som ikke er tatt i bruk. På basis av denne vurderingen er utstyret nedskrevet med NOK 23,2 mill. per 31.12.2011 hvorav NOK 3,8 mill. er kostnadsført i 2011, mens reversering av tidligere års nedskrivninger utgjør NOK 5,5 mill. Nedskrivningen er foretatt i segmentet subsea.

GC Rieber Carinos anlegg for selskinnsberedning i Canada er nedskrevet med NOK 17,8 mill. i 2011 på bakgrunn av en bruksverdivurdering foretatt etter at Russland, som var selskinnsnæringens største marked, vedtok et importforbud for en stor andel av selproduktene i 2011, med virkning fra 01.01.2012. Nedskrivningen er fordelt på bygg og maskiner/teknisk anlegg.

Fortuna Oils' raffineri i Kristiansund, som har deler av sin virksomhet knyttet til seloljeproduksjon, har også foretatt en ny bruksverdivurdering på grunn av den usikre situasjonen i markedet for selprodukter. På bakgrunn av denne vurderingen er maskiner/teknisk anlegg nedskrevet med NOK 11,1 mill.

Fiskeoljeraffineriet til GC Rieber Oils i Kristiansund er nedskrevet med NOK 60,7 mill. i 2011, også dette på bakgrunn av en gjennomført bruksverdivurdering. Nedskrivningen er fordelt på bygg, inventar/driftsløsøre og maskiner/teknisk anlegg.

Compact har foretatt en nedskrivning av maskiner på NOK 1,3 mill., som skyldes manglende inntjening på produksjonslinjen.

Utover dette foreligger det pr. 31.12.11 ingen indikasjoner på verdifall.

Årets ordinære avskrivninger på varige driftsmidler	217 382
Årets ordinære avskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	35 701
Sum ordinære avskrivninger	253 083

Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	89 462
Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler, jfr. note 7	3 979
Sum nedskrivninger	93 441

7. NOTE - IMMATERIELLE EIENDELER

	Konsesjoner/ patenter		Goodwill	Sum
	patenter	Goodwill		
Anskaffelseskost pr. 01.01.	126 762	75 027		201 789
Tilgang / avgang datterselskap	-8 612	1 123		-7 489
Årets endring i omregningsdifferanser	0	303		303
Anskaffelseskost pr. 31.12.	118 150	76 453		194 603
Samlede av - og nedskrivninger pr. 01.01	63 089	75 027		138 116
Årets ordinære avskrivninger	35 342	359		35 701
Årets nedskrivninger	3 979	0		3 979
Samlede av - og nedskrivninger pr. 31.12.	102 409	75 386		177 795
Balansført verdi 31.12	15 738	1 067		16 805
Avskrivningsmetode	lineær	lineær		
Økonomisk levetid	5 år	3 år		

Bokført goodwill pr. 31.12.2011 på NOK 1,1 mill. relaterer seg i sin helhet til oppkjøp av selskapet Lofoten Import AS i 2011. Denne ble beregnet til NOK 1,1 mill. på oppkjøpstidspunktet og avskrives over forventet levetid på fem år fra 01.10.2011.

Øvrig goodwill i konsernet er fullt avskrevet pr. 31.12.2011.

Under konsesjoner/patenter er presentert allokert merverdi ved oppkjøp av selskapet Compact AS med datterselskap i 2010 med NOK

9,0 mill. Denne merverdien knytter seg i sin helhet til produktet og varemerket eeZeePaste, og avskrives over forventet levetid på 5 år. Endring i merverdi på grunn av justert oppkjøpsanalyse beløper seg til NOK 8,6 mill. og er presentert i noten som avgang datterselskap.

Andre immaterielle eiendeler vedrører patenter/konsesjoner og balanseførte kostnader knyttet til forskning og utvikling innen Shipping på NOK 6,7 mill. Patenter og konsesjoner vedrører en eksklusiv rett til å bruke teknologien "VectorSeis" utviklet av ION (15 % eier i Octio AS), som beyttes i forbindelse med reservoar monitorering. Nedskrivningen på NOK 4,0 mill. knytter seg til balanseført forskning og utvikling i Octio.

8. NOTE - VAREKOSTNAD

Total varekostnad for konsernet utgjør NOK 522,7 mill., etter en reduksjon i beholdning råvarer og varer i arbeid på NOK 56,1 mill. og en økning i beholdning ferdigvarer på NOK 75,8 mill.

9. NOTE - VARELAGER

	2011	2010
Råvarer og varer i arbeid	92 212	148 274
Ferdigvarer	190 240	114 487
Sum	282 453	262 761

10. NOTE - KUNDEFORDRINGER

	2011	2010
Kundefordringer til pålydende	239 923	286 985
Avsetning for tap	-3 460	-16 550
Sum	236 463	270 435

11. NOTE - INVESTERING I TILKNYTTET SELSKAP

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttet selskap som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden :

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi 31.12.10	Tilgang / avgang i perioden	Egen- kapital- justering	Resultat- andel	Bokført verdi 31.12.11	Anskaf- felses- kost
Hydral AS	Kristiansund	35 %	1 203	0	0	459	1 662	359
Maromega S.A.	Marokko	40 %	1 314	0	0	636	1 950	778
Tunisel S.A.	Tunisia	40 %	4 495	0	0	1 427	5 922	5 039
SARL Exporsel	Tunisia	34 %	2 399	0	0	4 816	7 214	3 302
Reef Subsea AS	Bergen	50 %	70 062	128 035	-4 091	-17 944	176 062	105 000
Sum			79 473	128 035	-4 091	-10 606	192 810	114 478

12. NOTE - INVESTERING I FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Konsernet har følgende investeringer i felleskontrollert virksomhet (FKV) som er regnskapsført etter bruttometoden :

FKV	Land	Virksomhet	Eierandel
Polar Pevek Ltd	Kypros	Isbryter/taubåt	50 %
OOO Polarus	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
OOO De Kastri Tugs	Russland	Isbryter/taubåt	50 %
Shipworth Shipping Company Ltd	Kypros	Mannskapsbåt	50 %

Konsernets totale andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader relatert til investeringer i felleskontrollert virksomhet som er pådratt sammen med de andre deltakerne er som følger:

	2011	2010
EIENDELER		
Omløpsmidler	19 056	20 550
Anleggsmidler	185 362	188 932
GJELD		
Kortsiktig gjeld	22 876	28 259
Langsiktig gjeld	86 911	96 684
Netto eiendeler (andel egenkapital)	94 631	84 539
Driftsinntekter	43 965	46 953
Driftskostnader	- 28 715	- 31 454
Netto finansposter	- 8 751	- 9 361
Netto resultat før skatt	6 499	6 138

13. NOTE - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Balanseført verdi
Sigba AS	24,6 %	6 312
Fløibanen AS	13,6 %	5 923
Credo Invest Nr. 5 AS	13,3 %	10 000
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	126
Omegatri AS	11,6 %	69
Fish Pool ASA	11,2 %	2 164
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %		18 192
Sum		42 786

14. NOTE - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsaksjer	2011	2010
Anskaffelseskost	115 661	114 445
Balanseført verdi	71 125	88 140
Markedsverdi	71 125	88 140

Obligasjoner	2011	2010
Anskaffelseskost	150 984	191 293
Balanseført verdi	122 524	169 340
Markedsverdi	122 524	169 340

15. NOTE - PENSJONSKOSTNAD OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Konsernet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har en foretakspensjonsordning for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Konsernet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom DNB Livsforsikring ASA.

Seilende personell har egen tariffestet pensjonsordning. Alderspensjon fra 60 til 67 år utgjør 60 % av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 fartsmåneder), inklusive beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen er sikret og fradragsberettiget.

Konsernet har også førtidspensjonsavtale med mange av de ansatte og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Konsernet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over konsernets drift.

Tjenestepensjonsordningene omfatter 288 personer pr. 31.12.11, hvorav 77 mottok pensjon i 2011.

Driftspensjonsordningene omfatter 117 personer pr. 31.12.11, hvorav 20 mottok pensjon i 2011.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 5,1 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Noen av konsernets selskaper deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avvirket og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. Gevinsten ved avviklingen av ordningen er inntektsført i 2010, og presentert som en reduksjon av lønnskostnader. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier for de kommende fem årene. Selskapets andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Inntektsført planendring i tjenestepensjonsordningen gjelder endring av regulering av pensjoner under utbetaling, der man har endret fra G-regulering til overskuddsregulering for pensjonistene.

For de usikrede ordningene gjelder planendringen omlegging av driftspensjon for ansatte med lønn over 12G.

	2011	2011
Årets pensjonskostnad	Pensjoner over drift	Tjenestepensjon
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 322	11 318
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 020	5 825
Avkastning på pensjonsmidler	0	-7 444
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	4 620	9 321
Administrasjonskostnader	-412	876
Arbeidsgiveravgift	753	1 360
Resultatført planendring	-5 424	-15 800
Netto pensjonskostnad	4 879	5 457

	2011	2010	2011	2010
Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	53 746	52 602	150 720	148 340
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	127 519	142 511
Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse	-53 746	-52 602	-23 201	-5 829
Arbeidsgiveravgift	-7 578	-7 417	-4 423	-3 036
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	12 145	11 807	53 965	40 228
Netto pensjonsforpliktelse (-) / pensjonsmidler	-49 180	-48 212	26 342	31 363

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	2,60 %
Forventet avkastning	4,10 %
Lønnsregulering	3,50 %
G-regulering	3,25 %
Pensjonsregulering aktive	0-3,25 %
Pensjonregulering pensjonister	0,10 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %

16. NOTE - SKATTEKOSTNAD

Skattekostnaden i konsernet består av følgende:

	2011	2010
Betalbar skatt	27 566	84 077
Endring utsatt skatt	-40 678	-9 401
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	-4 032	-891
Skattekostnad	-17 143	73 785

Utsatt skatt:

Endring utsatt skatt i resultatet	-40 678	-9 401
Utsatt skatt på poster ført direkte mot egenkapitalen	-260	383
Skatteeffekt av tilgang / avgang datterselskap	-551	12 012
Endring utsatt skatt i balansen	-41 488	2 994

Betalbar skatt:

Betalbar skatt i skattekostnaden	27 566	84 077
Kostnadsført betalbar skatt som følge av ny rederibeskatning, ført som annen langsiktig gjeld	0	-33 518
Reklassifisert rederiskatt fra langsiktig gjeld til betalbar skatt	18 471	0
Skatteeffekt av poster ført mot egenkapitalen	-1 373	0
Endring i betalbar skatt ved overgang til oppgjørsordning	-2 104	0
Betalbar skatt i balansen	42 560	50 559

Midlertidige forskjeller	31.12.2011	31.12.2010
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-2 885	-6 638
Varelager	165	2 476
Aksjer og andeler	-5 855	-3 567
Driftsmidler	-31 034	10 167
Gevinst - og tapskonto	8 082	11 807
Pensjonsmidler	26 342	31 363
Pensjonsforpliktelse	-49 180	-48 213
Finansielle instrumenter	-34 748	-31 446
Netto finansposter rederibeskattede selskaper	-3 674	17 056
Andre forskjeller	-43 756	-35 627
Framførbart underskudd	-283 028	-218 777
Grunnlag utsatt skatt:	-419 569	-271 398

Skattesats	28%	28%
------------	-----	-----

Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-117 479	-75 991
--	-----------------	----------------

Forklaring til hvorfor skattekostnad ikke utgjør 28% av resultat før skatt:

Skattekostnad	-17 143
28% av resultat før skatt	11 946
Skatteeffekt av rederibeskatning/utenlandsk beskatning	-49 410
Avvik mellom avsatt og ilignet skatt i fjor	-4 032
Betalbar skatt ved overgang til oppgjørsordning	-2 104
Ikke balanseført utsatt skattefordel	9 612
Skatteeffekt av permanente forskjeller	16 846
Sum	-17 143

Ikke balanseført utsatt skattefordel i konsernet per 31.12.2011 utgjør NOK 54,6 mill. og er i sin helhet relatert til Octio AS.

I forbindelse med overgang fra gammel til ny rederiskatteordning, valgte konsernets rederibeskattede selskap oppgjørsordningen i 2010. Dette innebar en endelig beskatning av konsernets rederibeskattede selskap sine forpliktelse med 6,67 %, tilsvarende en skattekostnad på NOK 52,0 mill. Denne skattekostnaden ble avsatt i 2010. 1/3 av skattekostnaden ble betalt i 2011, mens 1/3 forfaller til betaling i 2012 og 1/3 forfaller til betaling i 2013. Avsatt betalbar skatt er neddiskontert, og avsetning for 2013 er klassifisert som langsiktig betalbar skatt.

17. NOTE - ENDRING I EGENKAPITAL

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Over- kurs- fond	Annen egen- kapital	Minori- tetsint- eresser	Sum egen- kapital
Inngående balanse pr. 01.01.	26 348	-210	574	251 592	1 791 598	1 417 114	3 487 016
Endring i prinsipper og estimater					13 027	47	13 074
Tilgang minoritet tilknyttet selskap					-15 193	-6 302	-21 495
Innbetaling av egenkapital					-16 446	90 462	74 017
Endret eierandel i datterselskap					54 086	-301 758	-247 672
Omregningsdifferanser funksjonell valuta					27 145	13 928	41 072
Andre endringer ført mot egenkapitalen					-23	-11 994	-12 017
Årets resultat					-17 369	77 175	59 806
Avsatt utbytte minoriteter						-10 769	-10 769
Avsatt utbytte GC Rieber AS					-29 872		-29 872
Total egenkapital pr. 31.12.	26 348	-210	574	251 592	1 806 952	1 267 904	3 353 160

Generalforsamlingen har gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer inntil 10 % av totalt antall. Det har ikke vært kjøpt eller solgt egne aksjer i 2011. Pr. 31.12.11 eide selskapet 30 egne aksjer til en samlet kostpris på NOK 11,2 mill.

18. NOTE - UBENYTTET DEL AV KASSEKREDITT

Samlet limit for konsernkassekredit for selskapene i konsernkontoordningen er NOK 30,0 mill. Herav var 0 benyttet pr. 31.12.11. Alle heleide selskap som deltar i ordningen er solidarisk ansvarlige for totalt mellomværende på kontoen. For selskap som benytter kassekredit utenfor konsernkontoordningen er samlet limit NOK 15,0 mill., herav opptrukket 0, ubenyttet NOK 15,0 mill.

19. NOTE - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av konsernets bankinnskudd er NOK 14,1 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkkonto.

20. NOTE - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	2011	2010
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	129 326	36 804

21. NOTE - LANGSIKTIG GJELD

Konsernet hadde ved utgangen av 2011 følgende avdragsplan for den rentebærende gjeld:

	2011	2010
Forfall innen 1 år	262 854	409 583
Forfall om 1-2 år	263 143	204 635
Forfall om 2-3 år	383 067	204 459
Forfall om 3-4 år	338 035	184 841
Forfall om 4-5 år	947 960	277 558
Forfall senere enn 5 år fra balansedato	404 478	427 746
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	2 599 538	1 708 823
Herav USD	1 727 233	936 515
Herav DKK	12 137	13 073
Herav NOK	860 168	759 235

Langsiktig gjeld i USD og DKK er omregnet til NOK etter balansedagens kurs.

Annen langsiktig gjeld er uten avtalt forfallstidspunkt.

22. NOTE - MELLOMVÆRENDE MED TILKNYTTET SELSKAP

	2011	2010
Langsiktig lån til Reef Subsea AS	0	30 000
Sum	0	30 000

23. NOTE - KORTSIKTIG GJELD

Det henvises til note 13 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

24. NOTE - PANTSTILLELSER OG GARANTIER

	31.12.2011	31.12.2010
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 599 538	1 708 823
Andre pantstillelser	117 210	117 210
Sum	2 716 748	1 826 033

Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler	31.12.2011	31.12.2010
Faste eiendommer	1 333 276	1 239 456
Grunnarealer	100 379	32 318
Driftstilbehør	3 818	3 616
Skip	2 388 764	1 095 466
Aksjer	434 367	0
Varelager	119 477	0
Kundefordringer	59 924	8 516
Sum	4 440 005	2 379 372

25. NOTE - FINANSIELL MARKEDSRISIKO OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder kreditt, likviditet, rente, bunkers og valuta. Konsernet benytter seg av ulike finansielle produkter for å redusere valutarisiko og renterisiko.

Selskapet har for sine finansielle instrumenter ikke lagt til grunn regnskapsmessig sikring, og fører således verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter mot resultat.

Rente

Konsernet har sikret store deler av sin netto renteeksponering. Det benyttes i den sammenheng flere typer rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået.

Rentesikringsavtaler utgjør ved årsskiftet:

2012	NOK	394	mill. -	gjennomsnittlig	5,12 %	p.a.
2013	NOK	363	mill. -	gjennomsnittlig	5,14 %	p.a.
2014	NOK	332	mill. -	gjennomsnittlig	5,16 %	p.a.
2015	NOK	302	mill. -	gjennomsnittlig	5,19 %	p.a.
2016	NOK	271	mill. -	gjennomsnittlig	5,20 %	p.a.
2012	USD	27	mill. -	gjennomsnittlig	4,13 %	p.a.
2013	USD	23	mill. -	gjennomsnittlig	4,13 %	p.a.
2014	USD	9	mill. -	gjennomsnittlig	4,04 %	p.a.
2015	USD	7	mill. -	gjennomsnittlig	4,04 %	p.a.
2016	USD	5	mill. -	gjennomsnittlig	4,04 %	p.a.

Likviditet

Konsernets strategi er å ha tilstrekkelig likviditet i form av bankinnskudd, rentebærende papirer og trekkfasiliteter slik at en til enhver tid kan finansiere drift og løpende investeringer av begrenset størrelse. I likviditetsforvaltningen benyttes plasseringer i finansinstitusjoner med høy kredittverdighet, samt rentebærende papirer med høy likviditet og lav kredittrisiko.

Bunkers

Konsernet har som hovedregel ingen eksponering for endring i bunkerspriser for skip, da denne risiko ligger hos befrakter. Det er følgelig ikke inngått sikringsforretninger knyttet til risiko for endring i bunkerspriser.

Valuta

En del av konsernets inntekter er i USD og GBP, mens bare en mindre del av drifts- og administrative kostnader er i USD/GBP. For å redusere konsernets valutaeksponering, er deler av konsernets gjeld i USD. Det gjøres en fortløpende evaluering vedrørende sikring av forventet fremtidig netto kontantstrøm i aktuelle valutaer. Sikring gjøres i hovedsak ved å inngå terminforretninger for salg av valuta mot NOK.

Konsernets portefølje av finansielle sikringsinstrumenter utgjorde på balansedagen:

	Valuta	Beløp	Forfall	Kurs	Verdi
Salgsopsjon (put)	GBP	3 600	2012	9,37	-822
Kjøpsopsjon (call)	GBP	7 200	2012	9,37	
Salgsopsjon (put)	GBP	3 600	2012	9,45	-422
Kjøpsopsjon (call)	GBP	7 200	2012	9,45	
Rentebytteavtale	USD	14 000	2013	4,22 %	-5 043
Termin for sikring av varekjøp	USD	3 000	2012		314
Termin for sikring av salgsinntekter	USD	11 700	2012	5,72	-3 189
Termin for sikring av utenlandske obligasjoner	EUR	1 200	2012	7,77	-62
Sum finansielle sikringsinstrumenter					-9 224

Konsernet har inngått terminkontrakter for å redusere valutarisikoen for kontantstrømmer i 2012. Oppgitt kurs er snitt av flere separate beløp som forfaller gjennom året.

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat.

Netto resultatført agio i 2011 utgjør for konsernet NOK 35,6 mill. Postene er klassifisert som annen finansinntekt og -kostnad.

26. NOTE - GODTGJØRELSE TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

For informasjon om godtgjørelse til forretningsfører (adm. direktør) i morselskapet, henvises det til note 16 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

For samtlige selskap i konsernet er det utbetalt NOK 2,9 mill. i honorar til styre og representantskap.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller forretningsfører, eller inngått avtaler med disse om bonus, overskuddsdeling (ut over den generelle ordningen i konsernet) eller opsjoner. Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i konsernet.

Pr. 31.12.11 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,9 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.11.

Honorar til revisor for samtlige selskap i konsernet	
Revisjon	2 624
Andre attestasjonsoppgaver	354
Skatterådgivning	477
Andre tjenester	749
Totalt honorar	4 203

Alle beløp er eks. mva.

Av sum honorar i 2011 vedrører NOK 0,5 mill. revisjonshonorar og andre tjenester til datterselskap revidert av andre enn morselskapets revisor.

27. NOTE - AKSJEEIERE

Det henvises til note 19 i selskapsregnskapet til GC Rieber AS.

28. NOTE - OFFENTLIGE TILSKUDD

GC Rieber Skinn har mottatt investeringstilskudd i forbindelse med selmottaket i Tromsø på NOK 1,2 mill., bokført som annen langsiktig gjeld pr. 31.12.11. Fra 01.07.11 er driftsmiddelet utleid, og tilskuddet er periodisert over forventet levetid.

Fortuna Oils har i 2007 og 2011 mottatt investeringstilskudd på totalt NOK 1,7 mill. fra Innovasjon Norge til anlegget i Kristiansund. GC Rieber Oils har i perioden 2002-2006 mottatt investeringstilskudd fra Innovasjon Norge på totalt NOK 1,6 mill. Tilskuddene behandles som utsatt inntektsføring, som periodiseres som en reduksjon av avskrivningene i takt med avskrivningsperioden på 12 år.

29. NOTE - VALUTAKURSER

Sluttkurser:	31.12.2011	31.12.2010
US dollar	5,99	5,86
Euro	7,75	7,81
Pund Sterling	9,28	9,07
Canadiske dollar	5,87	5,86
Australske dollar	6,09	5,96
Indiske Ruppi	11,28	13,06
Danske kroner	104,30	110,48
Svenske kroner	87,01	87,07
Gjennomsnitt:	2011	2010
US dollar	5,61	6,04
Euro	7,79	8,01
Pund Sterling	8,98	9,34
Canadiske dollar	5,67	5,87
Australske dollar	5,78	5,56
Indiske Ruppi	12,03	13,22
Danske kroner	104,59	107,51
Svenske kroner	86,31	84,02

Konsernet har NOK som presentasjonsvaluta. Funksjonell valuta er forskjellig for de ulike selskapene i konsernet.

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta USD:

Armada Seismic ASA
 Armada Seismic Invest I AS
 Armada Seismic Invest II AS
 Armada Explorer AS
 GC Rieber Oils Inc.
 GC Rieber Shipping Ltd.
 GC Rieber Shipping Asia Pte Ltd.
 OOO De Kastri Tugs
 OOO Polarus
 Polar Ship Invest II AS
 Polar Ship Invest IV AS
 Polar Pevek Ltd.
 Polar Queen Ltd.
 Polarus AS
 Sea4 I Shipping Ltd.
 Sea4 II Shipping Ltd.
 Shipworth Shipping Company Ltd.

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta CAD:

GC Rieber Carino Ltd.

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta AUD:

GC Rieber Oils Australia Pty Ltd.

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta INR:

Compact India Pvt. Ltd.

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta SEK:

GC Rieber Salt AB

Følgende selskaper i konsernet har funksjonell valuta DKK:

GC Rieber Salt A/S
 Compact A/S

Øvrige selskaper i konsernet har funksjonell valuta NOK.

30. NOTE - LEIEAVTALER

Finansielle leieavtaler

Konsernet har inngått leieavtale i Storbritannia (UK Tax Lease) relatert til skipet Ernest Shackleton. Generelt er betingelsene i disse avtalene at konsernet overdrar skipet til en finansinstitusjon i Storbritannia og leier tilbake under en langsiktig leieavtale. Etter utløpet av leieavtalen vil konsernet kunne sikre seg skipet til en lav nominell verdi. Slike UK Tax Leases gir finansinstitusjonen anledning til å avskrive aktivaene for skatteformål i Storbritannia. Som et element i avtalen oppnår konsernet en gevinst knyttet til finansinstitusjonens skattefordel. Konsernet påtar seg også et ansvar for enkelte fremtidige endringer i skattereglene som kan redusere finansinstitusjonens forventede skattefordeler fra avtalen.

Konsernets regnskapsprinsipp er at avtalen ikke innebærer en transaksjon og skipet anses regnskapsmessig fortsatt som eid av konsernet. Det foretas ikke avsetninger for ansvar knyttet til finansinstitusjonens skatteeksponering da dette ikke anses å være sannsynlig.

Konsernet har inngått en fem-års utleieavtale for streamere. Streamerne anses regnskapsmessig som solgt i konsernet og gjenstående leieavgift er presentert som langsiktig fordring i balansen. Samlet leieavgift for hele leieperioden er USD 54,0 mill., eksklusiv renter og kostnader. Renter beregnes fortløpende på gjenværende utestående fordring og utgjør 3 måneders USD Libor med tillegg av margin på 4 %. Utestående leie per 31.12.2011 utgjør NOK 165,4 mill.

Operasjonelle leieavtaler

Konsernet leier ut sine eide skip på certepartier med ulik varighet til ulike befraktere.

Konsernet har ikke inngått vesentlige operasjonelle leieavtaler som leietaker.

/ RESULTATREGNSKAP GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	2011	2010
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	18, 23	27 329	25 689
Sum driftsinntekter		27 329	25 689
Varekostnad		2 770	2 206
Lønnskostnad	2, 8, 16	35 255	31 235
Avskrivning på driftsmidler	3	1 817	2 072
Andre driftskostnader	16, 23	13 285	10 450
Sum driftskostnader		53 128	45 964
Driftsresultat		-25 799	-20 275
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	4, 20	32 287	31 054
Renteinntekter fra konsernselskap	23	14 125	14 742
Renteinntekter		14 073	18 076
Annen finansinntekt	17	12 636	45 721
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler		-27 685	45 433
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	5, 14	-72 895	-3 781
Rentekostnader til konsernselskap	23	-4 679	-6 316
Rentekostnader		-13 354	-15 130
Annen finanskostnad	17	-19 082	-60 897
Resultat av finansposter		-64 575	68 902
Resultat før skattekostnad		-90 374	48 628
Skattekostnad	9	-7 788	4 031
Årsresultat		-82 586	44 597
Avsatt til utbytte		29 872	26 138

/ BALANSE - EIENDELER GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	25 420	17 632
Sum immaterielle eiendeler		25 420	17 632
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Bygninger		2 058	2 058
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 999	6 118
Sum varige driftsmidler	3	8 056	8 175
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investering i datterselskap	5, 20, 22	895 410	622 113
Investeringer i aksjer og andeler	6	43 582	21 168
Konsernfordringer	14	297 358	532 458
Andre langsiktige fordringer	12, 16	2 983	6 843
Pensjonsmidler	8	21 991	21 537
Sum finansielle anleggsmidler		1 261 324	1 204 120
Sum anleggsmidler		1 294 800	1 229 928
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		311	96
FORDRINGER			
Kundefordringer	14	3 115	2 158
Andre fordringer	14	2 305	9 559
Sum fordringer		5 420	11 718
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	7	46 082	88 140
Markedsbaserte obligasjoner	7	122 524	169 340
Andre finansielle omløpsmidler		43	53
Sum investeringer		168 649	257 533
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 15	80 625	65 097
Sum omløpsmidler		255 004	334 445
Sum eiendeler		1 549 804	1 564 372

/ BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1 000 kr.

	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital, 3 764 aksjer á kr 7 000	19	26 348	26 348
Egne aksjer		-210	-210
Overkursfond		251 592	251 592
Annen innskutt egenkapital		574	574
Sum innskutt egenkapital		278 304	278 304
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		522 066	634 524
Sum opptjent egenkapital		522 066	634 524
Sum egenkapital	10	800 370	912 828
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	8	14 858	14 536
Sum avsetning for forpliktelser		14 858	14 536
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Konserngjeld	14	107 829	200 777
Gjeld til kredittinstitusjoner	21, 22	50 000	0
Annen langsiktig gjeld		267 003	219 858
Sum annen langsiktig gjeld		424 832	420 635
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 161	1 602
Skyldige offentlige avgifter		2 536	2 323
Utbytte		29 872	26 138
Annen kortsiktig gjeld	13	274 175	186 310
Sum kortsiktig gjeld		309 744	216 373
Sum gjeld		749 435	651 544
Sum egenkapital og gjeld		1 549 804	1 564 372

Bergen, 29. mars 2012

Trygve Bruvik [Nestleder](#)Didrik Munch [Styrets leder](#)Bjart Nygaard [Styremedlem](#)Camilla Grieg [Styremedlem](#)Paul-Chr. Rieber [Styremedlem/Adm.dir](#)

/ KONTANTSTRØMOPPSTILLING GC RIEBER AS

Alle tall i hele 1000 kr.

	2011	2010
A) KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnader	-90 374	48 628
- Betalt skatt	0	5 600
+/- Tap/gevinst på aksjer i datterselskap	-16 856	0
+ Ordinære avskrivninger	1 817	2 072
+/- Nedskrivning/Reversert nedskrivning anleggsmidler	72 895	3 464
Endring i varelager	-215	224
Endring i fordringer	6 298	-655
Endring i leverandørgjeld	1 559	-133
Endring i pensjoner	-132	3 811
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	34 403	-19 110
Endring i andre tidsavgrensingsposter	88 077	-28 456
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	97 473	15 446
B) KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investering varige driftsmidler	-1 698	-1 670
Salg av aksjer i datterselskap (salgspris)	19 911	0
Endring i aksjer/verdipapirer	-284 591	9 277
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-266 378	7 607
C) KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Endring langsiktig gjeld	4 198	12 215
Endring i langsiktige fordringer	206 373	-109 481
Utbytte	-26 138	-18 670
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	184 432	-115 936
Netto endring likvider (A+B+C)	15 528	-92 883
Likviditetsbeholdning ved begynnelsen av perioden	65 097	157 980
Likviditetsbeholdning ved slutten av perioden	80 625	65 097

Alle tall i notene er oppgitt i hele 1 000 kr., med mindre annet er særskilt oppgitt.

1. NOTE - REGNSKAPSPRINSIPP

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

Datterselskap

Datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Utbytte fra datterselskap blir inntektsført i opptjeningsåret.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings-tidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler som inngår i handelsporteføljen vurderes til markedsverdi i regnskapet. Verdiendring resultatføres løpende og presenteres på egen linje under finansielle poster i resultatregnskapet.

Finansielle anleggsmidler

Tilknyttede selskap og andre aksjer er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år, og har en kostpris som overstiger kr. 15 000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. Ved regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som pptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Planendring amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige

underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Valutaomregning

Resultatposter vedrørende transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet etter kursene på balansetidspunktet.

Realisert/urealisert agio og realisert/urealisert disagio knyttet til pengeposter resultatføres.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd.

2. NOTE - LØNNSKOSTNADER

	2011	2010
Lønnskostnader	26 608	18 948
Honorar til styre/representantskap	1 403	1 171
Arbeidsgiveravgift	3 282	2 865
Pensjonskostnad	772	5 319
Andre personalkostnader	3 191	2 933
Sum personalkostnader	35 255	31 235

Selskapet hadde 30 årsverk i 2011.

3. NOTE - ANLEGGSMIDLER

	Inventar og driftsløsøre	Kunst	Faste eiendommer	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2010:	16 614	809	2 058	19 480
Tilgang i året:	1 698			1 698
Avgang til anskaffelseskost:	-3 068			-3 068
Anskaffelseskost pr. 31.12.2011:	15 244	809	2 058	18 111
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.2010:	11 305			11 305
Akk. avskrivninger på avgåtte driftsmidler	-3 068			-3 068
Årets ordinære avskrivninger:	1 817			1 817
Samlede av- og nedskrivninger pr. 31.12.2011:	10 055			10 055
Balanseført verdi 31.12.2011:	5 190	809	2 058	8 056

4. NOTE - INNTEKT PÅ INVESTERING I DATTERSELSKAP

	2011	2010
Inntekt på investering datterselskap	16 856	0
Aksjeutbytte fra datterselskap	15 431	31 054
Sum inntekt fra datterselskap	32 287	31 054

5. NOTE - AKSJER I DATTERSELSKAP

Selskap (forretn.kontor)	Eier/ stemmeandel	Balansef. verdi 31.12.	Resultat 2011	Egenkapital 31.12.
GC Rieber Shipping ASA (konsern) (Bergen)	70 %	434 367	114 761	1 913 770
GC Rieber Eiendom AS (konsern) (Bergen)	100 %	160 694	54 480	1 222 494
GC Rieber Skinn AS (konsern) (Bergen)	100 %	40 474	-24 370	14 079
GC Rieber Salt AS (konsern) (Oslo)	100 %	42 296	21 920	111 113
GC Rieber Oils AS (konsern) (Kristiansund)	99 %	178 195	-83 734	111 641
Fortuna Oils AS (Kristiansund)	100%	6 393	-9 900	6 393
GC Rieber Salt AB (Sverige)	100 %	482	1 499	4 335
Compact AS (konsern) (Os)	80 %	32 153	11 637	40 382
Damsgårdsveien 125 AS (Bergen)	100 %	155	0	116
Damsgårdsveien 131 AS (Bergen)	100 %	100	0	100
GC Rieber Industri AS (Bergen)	100 %	100	-2	98
Sum		895 410	86 292	3 424 523

Aksjene i GC Rieber Oils AS er nedskrevet med NOK 32,0 mill. til NOK 178,2 mill. som tilsvarer verddivurdering. Metoden som er benyttet er basert på nåverdideregning av fremtidige kontantstrømmer.

Aksjene i Fortuna Oils AS er nedskrevet med NOK 8,3 mill. til NOK 6,4 mill. som tilsvarer bokført egenkapital i selskapet.

6. NOTE - ANDRE AKSJER

Selskap	Eierandel	Balansef. verdi
Sigba AS	24,6 %	6 312
Fløibanen AS	13,6 %	5 923
Credo Invest Nr.5 AS	13,3 %	10 000
Rasmus F Olsens Rederi AS	11,7 %	1 016
Omegatri AS	11,6 %	69
Fish Pool ASA	11,2 %	2 164
Aksjer hvor eierandel utgjør under 10 %		18 098
Sum		43 582

7. NOTE - AKSJER OG OBLIGASJONER

Markedsbaserte aksjer har en anskaffelseskost på NOK 94,2 mill. Aksjene er i hovedsak vurdert til børskurs, markedsverdi utgjør NOK 46,1 mill.

	Obligasjoner	
	Anskaffelseskost	Markedsverdi
Banker	30 191	28 289
Private	120 793	94 234
Sum	150 984	122 524

Obligasjoner er balanseført til markedsverdi. Av obligasjonene utgjør pålydende i utenlandsk valuta USD 455 og EUR 2 000.

8. NOTE - PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en foretakspensjonsordning for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 63 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret gjennom Vital Forsikring ASA.

Selskapet har også førtidspensjonsavtale med de ansatte og utbetaler 63 % av lønn fra fylte 65 til 67 år. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

Selskapet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere med lønn over 12 G. Denne ordningen er ikke sikret og dekkes over selskapets drift.

Inntektsført planendring i tjenestepensjonsordningen gjelder endring av regulering av pensjoner under utbetaling, der man har endret fra G-regulering til overskuddsregulering for pensjonistene.

For de usikrede ordningene gjelder planendringen omlegging av driftspensjon for ansatte med lønn over 12G.

De kollektive tjenestepensjonsordningene omfatter 54 personer pr. 31.12.11, hvorav 29 mottok pensjon i 2011.

Driftspensjonsordningen omfattet 39 personer pr. 31.12.2011, hvorav 8 mottok pensjon i 2011.

I tillegg til de ytelsesbaserte ordningene, er det kostnadsført NOK 0,2 mill. i innskuddspensjon i årets regnskap.

Årets pensjonskostnad	2011	2011
	Pensjon over drift	Tjenestepensjon
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 062	1 260
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	738	1 350
Avkastning på pensjonsmidler	0	-2 314
Amortisering	3 257	2 484
Administrasjonskostnader	0	306
Arbeidsgiveravgift	254	0
Resultatført planendring	-3 359	-4 220
Netto pensjonskostnad	1 952	-1 134

Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser	2011	2010	2011	2010
	Pensjoner over drift		Tjenestepensjon	
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	21 239	19 166	34 366	34 954
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0	40 194	45 760
Faktisk netto påløpt pensjonsforpliktelse	-21 239	-19 166	5 828	10 807
Arbeidsgiveravgift	-2 995	-2 702	0	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	9 375	7 332	16 163	10 730
Netto (pensjonsforpliktelse)/pensjonsmidler avrundet	-14 858	-14 536	21 991	21 537

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	2,60 %
Forventet avkastning	4,10 %
Lønnsregulering	3,50 %
G-regulering	3,25 %
Pensjonsregulering aktive	0,00 %
Pensjonregulering pensjonister	0,10 %
Frivillig avgang for ansatte under 40 år	8,00 %
Frivillig avgang for ansatte over 40 år	0,00 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

9. NOTE - SKATT

Årets skattekostnad:	
Resultat før skatt:	-90 374
- mottatt utbytte	-17 884
+ permanente forskjeller	80 482
+/- endring midlertidige forskjeller	13 268
Årets skattegrunnlag	-14 508

Skattekostnaden i regnskapet består av følgende poster:

Betalbar inntektsskatt	0
+ Endring utsatt skatt	-7 788
Skattekostnad	-7 788

Midlertidige forskjeller:	2011	2010
Aksjer	-5 855	-3 567
Obligasjoner og sertifikater	-28 461	-21 969
Driftsmidler	174	62
Andre forskjeller	-4 602	98
Gevinst - og tapskonto	130	163
Pensjonsmidler	21 991	21 537
Pensjonsforpliktelse	-14 858	-14 536
Underskudd til fremføring	-59 768	-45 260
3% av utbytte inntektsført ikke mottatt	463	347
Grunnlag utsatt skatt:	-90 785	-62 971
Skattesats	28 %	28 %
Netto utsatt skatt (+) / skattefordel (-) i balansen:	-25 420	-17 632

Forklaring til hvorfor skattesatsen ikke utgjør 28 % av regnskapsmessig resultat før skatt

Resultat før skatt * 28 %	-25 305
Endring i 3% på utbytte	33
For lite avsatt tidligere år	-44
Skatteeffekt av mottatt utbytte	-5 007
Skatteeffekt av permanente forskjeller	22 535
Skattekostnad	-7 788

10. NOTE - ENDRING I EGENKAPITALEN

				Annen		
	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkursfond	innskutt EK	Annen EK	Sum EK
Inngående balanse 01.01.	26 348	-210	251 592	574	634 524	912 828
Årets resultat	0	0	0	0	-82 586	-82 586
Avsatt utbytte	0	0	0	0	-29 872	-29 872
Utgående balanse 31.12.	26 348	-210	251 592	574	522 066	800 370

Generalforsamlingen har gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer inntil 10 % av totalt antall. I 2011 har selskapet ikke kjøpt eller solgt egne aksjer.

Pr. 31.12.11 eide selskapet 30 egne aksjer til en samlet kostpris på NOK 11,2 mill.

11. NOTE - BUNDNE BANKINNSKUDD

Av selskapets bankinnskudd er NOK 1,5 mill. bundne midler innsatt på skattetrekkkonto for konsernet.

12. NOTE - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR

	2011	2010
Langsiktige fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt	2 803	6 498

13. NOTE - KORTSIKTIG GJELD

Som et ledd i sin finansiering tilbyr selskapet en innskuddsordning til ansatte og aksjonærer m.fl. til markedsvilkår. Samlet innskudd i ordningen pr. 31.12.11 utgjorde NOK 266,1 mill.

14. NOTE - KONSERNMELLOMVÆRENDE

Konsernmellomværende fungerer som en fleksibel finansiering der datterselskapene trekker opp ved behov og betaler ned når de har overskuddslikviditet. Det ikke er avtalt noe forfallstidspunkt.

	2011	2011
Fordring på datterselskaper (langsiktig)	297 358	532 458
Kundefordring på datterselskaper	2 337	1 556
Andre fordring på datterselskaper (kortsiktig)	613	1 096
Sum konsernfordringer	300 308	535 109

	2011	2011
Gjeld til datterselskaper (langsiktig)	94 329	200 777
Leverandørgjeld til datterselskap	68	0
Annen gjeld til datterselskaper (kortsiktig)	14 254	0
Sum konserngjeld	108 651	200 777

Fordring på GC Rieber Carino Ltd er nedskrevet med NOK 32,6 mill. til NOK 10,0 mill. som tilsvare estimert virkelig verdi. Virkelig verdi fremkommer som summen av verdier i balansen etter at annen gjeld er gjort opp og henyntatt estimert driftsunderskudd for 2012.

GC Rieber AS har ytet ansvarlig lån til GC Rieber Oils AS på NOK 63,7 mill. Lånet kan økes til NOK 82,0 mill. Rente er fastsatt til 3mnd NIBOR +3 %, og justeres kvartalsvis.

15. NOTE - SIKKERHETSSTILLELSER

Kassekreditten inngår i GC Rieber AS' konsernkontosystem.

Selskapet er solidarisk ansvarlig for totalt mellomværende på konsernets konsernkonto. Denne har en limit på NOK 30,0 mill.

16. NOTE - GODTGJØRELSER OG LÅN TIL FORRETNINGSFØRER, STYRE OG REVISOR

Forretningsfører (adm.direktør) i morselskapet har i regnskapsåret mottatt NOK 1,8 mill. i lønn, NOK 0,4 mill. i engangsoppgjør for avvikling av ektefellepensjon, NOK 0,1 mill. i styrehonorar og NOK 0,1 mill. i andre godtgjørelser, til sammen NOK 2,4 mill. Det er i selskapet utbetalt NOK 1,3 mill. i styrehonorar, samt NOK 0,1 mill. i honorar til representantskapet.

Forretningsfører er medlem av pensjonsordningen som er omtalt i note 8 og deltar i den generelle ordningen om overskuddsdeling i selskapet, på lik linje med alle andre ansatte. Forretningsfører har ingen opsjonsavtaler med selskapet. Det finnes heller ingen spesielle sluttvederlagsordninger for forretningsfører.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets leder eller forretningsfører. Det er ikke gitt sikkerhetsstillelse til øvrige ansatte/styremedlemmer i selskapet.

Pr. 31.12.11 utgjorde lån til øvrige ansatte i konsernet NOK 0,9 mill. Rentesatsen var 4,25 % pr. 31.12.11.

Honorar til revisor :	
Revisjon	NOK 0,2 mill.
Skatterådgivning	NOK 0,0 mill.
Andre tjenester	NOK 0,4 mill.
Totalt honorar	NOK 0,6 mill.

17. NOTE - FINANSIELL RISIKO

Selskapet driver internasjonal virksomhet, og er derfor utsatt for ulike risiki, herunder likviditet, rente og valuta. Selskapet benytter seg av sikringsinstrumenter for å redusere valutarisiko. Selskapet har inngått terminkontrakter for å sikre obligasjoner i valuta, terminkontraktene utgjorde pr. 31.12.11:

	Valuta	Beløp	Forfall	Kurs	Verdi
Terminer for sikring av obligasjoner i EUR	EUR	1 200	2012	7,773	- 62

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendring på finansielle sikringsinstrumenter blir ført mot resultat. Resultat valutasikring er bokført som annen finansinntekt med NOK 0,0 mill. og annen finanskostnad med NOK 0,3 mill. Annen resultatført agio utgjør NOK 4,3 mill. og disagio NOK 4,8 mill.

18. NOTE - DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntektene består hovedsaklig av honorarer fra datterselskapene.

19. NOTE - AKSJEEIERE

Selskapets aksjekapital består av 3 764 aksjer à kr. 7 000,-, totalt kr. 26 348 000,-. Alle aksjene har lik stemmerett.

Følgende aksjonærer har eierandel større enn 1 %:		Antall	% andel
AS Odin	Bergen	1 168	31,0
AS Javipa	Bergen	583	15,5
G.C. Rieber og hustru født Gysins Legat	Bergen	272	7,2
GC Rieber AS Understøttelsesfond	Bergen	211	5,6
P.G. Rieber og hustru født Martens Legat	Bergen	173	4,6
Pelicahn AS	Bergen	92	2,4
Dag Arnesen	Bærum	84	2,2
Randi Arnesen	Bergen	72	1,9
Rolf Arnesen	Bergen	61	1,6
Bjart Nygaard	Bergen	61	1,6
Øvrige		987	26,2
Sum		3 764	100 %

Medlemmer av styret og representantskapet eier og/eller representerer følgende antall aksjer:

Dag Arnesen, inkl. indirekte eie	92
Per Hagelien	1
Terje Lensberg, inkl. indirekte eie	24
Søren Martens	22
Jo-Ann Mietle	18
Bjart Nygaard	61
Paul-Chr. Rieber, inkl. indirekte eie	98
Vibeke Rieber Sommersten	30

20. NOTE - STØRRE TRANSAKSJONER

Selskapet har solgt aksjene i datterselskapet Riebers AS i Tromsø. Aksjesalget medførte gevinst på NOK 16,9 mill.

Selskapet har kjøpt 7 753 625 aksjer i datterselskapet GC Rieber Shipping ASA mot et vederlag på NOK 239,7 mill. Eierandel utgjør 70 %.

21. NOTE - LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

	2011	2010
Pantegjeld	50 000	0
Andel som forfaller senere enn 5 år	0	0

22. NOTE - PANTSTILLELSER

	2011	2010
Pantegjeld	50 000	0

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantsikret gjeld:

Aksjer i GC Rieber Shipping ASA	434 367	0
---------------------------------	---------	---

23. NOTE - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

	Beløp
Driftsinntekter	
Administrasjonstjenester	24 494
Viderefakturerte kostnader	2 731
	27 225
Driftskostnader	
Husleie	2 061
Andre driftskostnader	693
	2 754
Renteinntekter	
Renteinntekt på konsernmellomværende	14 125
Rentekostnader	
Rentekostnad på konsernmellomværende	4 679



Til generalforsamlingen i GC Rieber AS

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, NO-5008 Bergen
Postboks 8183 Bedriftsenter, NO-5092 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 55 21 30 00
Fak: +47 55 21 30 01
www.ey.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for GC Rieber AS, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bilde. Formålet er å utføre revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for GC Rieber AS avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 29. mars 2012
ERNST & YOUNG AS


Eirik Moe
statsautorisert revisor

GC RIEBER AS
SOLHEIMSGATEN 15 / P.O. BOX 990 SENTRUM / N-5808 / NORWAY
TEL +47 55 60 67 00 / FAX +47 55 60 67 01 / WWW.GCRIEBER.NO